

**РЕЦЕНЗІЯ**  
**на освітню програму підготовки здобувачів**  
**на першому (бакалаврському) рівні вищої освіти**  
**«Управління персоналом»**  
**за спеціальністю D3 «Менеджмент»**

Освітньо програма «Управління персоналом» на бакалаврському рівні є актуальною відповіддю на виклики сучасного ринку праці, що динамічно змінюється під впливом цифровізації, глобалізації та змін у сфері організації праці. Програма ґрунтується на інтеграції фундаментальних знань з менеджменту із практично орієнтованими дисциплінами, що дає змогу студентам формувати системне бачення процесів управління людськими ресурсами у сучасних організаціях.

Програма особливо цінна тим, що вже під час навчання акцентує увагу на таких ключових напрямках, як управління командами, HR-технології, організаційна поведінка, діджиталізація HR-функцій, розвиток лідерства та корпоративної культури.

Програма логічно структурована, включає обов'язкові та вибіркові дисципліни, що відповідають сучасним освітнім стандартам та сприяють формуванню як фахових, так і міждисциплінарних компетентностей. Важливим перевагою є наявність практичної підготовки: студенти залучаються до реальних кейсів, проектної діяльності та проходять стажування, що дозволяє інтегрувати теоретичні знання у практичні реалії.

Зважаючи на зміни, що відбуваються в управлінні персоналом на глобальному рівні — зростання ролі гнучких організаційних структур, діджитал-підходів та розбудови стійких команд — дана програма має стратегічне значення для підготовки нової генерації HR-менеджерів.

Таким чином, програма «Управління персоналом» Чернівецького національного університету імені Юрія Федьковича є сучасною, інноваційною та практично орієнтованою. Вона спрямована на розвиток управлінських та комунікаційних навичок, формування відповідального ставлення до управління персоналом та готує молодих фахівців, здатних адаптуватися до викликів ХХІ століття.

**Рецензент**

**Тетяна МАНДЗЮК**

**приватна підприємниця та бізнес-консультантка**

*01.04.2025 р*

