

МІНІСТЕРСТВО ОСВІТИ І НАУКИ УКРАЇНИ
Чернівецький національний університет імені Юрія Федьковича



**ОСВІТНЬО-ПРОФЕСІЙНА ПРОГРАМА
«ПІДПРИЄМНИЦТВО ТА УПРАВЛІННЯ
БІЗНЕСОМ»**

другого (магістерського) рівня вищої освіти

*за спеціальністю D3 Менеджмент
галузі знань D Бізнес, адміністрування та право*

ЗАТВЕРДЖЕНО Вченою радою
Голова Вченої ради



Руслан БІЛОСКУРСЬКИЙ

(Протокол №5 від «28» квітня 2025 р.)

ВВОДИТЬСЯ В ДІЮ з «01» вересня 2025 р.

Ректор

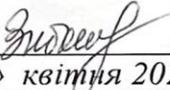
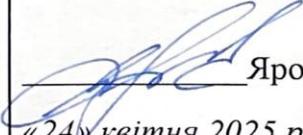


Руслан БІЛОСКУРСЬКИЙ

(Наказ №164 від «01» травня 2025 р.)

Чернівці – 2025 р.

ЛИСТ ПОГОДЖЕННЯ
освітньо-професійної програми

<p style="text-align: center;">«РОЗРОБЛЕНО»</p> <p>Робочою групою кафедри бізнесу та управління персоналом</p> <p>Керівник робочої групи</p> <p> Оксана ЗИБАРЕВА «01» квітня 2025 р.</p>	<p style="text-align: center;">«УХВАЛЕНО»</p> <p>На засіданні кафедри бізнесу та управління персоналом</p> <p>Завідувач кафедрою</p> <p> Любов ВОДЯНКА Протокол №10 від «01» квітня 2025 р.</p>
<p style="text-align: center;">«СХВАЛЕНО»</p> <p>Вченою радою економічного факультету</p> <p>Голова Вченої ради</p> <p> Роман ГРЕШКО Протокол №13 від «16» квітня 2025 р.</p>	<p style="text-align: center;">«РЕКОМЕНДОВАНО»</p> <p>Науково-методичною радою</p> <p>Голова Науково-методичної ради</p> <p> Тетяна ФЕДІРЧИК Протокол №11 від «24» квітня 2025 р.</p> 
<p style="text-align: center;">«ПОГОДЖЕНО»</p> <p>Начальник навчального відділу</p> <p> Ярослав ГАРАБАЖІВ «24» квітня 2025 р.</p>	<p style="text-align: center;">«ПОГОДЖЕНО»</p> <p>Керівник Центру забезпечення якості вищої освіти</p> <p> Ірина КУШНІР «24» квітня 2025 р.</p>

ПЕРЕДМОВА

Освітня програма «Підприємництво та управління бізнесом» спеціальності D3 Менеджмент 2025 р. розроблена відповідно до Стандарту вищої освіти зі спеціальності 076 Підприємництво та торгівля, введеного в дію наказом Міністерства освіти і науки України № 962 від 05.07.2024 р. «Про внесення змін до стандарту вищої освіти зі спеціальності 076 «Підприємництво, торгівля і біржова діяльність» для другого (магістерського) рівня вищої освіти», оскільки за наказом № 1625 від 19.11.2024 до затвердження та введення в дію стандартів вищої та фахової передвищої освіти для спеціальностей Списку 2 застосовуються з урахуванням таблиці відповідності стандарти вищої та фахової передвищої освіти, розроблені для відповідних спеціальностей Списку 1.

За таблицею відповідності спеціальностей переліку галузей знань і спеціальностей, за якими здійснюється підготовка здобувачів вищої освіти, затвердженого постановою Кабінету Міністрів України від 29 квітня 2015 року N 266 (в редакції постанови Кабінету Міністрів України від 07 липня 2021 року N 762) (Список 1), спеціальностям переліку галузей знань і спеціальностей, за якими здійснюється підготовка здобувачів вищої та фахової передвищої освіти, затвердженого постановою Кабінету Міністрів України від 29 квітня 2015 року N 266 (в редакції постанови Кабінету Міністрів України від 30 серпня 2024 року N 1021) (Список 2) [<https://ips.ligazakon.net/document/RE43178?an=35>] всі освітні програми спеціальності 076 Підприємництво та торгівля галузі знань 07 Управління та адміністрування у Чернівецькому національному університеті імені Юрія Федьковича переходять у спеціальність D3 Менеджмент галузі знань D Бізнес, адміністрування та право.

Розроблено проектною групою у складі:

Прізвище, ім'я, по батькові керівника та членів проектної групи	Найменування посади, місце роботи	Найменування закладу, який закінчив викладач, рік закінчення, спеціальність, кваліфікація згідно з документом про вищу освіту*	Науковий ступінь, шифр і найменування наукової спеціальності, тема дисертації, вчене звання, за якою кафедрою (спеціальністю) присвоєно	Стаж науково-педагогічної та/або наукової роботи	Інформація про наукову діяльність (основні публікації за напрямом, науково-дослідній роботі, участь у конференціях і семінарах, робота з аспірантами та докторантами, керівництво науковою роботою студентів)	Відомості про підвищення кваліфікації викладача (найменування закладу, вид документа, тема, дата видачі)
Керівник проектної групи						
Зибарева Оксана Василівна	професор кафедри бізнесу та управління персоналом, Чернівецький національний університет імені Юрія Федьковича	Чернівецький державний університет імені Юрія Федьковича, 1995 р., спеціальність «Економіка підприємства», кваліфікація – економіст, ЛП ВЕ №001004 від 17 червня 1995 р.	Доктор економічних наук , 08.00.05 – Розвиток продуктивних сил і регіональна економіка, диплом ДД № 003648 від 23.09.2014 р. Тема дисертації: «Девіантна соціалізація економіки регіонів України», Професор кафедри підприємництва, торгівлі та біржової діяльності, АП № 002801 від 15.04.2021 р., (протокол №3/2/від 1.03.2021 р.)	28 років	П. 1 1. Zybareva, O. , Shylepnytskyi, P., Belei, S., Korzhenivska, N., & Kravchuk, I. (2024). Corporate resource management system of business projects under the sustainable development conditions. <i>Management Theory and Studies for Rural Business and Infrastructure Development</i> , 46 (2), 166–173. https://doi.org/10.15544/mts.2024.17 (Web of Science) 2. Tulchynska S., Pohrebniak A., Zybareva O. , Pozhydaieva M., Solosich O., Vakulenko A. (2024). Analysis of the Security Development of Business Entities in the conditions of Artificial Intellectualization of the Global Space. <i>Journal of Theoretical and Applied Information Technology</i> . Vol.102. No. 21. URL: https://www.jatit.org/volumes/Vol102No21/24Vol102No21.pdf (Scopus) 3. Nikishyna, O., Bondarenko, S., Zybareva, O. , Verbivska, L., Zerkina, O., & Chebotarova, N. (2024). A Circular Ecosystem in the implementation of Sustainable Development Goals based on Extended Producer Responsibility. <i>Multidisciplinary Science Journal</i> , 7 (3). URL: https://malque.pub/ojs/index.php/msj/article/view/2640/2576 (Scopus) 4. Zybareva, O. , Popadiuk, O., Yaskal, O., Yaskal, I. (2023). Internal Social Responsibility: an assessment based on official reporting data. <i>Studia Regionalne i Lokalne</i> . Special Issue on Ukraine. pp. 68-88. URL: https://studreg.uw.edu.pl/dane/web_sril_files/1960/2023_si_ua_zybareva_popadiuk.pdf (Scopus) 5. Zybareva, O. , Shylepnytskyi, P., Ozarko, K., Kravchuk, I., Nahorniuk, O. (2023). The organizational and economic mechanism of attraction of digital technologies in the innovation activity of companies in the conditions of international competition. <i>Revista de la Universidad del Zulia</i> . Vol. 14, No. 39. pp. 415-431. URL:	1. ВНЗ Укркоопспілки «Полтавський університет економіки і торгівлі», Міжгалузовий інститут підвищення кваліфікації та перепідготовки спеціалістів, навчально-науковий інститут проектів та підвищення кваліфікації за акредитованою спеціальністю 076 Підприємництво, торгівля та біржова діяльність за темами «Компетентнісний о-орієнтований підхід у підготовці

				<p>https://produccioncientificaluz.org/index.php/rluz/article/view/39476/44522 DOI: http://dx.doi.org/10.46925/rdluz.39.23 (Web of Science)</p> <p>6. Zybareva, O., Shylepnytskyi, P., Krylov, D., Arefiev, S., Ozarko, K., Hryhorkiv, M. (2022). Management of Business Projects of the Enterprise as a Factor of Increasing International Competitiveness in the Conditions of Global Sustainability. <i>International Journal of Sustainable Development and Planning</i>. Vol. 17, No. 7, pp. 2023-2032. URL: https://www.iieta.org/journals/ijmdp/paper/10.18280/ijmdp.170703 DOI: https://doi.org/10.18280/ijmdp.170703 (Scopus)</p> <p>7. Lagodiienko, V., Popelo, O., Zybareva, O., Samilenko, H., Mykytyuk, Y. & Alsawwafi, F. (2022). Peculiarities of the Management of the Foreign Economic Activity of Enterprises in Current Conditions of Sustainability. <i>International Journal of Sustainable Development and Planning</i>. Vol. 17, No. 4, pp. 1215-1223. URL: https://www.iieta.org/journals/ijmdp/paper/10.18280/ijmdp.170420 (Scopus)</p> <p>8. Zybareva, O., Shevchenko, I., Tulchynska, S., Popov, O., Yangulov, E. (2022). Assessment of spatial challenges of the economic security system of industrial enterprises. <i>International Journal of Safety and Security Engineering</i>, Vol. 12, No. 4, pp. 421-428. https://doi.org/10.18280/ijsse.120402 (Scopus)</p> <p>9. Zybareva, O., Kravchuk, I., Pushak, Ya., Verbivska, L., Makeieva, O. (2021). Economic and Legal Aspects of the Network Readiness of the Enterprises in Ukraine in the Context of Business Improving. <i>Estudios de Economia Aplicada</i>, 2021, 39 (5). URL: http://ojs.ual.es/ojs/index.php/eea/article/view/4972/4782 (Scopus)</p> <p>10. Zybareva, O.V., Shylepnytskyi, P.I., Verbivska, L.V., Belei, S.I., Parubchak, I.O. (2020). Local partnership as a tool for stimulating the development of rural areas of Ukraine. <i>Journal of the National Academy of Legal Sciences of Ukraine</i>, 27(4), 121-133. URL: http://visnyk.kh.ua/en/article/mistseve-partnerstvo-yak-instrument-stimulyvannya-rozvitku-silskikh-rayoniv-ukrayini (Scopus)</p> <p>11. Bondarenko, S., Ivanchenkova, L., Okhrimenko, O., Zybareva, O., Karpitskaya, M., Huz, M. (2020). Risk Management of Enterprise Restructuring Strategy (Scopus). <i>International Journal of Advanced Research in Engineering and Technology (IJARET)</i>. Volume 11, Issue 5, May 2020, pp. 14-25. URL: http://www.iaeme.com/MasterAdmin/Journal_uploads/IJARET/VOLU ME 11 ISSUE 5/IJARET 11 05 003.pdf (Scopus)</p> <p>12. Shylepnytskyi, P., Zybareva, O. & Lopatynskyi, Y. (2022). "People First" Public-Private Partnership as an Instrument for Sustainable Development of Rural Areas. <i>Agricultural Economics and Rural Development (AERD)</i>. Vol. 2, pp. 193-204. URL: http://www.eadr.ro/eng_index.htm</p>	<p>сучасного фахівця”, «Методика викладання у вищій школі», «Тренінгові технології та техніки у роботі викладача», «Активізація навчально-пізнавальної діяльності студентів», «Дистанційні технології навчальної діяльності», «Інноваційні методики викладання дисциплін», Свідоцтво про підвищення кваліфікації № ПК 01597997/00973-2023 від 03 березня 2023 р. 180 год. https://drive.google.com/file/d/1rxm mTz9EQ69MxNYUBjKbLnicVjRwfMmL/view?usp=s hare link</p> <p>2. Міжнародне науково-педагогічне онлайн-стажування на тему "Research and teaching activities in contemporary</p>
--	--	--	--	--	---

				<p>https://drive.google.com/file/d/1LDG66F0FoEuhq122_3TPF7MaSJj2OC3B/view?usp=share_link</p> <p>13. Зибарева, О. В. (2025). Оцінка рівня соціальної безпеки України через призму сталого розвитку. <i>Вісник Академії праці, соціальних відносин і туризму. Серія: економіка, психологія та управління</i>, 3. https://doi.org/10.54929/3041-2390-2025-03-01-04</p> <p>14. Зибарева О.В., Пашняк Є.В., Кравчук І.П. (2024). Концепції та моделі управління проектно-орієнтованим бізнесом. <i>Науковий вісник Полісся</i>, 1 (28). С. 434-446. http://nvp.stu.cn.ua/article/view/311978/303082</p> <p>15. Зибарева О. В. Еволюція концепції соціальної безпеки: від національного до глобального контексту. <i>Проблеми сучасних трансформацій. Серія: економіка та управління</i>. 2024. №16. https://doi.org/10.54929/2786-5738-2024-16-03-04</p> <p>16. Зибарева О.В. (2023). Управління ризиками бізнес-проектів в умовах цифровізації. <i>Проблеми сучасних трансформацій. Серія: економіка та управління</i>, (10). https://doi.org/10.54929/2786-5738-2023-10-04-09</p> <p>17. Зибарева О.В., Підгірна В.Н., Пушак Я.Я. Сталий розвиток туризму: управління проектами у практичному вимірі. <i>Інфраструктура ринку</i>. 2024. № 80. URL: http://www.market-infr.od.ua/journals/2024/80_2024/25.pdf</p> <p>18. Підгірна В.Н., Зибарева О.В., Чубрей О.С. Проектна діяльність з впровадження циркулярних бізнес-моделей для конкурентоспроможності на засадах сталого розвитку. <i>Економіка та суспільство</i>. 2024. Вип. 67. URL: https://economyandsociety.in.ua/index.php/journal/article/view/4740/4681</p> <p>19. Зибарева О.В., Шилепницький П.І. Характеристика складових потенціалу конкурентоспроможності підприємства в умовах глобалізації економіки. <i>Економіка та суспільство</i>. 2023. Вип. 56. DOI: https://doi.org/10.32782/2524-0072/2023-56-85</p> <p>20. Зибарева О.В., Воронюк Т.А. Потенціал соціальної відповідальності підприємства в системі управління його конкурентоспроможністю. <i>Вісник Чернівецького торговельно-економічного інституту. Економічні науки</i>. 2022. Вип. I (85). С. 106-124. URL: http://chtei-knteu.cv.ua/herald/content/download/archive/2022/v1/9.pdf</p> <p>21. Зибарева О.В., Воронюк Т.А. Потенціал внутрішньофірмової інтеграції в системі управління підприємством (на прикладі кав'ярні). <i>Вісник Чернівецького торговельно-економічного інституту. Економічні науки</i>. 2022. Вип. II (86). С. 110-124. URL: http://chtei-knteu.cv.ua/herald/content/download/archive/2022/v2/8.pdf</p> <p>22. Шилепницький П. І., Зибарева О. В., Петрова І.П. Державно-приватне партнерство як інструмент післявоєнної відбудови</p>	<p>higher education: trends, challenges, directions of change" в Білостоцькому університеті (14.10.2024 р. – 22.11.2024 р, м. Білосток, Польща), 180 годин, 6 кредитів. Сертифікат №49 від 22.11.2024 року https://drive.google.com/file/d/1zCWLz5pWSjbcRmxiYPA04x2y0EBYm-2n/view?usp=sharing</p> <p>3. ДУ “Науково-методичний центр вищої та фахової передвищої освіти” МОН України. Підвищення кваліфікації на тему “Професійний розвиток педагога в умовах освітніх трансформацій” (3-7 березня, 2025 року, 30 год., 1 кредит). Сертифікат №ПК 38282994/2351-25 https://drive.google.com/file/d/1v113</p>
--	--	--	--	--	---

				<p>економіки України. <i>Науковий вісник Чернівецького університету</i>. 2022. Випуск 844. Економіка. С. 11-17. https://drive.google.com/file/d/1reYrofQVEh8um80BAJxX_33IQLTtMv9q/view</p> <p>23. Зибарева О.В., Гольцова І.Л. Ключові аспекти та сучасні тренди розвитку цифрових технологій в діяльності підприємств України. <i>Ефективна економіка</i>. 2020. №12. URL: http://www.economy.nayka.com.ua/?op=1&z=8444</p> <p>24. Зибарева О.В., Мельниченко Г.М., Четцова-Терашвілі Т.М., Четцова Н.Ф. Інноваційний розвиток туризму в регіоні: проблеми і можливості. Вісник Чернівецького торговельно-економічного інституту. Чернівці: ЧТЕІ КНТЕУ, 2020. Вип. I-II (77-78). Економічні науки. 336 с., С. 99-109. URL: http://chtei-knteu.cv.ua/herald/content/download/archive/2020/v1_2/8.pdf</p> <p>25. Зибарева О.В., Пінкас А.О. Проблеми діагностики фінансової стійкості підприємства легкої промисловості в сучасних умовах господарювання. <i>Економічні студії. Науково-практичний журнал</i>. 2020. № 4 (30). С. 29-35. URL: http://www.lef.lviv.ua/files/archive/journal/2020/4(30)_2020.pdf.</p> <p style="text-align: center;">П.2</p> <p>1. Свідоцтво про реєстрацію авторського права на твір на наукову статтю «Economic and Legal Aspects of the Network Readiness of the Enterprises in Ukraine in the Context of Business Improving» авторів Зибаревої О.В., Кравчук І.П., Пушака Я.Я., Вербівської Л.В., Макеєвої О.М. №115446 від 25 жовтня 2022 року https://drive.google.com/file/d/1RJ-P3YNQReaovk4nnUcOqNjr-ZFUqaZW/view?usp=sharing</p> <p>2. Свідоцтво про реєстрацію авторського права на твір на наукову статтю «Public-Private Partnership in the field of innovations as an effect of Social Responsibility» авторів Шилепницького П.І., Зибаревої О.В., Попадюк О.В. № 117911 від 6 квітня 2023 року https://drive.google.com/file/d/1RJ-P3YNQReaovk4nnUcOqNjr-ZFUqaZW/view?usp=sharing</p> <p>3. Свідоцтво про реєстрацію авторського права на твір на наукову статтю «Корпоративна соціальна відповідальність в контексті сталого розвитку підприємництва» авторів Зибаревої О.В., Вербівської Л.В. №117966 від 10 квітня 2023 року https://drive.google.com/file/d/1cwCpmW68MzRVxii_qLusb-8TCtJ5Z3nN/view?usp=sharing</p> <p>4. Свідоцтво про реєстрацію авторського права на твір на наукову статтю «Management of business projects of the enterprise as a factor of increasing international competitiveness in the conditions of global sustainability» авторів Зибаревої О.В., Шилепницького П.І., Крилова Д.В., Ареф'єва С.О., Озарко К.С., Григорків М.В. №117967</p>	<p>EFVGGws59npOZGL0wtieU8ZpJzaD/view?usp=sharing</p> <p>4. Підвищення кваліфікації на базі Асоціації інноваційної та цифрової освіти за підтримки МОН України (січень 2025 року), 15 годин, 0,5 кредиту. Сертифікат №31279816 від 29.01.2025 року https://drive.google.com/file/d/1ipN3TkrhVyeMAoqW4JJ0Xti5Xk64Xr6n/view?usp=sharing</p> <p>5. Міжнародне підвищення кваліфікації на тему: «Академічна доброчесність при підготовці магістрів та здобувачів доктора філософії (PhD) в країнах Європейського Союзу та України (11-18 вересня 2023 року, 1,5 кредити). Сертифікат ESN №15766 від 18.09.2023 р. https://drive.google.com/file/d/1wq</p>
--	--	--	--	--	--

				<p>від 10 квітня 2023 року https://drive.google.com/file/d/1aU-rfthHF_0eDJlkuzBxtXSuy99ALtx/view?usp=sharing</p> <p>5. Свідоцтво про реєстрацію авторського права на твір на монографію «Формування механізму мережевої економіки на підприємствах» авторів Зибаревої О.В., Кравчук І.П. №117969 від 10 квітня 2023 року https://drive.google.com/file/d/1BkPovvddy_qg7_6MShGn2WwIbI80A_17s/view?usp=sharing</p> <p>6. Свідоцтво про реєстрацію авторського права на твір на наукову статтю «The organizational and economic mechanism of attraction of digital technologies in the innovation activity of companies in the conditions of international competition» авторів Зибаревої О.В., Шилепницького П.І., Озарко К.С., Кравчук І.П., Нагорнюк О.В. №117970 від 10 квітня 2023 року https://drive.google.com/file/d/11PyZc4t2uw_E9MQnCNq0J2IbVZFdcHeI/view?usp=sharing</p> <p>7. Свідоцтво про реєстрацію авторського права на твір на наукову статтю «Local partnership as a tool for stimulating the development of rural areas of Ukraine» авторів Зибаревої О.В., Шилепницького П.І., Вербівської Л.В., Белей С.І., Парубчака І.О. №117971 від 10 квітня 2023 року https://drive.google.com/file/d/1AFGFdju5j1x4_4dJy4EDxP0VSjVefBE6/view?usp=sharing</p> <p style="text-align: center;">П.3</p> <p>1. Зибарева О.В. Соціальна відповідальність бізнесу як джерело формування його конкурентних переваг. Економічні та соціальні детермінанти конкурентоспроможності підприємництва: колективна монографія / за заг. ред. Лопатинського Ю.М., Зибаревої О.В. Чернівці: Технодрук, 2023. 572 с., С. 45-80. ISBN 978-617-8034-45-0 https://archer.chnu.edu.ua/handle/123456789/9862?show=full&locale-attribute=uk</p> <p>2. Зибарева О.В., Гайдукова О.О. Організація електронної торгівлі у сфері харчової промисловості / Стратегічні засади сталого розвитку підприємництва і торгівлі в сучасних умовах: колективна монографія / за заг. ред. Є.В. Скляр. Чернівці : Технодрук, 2021. 356 с., С. 174-205. ISBN 978-617-8034-23-8 https://drive.google.com/file/d/1ZqwZ5p8HCC2cSUTD045JaKw2RNZ_Tz-hK/view</p> <p>3. Шилепницький П.І., Зибарева О.В., Петрова І.П. Співпраця держави та приватного бізнесу у сфері інновацій // Стратегічні засади сталого розвитку підприємництва і торгівлі в сучасних умовах: колективна монографія / за заг. ред. Є.В. Скляр. Чернівці : Технодрук, 2021. 356 с., С. 7-27. ISBN 978-617-8034-23-8</p>	<p>bGzhipU0oa48D1xbkfZ6BKTb5UsYs/view?usp=sharing</p>
--	--	--	--	---	--

<https://drive.google.com/file/d/1ZqwZ5p8HCC2cSUTD045JaKw2RNZTz-hK/view>

4. **Зибарева О.В.**, Кравчук І.П. Формування механізму мережевої економіки на підприємствах : Монографія. Чернівці: Технодрук, 2020. 276 с. ISBN 978-617-7611-92-8

<https://drive.google.com/file/d/1dU4avstpzM354eAbazbWSMZZcMUKCG2a/view?usp=sharing>

П.4

1.Інноваційний розвиток підприємства: навчальний практикум /Укладачі: **Зибарева О.В.**, Вербівська Л.В. Чернівці: Технодрук, 2021. 112 с. ISBN 978-617-8034-18-4

https://docs.google.com/document/d/1vKSIInSjy_UZvE2jKfUiQ8hHG6dWIZlcpSEbu4DVHXfk/edit?usp=sharing

2.Соціальна відповідальність: навчальний посібник /Укладачі: **Зибарева О.В.**, Вербівська Л.В. Чернівці: Технодрук, 2021. 148 с. ISBN 978-617-8034-19-1

https://docs.google.com/document/d/13aSnW5a0Kz9gTuCwJ6ZQ9CCdsDv_DAH0HIXMqy85xi8/edit?usp=sharing

3. Програма виробничої (переддипломної) практики та методичні рекомендації щодо оформлення звіту для здобувачів другого (магістерського) рівня вищої освіти галузі знань 05 «Соціальні та поведінкові науки» спеціальності 051 «Економіка», ОП «Управління персоналом та економіка праці» і галузі знань 07 «Управління та адміністрування» і спеціальності 076 «Підприємництво та торгівля», ОП «Підприємництво, торгівля та біржова діяльність». Укладачі: д.е.н., проф. Лопатинський Ю.М., д.е.н., проф. **Зибарева О.В.**, д.е.н., доцент Вербівська Л.В., к.е.н., доцент Кобеля З.І.. Чернівці: Чернівецький нац. ун-т ім. Ю.Федьковича, 2023. 47 с.

<https://archer.chnu.edu.ua/handle/123456789/8495>

4. Управління та діагностування бізнес-проектів: методичні рекомендації до організації самостійної роботи з навчальної дисципліни. Укладачі: **Зибарева О.В.**, Вербівська Л.В., Кравчук І.П. Чернівці: Чернівецький національний університет ім. Ю. Федьковича, 2023. 72 с.

<https://archer.chnu.edu.ua/xmlui/handle/123456789/8553>

5. Основи стандартизації, метрології та управління якістю: методичні рекомендації до організації самостійної роботи з навчальної дисципліни. Укладачі: Вербівська Л.В., **Зибарева О.В.**, Чернівці: Чернівецький національний університет ім. Ю. Федьковича, 2023. 81 с.

<https://archer.chnu.edu.ua/xmlui/handle/123456789/10698>

6. Методичні рекомендації щодо виконання та захисту випускних кваліфікаційних робіт (проектів) для здобувачів другого

(магістерського) рівня вищої освіти галузі знань 05 «Соціальні та поведінкові науки» спеціальності 051 «Економіка», ОП «Управління персоналом та економіка праці» і галузі знань 07 «Управління та адміністрування» і спеціальності 076 «Підприємництво, торгівля та біржова діяльність», ОП «Підприємництво, торгівля та біржова діяльність». Укладачі: Ю.М. Лопатинський, **О.В.Зибарева**, Л.В. Вербівська, З.І. Кобеля. Чернівці: Чернівецький нац. ун-т ім. Ю.Федьковича, 2023. 82 с.

https://docs.google.com/document/d/1ibT-R9tif1lrpRCSjep1o1fxWRhfuUfa/edit?usp=share_link&oid=105611328658984716138&rtpof=true&sd=true

7. Електронні курси дисциплін на освітній платформі Moodle:

Потенціал і розвиток підприємницької діяльності
<https://moodle.chnu.edu.ua/course/view.php?id=4171>

Антикризове управління підприємством
<https://moodle.chnu.edu.ua/course/view.php?id=4205>

Управління та діагностування бізнес-проектів
<https://moodle.chnu.edu.ua/course/view.php?id=2753>

Соціальна відповідальність бізнесу
<https://moodle.chnu.edu.ua/course/view.php?id=3132>

Тайм-менеджмент
<https://moodle.chnu.edu.ua/course/view.php?id=4204>

П.6

Науковий керівник захищених 6 дисертацій, в т.ч. за останні 5 років:

1. Воронюк Т.А., кандидат економічних наук, 08.00.04 «Економіка та управління підприємствами (за видами економічної діяльності)», «Формування механізму управління конкурентоспроможністю підприємств ресторанного господарства», диплом ДК № 055058 від 16.12.2019 р., виданий Одеською національною академією харчових технологій МОН України.

<https://card-file.onaft.edu.ua/bitstream/123456789/10318/1/Voronyuk.pdf>

2. Попадюк О.В., кандидат економічних наук, 08.00.04 «Економіка та управління підприємствами (за видами економічної діяльності)», «Соціальна відповідальність бізнесу в контексті стратегічного розвитку підприємств харчової промисловості», диплом ДК № 050647 від 05.03.2019 р., виданий Одеською національною академією харчових технологій МОН України;

<https://card-file.onaft.edu.ua/bitstream/123456789/5972/1/Popadyuk.pdf>

П.7

1. 2018-2021 - **член постійної спецради** Д 52.051.06 в Таврійському національному університеті імені В.І. Вернадського МОН України з

правом прийняття до розгляду та проведення захисту дисертацій на здобуття наукового ступеня доктора (кандидата) економічних наук за спеціальністю 08.00.05 – Розвиток продуктивних сил і регіональна економіка (наказ МОН №1412 від 18.12.2018 р., додаток 4, С. 25)
<https://drive.google.com/file/d/1x4SCrYEvYm9ePutPF04ierj9KkZ3wHtYJ/view?usp=sharing>

2. офіційний опонент

1. Кучинський В.А., д.е.н., спеціальність 08.00.04 – Економіка та управління підприємствами (за видами економічної діяльності), спеціалізована вчена рада Д 41.088.05 в Одеському національному технологічному університеті МОН України (25.03.2024 р.)

https://ontu.edu.ua/download/dissertation/review/2025/Review-Zybareva_OV.pdf

2. Підвальна О.Г., д.е.н., спеціальність 08.00.05 – Розвиток продуктивних сил і регіональна економіка, спеціалізована вчена рада Д 52.051.06 в Таврійському національному університеті імені В.І. Вернадського МОН України (05.02.2021 р.)

<https://drive.google.com/file/d/1PQtX-uKg2vFjFfAqnmnLouRxc1UggAij/view?usp=sharing>

3. Лучин О.М., к.е.н., спеціальність 08.00.05 – Розвиток продуктивних сил і регіональна економіка, спеціалізована вчена рада Д 52.051.06 в Таврійському національному університеті імені В.І. Вернадського МОН України (13.05.2021 р.)

<https://drive.google.com/file/d/1SBQVXZ5xyFqoLnWTwkUWFoLpq9V7Uj-/view?usp=sharing>

4. Франів І. А., д.е.н., спеціальність 08.00.05 – Розвиток продуктивних сил і регіональна економіка, спеціалізована вчена рада Д 52.051.06 в Таврійському національному університеті імені В.І. Вернадського МОН України (26.06.2019 р.)

<https://drive.google.com/file/d/1smpnfkh7MOPGEFVyfbEusbLCTNQw9dqz/view?usp=sharing>

5. Довгаль О. В., д.е.н., спеціальність 08.00.05 – Розвиток продуктивних сил і регіональна економіка, спеціалізована вчена рада Д 41.088.05 в Одеській національній академії харчових технологій МОН України (20.12.2019 р.)

<https://card-file.onaft.edu.ua/bitstream/123456789/11267/1/Dovgal.pdf>

П.8

1. Член редакційної колегії наукового фахового видання категорії Б «Вісник Чернівецького торговельно-економічного інституту»,
<http://herald.chite.edu.ua/>

2. Член редакційної колегії наукового фахового видання категорії Б «Наукові праці МАУП. Економічні науки»,
<http://journals.maup.com.ua/index.php/economics/editorial>

П.11

Наукове консультування ТОВ «АРТЕС ПОЛІТЕХНІКА УКРАЇНА»
(Довідка від 5.10.2022 р. №15)

https://drive.google.com/file/d/1llh_MWxdm1Fw40FMt_DUFzjUK7_ZeiaO/view?usp=sharing

П.12

1. **Зибарева О.В.**, Підгірна В.Н., Пашняк Є.В. Гібридні моделі управління проектно-орієнтованим бізнесом : *Економічні та соціальні аспекти розвитку України* : матеріали XII Міжнародної науково-практичної конференції (17-18 жовтня 2024 року, м. Одеса). Одеса: Одеський національний технологічний університет, 2024. 563 с., С. 367-369.

https://ontu.edu.ua/download/konfi/2024/Collection_of_abstracts_econom_2024.pdf

2. **Зибарева О.В.**, Ванзяк Б.В., Присяжнюк О.В. Ризик як атрибут конкурентоспроможності та соціальної відповідальності підприємства. *Формування стратегії соціально-економічного розвитку підприємницьких структур в Україні* : Мат. Х Всеукраїн. наук.-практ. конф. (29 листоп. 2024 р., м. Львів) / упоряд. А. М. Штангрет. Львів: НУ «Львівська політехніка», 2024. С. 67-69.

<https://archer.chnu.edu.ua/handle/123456789/11107>

3. Пашняк Є.В., **Зибарева О.В.** Методологія та стандарти управління проектами в умовах нестабільного середовища : *Новітні підходи до забезпечення економічної стабільності* : матеріали Міжнародної науково-практичної конференції/ Східноєвропейський центр наукових досліджень (Суми, 14 червня 2024 р). Research Europe, 2024. 122 с., С. 50-52. URL: <https://researcheurope.org/wp-content/uploads/2024/06/re-14.06.2024.pdf>

4. Пашняк Є.В., **Зибарева О.В.** Концепції та моделі управління проектно-орієнтованим бізнесом : The 24th International scientific and practical conference “Technologies of scientists and implementation of modern methods” (June 18 – 21, 2024) Copenhagen, Denmark. International Science Group. 2024. 431 p. С. 81-82. URL: <https://isg-konf.com/technologies-of-scientists-and-implementation-of-modern-methods/> ISBN – 979-8-89443-781-1

5. **Зибарева О.В.**, Лопашук І.А., Присяжнюк О.В. Потенціал соціальної відповідальності в системі управління конкурентоспроможністю підприємства : The XXVIII International scientific and practical conference «Prospects of Innovative Development in Science and Technology» (June 19-21, 2024) Gothenburg, Sweden. International Scientific Unity, 2024. 233 p., С. 57-59. https://isu-conference.com/wp-content/uploads/2024/06/Prospects_of_innovative_development_in_science_and_technology_June_19_21_2024_Gothenburg_Sweden.pdf

				<p>6. Пашняк Є.В., Зибарева О.В. Проектний підхід як ключовий фактор успіху в сучасному управлінні організаціями : The 31th International scientific and practical conference “<i>Science, worldview and modern youth</i>” (August 08 – 11 , 2023) San Francisco, USA. International Science Group. 2023. 142 p., С. 45-48. https://archer.chnu.edu.ua/handle/123456789/8469</p> <p>7. Пашняк Є.В., Зибарева О.В. Роль лідерства та комунікацій в антикризовому управлінні організацій : The XXXI International Scientific and Practical Conference «<i>Technologies, ideas and ways of learning development in modern conditions</i>», August 07-09, 2023, Munich, Germany. 170 p., С. 43-46. https://archer.chnu.edu.ua/handle/123456789/8470</p> <p>8. Зибарева О.В., Новак Т.М. Інтернет речей (IOT) у політиці управління основним капіталом підприємств : <i>Актуальні проблеми економіки, фінансів та права в умовах сучасних викликів</i>: збірник тез доповідей міжнародної науково-практичної конференції (Полтава, 30 травня 2023 р.): у 2 ч. Полтава: ЦФЕНД, 2023. Ч. 1. 63 с., С. 40-41. URL: https://drive.google.com/file/d/1sHes4UIfE9cmzrjd9m-KJTs-OiVCK40t/view?usp=drive link</p> <p>9. Зибарева О.В. Особливості управління проектами в сучасних умовах : Формування стратегії соціально-економічного розвитку підприємницьких структур в Україні : Мат. ІХ Всеукраїн. наук.-практ. конф. (23–25 листоп. 2023 р., м. Львів) / упоряд. А. М. Штангрет. Львів: Укр. акад. друкарства, 2023. 200 с., С. 60-62. https://archer.chnu.edu.ua/handle/123456789/8471</p> <p>10. Палагнюк С., Зибарева О. Застосування Інтернету речей у роздрібній торгівлі: від побудови до інноваційних рішень : <i>Економічна безпека держави та суб'єктів підприємницької діяльності в Україні: проблеми та шляхи їх вирішення</i> : Мат. Х Всеукраїн. наук.-практ. конф. (25–27 травня 2023 р., м. Львів) / упоряд. А. М. Штангрет. Львів: Укр. акад. друкарства, 2023. 128 с., С. 73-75. URL: https://drive.google.com/file/d/1ZCyiw2h9IWI0V1yvIP6_AoO-uuaiA5DD/view?usp=sharing</p> <p>11. Зибарева О.В., Лучик П.О. Шляхи покращення соціальної відповідальності підприємництва в умовах рецесивного відновлення економіки : матеріали міжнародної науково-практичної конференції «<i>Потенціал сталого розвитку в умовах сучасних регіональних та глобальних викликів</i>» (м. Чернівці (Україна) – м. Сучава (Румунія), 11-13 травня 2022 року). Чернівці : Чернівець. нац. ун-т. ім. Ю. Федьковича, 2022. 132 с., С. 71-72. URL: https://drive.google.com/file/d/1p-4my1TZevq-wbQ3b71hkRJE-zMWQMnH/view?usp=sharing</p> <p>12. Зибарева О.В., Гайдукова О.О. Застосування WORDPRESS в процесі реалізації продуктів харчування: <i>Підприємство і</i></p>
--	--	--	--	---

торгівля: тенденції розвитку: матеріали III Міжнародної науково-практичної конференції. м. Одеса, 21-22 травня 2020 року. Одеса: Одеський національний політехнічний університет, 2020. 217с., С. 103-105. URL: https://drive.google.com/file/d/1mRYBDltAQdAWqE7gAe5gN_tsenWzfwWV/view?usp=sharing

13. **Зибарева О.В.**, Воловідник К.Т. Особливості підприємницької діяльності в сільському господарстві. Проблеми та шляхи їх вирішення: *Підприємництво в аграрній сфері: глобальні виклики та ефективний менеджмент*: матеріали Міжнародної науково-практичної конференції, м. Запоріжжя, 12-13 лютого 2020 року. Запоріжжя: ЗНУ, 2020. С. 79-82. URL: <http://feb.tsatu.edu.ua/wp-content/uploads/2020/02/CHASTINA1-konferentsiya-ZNU.pdf#page=80>

П. 14

1. **Хортюк В.В.** – диплом III ступеня у Всеукраїнському конкурсі кваліфікаційних робіт для студентів вищих навчальних закладів освіти зі спеціальності 076 «Підприємництво, торгівля та біржова діяльність» (за ОР «бакалавр»), 2021 рік

<https://drive.google.com/file/d/1vbUGZ8SisrWJltJub8ykasLteiNvUMx/view?usp=sharing>

2. **Гольцова І.Л.** – грамота за перемогу у номінації «За високий рівень апробації досягнутих результатів дослідження» у Всеукраїнському конкурсі кваліфікаційних робіт для студентів вищих навчальних закладів освіти зі спеціальності 076 «Підприємництво, торгівля та біржова діяльність» (за ОР «магістр»), 2021 рік

<https://drive.google.com/file/d/1CB4kjuFl19x4bbUNbmeCNcT9KWLJ83jZ/view?usp=sharing>

3. **Лучик П.О.** – грамота «За комплексність наукового пошуку» у Всеукраїнському конкурсі студентських наукових робіт зі спеціальності «Економіка», 2021 рік

<https://drive.google.com/file/d/1TTHaQhvYIKGrzp-GEfPiUsNxI8GS-QN/view?usp=sharing>

4. **Хортюк В.В.** – грамота «За комплексність наукового пошуку» у Всеукраїнському конкурсі студентських наукових робіт зі спеціальності «Економіка», 2021 рік

<https://drive.google.com/file/d/1Lp8fudIEIxRQh4kXcdvLdSIsAxaGt8AF/view?usp=sharing>

5. **Полісва А.Ю.** – диплом I ступеня у Всеукраїнському конкурсі кваліфікаційних робіт для студентів вищих навчальних закладів освіти зі спеціальності 076 «Підприємництво, торгівля та біржова діяльність» (за ОР «магістр»), 2020 рік

				<p>https://drive.google.com/file/d/1jOYqLHd86-LXtoMaaxNkPYMht1kjFIU5/view?usp=sharing</p> <p>6. Демчук Г.М. – грамота за перемогу у номінації «За висвітлення актуальних проблем розвитку галузі» у Всеукраїнському конкурсі кваліфікаційних робіт для студентів вищих навчальних закладів освіти зі спеціальності 076 «Підприємництво, торгівля та біржова діяльність» (за ОР «магістр»), 2020 рік</p> <p>https://drive.google.com/file/d/1YOzMtTPUqK7pHVDJg0gWubVfvVJTz3c_/view?usp=sharing</p> <p style="text-align: center;">П.19</p> <p>членкиня Української асоціації з розвитку менеджменту та бізнес-освіти (свідоцтво №1656 від 11 квітня 2025 року)</p> <p>https://drive.google.com/file/d/1gObmBmW3Euucz1taJM9mkiD5et-YWmia/view?usp=sharing</p> <p>членкиня ГО «Центр креативності та інтелектуального розвитку»</p> <p>https://drive.google.com/file/d/1driOCTzQ8aPBomAVdJern7OwSidhHV6-/view?usp=sharing</p>
--	--	--	--	---

Члени проєктної групи

Вербівська Людмила Василівна	професор кафедри бізнесу та управління персоналом, Чернівецький національний університет імені Юрія Федьковича	Чернівецький державний університет імені Юрія Федьковича, 1996 р. спеціальність “Економіка підприємства” економіст, ЛП ВЕ № 001567 від 29 червня 1996 р.	<p>Доктор економічних наук</p> <p>08.00.03 – Економіка та управління національним господарством, диплом ДД № 012959 від 20.02.2023 р.,</p> <p>Тема дисертації: «Стратегічний розвиток системи електронного бізнесу в національній економіці України»</p> <p>Професор кафедри бізнесу та управління персоналом, АП № 006555 від 10 грудня 2024 р.</p>	28	<p style="text-align: center;">П.1</p> <p>1. 1. Verbivska, L., Trubnik, T., Oliskevych, M., Pugachov, V., Goncharenko, M. (2024). Forecasting Macroeconomic Indicators Of The Development Of The Ukrainian Economy During The War (2022–2023). <i>International Journal for Quality Research</i>. 18(2). pp. 365–382. URL: https://openurl.ebsco.com/EPDB%3Agcd%3A13%3A30302509/detailv2?bquery=IS%201800-6450%20AND%20VI%2018%20AND%20IP%202%20AND%20DT%202024&page=1&sid=ebsco:ocu:record. (Scopus)</p> <p>2. Verbivska L., Ihnatushenko O., Petrovskiy O., Pochernina N., & Zavora O. (2024). Stimulating Economic Growth through Investment Instruments. <i>Pakistan Journal of Life and Social Sciences</i>. Vol. 69(03), pp. 1483-1491. URL: https://doi.org/10.57239/PJLSS-2024-22.2.00779 (Scopus)</p> <p>3. Liudmyla Verbivska, Andrii Antokhov, Olga Zaremba, Zhanat Khishauyeva, Alma Issabayeva (2024). The development of e-commerce as a factor stimulating economic growth. <i>Scientific Herald of Uzhhorod University</i>. Issue 55, pp. 1164–117. URL: https://doi.org/10.54919/physics/55.2024.116vt4 (Scopus)</p> <p>4. Dubyna M., Verbivska L., Shyshkina O., Los O., Fediai Y. (2024). Innovative Development and Investment Advancement of Industrial Enterprises in Deriving Conditions of Digital Economy. <i>Pacific Business Review (International)</i>. Volume 17. Issue 4. P.40-49. URL: http://www.pbr.co.in/2024/2024_month/October/4.pdf (Web of Science)</p> <p>5. Zhavoronok A., Kholiavko N., Popelo O., Dubyna M., Verbivska L., Fedyshyn M. (2024). Higher education for sustainable development in the</p>	<p>1. ВНЗ Укркоопспілки «Полтавський університет економіки і торгівлі», Міжгалузевий інститут підвищення кваліфікації та перепідготовки спеціалістів, навчально-науковий інститут проєктів та підвищення кваліфікації за акредитованою спеціальністю 076 Підприємництво, торгівля та біржова діяльність за темами «Компетентність</p>
------------------------------	--	--	---	----	--	---

			(протокол № 15/1 від 04.11.2024 р.)	<p>digital era: Mapping the bibliometric analysis. <i>Problems and Perspectives in Management</i>. 22(4). P. 202-216. https://doi.org/10.21511/ppm.22(4).2024.16 (Scopus)</p> <p>6. Nikishyna, O., Bondarenko, S., Zybarena, O., Verbivska, L., Zerkina, O., & Chebotarova, N. (2024). A Circular Ecosystem in the implementation of Sustainable Development Goals based on Extended Producer Responsibility. <i>Multidisciplinary Science Journal</i>, 7 (3). URL: https://malque.pub/ojs/index.php/msj/article/view/2640/2576 (Scopus)</p> <p>7. Verbivska, L., Zhuk, O., Ievsieieva, O., Kuchmiiova, T., Saienko, V. (2023). The role of e-commerce in stimulating innovative business development in the conditions of European integration. <i>Financial and credit activity-problems of theory and practice</i>, 3(50), 330-340. URL: https://doi.org/10.55643/fcaptop.3.50.2023.3930 (Scopus, Web of Science)</p> <p>8. Liudmyla Verbivska, Nataliia Sarai, Maryna Ivashchenko, Nataliia Havrylenko, and Olha Kuznietsova (2023). The Development of E-commerce in the Context of the Digitalization of the Economy. vol.21. URL: https://refpress.org/ref-vol21-a59/ (Scopus)</p> <p>9. Verbivska L., Novikova I., Pashchuk L., Bulkot O., Kustovska O., Bannikova K. (2023). Strategies Of Economic Development: Micro, Macro, And Meso-economic Levels (The Ukrainian Case). <i>Quality - Access to Success</i>. 24(192), pp. 352-359. URL: https://admin.calitatea.ro/assets/Documents/Archive/PDF/20221211_8fc1015f-9291-45ac-84a8-88e8582249a6.pdf. (Scopus)</p> <p>10. Maksym Dubyna, Liudmyla Verbivska, Olha Kalchenko, Veronika Dmytrovska, Dmytro Pilevych, Ihor Lysohor (2023). The Role of Digitalization in Ensuring the Financial and Economic Security of Trading Enterprises Under the Conditions of External Shocks. <i>International Journal of Safety and Security Engineering</i>. Vol. 13, No. 5, October, pp. 821-833. URL: https://www.iieta.org/journals/ijssse/paper/10.18280/ijssse.130506 (Scopus)</p> <p>11 Liudmyla Verbivska, Nataliia Kriuchkova, Ruslan Melnychenko, Nataliia Bak, Inna Yakushko (2023). Taxation strategy for small businesses in the context of digitalization. <i>International Journal of Energy Economics and Policy</i>, 4(51), pp. 66-79 URL: https://www.iieta.org/journals/ijssse/paper/10.18280/ijssse.130506 (Scopus, Web of Science)</p> <p>12. Verbivska L., Zhygalkevych Z., Fisun Y., Chobitok I., Shvedkyi V. (2023). Digital technologies as a tool of efficient logistics. <i>Revista de la Universidad del Zulia</i>. N° 39. Pp.492-508. URL: https://produccioncientificaluz.org/index.php/rluz/article/view/39481/44532. (Web of Science)</p> <p>13. Verbivska, L., Abramova, M., Gudz, M., Lyfar, V., & Khilukha O. (2023). Digitalization of the Ukrainian economy during a state of war is a</p>	<p>о-орієнтований підхід у підготовці сучасного фахівця”, «Методика викладання у вищій школі», «Тренінгові технології та техніки у роботі викладача», «Активізація навчально-пізнавальної діяльності студентів», «Дистанційні технології навчальної діяльності», «Інноваційні методики викладання дисциплін», Свідоцтво про підвищення кваліфікації № ПК 01597997 /01031-2023 від. 03 березня 2023 року 180 год. https://drive.google.com/file/d/12HROKdUbchegovRnIokclmAH5g9Girjz/view?usp=sharing</p> <p>2. Міжнародне наукове стажування - Заклад освіти Фінляндії -</p>
--	--	--	-------------------------------------	---	--

				<p>necessity of the time. Amazonia Investiga, 12(68), 184-194. URL: https://amazoniainvestiga.info/index.php/amazonia/article/view/2496 (Web of Science)</p> <p>14. Verbivska L., Lagodiienko V., Filyppova S., Papaika O., Malin O., Neustroiev Y. (2022). Regulatory Policy of the Entrepreneurship Development as a Dominant of Economic Security of the National Economy. <i>International Journal of Safety and Security Engineering.</i>, 12(5), pp. 543-552. URL: https://iieta.org/journals/ijsse/paper/10.18280/ijsse.120501. (Scopus)</p> <p>15. Verbivska L., Tkachuk S., Mashtaler O., Rysin M., Trynychuk V. (2022). Comparative Analysis of Strategies for Innovative Development of The Economy: The Experience of The EU Countries. <i>Quality - Access to Success</i>, 23(189), pp. 184-191. URL: https://archer.chnu.edu.ua/xmlui/bitstream/handle/123456789/5831/Comparative%20Analysis%20of%20Strategies%20for.pdf?sequence=1 (Scopus)</p> <p>16. Verbivska, L., Al-Ababneh, H.A., Korbutiak, A., Panchenko, A., Ippolitova, I.(2022). The Impact of E-Business on Entrepreneurship Development in the Context of COVID-19. <i>WSEAS Transactions on Business and Economics</i>, 19, pp. 1824–1838. URL: https://wseas.com/journals/bae/2022/d325107-1834.pdf (Scopus)</p> <p>17. Verbivska, Liudmyla, Kobelia, Zoriana, Verhun, Antonina, Zerkal, Anastasila, Vikhtiuk, Andriy (2022). Theoretical bases of Improvement of Mechanisms of Management of the personnel of the enterprise. <i>AD ALTA-JOURNAL OF INTERDISCIPLINARY RESEARCH</i>. Volume12, Issue 2. P. 107-110. URL: http://www.magnanimitas.cz/ADALTA/120228/papers/A_20.pdf (Web of Science)</p> <p>18. Kyfyak V., Verbivska L., Alioshkina L., Galunets N., Kucher L., Skrypnyk S. (2022). The Influence of the Social and Economic Situation on Agribusiness. <i>WSEAS Transactions on Environment and Development</i>. Vol. 18, Pp. 1021-1035. URL: https://archer.chnu.edu.ua/jspui/bitstream/123456789/5494/1/c045115-845.pdf (Scopus)</p> <p>19. Bezrukova N., Huk L., Chmil H., Verbivska L., Komchatnykh O., Kozlovskiy Y. (2022). Digitalization as a Trend of Modern Development of the World Economy. <i>WSEAS Transactions on Environment and Development</i>. Vol. 18. Pp. 120-129. URL: https://wseas.com/journals/ead/2022/a265115-695.pdf (Scopus)</p> <p>20. Lytvyn L., Hryhoruk A., Verbivska L., Poprotskyy O., Medynska T., Pelekh O. (2022). Enterpreneship Transformation in the Context of the Digitization of Business Processes. <i>Postmodern Openings</i>. Vol. 13, Issue 2 Pp. 396-408. URL: https://lumenpublishing.com/journals/index.php/po/article/view/4624</p>	<p>Західно-Фінляндським Коледж (Länsi-Suomen opisto), м. Гуйтгінен спільно із польсько-українською фундацією - Інститут Міжнародної Академічної та Наукової Співпраці. (180 год.) Сертифікат № 1203202105 від 12.03.2021 р. https://drive.google.com/file/d/1F6PTQbPh2k8EZ4vD3vTaAVf86p_Ulv3f/view?usp=sharing</p> <p>3. Міжнародне наукове стажування “Нові та інноваційні методи навчання” Краківський університет економіки (Uniwersytet Ekonomiczny w Krakowie) (180 год.). Сертифікат NR3496/MSAP/2023 від 30.06.2023р. https://drive.google.com/file/d/18CxPWB40PoP1fIipz</p>
--	--	--	--	---	---

				<p>(Web of Science)</p> <p>21. Verbivska L., Lutsiv R., Dehtiarova I., Melnyk T., Domin M.(2022). Analysis of current trends in the regional smart economy: challenges and prospects for Ukraine. <i>Financial and Credit Activities: Problems of theory and practice</i>. No 1 (42). P. 351-360. URL https://fkd.net.ua/index.php/fkd/article/view/3718/3488 (Web of Science)</p> <p>22. Deineha, I., Maslov, A., Potryvaieva, N., Verbivska, L., Koliadych, O. (2021). Institutional Environment Tools for Small and Medium-Sized Enterprises Development. <i>Estudios de Economia Aplicada</i>, 39(3), 4798. URL: http://ojs.ual.es/ojs/index.php/eea/article/view/4798 (Scopus, Web of Science)</p> <p>23. Zybareva, O., Kravchuk, I., Pushak, Ya., Verbivska, L., Makeieva, O. (2021). Economic and Legal Aspects of the Network Readiness of the Enterprises in Ukraine in the Context of Business Improving. <i>Estudios de Economia Aplicada</i>, 39 (5). URL: http://ojs.ual.es/ojs/index.php/eea/article/view/4972/4782 (Scopus, Web of Science)</p> <p>24. Zybareva, O.V., Shylepnytskyi, P.I., Verbivska, L.V., Belei, S.I., Parubchak, I.O. (2020). Local partnership as a tool for stimulating the development of rural areas of Ukraine. <i>Journal of the National Academy of Legal Sciences of Ukraine</i>, 27(4), 121-133. URL: http://visnyk.kh.ua/en/article/mistseve-partnerstvo-yak-instrument-stimulyuvannya-rozvitku-silskikh-rayoniv-ukrayini (Scopus)</p> <p>25. Bobkova, A., Andryeyeva, N., Verbivska, L., Kozlovtsseva, V., Velychko, V. (2020). Environmental Responsibility in the Development of Green Entrepreneurship. <i>Estudios de Economia Aplicada</i>, 38(4). URL: http://ojs.ual.es/ojs/index.php/eea/article/view/4003 (Scopus, Web of Science)</p> <p>26. Shkarlet, S., Dubyna, M., Shtyrkhun, K., Verbivska, L. (2020). Transformation of the Paradigm of the Economic Entities Development in Digital Economy. <i>WSEAS Transactions on Environment and Development</i>. Volume 16. P. 413-422. URL: https://www.wseas.org/multimedia/journals/environment/2020/a825115-032.pdf (Scopus)</p> <p>27. Lagovska, O., Ilin, V., Kotsupatriy, M., Ishchenko, M., Verbivska, L. (2020). Priority directions of tax policy change in the information sphere. <i>Scientific Bulletin of National Mining University</i>, (3), pp. 183-190. URL: http://nvngu.in.ua/index.php/en/archive/on-the-issues/1844-2020/contens-3-2020/5357-priority-directions-of-tax-policy-change-in-the-information-sphere (Scopus)</p> <p>28. Вербівська Л.В. Система діагностики стратегічного розвитку підприємств:євроінтеграційний контекст. <i>Цифрова економіка та економічна безпека</i>. 2025. Випуск 2(17). С. 26-32. URL: http://dees.iei.od.ua/index.php/journal/article/view/618</p>	<p>Dg57KuKbDbi5-lz/view?usp=sharing</p> <p>4.Приватний вищий навчальний заклад «Європейський університет» (180 год., 6 кр). Свідоцтво про підвищення кваліфікації № ПК 24366800/001638 -25 від 04 квітня 2025 р., Реєстраційний номер 417/25 https://drive.google.com/file/d/12Ly-b869CpN12DMVK70eC8zwsxvNaY1M/view?usp=sharing</p> <p>5.Підвищення кваліфікації “Розвиток професійно-особистісного потенціалу ЗВО: психолого-педагогічні, дослідницькі, цифрові компетентності”, з 27 січня по 09 лютого 2025 року, сертифікат ПК-НПП 022025 № 024 від 10 лютого 2025 року</p>
--	--	--	--	--	---

				<p>29. Вербівська, Л. Механізми управління стратегічним розвитком підприємств в умовах євроінтеграційних трансформацій. <i>Економіка та суспільство</i>. 2025. № 72. URL: https://doi.org/10.32782/2524-0072/2025-72-128</p> <p>30. Вербівська, Л. В., Смерека, М. Б., Дзюба, Т. В. Роль логістичних операцій у підвищенні ефективності логістичної галузі в Україні. <i>Актуальні питання економічних наук</i>. 2024. (6). URL: https://doi.org/10.5281/zenodo.14745358</p> <p>31. Вербівська Л.В., Скрипчук С.Ю. Система економічної безпеки як фактор стійкого розвитку промислових підприємств. <i>Інвестиції: практика та досвід</i>. 2024. № 17. С. 48-53 URL:https://www.nayka.com.ua/index.php/investplan/article/view/4540</p> <p>32. Вербівська Л.В., Смерека М.Б. Суть логістичного управління на основі механізму використання цифрових технологій. <i>Інвестиції: практика та досвід</i>. 2024. №11. URL:https://nayka.com.ua/index.php/investplan/article/view/3868/390</p> <p>33. Вербівська Л.В. Розвиток інноваційних технологій та конкурентоспроможність підприємства: економічні аспекти безпеки. <i>Економіка та суспільство</i>. 2024. № 64. URL: https://economyandsociety.in.ua/index.php/journal/article/view/4223/4150</p> <p>34. Вербівська Л.В., Блеско Н.В. Цифровий інструментарій управління персоналом: перспективи розвитку та використання. <i>Цифрова економіка та економічна безпека</i>. 2024. № 6 (15). URL: http://dees.iei.od.ua/index.php/journal/article/view/491</p> <p>35. Вербівська Л.В., Буринська О.І. Використання цифрових технологій у підприємницькій діяльності. <i>Економіка і суспільство</i>. 2024. Випуск 61. URL: https://economyandsociety.in.ua/index.php/journal/article/view/3814</p> <p>25. Вербівська Л.В. Теоретичні засади управління конкурентоспроможністю підприємства. <i>Економічний простір: Збірник наукових праць</i>. № 187. Дніпро: ПДАБА, 2023. 192 с. С. 78-84. URL: http://www.prostir.pdaba.dp.ua/index.php/journal/article/view/1322</p> <p>36. Вербівська Л.В., Блеско Н.В. Гейміфікація як інноваційний підхід до навчання та розвитку персоналу. <i>Інфраструктура ринку</i>. 2024. Випуск 78. URL: http://www.market-infr.od.ua/uk/2024</p> <p>37. Вербівська Л.В., Вербівський І.Р. Інвестиційний розвиток сільськогосподарських підприємств в умовах фінансової нестабільності. <i>«Ефективна економіка»</i> 2024. № 5. URL: https://www.nayka.com.ua/index.php/ee/article/view/3754</p> <p>38. Вербівська Л.В. Формування стратегії підприємства в умовах динамічного бізнес-середовища. <i>Економічний часопис Волинського національного університету імені Лесі Українки</i>. 2023. №4 (36).</p>	<p>https://drive.google.com/file/d/1VR AotNXBwINXcJf AIPEYAX83L-4709aQ/view?usp=sharing</p> <p>6.ДУ “Науково-методичний центр вищої та фахової передвищої освіти” МОН України. Підвищення кваліфікації на тему “Професійний розвиток педагога в умовах освітніх трансформацій” (3-7 березня, 2025 року, 30 год., 1 кредит). Сертифікат №ПК 38282994/2302-25 https://drive.google.com/file/d/12RL1R4UHvQ3v9CB06zAhFr8M9rgc1MZL/view?usp=sharing</p>
--	--	--	--	--	--

				<p>URL: https://echas.vnu.edu.ua/index.php/echas/article/view/865/710</p> <p>39. Вербівська Л.В. Конкурентні переваги підприємства та обґрунтування стратегії їх забезпечення. <i>Ефективна економіка</i>. 2023. № 11.</p> <p>URL: https://www.nayka.com.ua/index.php/ee/article/view/2461/2497</p> <p>40. Вербівська Л.В. Функціональне значення сертифікації, стандартизації та управління якістю продукції в сучасних бізнес-процесах. <i>Економіка та суспільство</i>, (54).</p> <p>URL: https://www.nayka.com.ua/index.php/ee/article/view/2461/2497</p> <p>41. Вербівська Л.В. Застосування інструментів штучного інтелекту при управлінні конкурентоспроможністю підприємства. <i>Проблеми сучасних трансформацій. Серія: економіка та управління</i>. 2023. №10.</p> <p>URL: https://reicst.com.ua/pmt/issue/view/issue_10_2023</p> <p>42. Вербівська Л. В., Заїчко І. В., Тимченко Н. М. Управління інвестиційно-інноваційними ресурсами підприємств у реаліях цифрової економіки. <i>Інвестиції: практика та досвід</i>. 2022. № 2. С. 67–73. URL: http://www.investplan.com.ua/?op=1&z=7757&i=9.</p> <p>43. Вербівська Л.В. Концептуальні засади обґрунтування сутності електронного бізнесу. <i>Проблеми і перспективи економіки та управління</i>. №2 (26). 2021. С. 57-64. URL: http://ppeu.stu.cn.ua/article/view/244043</p> <p>44. Вербівська Л.В. Роль електронного бізнесу в розвитку національної економіки. <i>Бізнес Інформ</i>. № 12. 2021. С. 66-71. URL: http://www.business-inform.net/article/?year=2021&abstract=2021_12_0_66_71</p> <p>45. Вербівська Л.В. Система електронного бізнесу. <i>Проблеми економіки</i>. № 4 (50). 2021. С. 150-156. URL: https://www.problecon.com/article/?year=2021&abstract=2021_4_0_15_0_156</p> <p>46. Вербівська Л.В. Сутність та особливості розвитку цифрового бізнесу. <i>Проблеми і перспективи економіки та управління</i>. 2021. № 4(28). С. 17-25. URL: http://ppeu.stu.cn.ua/article/view/262349/258816.</p> <p>46. Вербівська Л.В. SWOT-аналіз функціонування системи електронного бізнесу в Україні. <i>Причорноморські економічні студії</i>. 2021. Випуск 72. Частина 1. С. 53-57. URL: http://bses.in.ua/journals/2021/72_1_2021/11.pdf.e</p> <p>47. Вербівська Л.В. Електронний бізнес: бібліометричний аналіз. <i>Науковий вісник Полісся</i>. № 1 (22). 2021.С. 34-46. URL: http://nvp.stu.cn.ua/article/view/253066</p> <p>48. Вербівська Л.В. Теоретико-методологічні положення функціонування і розвитку системи електронного бізнесу. <i>Проблеми і перспективи економіки та управління</i>. 2021. №3 (27). С. 54-37. URL: http://ppeu.stu.cn.ua/article/view/252794</p> <p>49. Скрипник С.В., Обіход С.В., Вербівська Л.В. Зайнятість в</p>
--	--	--	--	---

умовах цифрової економіки. *Економіка та держава*. № 12. 2021. С. 20-21. URL: <http://www.economy.in.ua/?op=1&z=5066&i=0>

50. **Вербівська Л.В.** Теоретичні засади розвитку електронного бізнесу. *Бізнес Інформ*. 2021. № 11. С. 179-183. URL: http://www.business-inform.net/article/?year=2021&abstract=2021_11_0_179_183

51. **Вербівська Л.В.** Науково-концептуальні засади стратегічного розвитку системи електронного бізнесу в Україні. *Причорноморські економічні студії*. 2020. Випуск 59-1. С.152-156. URL: http://bses.in.ua/journals/2020/59_1_2020/28.pdf

52. **Вербівська Л.В.** Фактори розвитку системи електронного бізнесу в Україні. *Причорноморські економічні студії*. 2020. Випуск 54. С. 273-278. URL: http://bses.in.ua/journals/2020/54_2020/42.pdf

53. **Вербівська Л.В., Андрицький Б.О.** Підходи до класифікації конкурентних переваг підприємства. *Регіональна економіка та управління*. Випуск 4 (30). 2020. С.20-25. URL: [http://siec.zp.ua/images/journal/2020/4\(30\)2020.pdf](http://siec.zp.ua/images/journal/2020/4(30)2020.pdf)

П.2

1. **Свідоцтво про реєстрацію авторського права на твір** на наукову статтю «Economic and Legal Aspects of the Network Readiness of the Enterprises in Ukraine in the Context of Business Improving» авторів Зибаревої О.В., Кравчук І.П., Пушака Я.Я., **Вербівської Л.В.**, Макеєвої О.М. №115446 від 25 жовтня 2022 року <https://drive.google.com/file/d/1RJ-P3YNQReaovk4nnUcOqNjr-ZFUqaZW/view?usp=sharing>
2. **Свідоцтво про реєстрацію авторського права на твір** на наукову статтю «Корпоративна соціальна відповідальність в контексті сталого розвитку підприємництва» авторів Зибаревої О.В., **Вербівської Л.В.** №117966 від 10 квітня 2023 року https://drive.google.com/file/d/1cwCpmW68MzRVxii_qLusb-8TCtJ5Z3nN/view?usp=sharing
3. **Свідоцтво про реєстрацію авторського права на твір** на наукову статтю «Local partnership as a tool for stimulating the development of rural areas of Ukraine» авторів Зибаревої О.В., Шилепницького П.І., **Вербівської Л.В.**, Белей С.І., Парубчака І.О. №117971 від 10 квітня 2023 року https://drive.google.com/file/d/1AFGFdju5j1x4_4dJy4EDxP0VSjVefBE6/view?usp=sharing
4. **Свідоцтво про реєстрацію авторського права на твір** на монографію «Стратегічний розвиток електронного бізнесу в системі національної економіки України: теорія, методологія, практика» автора Вербівської Л.В. № 117872 від 06 квітня 2023 року <https://drive.google.com/file/d/1dDzQa0SPahAg4iNLMsMZBR61PfOP-Erc3/view?usp=sharing>

5. Свідоцтво про реєстрацію авторського права на твір на наукову статтю «Сутність та особливості розвитку цифрового бізнесу автора Вербівської Л.В. №118258 від 19 квітня 2023 року https://drive.google.com/file/d/1MrV5AEeXncDFDU_TdZtB4AuwnzQ2yRCF/view?usp=sharing

П.3

1. **Вербівська Л.В.** Стратегічний розвиток електронного бізнесу в системі національної економіки України: теорія, методологія та практика : монографія. Київ: МНТУ імені академіка Юрія Бугая, 2021. 320 с. URL:

<https://archer.chnu.edu.ua/handle/123456789/5873>

2. **Вербівська Л.В.** Інформаційно-комунікаційні технології як фактор підвищення конкурентоспроможності підприємств в умовах цифровізації економіки. Стратегічні засади сталого розвитку підприємництва і торгівлі в сучасних умовах: колективна монографія / за заг. ред. Є.В. Скляр. Чернівці : Технодруk, 2021. 356 с., С. 59-100. ISBN 978-617-8034-23-8

<https://drive.google.com/file/d/1ZqwZ5p8HCC2cSUTD045JaKw2RNZTz-hK/view>

3. **Вербівська Л.В.** Підвищення конкурентоспроможності підприємств в умовах цифровізації. Економічні та соціальні детермінанти конкурентоспроможності підприємництва: : колективна монографія / за заг. ред. Ю.М. Лопатинського, О.В. Зибаревої. Чернівці : Технодруk, 2023. 572 с. С. 277-308. ISBN 978-617-8034-45-0

URL: <https://archer.chnu.edu.ua/xmlui/handle/123456789/9862>.

П.4

1.Інноваційний розвиток підприємства: навчальний практикум. /Укладачі: Зибарева О.В., **Вербівська Л.В.** Чернівці: Технодруk, 2021. 112 с. ISBN 978-617-8034-18-4

<https://archer.chnu.edu.ua/handle/123456789/10614>

2.Соціальна відповідальність: навчальний посібник /Укладачі: Зибарева О.В., **Вербівська Л.В.** Чернівці: Технодруk, 2021. 148 с. ISBN 978-617-8034-19-1

<https://archer.chnu.edu.ua/handle/123456789/10615>

3. Методичні рекомендації щодо виконання та захисту випускних кваліфікаційних робіт (проектів) для здобувачів другого (магістерського) рівня вищої освіти галузі знань 05 «Соціальні та поведінкові науки» спеціальності 051 «Економіка», ОП «Управління персоналом та економіка праці» і галузі знань 07 «Управління та адміністрування» і спеціальності 076 «Підприємництво, торгівля та біржова діяльність», ОП «Підприємництво, торгівля та біржова діяльність». Укладачі: Ю.М. Лопатинський, О.В.Зибарева, **Л.В.**

				<p>Вербівська, З.І. Кобеля. Чернівці: Чернівецький нац. ун-т ім. Ю.Федьковича, 2023. 82 с. URL: https://archer.chnu.edu.ua/handle/123456789/8493</p> <p>4.Методичні рекомендації щодо проходження виробничої (переддипломної) практики здобувачів другого (магістерського) рівня вищої освіти всіх форм навчання зі спеціальності 076 – Підприємництво та торгівля, освітня програма «Підприємництво, торгівля та біржова діяльність») та зі спеціальності 051 Економіка, освітня програма «Управління персоналом та економіка праці» (укладачі: Лопатинський Ю.М., Зибарева О.В., Вербівська Л.В., Кобеля З.І.) URL: https://archer.chnu.edu.ua/handle/123456789/8495</p> <p>5. Методичні рекомендації до організації самостійної роботи з навчальної дисципліни «Управління та діагностування бізнес-проектів(для здобувачів другого (магістерського) рівня вищої освіти всіх форм навчання зі спеціальності 076 Підприємництво та торгівля, освітня програма «Підприємництво, торгівля та біржова діяльність»)» (Укладачі: Зибарева О.В., Вербівська Л.В., Кравчук І.П. URL: https://archer.chnu.edu.ua/handle/123456789/8553</p> <p>6. Управління конкурентоспроможністю підприємства: методичні рекомендації до організації самостійної роботи з навчальної дисципліни методичні рекомендації. /Уклад: Лопатинський Ю.М., Вербівська Л.В. Чернівці: Чернівецький національний університет ім. Ю. Федьковича, 2023. 84 с. URL: https://archer.chnu.edu.ua/xmlui/handle/123456789/10696</p> <p>7.Основи стандартизації, метрології та управління якістю: методичні рекомендації до організації самостійної роботи з навчальної дисципліни методичні рекомендації. /Уклад: Вербівська Л.В., Зибарева О.В. Чернівці: Чернівецький національний університет ім. Ю. Федьковича, 2023. 81 с. URL: https://archer.chnu.edu.ua/xmlui/handle/123456789/10698</p> <p>8. Навчальна практика методичні рекомендації. /Уклад: Кифяк В.І., Вербівська Л.В. Чернівці : Чернівецький національний університет ім. Ю. Федьковича, 2024. 69 с. URI: https://archer.chnu.edu.ua/xmlui/handle/123456789/10694</p> <p>9. Збірник тестових завдань для підготовки до комплексного (кваліфікаційного) екзамену з галузі знань 07 «Управління та адміністрування» спеціальності 076 «Підприємництво, торгівля та біржова діяльність» студентів усіх форм навчання. Укладачі: Вербівська Л.В., Яскал О.О., Шахраюк-Онофрей С.І. Чернівці: Чернівецький національний університет ім. Ю. Федьковича, 2020. 153 с. URL: https://archer.chnu.edu.ua/handle/123456789/10692</p> <p>10. Електронні курси на освітній платформі Moodle з дисциплін:</p>
--	--	--	--	--

Електронний бізнес
<https://moodle.chnu.edu.ua/course/view.php?id=5307>
Основи стандартизації, метрології та управління якістю
<https://moodle.chnu.edu.ua/course/view.php?id=2829>
Стратегія підприємництва
<https://moodle.chnu.edu.ua/course/view.php?id=2824>
Проектний аналіз
<https://moodle.chnu.edu.ua/course/view.php?id=1331>
Методика викладання фахових дисциплін
<https://moodle.chnu.edu.ua/course/view.php?id=2826>
Кадрове адміністрування
<https://moodle.chnu.edu.ua/course/view.php?id=1691>
Управління конкурентоспроможністю підприємства
<https://moodle.chnu.edu.ua/course/view.php?id=2825>
Управління якістю
<https://moodle.chnu.edu.ua/course/view.php?id=8399>
Цифрова економіка та електронний бізнес
<https://moodle.chnu.edu.ua/course/view.php?id=7708>
Конкурентоспроможність та ринкова поведінка підприємницьких структур
<https://moodle.chnu.edu.ua/course/view.php?id=7710>
Цифрові технології у підприємстві та торгівлі
<https://moodle.chnu.edu.ua/course/view.php?id=7709>
Академічна доброчесність та якість освіти
<https://moodle.chnu.edu.ua/course/view.php?id=7790>
Стратегії сучасного електронного бізнесу
<https://moodle.chnu.edu.ua/course/view.php?id=3515>
Бізнес онлайн
<https://moodle.chnu.edu.ua/course/view.php?id=7806>

П.5

Захист дисертації на здобуття наукового ступеня доктор економічних наук за спеціальністю 08.00.03 – Економіка та управління національним господарством, диплом ДД № 012959 від 20.02.2023 р., Тема дисертації: «Стратегічний розвиток системи електронного бізнесу в національній економіці України»
<https://drive.google.com/file/d/1fB3bLlzhzNVFMrNhX90j9MUUfulPV5T1/view?usp=sharing>

П.7

Офіційний опонент
1.Чуб А.В., д.е.н., спеціальність 08.00.03 – економіка та управління національним господарством, спеціалізована вчена рада Д 41.088.05 Одеський національний технологічний університет (05.07.2023 р.)
https://www.ontu.edu.ua/dissertation_reports
2.Зінченко Д.С., галузь знань 05 «Соціальні та поведінкові науки»,

				<p>спеціальність 051 «Економіка». Спеціалізована вчена рада ДФ 26.002.45, утворена відповідно до наказу Національного технічного університету України «Київський політехнічний інститут імені Ігоря Сікорського» N НСВС/75/2023 від 10 жовтня 2023 року https://rada.kpi.ua/node/1778</p> <p>3. Власенко І.В., галузь знань 05 «Соціальні та поведінкові науки», спеціальність 051 «Економіка». Спеціалізована вчена рада ДФ 70.052.039, утворена відповідно до наказу Хмельницького національного університету про утворення разової спеціалізованої вченої ради №48-ас від 09.07.2024 р. https://nauka.khmnu.edu.ua/df-70-052-039-speczialnist-051-ekonomika-avtor-dysertaciyi-vlasenko-inna-valeriyivna/</p> <p>4.Ткаченко Т.П. Шифр та назва спеціальності: 08.00.04 «Економіка та управління підприємствами (за видами економічної діяльності)». Спеціалізована вчена рада Д 70.052.01 Хмельницького національного університету. 2025 р. https://nauka.khmnu.edu.ua/perelik-dysertacij-d70-052-01/</p> <p style="text-align: center;">П.8</p> <p>1.Член редакційної колегії наукового фахового видання категорії Б - «Електронний науково-практичний журнал Інфраструктура ринку». http://market-infr.od.ua/uk/editorial-staff.</p> <p>2.Член редакційної колегії наукового фахового видання категорії Б - «Електронний науково-практичний журнал Причорноморські економічні студії». http://bses.in.ua/uk/editorial-staff.</p> <p>3.Член редакційної колегії наукового фахового видання категорії Б «Цифрова економіка» http://dees.iei.od.ua/index.php/journal/editorial</p> <p style="text-align: center;">П.11</p> <p>Наукове консультування ТОВ «Покрівля-Центр» (Довідка № 12/01 від 18.05.2022 р.) https://drive.google.com/file/d/1i6fgDauGnVzODDH5bzEm790aqlbk4xvh/view?usp=sharing</p> <p style="text-align: center;">П.12</p> <p>1. Вербівська Л. В., Комлев І. О. Соціальна відповідальність бізнесу та зростання потенціалу конкурентоспроможності підприємства. <i>The 12th International scientific and practical conference "Modern problems of science, education and society"</i> (February 5-7, 2024) SPC "Sci-conf.com.ua", Kyiv, Ukraine. 2024. 1331 p. С. 1102-1108. ISBN 978-966-8219-87-0 https://archer.chnu.edu.ua/handle/123456789/11139</p> <p>2. Вербівська Л.В. Інтеграція аутсорсингу у діяльність українських компаній для підвищення їх конкурентоспроможності. <i>The 7th</i></p>
--	--	--	--	---

International scientific and practical conference “Global problems of improving scientific inventions” (October 31 – November 03, 2023) Copenhagen, Denmark. International Science Group. 2023. 316 p. P.64-70

https://drive.google.com/file/d/1cWvhLFuPWUuXQvy8zHB6D4Lh_vUa1JVv/view?usp=sharing

3. **Вербівська Л.В.** Тенденції розвитку підприємницької діяльності в умовах розвитку цифрової економіки. *I International scientific and practical conference «Synergy of knowledge: New Horizons in Global Scientific Research»* (November 01-03, 2023) Vancouver, Canada, International Science Unity. 2023. 239 p. P. 67-71

<https://drive.google.com/file/d/16-MUI1zLufJqkzrw-iiT0MDizt7NA3Oq/view?usp=sharing>

4. **Вербівська Л.В.,** Костей О. Дослідження стану та особливостей трансформації ринку аутсорсингових послуг в Україні. *UKRAINE INNOVATE: сучасні моделі для відновлення: збірник тез доповідей V Міжнародної мультидисциплінарної науково-практичної конференції* (Луцьк, 25 жовтня 2023 р.). Луцьк :Вежа-Друк, 2023. 211 с. С. 154-160.

URL:

https://drive.google.com/file/d/1snqBw3x9q2NN4sI_L08f9THQk_4g7hCd/view?usp=sharing

5. **Вербівська Л.В.** Конкурентоспроможність як домінанта сталого розвитку. *Сучасні виклики та актуальні проблеми науки, освіти, технологій та суспільства: збірник тез доповідей міжнародної науково-практичної конференції* (Біла Церква, 1 листопада 2023 р.): у 2 ч. Біла Церква: ЦФЕНД, 2023. Ч. 1. 79 с. С. 15-17

https://drive.google.com/file/d/1MuzHgoeN_T8XsQtbQU3SC9nJOcBrB7k4/view?usp=sharing

6. **Вербівська Л.,** Фуштей О. Якість продукції як фактор забезпечення конкурентоспроможності підприємства. *Мат. ІХ Всеукраїн. наук.-практ. конф.* (23–25 листоп. 2023 р., м. Львів) / упоряд. А. М. Штангрет. Львів: Укр. акад. друкарства, 2023. 200 с. С. 39-40. URL: <https://drive.google.com/file/d/176tUdc8g88Fd-GIN0x6lw7MbOCpACroc/view?usp=sharing>

7. **Вербівська Л.В.,** Комлев І.О. Стан та перспективи розвитку соціальної відповідальності на підприємствах України. *Модернізація теоретичних та практичних аспектів розвитку національної економіки: збірник тез наукових робіт учасників Всеукраїнської науково-практичної конференції* (м. Одеса, 12 лютого 2022 р.) / ГО «Центр економічних досліджень та розвитку». О.: ЦЕДР, 2022. 92 с. С. с. 22-27.

https://drive.google.com/file/d/1dQCdcEnlrw8f_n9yS8SRCIEFYs13JgMf/view?usp=sharing

8. **Вербівська Л.В.** Види господарської діяльності в системі електронного бізнесу. *Фінанси: теорія і практика* : матеріали II Міжнародної науково-практичної конференції (17 грудня 2021 р.). Київ : НАУ. С. 77-80. URL: <https://er.nau.edu.ua/handle/NAU/54579>

9. **Вербівська Л.В.** Теоретичні положення визначення сутності електронного бізнесу та особливості його розвитку. *Socially competent management of corporations in a behavioral economics: The collection of scientific papers at the International Scientific and Practical Conference (Podhajska – Lutsk, 24-25 November 2021)*. Podhajska – Lutsk : European institute of further education, Lesya Ukrainka Volyn National University, Volynpoligraph, 2021. Chapter I. Pp. 27-28. URL: https://docs.google.com/document/d/1bmaqBqkpa-dDIPWb25QQR5a4XkHdEC_Ak5ZrgZP4IE4/edit?usp=sharing

10. **Вербівська Л.В.** Обґрунтування сутності категорії «електронний бізнес». *Сучасна економічна наука: теорія і практика* : матеріали XI Всеукраїнської науково-практичної конференції з міжнародною участю (м. Чернігів, 16 листопада 2021 р.). Чернігів : НУ «Чернігівська політехніка», 2021. С. 107-111. <http://ir.stu.cn.ua/bitstream/handle/>

11. **Verbivska L.** Development of the higher education system in finland in the conditions of globalization processes. *Освітні інновації: виклики 2030: електронний збірник наукових есе учасників наукового стажування “Особливості фінської системи освіти”* (м. Гуйтінен, Фінляндія, 01.02 – 12.03.2021) / Західно-Фінляндський Коледж, відділ освіти мерії м. Гуйтінен, Польсько-українська фундація «Інститут Міжнародної Академічної та Наукової Співпраці», 2021. 56 с. С. 29-32. https://www.iiasc.org/wp-content/uploads/2021/03/%D0%97%D0%B1%D1%96%D1%80%D0%BD%D0%B8%D0%BA-%D0%B5%D1%81%D0%B5_%D0%A4%D1%96%D0%BD%D0%BB%D1%8F%D0%BD%D0%B4%D1%96%D1%8F_02.2021.pdf

12. **Вербівська Л.В.,** Дрозд А.Р. Система управління прибутком підприємства в сучасних умовах господарювання. *Економічні та соціальні інновації як фактор розвитку економіки*: збірник матеріалів III Міжнародної науково-практичної конференції (м. Запоріжжя, 31 жовтня 2020 року) / Східноукраїнський інститут економіки та управління. Запоріжжя: ГО «СІЕУ», 2020. 172 с. С. 118-123. https://docs.google.com/document/d/1Mwoz2AXc1x2DEVE_fAVjZ_2_6NKKkIWt7dBpGC3nD_g/edit?usp=sharing

13. **Вербівська Л.В.,** Прокопів Н.І. Економічна сутність диверсифікації як напрямку підвищення ефективності функціонування підприємства. *Економіка сьогодні: актуальні питання та інноваційні аспекти*: збірник матеріалів IV Міжнародної науково-практичної конференції (м. Запоріжжя, 28 листопада 2020

					<p>року) /Східноукраїнський інститут економіки та управління. Запоріжжя: ГО «СІЕУ», 2020. 136 с. С.6-11. https://docs.google.com/document/d/1Tgg6n1Vk7oWultvG7AgNSHG8Ed0FNCIZbNT4SfIOVlc/edit?usp=sharing</p> <p style="text-align: center;">П.14</p> <p>1. Андрицький Б.О. – грамота за перемогу у номінації «За креативність формулювання теми і здійсненого дослідження» у Всеукраїнському конкурсі кваліфікаційних робіт для студентів вищих навчальних закладів освіти зі спеціальності 076 «Підприємництво, торгівля та біржова діяльність» (за ОР «магістр»), 2021 рік https://drive.google.com/file/d/1ZI2QF0jLhMsAvAS5008VtNtjJREhEmjb/view?usp=sharing</p> <p>2.Теслюк М. - Грамота у номінації «за ефективне застосування інформаційних технологій в економічних розрахунках» Всеукраїнського конкурсу дипломних робіт зі спеціальності «Підприємництво, торгівля та біржова діяльність», 2020 р. https://drive.google.com/open?id=15RNnz8Bv0xNws_B0yYz5d4qFa_2UO2VY</p> <p style="text-align: center;">П.19</p> <p>Членкиня Української асоціації з розвитку менеджменту та бізнес-освіти (свідоцтво №1657 від 11 квітня 2025 року) https://drive.google.com/file/d/1dkmGA1NvpJDB7vSlizmCBd-oLc6Mhy3B/view?usp=sharing</p> <p>Членкиня ГО «Міжнародна фундація науковців та освітян» https://drive.google.com/file/d/1XrKri7XL2xyabgQFOow_fgjPcje1gSo2/view?usp=sharing</p> <p>Членкиня ГО «Центр креативності та інтелектуального розвитку» https://drive.google.com/file/d/1eKF8bIfMi3IkKIX5o9o1sCoUMxfROJvC/view?usp=sharing</p> <p>Членкиня ГО “Прогресильні” https://drive.google.com/file/d/1oQtcCuRfXwSrMCAI1hCZ5FHQko5O8f2C/view?usp=sharing</p>	
Белей Світлана Іванівна	доцент кафедри бізнесу та управління персоналом, Чернівецький національний університет імені Юрія Федьковича	Чернівецький державний університет імені Юрія Федьковича, 1997 р., спеціальність «Економіка підприємства», кваліфікація – економіст,	Кандидат економічних наук , 08.00.04 – Економіка та управління підприємствами (за видами економічної діяльності), диплом ДК	28	<p style="text-align: center;">П.1</p> <p>1. Labenko, O., Lymar, V., Faichuk, O., Dolzhenko, I., Hutsol, T., Belei, S., Parafiniuk, S., Kwasniewski, D., Tabor, S., & Kiurcheva, L. (2024). Assessment of the efficiency of the financial mechanism of environmental management. <i>Production Engineering Archives</i>, 30(3), 314–325. URL: https://doi.org/10.30657/pea.2024.30.31 (Scopus)</p> <p>2. Kukharets, V., Cingiene, R., Juočiūnienė, D., Kukharets, S., Blažauskas, E., Szufa, S., Muzychenko, A., Belei, S., <i>Lahodyn, N</i>, Hutsol, T. Regression analysis of the impact of foreign direct investments, adjusted net savings, and environmental tax revenues on the consumption of renewable energy sources in EU countries. <i>Energies</i>. 2024, 17, 4465.</p>	1.Підвищення кваліфікації в Чернівецькому національному університеті імені Юрія Федькович з 27.01.2025 р. по 09.02.2025 р. за програмою “Розвиток

		<p>ЛЗ №001051 від 27 червня 1997 р.</p>	<p>№ 047024 від 02.07.2008 р. Тема дисертації: «Шляхи відродження сільського господарства передгірної та гірської зон Карпат» Доцент кафедри економіки підприємств і соціально- трудова відносин, 12 ДЦ № 026131 від 15.04.2011 р., (протокол №3/13-Д від 20.01.2011 р.)</p>	<p>URL:https://doi.org/10.3390/en17174465(Scopus) 3. Ivanyshyn, V., Poprozman, N., Haibura, Yu., Niskhodovska, O., & Belei, S. (2024). Development of recommendations for Ukrainian farming crediting based on the experience of other countries. <i>Scientific Horizons</i>, 27(8), 122-136. doi:10.48077/scihor8.2024.122. URL:http://ir.polissiauniver.edu.ua/bitstream/123456789/16103/1/SH_2024_27_8_122-136.pdf (Scopus) 4. Zybareva, O., Shylepnytskyi, P., Belei, S., Korzhenivska, N., & Kravchuk, I. (2024). Corporate resource management system of business projects under the sustainable development conditions. <i>Management Theory and Studies for Rural Business and Infrastructure Development</i>, 46(2), 166–173. https://doi.org/10.15544/mts.2024.17 URL:https://ejournals.vdu.lt/index.php/mtsrbid/article/view/5962 (WoS) 5. Yurii Lopatynskyi, Svitlana Belei, Iryna Kapelista, Lyudmila Denysiuk and Marianna Pavlyshyn. The Effectiveness of the Management System in the Conditions of War and its Influence on the Development of Agribusiness. . <i>Review of Economics and Finance</i>: vol.21.2023. available at: https://refpress.org/ref-vol21-a102/(Scopus) 6. Lutsiak V, Hutsol T, Kovalenko N, Kwaśniewski D, Kowalczyk Z, Belei S, Marusei T. Enterprise Activity Modeling in Walnut Sector in Ukraine. <i>Sustainability</i>. 2021; 13(23):13027. URL: https://doi.org/10.3390/su132313027 (Scopus) 7. Ivanenko, Olena; Bugaychuk, Vita; Belei, Svitlana; Grynchuk, Nataliia; Kulinich, Tetiana. Financial equalization of territorial development east european countries and its impact on quality of life. <i>International Journal for Quality Research</i>; Kragujevac Vol. 15, Iss. 4, (2021): 1301-1316. URL: http://www.ijqr.net/paper.php?id=963 (Scopus) 8. Ksonzhyk, I., Taran, Y., Monastyrskyi, G., Vasina, A., Sytnytska, O., & Belei, S. (2021). Implementation of the principles of sustainable development of territorial communities: Decision making. <i>Journal of management Information and Decision Sciences</i>. 24(3), 1-12. . URL: https://www.abacademies.org/articles/implementation-of-the-principles-of-sustainable-development-of-territorial-communities-decision-making-10271.html (Scopus) 9. Grinenko Ju., Melnychuk D., Mykhalchyshyna L., Belei S., Yevtushenko N. (2021). Improving Transfer Pricing in Ukraine using American Experience. <i>Independent Journal of Management & Production</i>. VOL. 12 NO. 3 pp..205-231. URL: http://www.ijmp.jor.br/index.php/ijmp/article/view/1524 DOI: https://doi.org/10.14807/ijmp.v12i3.1524 (Web of Science) 10. Tarasenko, D., Tsyklauri, O., Belei, S., Mazurkevych, I., Bashlai, S. Social-economic development of the united territorial communities and development of a strategy for sustainable development (case of Ukraine). <i>WSEAS Transactions on Business and Economics</i>, 2021, 18, pp. 581–594.</p>	<p>професійно-особистісного потенціалу викладача ЗВО: психолого-педагогічні, дослідницькі, цифрові компетентності” Загальний обсяг програми 90 год (3 кредити ЄКТС). Форма підвищення кваліфікації - інституційна (очна). Сертифікат про підвищення кваліфікації: серія ПК-НПП №007 від 10.02.2025 р. URL:https://drive.google.com/file/d/1SSofHyAgkEx9VO8vW53JGFoRlIgYbTYh/view?usp=sharing 2. Підвищення кваліфікації за програмою «Інноваційні методики і практики в освіті: інтелектуальні системи та цифрові технології» у Приватному вищому навчальному закладі «Європейський</p>
--	--	---	--	---	--

				<p>URL: https://wseas.org/cms.action?id=23245 (Scopus)</p> <p>11. Zybareva, O.V., Shylepnytskyi, P.I., Verbivska, L.V., Belei, S.I., Parubchak, I.O. Local partnership as a tool for stimulating the development of rural areas of Ukraine. <i>Journal of the National Academy of Legal Sciences of Ukraine</i>, 2020, 27(4), pp. 121–133. URL: http://visnyk.kh.ua/en/article/mistseve-partnerstvo-yak-instrument-stimulyuvannya-rozvitku-silskikh-rayoniv-ukrayini (Scopus)</p> <p>12. Petrunenko, IV, Belei, SI, Petchenko, MV, Kovalenko, NV, Bodnar, OA, Maslak, NG (2020). Organizational and financial principles for the development of Euroregions. <i>International Journal of Economics and Business Administration</i>, 8 (3), 150-160. URL: https://www.um.edu.mt/library/oar/handle/123456789/63028 (Scopus)</p> <p>13. Лопатинський Ю.М., Белей С.І., Кобеля З.І. Корпоративне управління сільськогосподарськими підприємствами холдингового типу. <i>Агросвіт</i>. 2023. №14. С. 3-12. URL: https://doi.org/10.32702/2306-6792.2023.14.3</p> <p>14. Лопатинський Ю.М., Белей С.І., Кіндзерський В. В. Відтік людського капіталу в умовах асиметричного розвитку сільських територій. <i>Ефективна економіка</i>. 2023. № 5. URL: https://www.nayka.com.ua/index.php/ee/article/view/1556/1566</p> <p>15. Белей С.І. Розвиток сільських територій в умовах децентралізації. <i>Ефективна економіка</i>. 2021. № 1. URL: http://www.economy.nayka.com.ua/?op=1&z=8503</p> <p>16. Белей С.І. Фандрайзингова діяльність – інноваційний інструмент формування фінансово-економічного потенціалу розвитку сільських територій в умовах децентралізації. <i>Міжнародний науковий журнал "Інтернаука"</i>. Серія: "Економічні науки". 2021. №1. URL: https://www.inter-nauka.com.ua/issues/economic2021/1/6816</p> <p>17. Белей С.І., Лужинський В.О. Сільські території – центри економічної активності єврорегіонального співробітництва в системі гарантування економічної безпеки. <i>Міжнародний науковий журнал «Інтернаука»</i>. Серія: «Економічні науки». 2020. №1. С. 53-60. URL: https://www.inter-nauka.com.ua/issues/economic2020/1/</p> <p style="text-align: center;">П.2</p> <p>1. Свідоцтво про реєстрацію авторського права на твір - наукова стаття «Local partnership as a tool for stimulating the development of rural areas of Ukraine» авторів Зибаревої О.В., Шилепницького П.І., Вербівської Л.В., Белей С.І., Парубчака І.О. №117971 від 10 квітня 2023 року https://drive.google.com/file/d/1AFGFdju5j1x4_4dJy4EDxP0VSjVefBE6/view?usp=sharing</p> <p>2. Свідоцтво про реєстрацію авторського права на твір - наукова стаття «Розвиток сільських територій в умовах децентралізації» автора Белей С.І. № 121130 від 7 серпня 2023 року.</p>	<p>університет» з 24.02.2025 р. до 4.04.2025 р.</p> <p>Загальний обсяг програми 180 год (6 кредитів ЄКТС).</p> <p>Свідоцтво про підвищення кваліфікації серія ПК № 24366800/001637-25 від 04.04.2025 р..</p> <p>URL: https://drive.google.com/file/d/1MtAFE0AIJ2pdbJFqbsEsEslYbaVp_tay/vjiew?usp=sharin</p> <p>3. Міжнародне підвищення кваліфікації наукових, науково-педагогічних працівників ЗВО та працівників закладів освіти. Участь у Міжнародній зимовій школі «Соціальні виміри європейських студій» в рамках імплементації проекту Кафедра Жана Монне «Соціальні та культурні аспекти Європейських Студій»(SCAES) - 620635-EPP-1-</p>
--	--	--	--	---	--

				<p>https://drive.google.com/file/d/1q3eIB7MZmUOpJBZcQJWM1nhAU064ONTs/view?usp=sharing</p> <p>3. Свідоцтво про реєстрацію авторського права на твір - наукова стаття «Теоретичні підходи до сутності концепту «механізм розвитку сільських територій» автора Белей С.І. №о 121131 від 7 серпня 2023 року. https://drive.google.com/file/d/1wnjUwXSCJ-j8SboEs8a9ym3bNjM8KYE4/view?usp=sharing</p> <p>4. Свідоцтво про реєстрацію авторського права на твір - наукова стаття «Фандрайзингова діяльність - інноваційний інструмент формування фінансово-економічного потенціалу розвитку сільських територій в умовах децентралізації» автора Белей С.І. № 102076 від 27 січня 2021 р. https://drive.google.com/file/d/1Sb6Nb3uQIcLIVMxg8DXFhdiSeke7pUP/view?usp=sharing</p> <p>5. Свідоцтво про реєстрацію авторського права на твір - Розділ колективної монографії «Rural community as a subject of local government» автора Белей С.І. № 102330 4 лютого 2021 р. https://drive.google.com/file/d/1-iBk_b3LOp8uuXRwlV8fUaPmj1bfni2F/view?usp=sharing</p> <p style="text-align: center;">П.3</p> <p>1. Белей С.І. Роль біржової торгівлі в агробізнесі: сучасні тенденції її розвитку. Економічні та соціальні детермінанти конкурентоспроможності підприємництва: : колективна монографія / за заг. ред. Ю.М. Лопатинського, О.В. Зибаревої. Чернівці: Технодрук, 2023. 572 с. С. 277-308. ISBN 978-617-8034-45-0 URL: https://archer.chnu.edu.ua/xmlui/handle/123456789/9862.</p> <p>2. Белей С.І. Середовище розвитку підприємництва на сільських територіях: теоретичні та практичні засади. Стратегічні засади сталого розвитку підприємництва і торгівлі в сучасних умовах: колективна монографія / за заг. ред. Є.В. Складар. Чернівці : Технодрук, 2021.356с. (Особистий внесок автора п.1.5 с. 137-174, 1,8 др.арк.). URL: https://drive.google.com/file/d/1ZqwZ5p8HCC2cSUTD045JaKw2RNZTz-hK/view</p> <p>3. Економічна теорія: навчальний посібник для студентів усіх спеціальностей галузі знань «Управління та адміністрування»/ укладачі: М.І. Колосінська, С.І. Белей, С.В. Бойда. Чернівецький національний університет ім. Ю. Федьковича. Чернівці: ЧНУ ім. Ю. Федьковича, 2020. 152 с. URL: https://drive.google.com/file/d/1CYbxLVfhw_5lWrc54AwBEkVJVAPn_iDu/view</p> <p>4. Глобальна економіка: навч. посібник для підготовки здобувачів вищої освіти другого (магістерського) рівня усіх спеціальностей.</p>	<p>2020-1-UA-EPPJMO-CHAIR, 17-21 січня 2022 року (м. Київ). (120 годин) https://drive.google.com/file/d/1D8alEjAvZjbAqxwdjIAxN2kuvdXs5Klt/view?usp=share_1ink</p> <p>4. Міжнародне підвищення кваліфікації наукових, науково-педагогічних працівників ЗВО та працівників закладів освіти на тему: «Дистанційні засоби навчання на прикладі платформ ZOOM та MOODLE» 15.02-22.02.2021 р. (м. Люблін, Республіка Польща) (45 годин) https://drive.google.com/file/d/1oIqjYjGxPgl-alM1UnGGZgzCRcuPSJJPX/view?usp=sharing Інститут Науково-дослідний Люблінського науково-технологічного парку та IESF Міжнародна</p>
--	--	--	--	---	---

				<p>Укл.: С.І. Белей, С.В. Бойда, М.І. Колосінська. Чернівецький національний університет ім. Ю. Федьковича. Чернівці: ЧНУ ім. Ю. Федьковича, 2020. 227 с. URL: https://drive.google.com/file/d/1Bb4rMSYE2o_Hb8LYiGv8xnN32wkZBbdQ/view</p> <p style="text-align: center;">П.4</p> <p>1. Методичні вказівки з самостійної роботи для здобувачів вищої освіти другого (магістерського) рівня усіх спеціальностей з дисципліни «Глобальна економіка» / Укл.: д.е.н., проф. Шилепницький П.І., к.е.н, доц. Белей С.І. Чернівці, ЧНУ ім. Юрія Федьковича, 2021. 24 с. URL: https://drive.google.com/file/d/1MAfXa_8uIM-vQyGkfJ9Rli9cuveORVfn/view</p> <p>2. Методичні вказівки для семінарських занять з дисципліни «Глобальна економіка» для здобувачів вищої освіти другого (магістерського) рівня усіх спеціальностей / Укл.: д.е.н., проф. Шилепницький П.І., к.е.н, доц. Белей С.І. Чернівці, ЧНУ ім. Юрія Федьковича, 2021. 32с. URL: https://drive.google.com/file/d/1lu12F9XwHaJ_W9lFX1_THYoJlI3Qh6CE/view</p> <p>3. Робоча програма асистентської практики магістрантів галузі знань 07 «Управління та адміністрування», спеціальності 072 «Фінанси, банківська справа та страхування» освітньо-професійної програми «Управління проектами з економіки та безпеки підприємства» [розробники: Белей С.І., Колосінська М.І., Бойда С.В.]. Чернівці. 2020. 42с. URL: https://drive.google.com/file/d/1PlwC5_9BX4HOF-fvlq4RaH78mK_BP0to/view</p> <p>4. Електронні курси на освітній платформі Moodle з дисциплін:</p> <p>1 Вступ в спеціальність https://moodle.chnu.edu.ua/course/view.php?id=2881</p> <p>2. Агроконсалтинг та бізнес моделі в АПК https://moodle.chnu.edu.ua/course/view.php?id=3978</p> <p>3. Аналіз і прогнозування біржового ринку https://moodle.chnu.edu.ua/course/view.php?id=3076</p> <p>4. Біржова діяльність https://moodle.chnu.edu.ua/course/view.php?id=234</p> <p>5. Корпоративне управління https://moodle.chnu.edu.ua/course/view.php?id=2913</p> <p>6. Критичне мислення https://moodle.chnu.edu.ua/course/view.php?id=5016</p> <p>7. Лідерство і партнерство у підприємницькій діяльності https://moodle.chnu.edu.ua/course/view.php?id=5257</p> <p>8. Методологія HR-інжинірингу https://moodle.chnu.edu.ua/course/view.php?id=5017</p>	<p>фондація науковців та освітян</p> <p>5. Міжгалузевий інститут підвищення кваліфікації та перепідготовки спеціалістів Вищого навчального закладу Укоопспілки «Полтавський університет економіки і торгівлі» з 20.01.2020 р. по 28.02.2020 р.</p> <p>Тема: «Інноваційні методики викладання у вищій школі: новітнє в європейській та світовій практиці»</p> <p>Свідоцтво: ПК 01597997\00503 - 2020 від 28 лютого 2020 р (180 годин); https://drive.google.com/file/d/1JXsh-Vg9oFUd8gE6Z60i5-CcyhKqcEz8/view?usp=sharing</p> <p>6. Міжнародне наукове стажування на базі Вищої школи</p>
--	--	--	--	---	---

				<p>9. Особливості підприємництва за видами економічної діяльності https://moodle.chnu.edu.ua/course/view.php?id=358</p> <p>10. Регіональна економіка https://moodle.chnu.edu.ua/course/view.php?id=6267</p> <p>11. Методологія наукових досліджень https://moodle.chnu.edu.ua/course/view.php?id=3205</p> <p>12. Циркулярна економіка: https://moodle.chnu.edu.ua/course/view.php?id=8152</p> <p>13. Кадрове діловодство: https://moodle.chnu.edu.ua/course/view.php?id=2880</p> <p style="text-align: center;">П. 8</p> <p>1. Член редколегії журналу: URL:Journal of Economics and Management Sciences. URL:https://j.ideasspread.org/index.php/jems/about/editorialTeam</p> <p>2. Член редколегії журналу Global Journal of Research in Business Management (GJRBM) URL:https://drive.google.com/file/d/12oRb7WAKcls9rny_dR5DNR-CvWp7Jvu6/view?usp=sharing</p> <p>3. Рецензент наукового видання «Journal of Policy & Governance» ISSN: 2564-212X; URL:https://grassrootsjournals.org/jpg-reviewers-board.php#reviewers-board URL:https://drive.google.com/file/d/1jOTRSp0fJKyZZegBlgotqhR3xc5OfcQA/view?usp=sharing</p> <p>4. Рецензент наукового видання «Ekonomika poljoprivreda-economics of agriculture» ISSN / eISSN: 0352-3462, Index: Web of Science Core Collection: URL:https://www.ea.bg.ac.rs/index.php/EA/LIST_OF_REVIEWERS_2021</p> <p style="text-align: center;">П.10</p> <p>1. Участь в інтенсив-курсі «Експорт крок за кроком» (Школа експортера) у якості спікера (тема: «Бізнес-етики та культуру експортера») в рамках міжнародної навчальної програми, що проходив 21-22 листопада 2023 року. Програма створена Департамент регіонального розвитку Чернівецької ОДА за сприяння Програми розвитку ООН в рамках реалізації проекту «Підтримка інклюзивного економічного розвитку в Україні шляхом поєднання просування експорту з регіональним розвитком та Цілями сталого розвитку», який фінансується урядом Німеччини і реалізується німецькою федеральною компанією Deutsche Gesellschaft für Internationale Zusammenarbeit (GIZ) GmbH.</p> <p>2. Участь у «Summer Field School (Hybrid) on MOUNTAIN ECOSYSTEMS & RESOURCE MANAGEMENT» 11-20 September 2023. Carpathian Mountains, Hungary/ Designed for PhD Students,</p>	<p>менеджменту та інформаційних технологій (Business Incubator ISMA University у м. Рига (Латвія)) з 7 липня по 06 листопада 2020 року. Тема стажування: «Нові технології та інновації у вищій освіті. Активне викладання та навчання». Міжнародний сертифікат №1-22/66-20 (180 годин) https://drive.google.com/file/d/1o9TEFaU6hQHeAey0URFmy6OSO2QE MvZv/view?usp=sharing</p> <p>7. Стажування: ЧНУ ім. Юрія Федьковича«Основи користування Moodle (2 тижні, 90 годин, 3 кредити)» (сертифікат від 21.04.2020 р.). https://drive.google.com/file/d/1AHyGUL9W0IjmMklwbNnPgyszY3Kb9uOhZ/view?usp=sharing</p>
--	--	--	--	--	---

Research Scholars, Early Career Practitioners and Young Teachers, https://www.grassrootsglobal.net/mer2023/schedule.html#day8TECHNICAL_SESSION_8.3 (18 September 2023), speaker Svitlana Belei «Circular Economy and its Impact on Mountainous Rural Areas (Ukraine)» https://drive.google.com/file/d/1jw5zIS_EaqzrjKNbUZm7-748z6J67tYk/view?usp=sharing

П. 11

Наукове консультування підприємства МПП «ПроекАHT» (довідка № 18 від 31.10.2019 р.) по теперішній час. URL:

https://drive.google.com/file/d/1_a_bllkoEgCi4crXJGsjMaL2Sz5Wd1S_N/view?usp=sharing

П.12

1. **Belei, S.**, Lopatynskyi, Y., *Lahodyn, N.*, Nezhyd, Y., Petrukha, N. (2024). The role of uneven agricultural business growth in shaping the socio-economic landscape of rural regions. *AAD ALTA: Journal of Interdisciplinary Research*, 14(2, Special Issue XLV), pp. 212–223. <https://doi.org/10.5281/zenodo.14048661> URL:

https://www.magnanimitas.cz/ADALTA/140245/papers/G_31.pdf

2. **Белей С.І.**, Лагодин Н.В. Підприємницький потенціал сільських територій: сучасні реалії. The 4th International scientific and practical conference «Contemporary challenges of society and ways to overcome them» (January 30 - February 02, 2024) Tallinn, Estonia. International Science Group. 2024. p.43-45.

https://drive.google.com/file/d/1B97tU_G6EH-xdHcXC7_adPW3T6sF_s6d/view?usp=sharing

3. **Белей С.І.**, Лагодин Н.В. Підприємницький потенціал сільських територій. VIII International scientific and practical conference «Scientific Research as a Mechanism of Effective Human Development» (January 31-February 2, 2024) Sofia, Bulgaria, International Scientific Unity. 2024. 379 p. с.60-63 <https://isu-conference.com/wp-content/uploads/2024/03/Scientific-research-as-a-mechanism-of-effective-human-development-Jan-31-Feb-2-2024-Sofia-Bulgaria.pdf>

4. Лопатинський Ю.М., **Белей С.І.** Циркулярна економіка як модель сталого розвитку суб'єктів підприємницької діяльності на сільських територіях. XII Міжнародна науково-практична інтернет-конференція «Ефективність функціонування сільськогосподарських підприємств». *Проблематика 2023: «Функціонування сільськогосподарських підприємств на засадах циркулярної економіки»*: матеріали міжнар. наук.-практ. інтернет-конференції, ЛНУП, Дубляни, 6-7 червня 2023 р. / за ред. проф. Г.В. Черевка. Львів: Галицька видавнича спілка, 2023. С. 112-119. URL: <https://docs.google.com/document/d/1ScA-WrZQS8mFwixhGK0wnUgnqHdwDiiKiBRUZdDsjf8/edit?usp=sharing>

				<p>5. Белей С.І. Роль біржової торгівлі у сільській економіці та сучасні тенденції її розвитку. Глобалізаційні виклики економіки, обліку, фінансів та права: збірник тез доповідей міжнародної науково-практичної конференції (Полтава, 14 вересня 2023 р.). Полтава: ЦФЕНД, 2023. с. 26-28. URL:https://drive.google.com/file/d/1FpSizhPBuxFXFVZWP8iLJY_-4k-0pNO6/view?usp=sharing</p> <p>6. Белей С.І. Товарна біржа елемент сприяння розвитку сільської економіки. 1st International Scientific and Practical Internet Conference Achievements of 21st Century Scientific Community: Proceedings of the 1st International Scientific and Practical Internet Conference, September 14-15, 2023. FOP Marenichenko V.V., Dnipro, Ukraine. p.51-52 URL:http://www.wayscience.com/wp-content/uploads/2023/09/Conference-Proceedings-September-14-15-2023.pdf</p> <p>7. Белей С., Корженівська Н. Навички (skills) та їх значення для досягнення успіху в новій бізнес-реальності. <i>Формування стратегії соціально-економічного розвитку підприємницьких структур в Україні : Мат. VIII Всеукраїн. наук.-практ. конф. (24–26 листоп. 2022 р., м. Львів) / упоряд. А. М. Штангре.</i> Львів: Укр. акад. друкарства, 2022. 141 с, с. 16-18 URL:https://drive.google.com/file/d/1VyEXvEzf1615KQqusvgBCHP8CbQfzprR/view?usp=sharing</p> <p>8. Белей С., Корженівська Н. Роль HR-менеджера в побудові ефективної роботи підприємства у сучасному мінливому середовищі. <i>Інноваційний розвиток аграрного сектору економіки в умовах глобальних викликів: зб. наук. праць Міжнародної науково-практичної конференції, присвяченої 50-річчю Навчально-наукового інституту бізнесу і фінансів. 28 жовтня 2022 р.</i> Кам'янець-Подільський, 2022. 632 с, с. 9-11 URL:https://drive.google.com/file/d/17qiUgHQOzh2O9Taq6MDKJvjQbuJrdBKF/view?usp=sharing</p> <p>9. Корженівська Н., Белей С., Осадчук І. Ризик-менеджмент економічної діяльності аграрних підприємств. <i>Інноваційний розвиток аграрного сектору економіки в умовах глобальних викликів: зб. наук. праць Міжнародної науково-практичної конференції, присвяченої 50-річчю Навчально-наукового інституту бізнесу і фінансів. 28 жовтня 2022 р.</i> Кам'янець-Подільський, 2022. 632 с, с. 241-244 URL:https://drive.google.com/file/d/17qiUgHQOzh2O9Taq6MDKJvjQbuJrdBKF/view?usp=sharing</p> <p>10. Belei S., Kohutnytsky B. Basic principles, forms, methods and factors of formation of financial and economic potential of rural territorial community. // The world of science and innovation. Abstracts of the 6th International scientific and practical conference. Cognum Publishing</p>
--	--	--	--	--

House. London, United Kingdom. 2021. Pp. 41-54. URL: <https://sci-conf.com.ua/vi-mezhdunarodnaya-nauchno-prakticheskaya-konferentsiya-the-world-of-science-and-innovation-14-16-yanvarya-2021-goda-london-velikobritaniya-arhiv/>.

11. **Belei S.**, Kohutnytsky B. Assessment of the state of development of rural territorial communities in Ukraine in conditions of decentralization. // Fundamental and applied research in the modern world. Abstracts of the 6th International scientific and practical conference. BoScience Publisher. Boston, USA. 2021. Pp. 66-74. URL: <https://sci-conf.com.ua/vi-mezhdunarodnaya-nauchno-prakticheskaya-konferentsiya-fundamental-and-applied-research-in-the-modern-world-20-22-yanvarya-2021-goda-boston-ssha-arhiv/>.

12. **Belei S.** Rural community as a subject of local government. Economy, finance, law: current problems and development prospects: collective monograph. Anisiia Tomanek OSVČ. 2020. 134 p., p. 100-110. URL: <https://www.inter-nauka.com/issues/monograph/economy-2020/7028>

13. **Belei S.**, Kohutnytsky B. Theoretical fundamentals of formation of financial and economic potential of rural areas. // World science: problems, prospects and innovations. Abstracts of the 4th International scientific and practical conference. Perfect Publishing. Toronto, Canada. 2020. Pp. 35-43. URL: <https://sci-conf.com.ua/iv-mezhdunarodnaya-nauchno-prakticheskaya-konferentsiya-world-science-problems-prospects-and-innovations-23-25-dekabrya-2020-goda-toronto-kanada-arhiv/>.

14. **Белей С.І.**, Вікнянська А.О. Транскордонна співпраця в контексті економічної безпеки. *«Тенденції та перспективи розвитку економіки, підприємництва, торгівлі, біржової діяльності»: зб. тез Всеукр. наук.-практ. Інтернет-конф. науковців та здобувачів вищої освіти (Кам'янець-Подільський, 30 листопада 2020 року)*. Кам'янець-Подільський, ПДАТУ, 2020. 497 с, с. 33-38 URL: https://drive.google.com/file/d/1ubpvHc2trv_Y9xldJYApKh55QbT6c8Z/view?usp=sharing

15. **Белей С.І.**, Корженівська Н.Л. Теоретичні аспекти проектноорієнтованого підходу до управління розвитком сільських територій. *«Тенденції та перспективи розвитку економіки, підприємництва, торгівлі, біржової діяльності»: зб. тез Всеукр. наук.-практ. Інтернет-конф. науковців та здобувачів вищої освіти (Кам'янець-Подільський, 30 листопада 2020 року)*. Кам'янець-Подільський, ПДАТУ, 2020. 497 с, с. 38-43 URL: https://drive.google.com/file/d/1ubpvHc2trv_Y9xldJYApKh55QbT6c8Z/view?usp=sharing

16. Вікнянська А.О., **Белей С.І.** Бюджетне фінансування соціальної сфери України. *«Тенденції та перспективи розвитку економіки, підприємництва, торгівлі, біржової діяльності»: зб. тез*

Всеукр. наук.-практ. Інтернет-конф. науковців та здобувачів вищої освіти (Кам'янець-Подільський, 30 листопада 2020 року). Кам'янець-Подільський, ПДАТУ, 2020. 497 с, с. 81-85 URL: https://drive.google.com/file/d/1ubpvHc2trv_Y9xldJYApKh55QbT6c8Z/view?usp=sharing

17. Корженівська Н., **Белей С.**, Беспалий І. Теоретичні підходи до формування механізму екологічно сталого розвитку сільських територій. *«Тенденції та перспективи розвитку економіки, підприємництва, торгівлі, біржової діяльності»:* зб. тез Всеукр. наук.-практ. Інтернет-конф. науковців та здобувачів вищої освіти (Кам'янець-Подільський, 30 листопада 2020 року). Кам'янець-Подільський, ПДАТУ, 2020. 497 с, с. 234-238 URL: https://drive.google.com/file/d/1ubpvHc2trv_Y9xldJYApKh55QbT6c8Z/view?usp=sharing

П. 14

1. **Лужинський В.О.:** диплом III ступеня на Всеукраїнському конкурсі студентських наукових робіт зі спеціальності «Економіка сільського господарства та АПК», 26-28 березня 2020 року Подільському державному аграрно-технічному університеті, м. Кам'янець-Подільський. URL:

<https://drive.google.com/file/d/1vsVEQVj3u22WfIr3ckzkOUNbvCOEEgoT/view?usp=sharing>

2. **Калугарь А.:** диплом II ступеня на Міжнародному конкурсі студентських науково-дослідних робіт з економіки (вересень – листопад 2021 року) на базі Комратського державного університету (Республіка Молдова, Комратський державний університет, м. Комрат). URL:

https://drive.google.com/file/d/1_qX2fws2EOO4sApF6KPLwwVXjoks7i7s/view?usp=sharing

URL: <https://kdu.md/ru/struktura-universiteta/fakultety/ekonomicheskij-fakultet/kafedra-ekonomiki/novosti-kaf-ekonomiki/item/2301-mezhdunarodnyj-konkurs-studencheskikh-rabot>

3. **Сопівник Л.:** диплом II ступеня на Міжнародному конкурсі студентських науково-дослідних робіт з економіки (вересень – листопад 2021 року) на базі Комратського державного університету (Республіка Молдова, Комратський державний університет, м. Комрат). URL:

<https://drive.google.com/file/d/1g1erNa1fziZ06WYrZoOWfaAxnuN-DofP/view?usp=sharing>

URL: <https://kdu.md/ru/struktura-universiteta/fakultety/ekonomicheskij-fakultet/kafedra-ekonomiki/novosti-kaf-ekonomiki/item/2301-mezhdunarodnyj-konkurs-studencheskikh-rabot>

4. **Книжник А.** диплом III ступеня на четвертому міжнародному конкурсі студентських науково-дослідних робіт з економіки

					<p>(вересень – листопад 2022 року) на базі Комратського державного університету (Республіка Молдова, Комратський державний університет, м. Комрат) URL: https://drive.google.com/file/d/1AIn80MWLBeSksmIXrTLb_w4h0Fmnt_Ip/view?usp=sharing</p> <p>5. Рудик К.В. - диплом II ступеня на п'ятому міжнародному конкурсі студентських науково-дослідних робіт з економіки (24 листопад 2023 року) на базі Комратського державного університету (Республіка Молдова, Комратський державний університет, м. Комрат) (науковий керівник Белей С.І.) https://drive.google.com/file/d/1MKZo-rgKHCf9h5eh8KYC4jXPWLHNGKLL/view?usp=sharing</p> <p style="text-align: center;">П.19</p> <p>1. Член Федерації аудиторів, бухгалтерів і фінансистів АПК України (Україна, м. Київ), (довідка №04-01/10 від 31.10.2019 р.) URL: https://drive.google.com/file/d/1ECxf3bk5KoJ-uOVZ-jg1FST557GhwLP-/view?usp=sharing</p> <p>2. Член Громадської наукової організації «Міжнародний центр з розвитку науки і технологій» з «08» квітня 2020 року, на підставі Рішення Правління Громадської наукової організації «Міжнародний центр з розвитку науки і технологій» № 73 від «08» квітня 2020 року. https://drive.google.com/file/d/1kKw9zaPD8DtrCjWE1tKPmonCrEcf5YET/view?usp=sharing</p> <p style="text-align: center;">П. 20</p> <p>ФОП Матвеев Володимир Олександровича, (за сумісництвом), посада економіст з бухгалтерського обліку та аналізу господарської діяльності, з 12 березня 2015 року (згідно наказу №5 від 12 березня 2015 року) по теперішній час. https://drive.google.com/file/d/1mzNzq01JItHkDIOGvxXoxB9NmZkAoOKv/view?usp=sharing</p>	
Кифяк Вікторія Іванівна	доцент кафедри бізнесу та управління персоналом, Чернівецький національний університет імені Юрія Федьковича	Чернівецький національний університет ім. Ю. Федьковича, 2009, Економіка підприємства, магістр з економіки Чернівецький національний університет ім.	Кандидат економічних наук , 08.00.03 – економіка та управління національним господарством, диплом ДК №019764. Тема дисертації: «Інституційний механізм розвитку	17	<p style="text-align: center;">III</p> <p>1. Mykhaylyna, D., Rogovska-Ischuk, I., & Кыфяк, V. (2024). Financial market's role in determining the value of international business intangible assets. <i>Baltic Journal of Economic Studies</i>, 10(3), 237-244. https://doi.org/10.30525/2256-0742/2024-10-3-234-244. http://www.baltijapublishing.lv/index.php/issue/article/view/2502</p> <p>2. Кыфяк, V., Kindzerskyi, V., Todoriuk, S., Klevchik, L., & Luste, O. The role of economics and management in the development of sustainable business models of agricultural enterprises. <i>Scientific Horizons</i>. 2024. 27(6). Pp. 152-162. Scopus. doi: 10.48077/scihor6.2024.152. https://sciencehorizon.com.ua/en/journals/tom-27-6-2024/rol-ekonomiki-ta-menedzhmentu-u-rozvitku-stalikh-biznes-modeley-</p>	Стажування без відриву від виробництва у Вищій школі бізнесу Національного університету Луї в м. Новий Сонч (Польща), а рамках програми «Дистанційна освіта: інноваційні

		<p>Ю. Федьковича, 2010, спеціальність «Правознавство», кваліфікація магістр права.</p>	<p>аграрного сектора національної економіки», Доцент кафедри економіки підприємства та управління персоналом АД №002477</p>	<p>agrarnikh-pidpriyemstv https://www.scopus.com/sourceid/21101062495</p> <p>3. Filippov V. , Kyfyak, V., Tanashchuk, K., Krylov, D., Mandra, V. and Skomorovskyi, A. 2023. Adaptive management of the innovative development of enterprises in the conditions of the national economy digitalization. <i>Management Theory and Studies for Rural Business and Infrastructure Development. Web of Science.</i> №45, 2 (Jun. 2023), 105–112. DOI:https://doi.org/10.15544/mts.2023.11.</p> <p>4. Kyfyak O., Kyfyak V., Kindzerskyi V., Kovbas H., Finagina O., & Todoriuk S. (2023). The role of digital marketing and logistics in the optimization of business processes of agricultural enterprises. <i>Management Theory and Studies for Rural Business and Infrastructure Development.</i> №45(3). 213–220. https://doi.org/10.15544/mts.2023.21</p> <p>5. Kyfyak O., Kyfyak V., Petrenko O., Harvat O., Bilousko T. (2022). Internet advertising as an important tool for business development. <i>Ad Alta: journal of interdisciplinary research.</i> 2022. Vol. 12, Issue 2, Special issue XXXI. P. 110-115. URL: http://www.magnanimitas.cz/ADALTA/120231/PDF/120231.pdf. Scopus.</p> <p>6. Kyfyak V., Kindzerskyi V. And Antokhova I. <i>Socio-Economic Determinants of Migration Processes and the Mechanism of Their Regulation. Review of Economics and Finance.</i> 2022. 20, pp. 269-276. DOI: https://doi.org/10.55365/1923.x2022.20.32. Scopus.</p> <p>7. Kyfyak V., Verbivska L., Alioshkina L., Galunets N., Kucher L., Skrypnyk S. The Influence of the Social and Economic Situation on Agribusiness. <i>WSEAS.</i> 2022. Vol. 18. Transactions on Environment and Development. Pp. 1021-1035. DOI: 10.37394/232015.2022.18.98. https://wseas.com/journals/ead/2022/c045115-845.pdf Scopus.</p> <p>8. Kyfyak V., Vinnychuk O., Sybyrka L., Vodianka L. Measuring entrepreneurship determinants: empirical analysis. <i>Agricultural and Resource Economics.</i> 2021. Vol. 7. No. 2. Pp. 40–58. https://doi.org/10.51599/are.2021.07.02.03. Web of Science</p> <p>9. Kyfyak V., Antokhov A., Todoriuk S. Business model as a value management tool. <i>Baltic Journal of Economic Studies.</i> 2021. Volume 7. Number 2. P. 110-117. DOI: https://doi.org/10.30525/2256-0742. Web of Science.</p> <p>10. Lopatynskyi, Yu., Shpykuliak, O., Kyfyak, V., Shelenko, D., & Diuk, A. (2023). Socio-economic role and institutional capacity of family farms in the implementation of the sustainable development goals. <i>Ekonomika APK.</i> №30 (3). 18-28. https://doi.org/10.32317/2221-1055.202303018.</p> <p>11. Кицяк В.І., Дубінський Р.О. Блокчейн як технологія архітектури інституційного середовища розвитку агробізнесу: можливості та загрози. <i>Ефективна економіка.</i> 2025. № 1. https://www.nayka.com.ua/index.php/ee/article/view/5579/5635 . DOI:</p>	<p>методи та цифрові технології» з 21.09.20 по 30.10.20</p> <p>Сертифікат №063839 «Академічна доброчесність в університеті» (0.1 кредитів), 8.11.2021.</p> <p>Сертифікат XI-12-190293846-20 On being a Scientist Course by European Academic of Sciences and Research (10 hours), Hamburg, Germany, 2021.</p> <p>Сертифікат Distance Learning Program міжнародного проекту CERGE-EI Foundation pedagogical course for distance learning program local instructors (15 hour). 15-22.09.2022. https://drive.google.com/file/d/1naj4lqNIZ134a5NyASMrpwU8vJf-1bknQ/view?usp=sharing</p>
--	--	--	--	--	--

				<p>http://doi.org/10.32702/2307-2105.2025.1.59</p> <p>12. Кифяк В.І., Олійник О.Б. Інтеграція принципів циркулярної економіки в сталий розвиток бізнес-моделей аграрного сектору в умовах цифровізації. <i>Економічний простір</i>. 2025. №197. С. 38-45. DOI: https://doi.org/10.30838/EP.197.38-45 https://economic-prostir.com.ua/wp-content/uploads/2025/02/197-38-45-kyfyak.pdf</p> <p>13. Кифяк В.І. Сутність та особливості цифрової трансформації аграрної сфери. <i>Бізнес-інформ</i>. 2024. №9. С. 109-115. DOI: https://doi.org/10.32983/2222-4459-2024-9-108-115</p> <p>14. Кифяк В. І. Концептуальні засади формування екосистеми інновацій в агробізнесі. <i>Проблеми економіки</i>. 2024. № 3 (61). С. 102-110. https://www.problecon.com/export_pdf/problems-of-economy-2024-3_0-pages-102_110.pdf</p> <p>15. Кифяк В. (2024). Концептуальні підходи дослідження структури системи агробізнесу. <i>Економіка та суспільство</i>. (66). https://doi.org/10.32782/2524-0072/2024-66-23. https://economyandsociety.in.ua/index.php/journal/article/view/4548</p> <p>16. Кифяк В. І. Теоретико-прикладні аспекти цифровізації сфери агробізнесу. <i>Проблеми і перспективи економіки та управління</i>. 2024. № 2(38). С. 79-92.</p> <p>17. Кифяк В. Теоретичні положення обґрунтування сутності та особливостей розвитку агробізнесу. <i>Науковий вісник Полісся</i>. 2024. № 1(28). С. 56-71.</p> <p>18. Кифяк В.І., Олійник О.Б., Журавель А.С. Цифрові моделі управління фінансовими потоками на підприємстві. <i>Ефективна економіка</i>. 2024. №3. DOI: http://doi.org/10.32702/2307-2105.2024.3.80. https://www.nauka.com.ua/index.php/ee/article/view/3373/3409.</p> <p>19. Кифяк В., Дубінський Р. Інституційна система сталого розвитку аграрного сектора: механізм адаптації в умовах флуктуацій. <i>Сталий розвиток економіки</i>. 2024. №1. С. 220-227. DOI: https://doi.org/10.32782/2308-1988/2024-48-31.</p> <p>20. Кифяк В. Стратегії інноваційного сталого розвитку бізнесу: модель реалізації. <i>Економіка і суспільство</i>. 2024. Вип. 59. DOI: https://doi.org/10.32782/2524-0072/2024-59-57. https://economyandsociety.in.ua/index.php/journal/article/view/3431/3359</p> <p>21. Кифяк В.І., Унгурян О. В. Управління інноваційними проектами у контексті змін у сучасному бізнес-середовищі. <i>Проблеми системного підходу в економіці</i>. 2024. Вип. 3 (96). С. 40-48. https://doi.org/10.32782/2520-2200/2024-3-6. DOI: https://doi.org/10.32782/2520-2200/2024-3-6</p> <p>22. Кифяк В. Стратегії інноваційного сталого розвитку бізнесу: модель реалізації. <i>Економіка і суспільство</i>. 2024. Вип. 59. DOI: https://doi.org/10.32782/2524-0072/2024-59-</p>	<p>Сертифікат Серія ТМ №2022/02023. «Вдосконалення викладання у вищій освіті: інституційний та індивідуальний вимір». Львів, 2022., SoftServe.</p> <p>Кифяк В.І., Пройшли міжнародне стажування в рамках проекту TURBO “BASIC PROGRAM”, 23 квітня 2024 р. – 21 червня 2024 р. (100 год.)</p> <p>Стажування відбулося в рамках реалізації міжнародного проекту 101129315-TURBO-ERASMUS-ED-2023-SBHE «Реакція університетів на великі перешкоди: створення стійкої вищої освіти для реагування та управління</p>
--	--	--	--	--	--

				<p>https://economyandsociety.in.ua/index.php/journal/article/view/3431/3359</p> <p>23. Попело О. В., Кифяк В. І. (2023). Державне регулювання у сфері використання земельних ресурсів в умовах мінливого безпекового середовища. <i>Economic Synergy</i>, (4), 23–36. https://doi.org/10.53920/ES-2023-4-2.</p> <p>24. Кифяк В.І., Лусте О.О. Емоційний інтелект як інструмент управління бізнес-командами в умовах флуктацій. <i>Наука і техніка сьогодні</i>. 2023. №1 (15). С. 47-61. http://perspectives.pp.ua/index.php/nts/article/view/3509/3529.</p> <p>25. Кифяк В.І., Філіпчук Н.В. Довіра як інституція розвитку бізнесу в умовах нових соціальних викликів. <i>Інвестиції: практика та досвід</i>. 2023. № 10. С69-76. DOI: 10.32702/2306-6814.2023.10.69V.</p> <p>26. Кифяк В.І. Стратегічне управління конкурентними перевагами аграрних підприємств в умовах цифровізації. <i>Агросвіт</i>. 2023. №7-8. С. 70-77. DOI: 10.32702/2306-6792.2023.7-8.70</p> <p>27. Лопатинський Ю., Шпикуляк О., Шеленко Д., Кифяк В., Дюк А. Організаційно-інституційні практики посилення ролі селянських господарств у продовольчому забезпеченні населення в сучасних умовах. <i>Аграрна економіка</i>. 2022. Т. 15. № 3-4. С. 3-14. http://agrarianeconomy.lnup.edu.ua/index.php/en/archiveeng/59-english/archive/2022-t-15-3-4-en/444-1.</p> <p>28. Кифяк В.І. Інституційне забезпечення управління ризиками бізнесу в умовах цифровізації. <i>Проблеми інноваційно-інвестиційного розвитку</i>. 2022. № 28. С. 85-98. DOI: 10.33813/2224-1213.28.2022.8. ISSN 2224-1213</p> <p>29. Кифяк В.І., Загул О.І., Кашул О.В. Управління ризиками в умовах зростаючої невизначеності. <i>Ефективна економіка</i>. 2022. №6. URL: https://nauka.com.ua/index.php/ee/article/view/115/117.</p> <p>30. Прокопець Л. В., Кифяк В. І. Розвиток електронної біржової торгівлі в Україні. <i>Ефективна економіка</i>. 2022. № 5. URL: http://www.economy.nauka.com.ua/?op=1&z=10299.</p> <p>31. https://journals.indexcopernicus.com/search/details?jmlId=24783678&org=%20p24783678.3.html ICV 2021: 54.48</p> <p>32. Прокопець Л.В., Кифяк В.І., Чуса Г. Аналіз впливу впровадження іноземного досвіду в сфері управління персоналом на національних підприємствах. <i>Економіка та держава</i>. 2022. №5. С. 105-109. DOI: 10.32702/2306-6806.2022.5.105.</p> <p>33. https://journals.indexcopernicus.com/search/details?id=34848&lang=pl</p> <p>34. Кифяк В.І., Шелюжак І.Г. Інституційні проблеми корпоративного управління на державних підприємствах. <i>Проблеми системного підходу в економіці</i>. 2021. №5 (85). С. 15-21.</p> <p>35. Кифяк В. І., Карп А. Г. Інституційне середовище корпоративного управління як фактор розвитку економіки.</p>	<p>суспільними кризами» (TURBO).</p> <p>https://drive.google.com/file/d/1jkQjyZmlWwsxv6HrHuFq0-ZqLfwxsqVv/view?usp=sharing</p> <p>Вікторія Кифяк навчалася в рамках програми стажування «Capacity building and competence improving for Ukrainian universities» робочого компоненту 2 проекту TURBO-ERASMUS-EDU-2023-СВНЕ «The Universities' Reaction to Big Obstructions: Building resilient higher education to respond and manage societal crises» https://www.chnu.edu.ua/novyny/aktualni-novyny/spivrobotnyky-ekonomichnoho-</p>
--	--	--	--	--	--

				<p><i>Підприємництво і торгівля</i>. 2021. №32. С. 26-32.2.</p> <p>36. Кифяк В. І., Галюк Є. В. Механізм антикризового управління в корпораціях. <i>Інтернаука. Серія: Економічні науки</i>. 2021. №11. https://doi.org/10.25313/2520-2294-2021-11-7686.</p> <p>37. Кифяк В. І., Запихляк В. М. Інструменти HR-інжинірингу в управлінні організаціями. <i>Ефективна економіка</i>. 2021. № 10. URL: http://www.economy.nayka.com.ua/?op=1&z=9434.</p> <p>38. Кифяк В.І., Геренда О. А. Партисипативне управління як інструмент забезпечення стратегічного розвитку підприємств. <i>Бізнес-навігатор</i>. 2021. Вип. 3 (64). С. 33-38. DOI: https://doi.org/10.32847/business-navigator.64-5.</p> <p>39. Кифяк В. І., Тодоріко І. М. Імплементация зарубіжного досвіду мотивації праці у діяльність українських підприємств. <i>Проблеми економіки</i>. 2021. № 1 (47). С. 72-77. https://doi.org/10.32983/2222-0712-2021-1-72-77.</p> <p>40. Водянка Л.Д., Кифяк В.І., Філіпчук Н.В. Поява нових професій на ринку праці в умовах цифровізації економіки. <i>Інфраструктура ринку</i>. 2021. Вип. 21. С. 146-152. http://www.market-infr.od.ua/journals/2021/52_2021/28.pdf</p> <p>41. Кифяк В. І., Кобеля З. І., Мельник Я. В. Побудова динамічної стохастичної моделі загальної рівноваги національної економіки України. <i>Економіка та держава</i>. 2021. № 2. С. 92–99. DOI: 10.32702/2306-6806.2021.2.92.</p> <p>42. Кифяк В.І., Кіндзерський В.В. Управління персоналом як основний бізнес-процес підприємств. <i>Науковий вісник Чернівецького національного університету</i>. Серія Економіка. 2020. № 827. С. 40-41. http://econom.chnu.edu.ua/journal/index.php/ecovis/article/download/124/88/</p> <p>43. Кифяк В. І., Лакуста О. О., Водянка Л. Д. Реінжиніринг як процес виходу підприємств з коронакризи. <i>Інвестиції: практика та досвід</i>. 2020. № 19-20. С. 88–95. DOI: 10.32702/2306-6814.2020.19-20.88.</p> <p>44. Кифяк В.І., Тодорюк С.І., Борис Р.Р. Імплементация сучасних підходів нормування робочого часу на підприємствах. <i>Ефективна економіка</i>. 2020. №1. DOI: 10.32702/2307-2105-2020.1.50.</p> <p>45. Кифяк В. І., Малиш Л. Б. Соціальне підприємництво: проблеми та перспективи. <i>Бізнес інформ</i>. №5. 2020. №5. С. 275 – 280. http://www.business-inform.net/export_pdf/business-inform-2020-5_0-pages-275_280.pdf.</p> <p style="text-align: center;">ПЗ.</p> <p>1. Лопатинський Ю.М., Кифяк В.І. Стратегічне управління людськими ресурсами: навч.-метод. посіб. / Чернівці : Чернівець. нац. ун-т ім. Ю. Федьковича, 2024. 216 с. https://archer.chnu.edu.ua/xmlui/handle/123456789/10468</p>	<p>fakultetu-vzialy-uchast-v-treninhakh-ta-vorkshopakh-v-universytetiko-zminskoho/ .</p> <p>Стажування відбулося в рамках реалізації міжнародного проекту 101129315-TURBO-ERASMUS-ED-2023-CBHE «PInternal Control and the COSO framework: Application to the university sector» (TURBO), 5 червня 2024 р. – 15 вересня 2024 р. https://drive.google.com/file/d/1yGLYgwHf9wo9unzD2aBVXnOt1QnbsZ8n/view?usp=sharing</p> <p>В. Кифяк взяла участь у VI INTERNATIONAL SCIENTIFIC CONGRESS “SOCIETY OF AMBIENT INTELLIGENCE</p>
--	--	--	--	---	---

				<p>2. Кифяк В.І. Інноваційні персонал-технології: навч.-метод. посіб. / Чернівці : Чернівець. нац. ун-т ім. Ю. Федьковича, 2024. 216 с. https://archer.chnu.edu.ua/xmlui/handle/123456789/11134</p> <p>3. Кифяк В.І., Кобеля З.І. Обґрунтування економічних рішень і оцінювання ризиків: посібник-практикум. Чернівці : Чернівець. Нац. Ун-т ім. Ю. Федьковича, 2023. 192 с. https://archer.chnu.edu.ua/xmlui/handle/123456789/8490</p> <p>4. Кифяк В.І. Канвас бізнес-модель. Бізнес-план – запорука успішного бізнесу. Командоутворення (тимбілдинг) як інструмент досягнення успіху в бізнесі / Організація власного бізнесу: навч. посіб.: за ред. К.е.н., доц. Є.В. Ткача. Чернівці : Чернівець. Нац. Ун-т ім. Ю.Федьковича. 2023. 264 с.</p> <p>5. Вступ до спеціальності: підприємництво й управління Навч. пос. В ілюстр. / Ю. Лопатинський, В. Кифяк, В. Кіндзерський. Чернівці : Чернівець. Нац.ун-т ім. Ю. Федьковича, 2023. 169 с. https://archer.chnu.edu.ua/xmlui/handle/123456789/8441</p> <p>6. Ксьондз С.В., Кифяк В.І., Кіндзерський В.В. Діагностика бізнес-проектів та бізнес-інжиніринг : навч. посібник. Чернівці : Чернівець. нац. ун-т ім. Ю. Федьковича, 2022. 400 с. ISBN 978-966-423-705-2 https://archer.chnu.edu.ua/xmlui/handle/123456789/5588.</p> <p>7. Кифяк В.І. Бізнес-планування. Підприємництво та організація власного бізнесу : навч. посібник / За ред. Р.І. Грешка. Чернівці : Чернівець. нац. ун-т ім. Ю. Федьковича, 2022. 580 с. С. 324-368. ISBN 978-966-7957-29-2 https://drive.google.com/file/d/1z6OHUNbUknPfHayWWhrtt-fPT3s9adBv/view</p> <p>8. Вікторія КИФЯК. Інструменти командоутворення. Чернівці : Чернівець. нац. ун-т імені Юрія Федьковича, 2022. 245 с. https://archer.chnu.edu.ua/xmlui/handle/123456789/4821</p> <p>9. Соціологія праці : навчально-методичний посібник / уклад. : Кифяк В.І., Водянка Л.Д., Прокопець Л.В. Чернівці : Чернівецький нац. Ун-т ім. Ю. Федьковича, 2021. 136 с.</p> <p>7. Ціноутворення у підприємницькій діяльності: навч. посібник / Вікторія Кифяк, Любов Водянка, Людмила Сибирка. Чернівці : Чернівець. Нац. Ун-т ім. Ю. Федьковича, 2020. 192 с.</p> <p>8. Інновації: навч. посібник / Любов Водянка, Віра Підгірна, Людмила Сибирка, Вікторія Кифяк. Чернівці : Чернівець. Нац. Ун-т ім. Ю. Федьковича, 2019. 364 с.</p> <p>9. Шпикуляк О., Лопатинський Ю., Кифяк В., Баланюк І., Шеленко Д., Дюк А., Ксенофонтowa К. Соціально-економічний та інституційний потенціал фермерських господарств у реалізації цілей сталого розвитку. Розвиток фермерських господарств у сучасних умовах функціонування аграрного сектору економіки України: колективна монографія]; за редакцією О. Шпикуляка та М. Маліка. Київ: ННЦ «ІАЕ», 2023. 160 с., С. 50-61.</p>	<p>2023” та успішно завершила INTERNATIONAL SCIENTIFIC AND PEDAGOGICAL INTERNSHIP 90 годин (3 ECTS CREDITS), 20 Листопад 2023-15 грудень 2023, https://drive.google.com/file/d/1OAl6L3_xYFHsjRxiXivHIwB-6KHPLaYg/view?usp=sharing</p> <p>В. Кифяк взяла участь у програмі міжнародної мобільності викладачів в Клузькому університеті імені Бабеша-Бойяї (м. Клузь-Напока) в рамках проекту Еразмус + з 17 по 23.07.2022 р.;</p> <p>https://drive.google.com/file/d/1uAd6BVB31NNMmzbFqJk30xFXIHjgfaWD/view?usp=sharing</p>
--	--	--	--	--	--

				<p>10. Курсова робота (міждисциплінарна): навчально-методичний посібник / Укл. : Кифяк В.І., Кобеля З.І. Чернівці : Чернівецький нац. ун-т імені Юрія Федьковича, 2023. 91 с.</p> <p>11. Лакуста О., Кифяк В. Системний підхід до управління логістичною діяльністю на підприємстві. Національні та регіональні складові розвитку підприємництва : монографія. За ред. Ю.М. Лопатинського. Чернівці : Чернівец. Нац. Ун-т ім. Ю. Федьковича, 2020. С. 70-87. https://archer.chnu.edu.ua/jspui/bitstream/123456789/1439/1/1021_%D0%9A%D0%BE%D0%BB%D0%B5%D0%BA%D1%82%D0%B8%D0%B2%D0%BD%D0%B0%20%D0%BC%D0%BE%D0%BD%D0%BE%D0%B3%D1%80%D0%B0%D1%84%D1%96%D1%8F_%D0%9B%D0%BE%D0%BF%D0%B0%D1%82%D0%B8%D0%BD%D1%81%D1%8C%D0%BA%D0%B8%D0%B9.pdf.</p> <p>12. Кифяк В.І., Філіпчук Н.В. Довіра як інституція розвитку бізнесу в умовах нових соціальних викликів. Економічні та соціальні детермінанти конкурентоспроможності підприємництва: : колективна монографія / за заг. ред. Ю.М. Лопатинського, О.В. Зибаревої. Чернівці : Технодрук, 2023. 572 с. С. 139-167. ISBN 978-617-8034-45-0 URL: https://archer.chnu.edu.ua/xmlui/handle/123456789/9862.</p> <p>13. Кифяк В.І. Цифровізація інституційного середовища розвитку бізнесу в умовах ризиків. Економічні та соціальні детермінанти конкурентоспроможності підприємництва: : колективна монографія / за заг. ред. Ю.М. Лопатинського, О.В. Зибаревої. Чернівці : Технодрук, 2023. 572 с. С. 244-276. ISBN 978-617-8034-45-0 URL: https://archer.chnu.edu.ua/xmlui/handle/123456789/9862 .</p> <p style="text-align: center;">П4.</p> <p>1. Вікторія Кифяк. Бізнес-інжиніринг: інструкція для підприємців-початківців: методичні вказівки. Чернівці, Чернівецький нац. Ун-т, 2021. 20 с. Електронні курси на платформі Moodle</p> <p>1. Командоутворення https://moodle.chnu.edu.ua/course/view.php?id=1369</p> <p>2. Бізнес-інжиніринг https://moodle.chnu.edu.ua/course/view.php?id=290</p> <p>3. Реінжиніринг персоналу https://moodle.chnu.edu.ua/course/view.php?id=5726</p> <p>4. Вступ в спеціальність https://moodle.chnu.edu.ua/course/view.php?id=2881</p> <p>5. Агроконсалтинг та бізнес моделі в АПК https://moodle.chnu.edu.ua/course/view.php?id=3978</p> <p>6. Аграрні ринки і ризики виробництва продовольства https://moodle.chnu.edu.ua/course/view.php?id=4001</p>	<p>В. Кифяк взяла участь у програмі міжнародної мобільності викладачів в Університеті Бат-Спа (Велика Британія) в рамках проекту Еразмус + з 8 по 19.05.2023 р.;</p> <p>https://drive.google.com/file/d/146aGkd7J9OUAAExi/view?usp=sharing</p>
--	--	--	--	--	---

- 7. Ціноутворення у підприємницькій діяльності
<https://moodle.chnu.edu.ua/course/view.php?id=572>
- 8. Корпоративне управління
<https://moodle.chnu.edu.ua/course/view.php?id=2913>
- 9. Нормування праці
<https://moodle.chnu.edu.ua/course/view.php?id=2640>
- 10. Обґрунтування підприємницьких рішень та оцінювання ризиків
<https://moodle.chnu.edu.ua/course/view.php?id=605>
- 11. Підприємництво в аграрних формуваннях
<https://moodle.chnu.edu.ua/course/view.php?id=4002>

П7

2017-2021 – **Член Спецради** К 76.051.12 із захисту кандидатських дисертацій (Наказ МОН про створення: № 1714 від 28.12.2017 р. (зі змінами Наказ МОН від 23.04.2021 № 462).

П9

Член експертної ради МОН з експертизи проектів наукових робіт, науково-технічних (експериментальних) розробок молодих вчених, які працюють (навчаються) у ЗВО та НУ, що належить до сфери управління МОН. Наказ Міністерства освіти України №1014 від 22.09.2021 р. (с. 38)

https://drive.google.com/file/d/1SgnEs1nf6kZUM8rsGGdK_jeDTZ9TPTD1/view?usp=sharing

Наказ №1014 від 22.09.2022 року, Про затвердження персонального складу Експертної ради МОН, її секцій за фаховими напрямками та визнання окремих пунктів наказів Міністерства освіти і науки України такими, що втратили чинність.

Наказ №1111 від 12.12.2022 року, Про затвердження списків експертів з експертизи проектів наукових досліджень і науково-технічних (експериментальних) розробок, що подаються для участі у конкурсах, які проводитиме Міністерство освіти і науки України, та звітів про їх виконання за тематичними напрямками.

(Наказ МОН від 12.07.2024 №982)

П10.

1. Виконавець Міжнародного норвезько-українського проекту «Перепідготовка та соціальна адаптація військовослужбовців та членів їх сімей в Україні» Наказ ЧНУ ім. Ю. Федьковича.

2020 рік:

Наказ ЧНУ № 478-к від 08.04.2020р.;

Наказ ЧНУ № 873-к від 16.09.2020р.

2021 рік:

Наказ ЧНУ № 259-к від 16.02.2021р.;

Наказ ЧНУ № 997-к від 16.09.2021р.;16.09.2021р.

2. Участь у міжнародному проєкті CERGE-EI Foundation pedagogical

course for distance learning program local instructors (15 hour). 15-22.09.2022.

<https://drive.google.com/file/d/1naj4lqNIZ134a5NyASMpwU8vJf-1bknQ/view?usp=sharing>

3. Участь у проєкті «Формування мережі молодіжних інтеграційних просторів на Буковині», Курс реалізовує ГО «Світимо». Програма «U-LEAD з Європою» спільно фінансується ЄС та його державами-членами Німеччиною, Польщею, Швецією, Данією, Естонією та Словенією для підтримки України на її шляху до зміцнення місцевого самоврядування.

4. Координатор курсів «Labor Economics» (2022 р.) та «Development Economics» (2023 р.) міжнародний освітньо-інтеграційний проєкт фонду CERGE-EI Foundation (Center for Economic Research and Graduate Education – Economics Institute / Центр економічних досліджень та післядипломної освіти – Інститут економіки) <https://econom.chnu.edu.ua/advert/14767>.

5. «ВОНА хаб», проєкт, що реалізується UNFPA, Фондом ООН у галузі народонаселення в Україні за фінансової підтримки Бюро гуманітарної допомоги USAID's Bureau for Humanitarian Assistance <https://www.facebook.com/vona.chernivtsi/posts/pfbid02fjjJ4Vw4jcg6ad8XqEu4LugcWksijx9dar2i2KWHKU2JAzotB3NNS31LbVs3U5tl>.

6. Участь у програмі міжнародної співпраці EU4Business: відновлення, конкурентоспроможність та інтернаціоналізація МСП. Грантовий конкурс виконує Фонд розвитку підприємництва, стратегічним виконавцем програми є німецька федеральна компанія GIZ Ukraine.

7. Відповідальний виконавець Localizing Economic Education for V4 Countries and Beyond. <https://visegrad.webflow.io/>. Напрямок – Ethics and Finance. Учасниця від кафедри – Вікторія Кифяк. https://drive.google.com/file/d/1BujoNXnLPu6th7o2W49d_Sir2d0ZKBuJ/view?usp=drive_link.

8. ERASMUS-ED-2023-CBHE «Реакція університетів на великі перешкоди: створення стійкої вищої освіти для реагування та управління суспільними кризами». Строк реалізації - 01.01.2024 - 31.12.2026. Фінансування від Європейського Союзу. <https://turbo.chnu.edu.ua/komanda/>.

9. Учасниця проєкту «Посилене партнерство для сталого відновлення» (ESPR), що фінансується Урядом Швеції в особі Шведського агентства з міжнародної співпраці та розвитку SIDA та виконується Програмою розвитку ООН (ПРООН) в Україні. <https://acc.cv.ua/news/chernivtsi/u-cherniveckiy-oblasti-proveli-nizku-treningiv-dlya-pidpriemciv-ta-aktivnih-gromadyan-106270>

П11.

Наукове консультування торговельного підприємство ПП

«Грандем» з 15.05.2017 по теперішній час. (оновлена довідка від 25.10.2019 р.)

https://drive.google.com/file/d/1W7pmd7AuuhPEBeYumVUyXiwT6piozyY4/view?usp=drive_link

Кифяк В.І учасник проекту з розробки та реалізації програми USAID (USAID Ukraine – USAID Україна) Мріємо та діємо, яка виконується IREX (IREX in Ukraine).

<https://www.facebook.com/watch/?v=3863891793879111&rdid=c4MyOvhsS1IWcuXE>

https://www.facebook.com/story.php?story_fbid=542387808646750&id=100086266072000&rdid=S2aky9dDIG66zNmy#

П12.

1. Дубінський Р.О., **Кифяк В.І.** Регіональні особливості інституційної системи розвитку бізнесу в Україні: стратегії агробізнесу. *Актуальні проблеми управління соціально-економічними системами. X Міжнародна науково-практична конференція Луцький національний технічний університет.* 6 грудня 2024 року. С. 255-257.

2. **Кифяк Вікторія**, Олійник Олег. Цифрові інституції як інструмент розвитку бізнесу. *Формування стратегії соціально-економічного розвитку підприємницьких структур в Україні : Мат. X Всеукраїн. наук.-практ. конф. (29 листоп. 2024 р., м. Львів) / упоряд. А. М. Штанрет.* Львів: НУ «Львівська політехніка», 2024. 206 с. С. 79-81.

3. **Кифяк В.І.**, Дубінський Р. Застосування блокчейн-технологій в розвитку аграрного сектору. Міжнародна науково-практична інтернет-конференція «Ефективність функціонування сільськогосподарських підприємств». *Проблематика 2023: «Функціонування сільськогосподарських підприємств на засадах циркулярної економіки»: матеріали міжнар. Наук.-практ. Інтернет-конференції, ЛНУП, Дубляни, 6-7 червня 2023 р. / за ред. Проф. Г.В. Черевка.* Львів: Галицька видавнича спілка, 2023. 178 сС. 36-39.

2. **Кифяк В.І.**, Грішка В.В. Гнучкі організаційні структури управління командного типу як засіб розвитку бізнесу. Науковий простір: актуальні питання, досягнення та інновації матеріали *III Міжнародної наукової конференції, м. Хмельницький, 13 травня, 2022 р. / Міжнародний центр наукових досліджень.* – Вінниця: Європейська наукова платформа, 2022. 602 с. С. 110-112. URL: <https://ojs.ukrlogos.in.ua/index.php/mcnd/issue/view/13.05.2022/743>.

3. **Кифяк В.І.** Соціальність відповідальність як інструмент побудови бізнес-моделі в умовах цифровізації. Потенціал сталого розвитку в умовах регіональних та глобальних викликів / Potential for sustainable development in the context of regional and global challenges: Матеріали

				<p>Міжнародної науково-практичної конференції, 11-13 травня 2022 року, Чернівці (Україна) – Сучава (Румунія). Чернівці: Чернівецький нац. Ун-т, 2022. –132 с. С.74-76.</p> <p>4. Кифяк В.І., Грішка В.В. Гнучкі організаційні структури управління командного типу як засіб розвитку бізнесу. Науковий простір: актуальні питання, досягнення та інновації матеріали III Міжнародної наукової конференції, м. Хмельницький, 13 травня, 2022 р. / Міжнародний центр наукових досліджень. – Вінниця: Європейська наукова платформа, 2022. 602 с. С. 110-112. URL: https://ojs.ukrlogos.in.ua/index.php/mcnd/issue/view/13.05.2022/743</p> <p>5. Кифяк В.І., Круліковська С.В. Особливості формування моделі корпоративного управління в Україні. Education and science of today: intersectoral issues and development of sciences: Collection of scientific papers «ЛОГОС» with Proceedings of the II International Scientific and Practical Conference (Vol. 1), Cambridge, October 29, 2021. Cambridge-Vinnitsia: P.C. Publishing House & European Scientific Platform, 2021. С. 26-29. https://doi.org/10.36074/logos-29.10.2021.v1.07.</p> <p>6. Кифяк В.І. Палагнюк Я.В. Корпоративне управління як фактор розвитку економіки у період коронакризи. Scientific Collection «InterConf», (80): with the Proceedings of the 11-th International Scientific and Practical Conference «Science and Practice: Implementation to Modern Society» (October 18-19, 2021). Manchester, Great Britain: Peal Press Ltd., 2021. 293 p. С. 2-27. https://doi.org/10.36074/logos-29.10.2021.v1 ISBN 978-617-7991-92-1</p> <p>7. Кифяк В. І., Геренда О. А. Психологічні інструменти при формуванні тактики ціноутворення. The 2-nd International scientific and practical conference – Achievements and prospects of modern scientific researchl (January 11-13, 2021) Editorial EDULCP, Buenos Aires, Argentina. 2021. 618 p. С. 525-531. https://sci-conf.com.ua/iimezhdunarodnaya-nauchno-prakticheskaya-konferentsiya-achievements-and-prospects-of-modern-scientific-research-11-13-yanvary-2021-goda-buenos-ajres-argentina-arhiv/</p> <p>8. Кифяк В.І. Соціальний капітал як передумова розвитку регіону. Маркетинг як основа формування стратегії соціально-економічного розвитку прикордонного регіону: матеріали Міжнародної науково-практичної конференції, м. Чернівці (Україна). М. Сучава (Румунія), 11-9 листопада 2020 р. Чернівці: Технодрук, 2020.С. 223-226.</p> <p>10. Кифяк В.І., Якович О.В. Роль маркетингових досліджень на ринку праці. Модернізація та наукові дослідження: парадигма інноваційного розвитку суспільства і технологій : Матеріали III Міжнародної науково-практичної конференції (м. Київ, 24–25 січня 2020 р.) / ГО «Інститут інноваційної освіти»; Науково-навчальний центр прикладної інформатики НАН України. Київ : ГО «Інститут інноваційної освіти», 2020. С. 88-90. https://novaosvita.com/wp-content/uploads/2020/01/ModScResParadigm-Kyiv-Jan2020.pdf.</p>
--	--	--	--	---

				<p style="text-align: center;">П14</p> <p>1.Паламарюк Т. – диплом III ступеня у Всеукраїнському конкурсі студентських наукових робіт за напрямом “Управління персоналом і економіка праці”, 2021 рік (науковий керівник Кифяк В.І.) https://www.hneu.edu.ua/wp-content/uploads/2021/04/Spysok-peremozhtsiv-Vseukrayinskogo-konkursu-studentskyh-naukovyh-robit-Upravlinnya-personalom-ta-ekonomika-pratsi.pdf.</p> <p>2.Паламарюк А. - диплом переможця I туру у Всеукраїнському конкурсі студентських наукових робіт з галузей знань і спеціальностей (науковий керівник Кифяк В.І.), 2024 рік https://drive.google.com/drive/folders/1kkNt_ZfYanrtg6vKfk-gxfSRf1urRJa</p> <p>3. Член організаційного комітету та журі конкурсу бізнес-ідей на базі Управління освіти Чернівецької міської ради. Наказ №302 від 4.11.2022 р. https://osvita.cv.ua/wp-content/uploads/2022/11/N_302.pdf</p> <p>4.Експерт конкурсу бізнес-ідей на базі Чернівецького фахового коледжу технологій та дизайну. https://m.facebook.com/story.php?story_fbid=pfbid0BSrXYhFmL7KSkQzXGdq\$mdcTRw933w2ByLVm2JDzF3XNe8eCbPC7JsAeEzfMVMpfl&id=100083091081254</p> <p style="text-align: center;">П19.</p> <p>Член ГО «Центр економічного розвитку та соціальної адаптації» https://drive.google.com/file/d/1nCe1N59559_wRiKRjrb509TLv-MM1Sh2/view?usp=sharing</p>	
--	--	--	--	---	--

Петров Роман Віталійович	зовнішній стейкхолдер Власник ТОВ «Покрівля Центр»	Чернівецький національний університет ім. Ю. Федьковича, 2012, Спеціальність «Психологія», кваліфікація психолога, диплом РН4349297 від 5 червня 2012 р.		19	<p>1.Член громадської спілки «Спілка українських підприємців» (https://drive.google.com/file/d/1PB14C46EaSmfuA3WfJmpgYYap04Z3WYd/view?usp=sharing)</p> <p>2.Консалтинговий проект (Школа ведення бізнесу», Сертифікат №000288 від 12.09.2015 р. (https://drive.google.com/file/d/1ffu8GlyKnDZjCiPi1bdkLFxFC4afiYF4/view?usp=sharing)</p> <p>3.Сертифікат 1 ступеня освітньої системи «Грані багатства» від 11.09.2016 р. ((https://drive.google.com/file/d/1_2cBwzH-lphl-U7kT3B2ltsL7ABLJkKg/view?usp=sharing)</p> <p>4.Сертифікат за навчання на курсі «Друге дихання керівника», № 0002 від 26.10.2016 р. (https://drive.google.com/file/d/1CRK-VFGIGy7e00G0lbeiNt8K10zBoJ_i/view?usp=sharing)</p> <p>5.Тренінг Тренер підготовки продавців «Професіонал», сертифікат № 007-1116, від 14-16 листопада 2016 року (https://drive.google.com/file/d/1Ohnf6_df8SeT7AIHu-F_5yvBldbs0jZ/view?usp=sharing)</p> <p>6.Практикум «Як створити бум клієнтів прямо зараз» (https://drive.google.com/file/d/14yCMq7mQoEfq0diJO_4tQjOOmNAI43_Q/view?usp=sharing)</p> <p>7.Тренінг «Як надати клієнтам WOW сервіс» (https://drive.google.com/file/d/1RVOjeJVnxNmluHtcHby56Ny9dVdUQYhs/view?usp=sharing)</p> <p>8.Тренінг «Лідер та команда» (https://drive.google.com/file/d/1RAstfOsBy6NIUdk2R8OowxDt6xkFj86j/view?usp=sharing)</p> <p>9.Відеосемінар власників та керівників компаній про технологію найму «Новий підхід до персоналу та найму» (https://drive.google.com/file/d/1Io4xmhKmyrwRIIEWkJnaaJb_oDxjjuWQ/view?usp=sharing)</p> <p>10.Тренінг «Хрест лідера» (https://drive.google.com/file/d/1LRbDSXunY1e2_SBcs7cdbDGyJjZ26rsb/view?usp=sharing)</p> <p>11.Відеосемінар для керівників всіх рівнів та менеджерів по персоналу «Посилення співробітників» https://drive.google.com/file/d/15jDaVcTCniQzwNzC5qlfWdgFuHKYQtz-/view?usp=sharing</p>	
Стефанесій Єлізавета	внутрішній стейкхолдер	Чернівецький національний університет імені Юрія Федьковича, диплом бакалавра			<p>1. Стефанесій Є. Конкуренція та її вплив на розвиток підприємницької діяльності: матеріали студентської наукової конференції Чернівецького національного університету імені Юрія Федьковича, 16-18 квітня 2024 року. м. Чернівці: ЧНУ. 2024. С. 139-140.</p> <p>2. Учасник студентського наукового гуртка «Центр креативного підприємництва та лідерства»</p>	

		В24 № 132518 від 30.06.2024, спеціальність Підприємництво, торгівля та біржова діяльність, освітня програма «Економіка та організація бізнесу»			3. Учасник програми CERGE-EI, курс “Gender Economics”, сертифікат від 04.11.2024 року https://drive.google.com/file/d/1hDgHcXGNtAcKXI2bwcUmfRpzpmbLNY49/view?usp=sharing 4. Учасник програми CERGE-EI, курс “Health Economics”, сертифікат від квітня.2024 року https://drive.google.com/file/d/1XV58MtUy-VVQP-yNtlp5tiVV6ov5CN9s/view?usp=sharing 5. Учасник програми CERGE-EI, курс “Climate Change Economics”, сертифікат від 29.04.2024 року https://drive.google.com/file/d/1mnp7_kaczEfu7j7HZGY9uVO9NN8c4uuB/view?usp=sharing	
--	--	--	--	--	---	--

Рецензії-відгуки зовнішніх стейкхолдерів :

1. **Роман Петров** – власник торгово-виробничої компанії «Покрівля центр»
2. **Дмитро Стрільчук** – керівник ТОВ «СТРІЛЬЧУК ТРАНС»
3. **Дмитро Ротар** – директор ТОВ «Академія біржових технологій»
4. **Вадим Пріян** – директор ТОВ «Дізал груп»
5. **Валентин Дунаєвський** – директор Департаменту регіонального розвитку Чернівецької ОДА (ОВА)

Студенти (внутрішні стейкхолдери):

1. **Єлізавета Стефанесій**
2. **Андрій Бордюжан**

Рецензенти освітньої програми

1. **Володимир Лагодієнко** - доктор економічних наук, професор, завідувач кафедри підприємництва, торгівлі та маркетингу Одеського державного технологічного університету МОН України
2. **Наталія Іванова** – доктор економічних наук, професор, завідувач кафедри підприємництва і торгівлі Національного університету «Чернігівська політехніка» МОН України
3. **Олена Павлова** - доктор економічних наук, професор, завідувач кафедри економіки, підприємництва та маркетингу Волинського національного університету імені Лесі України МОН України
4. **Світлана Тульчинська** - доктор економічних наук, професор, завідувач кафедри економіки та підприємництва Національного технічного університету України «Київський політехнічний інститут імені Ігоря Сікорського»

**1. Профіль освітньої програми
зі спеціальності D3 «Менеджмент»
(за освітньою програмою «Підприємництво та управління бізнесом»)**

1 – Загальна інформація	
Повна назва вищого навчального закладу та структурного підрозділу	Чернівецький національний університет імені Юрія Федьковича Економічний факультет Кафедра бізнесу та управління персоналом
Ступінь вищої освіти та назва кваліфікації мовою оригіналу	Другий (магістерський) рівень Магістр з менеджменту (освітня програма «Підприємництво та управління бізнесом»)
Офіційна назва освітньої програми	«Підприємництво та управління бізнесом»
Тип диплому та обсяг освітньої програми	Диплом магістра, одиничний, 90 кредитів ЄКТС, термін навчання 1 рік 4 місяці
Наявність акредитації	Міністерство освіти і науки України. Україна, ОПП акредитовано (сертифікат про акредитацію освітньої програми 8615, дійсний до 01.07.2029 року)
Цикл/рівень	НРК України – 7 рівень, FQ-EHEA – другий цикл, EQF LLL – 7 рівень
Передумови	Наявність ступеня бакалавра / ОКР спеціаліста / ОР магістра
Мова(и) викладання	Українська
Термін дії освітньої програми	з 2025 навчального року
Інтернет-адреса постійного розміщення опису освітньої програми	https://bup.chnu.edu.ua/studentu/osvitni-prohramy/osvitnii-riven-mahistr/pidpriemnytstvo-torhivlia-ta-birzhova-diialnist/
2 – Мета освітньої програми	
<p>підготовки магістра спеціальності D3 «Менеджмент» (до 2025 року 076 «Підприємництво та торгівля») (освітня програма «Підприємництво та управління бізнесом») регламентує цілі, очікувані результати, зміст, організацію, умови, технології реалізації освітнього процесу на засадах людиноцентричності, якості та інноваційності, інтернаціоналізації освіти та досліджень, суспільної відповідальності, доброчесності, етики та прозорості. Метою програми є підготовка випускника, який володіє критичним мисленням та практичними навичками з підприємництва та управління бізнесом, а також набором особистих якостей, загальнокультурних і професійних компетенцій.</p>	
3 - Характеристика освітньої програми	
Предметна область (галузь знань, спеціальність, спеціалізація (за наявності))	галузь знань D Бізнес, адміністрування та право (до 2025 року 07 «Управління та адміністрування») спеціальність D3 «Менеджмент» (до 2025 року 076 «Підприємництво та торгівля») освітня програма «Підприємництво та управління бізнесом»

	<p>Об'єкти вивчення: діяльність суб'єктів господарювання підприємницьких і торговельних структур з виробництва та обігу товарів і послуг, яка здійснюється з метою забезпечення їх ефективного управління і розвитку.</p> <p>Цілі навчання: підготовки фахівців, здатних розв'язувати складні завдання і проблеми у галузі підприємництва та торгівлі або у процесі навчання, що передбачає проведення досліджень та/або здійснення інновацій за невизначених умов і вимог.</p> <p>Теоретичний зміст предметної області: наукові теорії, положення, концепції, принципи підприємництва та торгівлі й методологія їхнього використання для організації та ефективного функціонування підприємницьких і торговельних структур.</p> <p>Методи, методика та технології: система іноваційних методів, професійних методик та технологій управління, сучасні цифрові технології</p> <p>Інструменти та обладнання: інформаційно-комунікаційні системи та технології, прилади та обладнання (комп'ютерна техніка, спеціалізоване програмне забезпечення).</p>
Орієнтація освітньої програми	Освітньо-професійна для магістра. Програма має прикладну орієнтацію.
Основний фокус освітньої програми та спеціалізації	Загальна освіта: акцент на системному аналізі здобутків вітчизняних та зарубіжних дослідників для прийняття обґрунтованих професійних рішень за умов невизначеності та мінливості зовнішнього середовища з врахуванням резервів та можливостей інноваційного розвитку підприємництва на основі широкого використання сучасних інформаційних технологій. Спеціальна освіта та професійна підготовка у сфері підприємництва. Ключові слова: підприємництво, управління бізнесом.
Особливості програми	Мобільність. Поєднання компетентностей за різними напрямками – підприємництво, управління бізнесом, сталий розвиток. Освітня програма забезпечує набуття професійних компетентностей з: підприємництва та управління бізнесом і забезпечує вивчення: принципів ефективного функціонування бізнесу в конкурентному середовищі на засадах сталого розвитку та соціальної відповідальності; розробки інноваційної стратегії розвитку бізнес-процесів; підходів до діагностики та управління бізнес-проектами; створення і налагодження механізму управління конкурентоспроможністю, комунікаціями та формування корпоративної культури суб'єктів господарювання; організації електронної комерції; механізму реалізації завдань ключових положень управління якістю в системі сталого розвитку підприємництва.
4 – Придатність випускників до працевлаштування та подальшого навчання	
Придатність до працевлаштування	Випускник з професійною кваліфікацією магістр підприємства та торгівлі може працевлаштуватися на підприємствах усіх видів економічної діяльності у сфері торгівлі та бізнесу, в науково-дослідних установах і закладах вищої освіти, в органах влади та управління на посади згідно з чинною редакцією Національного

	<p>класифікатора України: Класифікатор професій (ДК 003:2010), International Standard Classification of Occupations 2008 (ISCO-08) за різними видами економічної діяльності відповідно до Національного класифікатора України Класифікація видів економічної діяльності (КВЕД:2010), а також займатись індивідуальною підприємницькою діяльністю. Зокрема, фахівець підготовлений до роботи в галузі D Бізнес, адміністрування та право (до 2025 року 07 «Управління та адміністрування») відповідно до Національного класифікатора видів економічної діяльності ДК 009:2010: «Переробна промисловість», «Будівництво», «Оптова та роздрібна торгівля; ремонт автотранспортних засобів і мотоциклів», «Транспорт, складське господарство, поштова та кур'єрська діяльність», «Фінансова та страхова діяльність», «Професійна, наукова та технічна діяльність», «Діяльність у сфері адміністративного та допоміжного обслуговування», «Державне управління й оборона; обов'язкове соціальне страхування», «Освіта» відповідно до Національного класифікатора видів економічної діяльності</p>
Подальше навчання	<p>Можливість продовжувати освіту за третім (освітньо-науковим) рівнем вищої освіти. Можливість набуття додаткових кваліфікацій в системі післядипломної освіти.</p>
5 – Викладання та оцінювання	
Викладання та навчання	<p>Студентсько-центроване навчання, самонавчання, проблемно-орієнтоване навчання, навчання через виробничу практику тощо. Лекції, лабораторні роботи, практичні заняття, самостійна робота на основі підручників, навчальних посібників та конспектів лекцій, консультації із викладачами, підготовка кваліфікаційної роботи. Навчально-методичне забезпечення і консультування самостійної роботи здійснюється через університетське віртуальне навчальне середовище: Moodle.chnu.edu.ua, Google.meet.</p>
Оцінювання	<p>Поточний контроль, проміжний контроль, підсумковий контроль у різних формах, письмові та усні екзамени, заліки, захист звітів з виробничої практики, захист кваліфікаційної роботи. Система підсумкового оцінювання будується на умовах академічної доброчесності та прозорості.</p>
6 – Програмні компетентності	
Інтегральна компетентність	<p>Здатність розв'язувати складні завдання і проблеми у галузі підприємництва та торгівлі або у процесі навчання, що передбачає проведення досліджень та/або здійснення інновацій за невизначених умов і вимог.</p>
Загальні компетентності (ЗК)	<p>ЗК 1. Здатність до адаптації та дії в новій ситуації. ЗК 2. Вміння виявляти, ставити та вирішувати проблеми. ЗК 3. Здатність мотивувати людей та рухатися до спільної мети. ЗК 4. Здатність спілкуватися з представниками інших професійних груп різного рівня (з експертами з інших галузей знань/видів економічної діяльності). ЗК 5. Визначеність і наполегливість щодо поставлених завдань і взятих обов'язків.</p>

	ЗК 6. Здатність оцінювати та забезпечувати якість виконуваних робіт.
Спеціальні (фахові, предметні) компетентності (СК)	<p>СК 1. Здатність розробляти та реалізовувати стратегію розвитку підприємницьких та торговельних структур.</p> <p>СК 2. Здатність проводити оцінювання продукції, товарів і послуг в підприємницькій та торговельній діяльності</p> <p>СК 3. Здатність до ефективного управління діяльністю суб'єктів господарювання в сфері підприємництва та торгівлі.</p> <p>СК 4. Здатність до вирішення проблемних питань і прийняття управлінських рішень у професійній діяльності.</p> <p>СК 5. Здатність до ініціювання і реалізації інноваційних проєктів в підприємницькій та торговельній діяльності.</p> <p>Компетентності визначені освітньою програмою</p> <p>СК 6. Здійснювати оперативний і перспективний цільовий аналіз, спрямований на формування свідомих цільових рішень, які впливають на економічну політику країни та суб'єктів господарювання.</p> <p>СК 7. Здатність здійснювати стратегічне і повсякденне планування діяльності організацій; організаційне проєктування; визначити пріоритети у справах, делегувати повноваження та відповідальність, організувати процес виконання завдань відповідно до принципів управління.</p> <p>СК 8. Здатність до організації електронного бізнесу та управління ним, реалізовувати проєкти створення систем електронного бізнесу, що базуються на використанні інформаційно-комунікаційних технологій</p>
7 – Програмні результати навчання (ПРН)	
	<ol style="list-style-type: none"> 1. Адаптуватися та проявляти ініціативу і самостійність в ситуаціях, які виникають в професійній діяльності. 2. Визначати, аналізувати проблеми підприємництва і торгівлі та розробляти заходи щодо їх вирішення. 3. Вміти розробляти заходи матеріального і морального заохочення та застосовувати інші інструменти мотивування персоналу й партнерів для досягнення поставленої мети. 4. Застосовувати бізнес-комунікації для підтримки взаємодії з представниками різних професійних груп. 5. Професійно, в повному обсязі й з творчою самореалізацією виконувати поставлені завдання у сфері підприємництва та торгівлі. 6. Розробляти та впроваджувати заходи для забезпечення якості виконуваних робіт і визначати їх ефективність. 7. Визначати та впроваджувати стратегічні плани розвитку суб'єктів господарювання у сфері підприємництва і торгівлі. 8. Оцінювати продукцію, товари, послуги, а також процеси, що відбуваються в підприємницьких та торговельних структурах, і робити відповідні висновки для прийняття управлінських рішень. 9. Розробляти і приймати рішення, спрямовані на забезпечення ефективності діяльності суб'єктів господарювання у сфері підприємницької та торговельної діяльності.

	<p>10. Вирішувати проблемні питання, що виникають в діяльності підприємницьких і торговельних структур за умов невизначеності та ризиків.</p> <p>11. Впроваджувати інноваційні проєкти з метою створення умов для ефективного функціонування та розвитку підприємницьких і торговельних структур.</p> <p>Програмні результати визначені освітньою програмою</p> <p>12. Аналізувати тенденції економічного розвитку та виявляти, оцінювати проблеми розвитку бізнесу в умовах глобалізації, здійснювати аналіз та моніторинг конкурентоспроможності організації для забезпечення ефективного управління бізнес-процесами.</p> <p>13. Розробляти, економічно обґрунтовувати і впроваджувати в практику діяльності організації проєкти вдосконалення системи та технології управління підприємницькою діяльністю на основі функціонально-вартісного аналізу з орієнтацією їх на досягнення соціально-економічної ефективності.</p> <p>14. Здійснювати аналіз сегментів бізнесу на основі використання інформаційних технологій для перетворення їх зв'язків з постачальниками, партнерами і клієнтами з метою поліпшення загальної ефективності та вдосконалення бізнес-процесів.</p>
8 – Ресурсне забезпечення реалізації програми	
Кадрове забезпечення	<p>Наявність кафедри, відповідальної за підготовку здобувачів вищої освіти. Наявність у складі кафедри, відповідальних за підготовку здобувачів вищої освіти, науково-педагогічних працівників, на яких покладено відповідальність за підготовку здобувачів вищої освіти.</p> <p>Наявність у керівника кафедри (гаранта освітньої програми): наукового ступеня та/або вченого звання за відповідною або спорідненою спеціальністю та стажу науково-педагогічної та/або наукової роботи не менш як 10 років.</p> <p>Проведення лекцій з навчальних дисциплін науково-педагогічними працівниками відповідної спеціальності за основним місцем роботи: які мають науковий ступінь та/або вчене звання – 100% від загальної кількості дисциплін; які мають науковий ступінь доктора наук або вчене звання професора – 90% від загальної кількості дисциплін.</p> <p>Проведення лекцій з навчальних дисциплін, що забезпечують формування професійних компетентностей, науково-педагогічними працівниками, які є визнаними професіоналами з досвідом роботи за фахом – 100% від загальної кількості дисциплін.</p> <p>Проведення лекцій, практичних, семінарських та лабораторних занять, здійснення наукового керівництва кваліфікаційними роботами науково-педагогічними працівниками, які мають відповідний рівень наукової та професійної активності.</p>

<p>Матеріально-технічне забезпечення</p>	<p>Приміщення для проведення навчальних занять та контрольних заходів – 2,4 кв. метрів на одну особу. Мультимедійне обладнання для одночасного використання в навчальних аудиторіях – 30% від загальної кількості здобувачів. Бібліотека, у тому числі читальний зал. Пункт харчування, актовий зал, спортивний зал. Гуртожиток – 70% від мінімальної потреби. Комп’ютерні робочі місця, обладнання, устаткування, необхідне для виконання навчальних планів.</p>
<p>Інформаційне та навчально-методичне забезпечення</p>	<p>Наявність інформаційного забезпечення:</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. Забезпеченість бібліотеки вітчизняними та закордонними фаховими періодичними виданнями відповідного або спорідненого профілю, в тому числі в електронному вигляді. 2. Наявність доступу до баз даних періодичних наукових видань англійською мовою відповідного або спорідненого профілю. 3. Офіційний веб-сайт закладу освіти, на якому розміщена основна інформація про його діяльність (структура, ліцензії та сертифікати про акредитацію, освітня / освітньо-наукова / видавнича / атестаційна (наукових кадрів) діяльність, навчальні та наукові структурні підрозділи та їх склад, перелік навчальних дисциплін, правила прийому, контактна інформація. 4. Електронний ресурс закладу освіти, який містить навчально-методичні матеріали з навчальних дисциплін навчального плану – 100 %. 5. Використання віртуального навчального середовища ЧНУ ім. Ю.Федьковича та авторських розробок професорсько-викладацького складу. <p>Наявність навчально-методичного забезпечення:</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. Навчальний план та пояснювальна записка до нього. 2. Робоча програма (силабус) з кожної навчальної дисципліни навчального плану, в тому числі опис навчальної дисципліни, результати навчання, програма, тематичний план навчальної дисципліни, теми семінарських (практичних) занять, завдання для самостійної роботи, індивідуальні завдання, методи контролю, схема нарахування балів, рекомендована література (основна, допоміжна), інформаційні ресурси в Інтернеті. 3. Комплекс навчально-методичного забезпечення з кожної навчальної дисципліни навчального плану, в тому числі навчальний контент (конспект або розширений план лекцій), плани практичних (семінарських) занять, завдання для лабораторних робіт, самостійної роботи, питання, задачі, завдання або кейси для поточного та підсумкового контролю знань і вмінь студентів, комплексної контрольної роботи, після атестаційного моніторингу набутих знань і вмінь з навчальної дисципліни. 4. Програма практичної підготовки, робоча програма практики. 5. Навчальні матеріали з кожної навчальної дисципліни навчального плану, в тому числі підручники, навчальні посібники, конспекти лекцій згідно з переліком рекомендованої літератури з розрахунку один примірник на п’ять осіб фактичного контингенту студентів або їх наявність в електронній формі для необмеженої кількості користувачів. 6. Методичні матеріали для проведення атестації здобувачів.

9 – Академічна мобільність

Національна кредитна мобільність	На основі двосторонніх договорів між Чернівецьким національним університетом імені Юрія Федьковича та університетами України.
Міжнародна кредитна мобільність	У рамках програми ЄС Еразмус+ на основі двосторонніх договорів між Чернівецьким національним університетом імені Юрія Федьковича та навчальними закладами країн-партнерів.
Навчання іноземних здобувачів вищої освіти	Навчання іноземних здобувачів вищої освіти здійснюється на загальних підставах

2. Перелік компонент освітньо-професійної програми та їх логічна послідовність

2.1. Перелік обов'язкових компонент ОП

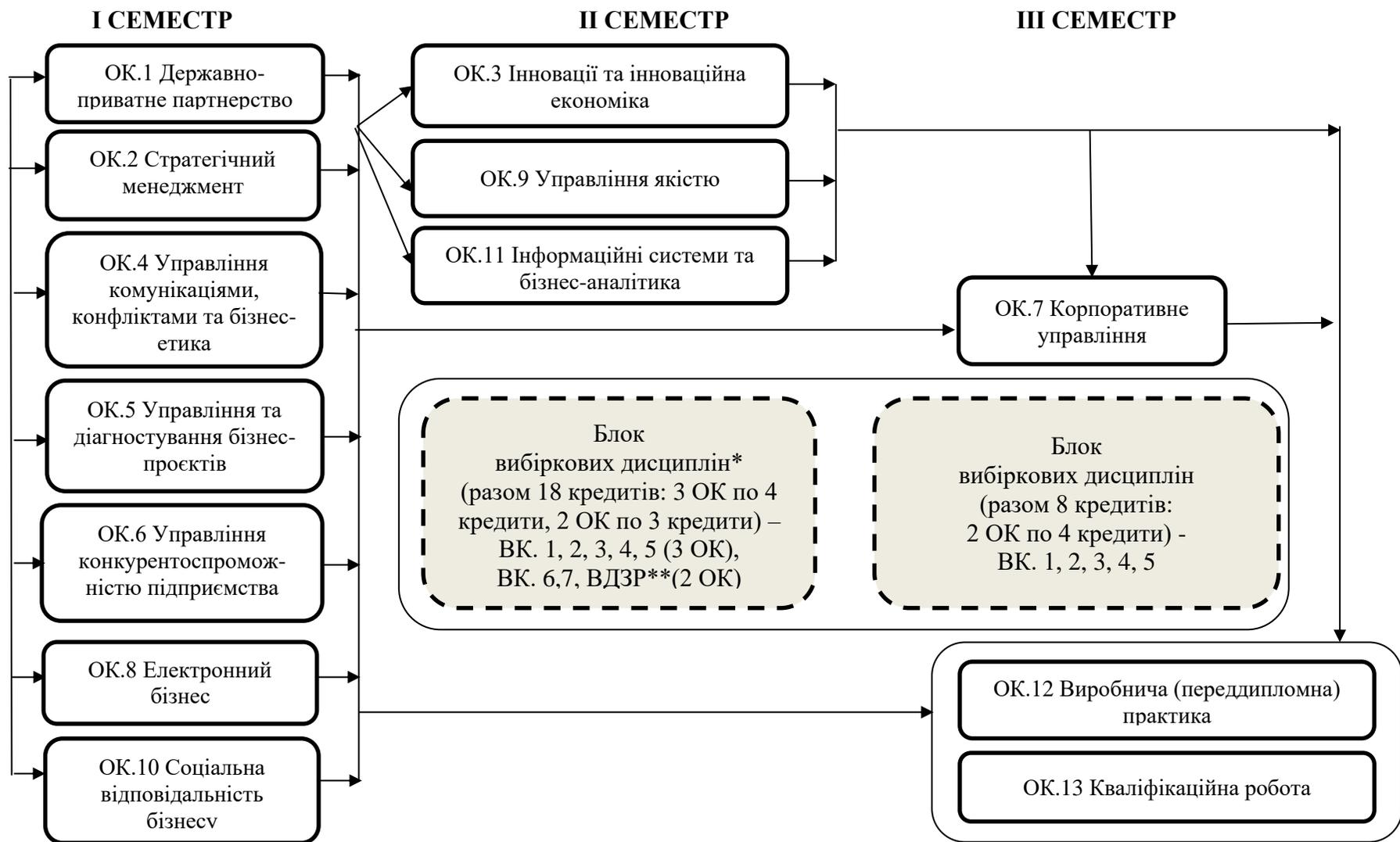
Код н/д	Компоненти освітньої програми (навчальні дисципліни, курсові проекти (роботи), практики, кваліфікаційна робота)	Кількість кредитів	Форма підсумк. контролю
Обов'язкові компоненти ОП			
ОК.1	Державно-приватне партнерство	4.0	залік
ОК.2.	Стратегічний менеджмент	4.0	екзамен
ОК.3	Інновації та інноваційна економіка	4.0	екзамен
ОК.4	Управління комунікаціями, конфліктами та бізнес-етика	4.0	екзамен
ОК.5	Управління та діагностування бізнес-проектів	5.0	екзамен
ОК.6	Управління конкурентоспроможністю підприємства	5.0	екзамен
ОК.7	Корпоративне управління	4.0	екзамен
ОК.8	Електронний бізнес	4.0	екзамен
ОК.9	Управління якістю	4.0	екзамен
ОК.10	Соціальна відповідальність бізнесу	4.0	залік
ОК.11	Інформаційні системи та бізнес-аналітика	4.0	екзамен
ОК.12	Виробнича (переддипломна) практика	8.0	екзамен
ОК.13	Кваліфікаційна робота	10.0	захист
Загальний обсяг обов'язкових компонент:		64	
Вибіркові компоненти ОП *			
ВК.1	Вибіркова навчальна дисципліна 1	4.0	залік
ВК.2	Вибіркова навчальна дисципліна 2	4.0	залік
ВК.3	Вибіркова навчальна дисципліна 3	4.0	залік
ВК.4	Вибіркова навчальна дисципліна 4	4.0	залік
ВК.5	Вибіркова навчальна дисципліна 5	4.0	залік
ВК.6	Вибіркова навчальна дисципліна 6	3.0	залік
ВК.7	Вибіркова навчальна дисципліна 7	3.0	залік
Загальний обсяг вибірових компонент:		26	
ЗАГАЛЬНИЙ ОБСЯГ ОСВІТНЬОЇ ПРОГРАМИ		90	

2.2 Вибіркові компоненти ОП

Вибіркові компоненти ОП		Кількість кредитів	Форма підсумк. контролю
ВК.1	ERP/CRM-системи Проектний менеджмент інформаційних систем Інструментарій фінансово-економічного аналізу Візуалізація даних в системах бізнес-аналітики Європейські цінності та традиції економічної науки	4	залік
ВК.2	Методика викладання фахових дисциплін Методологія наукових досліджень у професійній діяльності Академічна доброчесність та якість освіти Педагогіка і психологія вищої школи Економічна освіта Business English	4	залік

ВК.3	Соціальне підприємництво Глобальна економіка Глобальна економіка (англ) Аналіз і прогнозування біржового ринку Гендерна економіка Гендерна економіка (англ) Логістичний менеджмент Бізнес-комунікації в сфері торгівлі	4	залік
ВК.4	Тайм-менеджмент Фінансовий менеджмент Страховий менеджмент Ринок фінансових послуг Публічні закупівлі Управління опором змін у підприємницькій діяльності Управлінський облік Облік і фінансова звітність за міжнародними стандартами Стратегічний аналіз Стратегічний управлінський облік	4	залік
ВК.5	Аграрне підприємництво та біоекономіка Електронна комерція Мережева економіка Лідерство та «team-building» Бізнес-коучинг Управління брендами Організація консалтингового бізнесу Податкове адміністрування у сфері бізнесу	4	залік
ВК.6	Інтелектуальний бізнес Інтелектуальний бізнес (англ) Циркулярна економіка Венчурний бізнес Інформаційна економіка Брендинг та товарна експертиза	3	залік
ВК.7	Інноваційний розвиток підприємства Корпоративна культура Стратегія розвитку кадрів Стратегічне управління людськими ресурсами Бізнес-інжиніринг Бізнес-інжиніринг (англ)	3	залік

2.3. Структурно-логічна схема підготовки



*Примітка: ОК – освітній компонент; ВК. 1, 2, 3, 4, 5, 6, 7 – ОК каталогу дисциплін кафедрального / факультетського вибору, визначених ОПП; ВДЗР** - ОК каталогу курсів загальноуніверситетського рівня (<https://www.chnu.edu.ua/navchannia/dlia-studentiv/kataloh-kursiv/?filters=2502356f-b2e4-4ab5-b6bc-cc194e0bc5e6&page=3>)

3. Форма атестації здобувачів вищої освіти

Атестація випускників освітньої програми «Підприємництво та управління бізнесом» спеціальності D3 «Менеджмент» (до 2025 року 076 «Підприємництво та торгівля») проводиться у формі публічного захисту кваліфікаційної роботи та завершується видачею документу встановленого зразка про присудження ступеня магістра із присвоєнням кваліфікації: Магістр з менеджменту (освітня програма: «Підприємництво та управління бізнесом»). Атестація здійснюється відкрито і публічно.

Вимоги до кваліфікаційної роботи

Кваліфікаційна робота має передбачати розв'язання складної задачі або проблеми в сфері підприємництва та торгівлі, що передбачає проведення досліджень та/або здійснення інновацій за невизначених умов і вимог. У кваліфікаційній роботі не повинно бути академічного плагіату, фабрикації та фальсифікації.

Кваліфікаційна робота має бути виконана з дотриманням норм академічної доброчесності.

Кваліфікаційна робота має бути оприлюднена на офіційному сайті або в репозиторії закладу вищої освіти. Оприлюднення кваліфікаційних робіт, що містять інформацію з обмеженим доступом, здійснювати у відповідності до вимог чинного законодавства.

Специфіка перевірки на плагіат.

Робота повинна бути оригінальною, мати творчий характер, містити елементи наукових досліджень, виконуватися самостійно. Робота повинна мати господарську спрямованість. Об'єктом вивчення має бути конкретне підприємство, організація, установа, регіон. В ній необхідно ставити конкретні практичні завдання.

У процесі виконання роботи необхідно глибоко вивчити законодавчий, методичний та інструктивний матеріали, літературні джерела з теми, теоретично обґрунтувати актуальність теми, проаналізувати роботу підприємства, організації, установи із заданої теми, сформулювати конкретні висновки та дати обґрунтовані пропозиції щодо шляхів вирішення проблем, виявлених у ході дослідження, впровадження розроблених магістрантом заходів, їх економічної, соціальної чи інших видів ефективності як на рівні підприємства, підприємств галузі, регіону, так і на загальнонаціональному рівні.

**4.Матриця відповідності визначених Стандартом компетентностей дескрипторам НРК (за 7-м рівнем, магістерським)
зі спеціальності 076 «Підприємництво та торгівля»
ОП «Підприємництво та управління бізнесом»**

Класифікація компетентностей за НРК	Знання Зн1 Спеціалізовані концептуальні знання, набуті у процесі навчання та/або професійної діяльності на рівні новітніх досягнень, які є основою для оригінального мислення та інноваційної діяльності, зокрема в контексті дослідницької роботи	Уміння Ум1 Розв'язання складних задач і проблем, що потребує оновлення та інтеграції знань, часто в умовах неповної/недостатньої інформації та суперечливих вимог Ум2 Проведення дослідницької та/або інноваційної діяльності	Комунікація К1 Зрозуміле і недвозначне донесення власних висновків, а також знань та пояснень що їх обґрунтовують, до фахівців і нефахівців, зокрема до осіб, які навчаються К2 Використання іноземних мов у професійній діяльності	Автономія та відповідальність АВ1 Прийняття рішень у складних і непередбачуваних умовах, що потребує застосування нових підходів та прогнозування АВ2 Відповідальність за розвиток професійного знання і практик, оцінку стратегічного розвитку команди АВ3 Здатність до подальшого навчання, яке значною мірою є автономним та самостійним
	Загальні компетентності			
ЗК1. Здатність до адаптації та дії в новій ситуації	Зн2	Ум1	К1	АВ1
ЗК2. Вміння виявляти, ставити, вирішувати проблеми	Зн2	Ум2		АВ1
ЗК3. Здатність мотивувати людей та рухатися до спільної мети.	Зн2	Ум1	К1	АВ2
ЗК4. Здатність спілкуватися з представниками інших професійних груп різного рівня (з експертами з інших галузей знань / видів економічної діяльності).	Зн2	Ум2	К1	АВ2
ЗК5. Визначеність і наполегливість щодо поставлених завдань і взятих обов'язків.	Зн2	Ум1	К1	АВ2
ЗК 6. Здатність оцінювати та забезпечувати якість виконуваних робіт	Зн1	Ум2		АВ2

Спеціальні (фахові) компетентності				
СК1. Здатність розробляти та реалізовувати стратегію розвитку підприємницьких та торговельних структур.	Зн1	Ум1	К1	АВ2
СК2. Здатність проводити оцінювання продукції, товарів і послуг в підприємницькій та торговельній діяльності.	Зн1	Ум2	К1	
СК3. Здатність до ефективного управління діяльністю суб'єктів господарювання в сфері підприємництва та торгівлі.	Зн2	Ум1		АВ1
СК4. Здатність до вирішення проблемних питань і прийняття управлінських рішень у професійній діяльності.	Зн2	Ум1		АВ1
СК5. Здатність до ініціювання та реалізації інноваційних проектів в підприємницькій та торговельній діяльності.	Зн1	Ум1	К1	АВ1
Компетенції визначені освітньою програмою				
СК 6. Здійснювати оперативний і перспективний цільовий аналіз, спрямований на формування свідомих цільових рішень, які впливають на економічну політику країни та суб'єктів господарювання.	Зн1	Ум1	К1	АВ2
СК 7. Здатність здійснювати стратегічне і повсякденне планування діяльності організацій; організаційне проектування; визначити пріоритети у справах, делегувати повноваження та відповідальність, організувати процес виконання завдань відповідно до принципів управління.	Зн1	Ум1		АВ2
СК 8. Здатність до організації електронного бізнесу та управління ним, реалізовувати проекти створення систем електронного бізнесу, що базуються на використанні інформаційно-комунікаційних технологій	Зн1	Ум1		АВ1

**5. Матриця відповідності визначених Стандартом результатів навчання та компетентностей
зі спеціальності 076 «Підприємництво та торгівля»
ОП «Підприємництво та управління бізнесом»**

Програмні результати навчання	Компетентності														
	Інтегративна компетентність	Загальні компетентності						Спеціальні (фахові) компетентності							
		ЗК1	ЗК2	ЗК3	ЗК4	ЗК5	ЗК6	СК1	СК2	СК3	СК4	СК5	СК6	СК7	СК8
Програмні результати визначені стандартом:															
1. Адаптуватися та проявляти ініціативу і самостійність в ситуаціях, які виникають в професійній діяльності.	+	+													
2. Визначати, аналізувати проблеми підприємництва і торгівлі та розробляти заходи щодо їх вирішення.	+	+													
3. Розробляти заходи матеріального і морального заохочення та застосовувати інші інструменти мотивування персоналу й партнерів для досягнення поставленої мети.	+		+												
4. Застосовувати бізнес-комунікації для підтримки взаємодії з представниками різних професійних груп.	+			+											
5. Професійно, в повному обсязі й з творчою самореалізацією виконувати поставлені завдання у сфері підприємництва та торгівлі.	+				+										
6. Розробляти та впроваджувати заходи для забезпечення якості виконуваних робіт і визначати їх ефективність.	+					+									
7. Визначати та впроваджувати стратегічні плани розвитку суб'єктів господарювання у сфері підприємництва і торгівлі.	+							+							
8. Оцінювати продукцію, товари, послуги, а також процеси, що відбуваються в підприємницьких та торговельних структурах, і робити відповідні висновки для прийняття управлінських рішень.	+								+						

9. Розробляти і приймати рішення, спрямовані на забезпечення ефективності діяльності суб'єктів господарювання у сфері підприємницької, торговельної та/або біржової діяльності.	+										+					
10. Вирішувати проблемні питання, що виникають в діяльності підприємницьких і торговельних структур за умов невизначеності та ризиків.	+											+				
11. Впроваджувати інноваційні проекти з метою створення умов для ефективного функціонування та розвитку підприємницьких і торговельних структур.	+												+			
Програмні результати визначені освітньою програмою																
12. Аналізувати тенденції економічного розвитку та виявляти, оцінювати проблеми розвитку бізнесу в умовах глобалізації, здійснювати аналіз та моніторинг конкурентоспроможності організації для забезпечення ефективного управління бізнес-процесами.	+													+		
13. Розробляти, економічно обґрунтовувати і впроваджувати в практику діяльності організації проекти вдосконалення системи та технології управління підприємницькою діяльністю на основі функціонально-вартісного аналізу з орієнтацією їх на досягнення соціально-економічної ефективності.	+														+	
14. Здійснювати аналіз сегментів бізнесу на основі використання інформаційних технологій для перетворення їх зв'язків з постачальниками, партнерами і клієнтами з метою поліпшення загальної ефективності та вдосконалення бізнес-процесів	+															+

**6. Матриця відповідності програмних компетентностей
компонентам освітньої програми**

	ОК.1 Державно-приватне партнерство	ОК.2 Стратегічний менеджмент	ОК.3 Інновації та інноваційна економіка	ОК.4 Управління комунікаціями, конфліктами та бізнес- етика	ОК.5 Управління та діагностування бізнес- проектів	ОК.6 Управління конкурентоспроможністю підприємства	ОК.7 Корпоративне управління	ОК.8 Електронний бізнес	ОК.9 Управління якістю	ОК.10 Соціальна відповідальністю бізнесу	ОК.11 Інформаційні системи та бізнес- аналітика	ОК.12 Виробнича (переддипломна) практика	ОК.13 Кваліфікаційна робота
ЗК 1	+	+	+			+				+		+	+
ЗК 2		+			+		+				+	+	+
ЗК 3				+						+		+	+
ЗК 4			+	+			+	+		+		+	+
ЗК 5					+				+			+	+
ЗК 6									+				
СК 1		+	+			+		+				+	+
СК 2	+								+			+	+
СК 3					+	+	+	+		+		+	+
СК 4		+	+	+	+	+		+				+	+
СК 5	+		+		+						+	+	+
СК 6*	+	+	+			+	+		+		+	+	+
СК 7*		+		+	+	+	+	+				+	+
СК 8*								+			+	+	+

* Компетентності визначені освітньою програмою

**7. Матриця забезпечення програмних результатів навчання (ПРН)
відповідними компонентами освітньої програми**

	ОК.1 Державно-п्राгнє партнерство	ОК.2 Стратегічний менеджмент	ОК.3 Інновації та інноваційна економіка	ОК.4 Управління комунікаціями, конфліктами та бізнес-етика	ОК.5 Управління та діагностування бізнес-проектів	ОК.6 Управління конкурентоспроможністю підприємства	ОК.7 Корпоративне управління	ОК.8 Електронний бізнес	ОК.9 Управління якістю	ОК.10 Соціальна відповідальність бізнесу	ОК.11 Інформаційні системи та бізнес-аналітика	ОК.12 Виробнича (передипломна) практика	ОК.13 Квалікаційна робота
ПРН1	+	+	+			+				+		+	+
ПРН2		+			+		+				+	+	+
ПРН3				+						+		+	+
ПРН4			+	+			+	+		+		+	+
ПРН5					+				+			+	+
ПРН6									+			+	+
ПРН7		+	+			+		+				+	+
ПРН8	+								+			+	+
ПРН9					+	+	+	+	+	+	+	+	+
ПРН10		+	+	+	+	+		+				+	+
ПРН11	+		+		+						+	+	+
ПРН12*	+	+	+			+	+		+		+	+	+
ПРН13*		+		+	+	+	+	+				+	+
ПРН14*								+			+	+	+

* Програмні результати визначені освітньою програмою

8. Вимоги до наявності системи внутрішнього забезпечення якості вищої освіти

Система внутрішнього забезпечення якості освіти в Чернівецькому національному університеті імені Юрія Федьковича відповідає вимогам Європейських стандартів та рекомендацій щодо забезпечення якості вищої освіти (ESG), Закону України «Про вищу освіту», Закону України «Про освіту».

Система внутрішнього забезпечення якості освіти в Чернівецькому національному університеті імені Юрія Федьковича функціонує на п'яти організаційних рівнях відповідно до розроблених нормативних документів, що розміщені на веб-сайті ЗВО:

<https://www.chnu.edu.ua/>

<https://www.chnu.edu.ua/navchannia/posluhy-dlia-zdobuttia-osvity/zabezpechennia-iakosti-vyshchoi-osvity/>

Система внутрішнього забезпечення якості освіти в Чернівецькому національному університеті імені Юрія Федьковича передбачає здійснення таких процедур і заходів:

- дотримання принципів забезпечення якості вищої освіти;
- забезпечення наявності необхідних ресурсів для організації освітнього процесу та підтримки здобувачів вищої освіти;
- підвищення якості контингенту здобувачів вищої освіти;
- сприяння підвищенню науково-педагогічної майстерності професорсько-викладацького складу, співробітників Університету;
- розвиток інформаційних систем з метою підвищення ефективності управління освітнім процесом;
- створення ефективної системи запобігання та виявлення академічного плагіату в наукових і навчальних працях працівників й здобувачів вищої освіти Університету;
- проведення внутрішнього моніторингу якості діяльності структурних підрозділів Університету, які забезпечують функціонування освітнього процесу;
- забезпечення публічності інформації про діяльність університету;
- організація наукових, науково-методичних семінарів, круглих столів для молодих учених, викладачів, гарантів тощо.