

МІНІСТЕРСТВО ОСВІТИ І НАУКИ УКРАЇНИ

Чернівецький національний університет імені Юрія Федьковича

Назва вищого навчального закладу

ОСВІТНЬО-ПРОФЕСІЙНА ПРОГРАМА

«Підприємництво, торгівля та біржова діяльність»

другого (магістерського) рівня вищої освіти

за спеціальністю 076 Підприємництво, торгівля та біржова діяльність

галузі знань 07 Управління та адміністрування

ЗАТВЕРДЖЕНО ВЧЕНОЮ

РАДОЮ

Голова вченої ради

Петришин Р.І.

(протокол № 6 від "26" 05 2022 р.)

Освітня програма вводиться в дію з ____ 2022 р.

Ректор

Петришин Р.І.

(наказ № 17 від "7" 06 2022 р.)

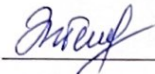
Чернівці

2022 р.

ЛИСТ ПОГОДЖЕННЯ
освітньо-професійної програми

" РОЗРОБЛЕНО "

Робочою групою кафедр
підприємництва, торгівлі та
біржової діяльності та бізнесу
та управління персоналом
ЧНУ ім. Юрія Федьковича
Керівник робочої групи

 Зибарева О.В.

« 5 » травня 2022 р.

" УХВАЛЕНО "

на міжкафедральному засіданні кафедр
бізнесу та управління персоналом та
підприємництва, торгівлі та біржової
діяльності

ЧНУ ім. Юрія Федьковича

Протокол № 1

від «5» травня 2022 р.

Зав.кафедрою  Лопатинський Ю.М.

Зав. кафедрою  Зибарева О.В.

" СХВАЛЕНО "

Вченою радою економічного
факультету

Протокол № 13

від «18» травня 2022 р.

Голова Вченої ради факультету

 Білоскурський Р.Р.

" ПОГОДЖЕНО "

Начальник навчального відділу

ЧНУ ім. Юрія Федьковича

Я.Д. Гарабajів

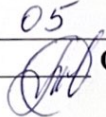
« 20 » 05 2022 р.

«РЕКОМЕНДОВАНО»

Науково-методичною комісією вченої ради

ЧНУ ім. Юрія Федьковича

Протокол № 10 від «26» 05 2022 р.

Голова комісії університету  О.В.Мартинюк

(редакція від «__» _____ 2022 р., затверджена рішенням _____)

ПЕРЕДМОВА

Розроблено робочою групою у складі:

Прізвище, ім'я, по батькові керівника та членів проектної групи	Найменування посади, місце роботи	Найменування закладу, який закінчив викладач, рік закінчення, спеціальність, кваліфікація згідно з документом про вищу освіту*	Науковий ступінь, шифр і найменування наукової спеціальності, тема дисертації, вчене звання, за якою кафедрою (спеціальністю) присвоєно	Стаж науково-педагогічної та/або наукової роботи	Інформація про наукову діяльність (основні публікації за напрямом, науково-дослідній роботі, участь у конференціях і семінарах, робота з аспірантами та докторантами, керівництво науковою роботою студентів)	Відомості про підвищення кваліфікації викладача (найменування закладу, вид документа, тема, дата видачі)
Керівник проектної групи						
Зибарева Оксана Василівна	Завідувач кафедри підприємництва, торгівлі та біржової діяльності, кафедра підприємництва, торгівлі та біржової діяльності	Чернівецький державний університет імені Юрія Федьковича, 1995 р., спеціальність «Економіка підприємства», кваліфікація – економіст, ЛП ВЕ №001004 від 17 червня 1995 р.	Доктор економічних наук , 08.00.05 – Розвиток продуктивних сил і регіональна економіка, диплом ДД № 003648 від 23.09.2014 р. Тема дисертації: «Девіантна соціалізація економіки регіонів України», Професор кафедри підприємництва, торгівлі та біржової діяльності, АП № 002801 від 15.04.2021 р.,	26 років	Наукові публікації: 1. Zybareva, O. , Kravchuk, I., Pushak, Ya., Verbivska, L., Makeieva, O. (2021). Economic and Legal Aspects of the Network Readiness of the Enterprises in Ukraine in the Context of Business Improving. <i>Estudios de Economia Aplicada</i> , 2021, 39 (5). URL: http://ojs.ual.es/ojs/index.php/eea/article/view/4972/4782 (Scopus) 2. Lagodiienko, V., Popelo, O., Zybareva, O. , Samilenko, H., Myktyuk, Y. & Alsawwafi, F. (2022). Peculiarities of the Management of the Foreign Economic Activity of Enterprises in Current Conditions of Sustainability. <i>International Journal of Sustainable Development and Planning</i> . Vol. 17, No. 4, pp. 1215-1223. URL: https://www.iieta.org/journals/ijsdp/paper/10.18280/ijsdp.170420 (Scopus) 3. Zybareva, O. , Shevchenko, I., Tulchynska, S., Popov, O., Yangulov, E. (2022). Assessment of spatial challenges of the economic security system of industrial enterprises. <i>International Journal of Safety and Security Engineering</i> , Vol. 12, No. 4, pp. 421-428. https://doi.org/10.18280/ijsse.120402 (Scopus) 4. Zybareva, O.V. , Shylepnytskyi, P.I., Verbivska, L.V., Belei, S.I., Parubchak, I.O. (2020). Local partnership as a tool for stimulating the development of rural areas of Ukraine. <i>Journal of the National Academy of Legal Sciences of Ukraine</i> , 27(4), 121-133. URL: http://visnyk.kh.ua/en/article/mistseve-partnerstvo-yak-instrument-	1. Міжгалузовий інститут підвищення кваліфікації та перепідготовки спеціалістів за програмою “Інноваційні методики викладання у вищій школі: новітнє в європейській та світовій практиці” Свідчення про підвищення кваліфікації № ПК 01597997/01357-19 від 01 лютого 2019 р. 150 год. https://drive.google.com/file/d/1LYA

			(протокол №3/2/від 1.03.2021 р.)	stimulyuvannya-rozvitku-silskikh-rayoniv-ukrayini (Scopus) 5. Bondarenko, S., Ivanchenkova, L., Okhrimenko, O., Zybareva, O., Karpitskaya, M., Huz, M. (2020). Risk Management of Enterprise Restructuring Strategy (Scopus). <i>International Journal of Advanced Research in Engineering and Technology (IJARET)</i>. Volume 11, Issue 5, May 2020, pp. 14-25. URL: http://www.iaeme.com/MasterAdmin/Journal_uploads/IJARET/VOLUME_11_ISSUE_5/IJARET_11_05_003.pdf (Scopus) 6. Zybareva, O., Verbivska, L., Lopashchuk, I., Kalaman, O., Derkach, T., Smentyna, T. (2019). Strategically-Oriented Enterprise Management through Information Systems. <i>International Journal of Recent Technology and Engineering (IJRTE)</i>. Vo. 8, Issue 2, pp. 3014-3017. URL: https://www.ijrte.org/wp-content/uploads/papers/v8i2/B2900078219.pdf (Scopus) 7. Зибарева О.В., Воронюк Т.А. Потенціал соціальної відповідальності підприємства в системі управління його конкурентоспроможністю. <i>Вісник Чернівецького торговельно-економічного інституту. Економічні науки</i>. 2022. Вип. I (85). С. 106-124. URL: http://chtei-knteu.cv.ua/herald/content/download/archive/2022/v1/9.pdf 8. Зибарева О.В., Воронюк Т.А. Потенціал внутрішньофірмової інтеграції в системі управління підприємством (на прикладі кав'ярні). <i>Вісник Чернівецького торговельно-економічного інституту. Економічні науки</i>. 2022. Вип. II (86). С. 110-124. URL: http://chtei-knteu.cv.ua/herald/content/download/archive/2022/v2/8.pdf 9. Зибарева О.В., Гольцова І.Л. Ключові аспекти та сучасні тренди розвитку цифрових технологій в діяльності підприємств України. <i>Ефективна економіка</i>. 2020. №12. URL: http://www.economy.nayka.com.ua/?op=1&z=8444 10. Зибарева О.В., Мельниченко Г.М., Чечетова-Терашвілі Т.М., Чечетова Н.Ф. Інноваційний розвиток туризму в регіоні: проблеми і можливості. <i>Вісник Чернівецького торговельно-економічного інституту. Чернівці: ЧТЕІ КНТЕУ</i>, 2020. Вип. I-II (77-78). <i>Економічні науки</i>. 336 с., С. 99-109. URL: http://chtei-knteu.cv.ua/herald/content/download/archive/2020/v1_2/8.pdf 11. Зибарева О.В., Пінюкас А.О. Проблеми діагностики фінансової стійкості підприємства легкої промисловості в сучасних умовах господарювання. <i>Економічні студії. Науково-практичний журнал</i>. 2020. № 4 (30). С. 29-35. URL: http://www.lef.lviv.ua/files/archive/journal/2020/4(30)_2020.pdf 12. Зибарева О.В., Воронюк Т.А., Лучик О.І. Особливості керування якістю продукції кав'ярень у контексті підвищення їх	ltSaePebVaQS_D CmGeV_wveX4J W4U/view?usp=sharing 2. Міжнародне наукове стажування. Інститут економіки і фінансів Жешівського університету (м. Жешів, Польща). Освітній процес, сучасні методи навчання і організації наукових досліджень. Сертифікат № IEiF 01/10/2019 від 18.10.2019 р. 180 год. (6 кредитів) https://drive.google.com/file/d/1T8R7z7DdaAp6h_oRaZ00aXLV-YKNzo5n/view?usp=sharing https://drive.google.com/file/d/1IDTm16DvUbrhACrVGNfNGUUXsBbSK-MV/view?usp=sharing
--	--	--	----------------------------------	---	--

				конкурентоспроможності. <i>Ефективна економіка</i>. 2019. № 10. URL: http://www.economy.nayka.com.ua/?op=1&z=7304 13. Зибарева О.В., Гайдукова О.О. Характеристика інструментів просування товарів харчової промисловості в інтернет-середовищі. <i>Науковий вісник Чернівецького торговельно-економічного інституту КНТЕУ</i>. 2019. Вип. 2(74). С. 84-93. URL: http://www.chtei-knteu.cv.ua/herald/content/download/archive/2019/v2/7.pdf 14. Шилепницький П.І., Зибарева О.В. Державно-приватне партнерство: польський досвід. <i>Ефективна економіка</i>. 2019. № 2. URL: http://www.economy.nayka.com.ua/?op=1&z=6872 15. Зибарева О.В., Белей С.І., Лучик О.І. Відтворювальний потенціал сільських територій Чернівецької області в умовах транскордонного співробітництва: асиметрії розвитку та шляхи їх подолання. <i>Актуальні проблеми інноваційної економіки</i>. 2019. №3. С. 11-19. URL: http://apie.org.ua/wp-content/uploads/2020/03/apie_2019_r03_a02.pdf 16. Зибарева О.В., Вербівська Л.В., Раца О.Б. Стратегічне забезпечення економічної поведінки виробників хліба і хлібобулочних виробів України. <i>Інфраструктура ринку: електронний науково-практичний журнал</i>. 2018. Вип. 20. С. 64-71. URL: http://www.market-infr.od.ua/journals/2018/20_2018_ukr/13.pdf 17. Зибарева О. В., Шилепницький П.І., Повержук У.-Ю.М. Комплексний підхід до оцінки фінансово-економічного потенціалу підприємства. <i>Вісник ЧТЕІ. Економічні науки</i>. 2018. Вип. I (69). С. 100-106. URL: http://www.chtei-knteu.cv.ua/herald/content/download/archive/2018/17.pdf 18. Зибарева О.В., Воронюк Т.А. Ринок кави в Україні: поточний стан та перспективи розвитку <i>Економічний форум</i>. Випуск 1. 2018. С. 25-30. URL: https://chmnu.edu.ua/wp-content/uploads/2018/02/Lazaryeva-O.V.-Prioriteti-rozvitku-perspektivnogo-silskogospodarskogo-zemlekoristuvannya.-Ekonomichnij-forum.-1.-2018.pdf 19. Зибарева О.В., Пашенко Ю.Є. Теорія розміщення підприємств і її місце в регіональній економіці. <i>Збірник наукових праць Донецького державного університету управління «Проблеми та перспективи забезпечення стабільного соціально-економічного розвитку»</i>. Серія “Економіка”. Т. XIX, вип. 309. Маріуполь, ДонДУУ, 2018. С. 72-76. URL: https://drive.google.com/file/d/1TTG9IrkFHXRd5AC85IYkWJbpnIvM4rk/view?usp=sharing 20. Зибарева О.В. Роль зовнішньоекономічних зв'язків держави при пошуку оптимального місця розміщення підприємства. <i>Вісник Приазовського державного технічного університету. Серія: Економічні науки: Зб. наук. праць</i>. Маріуполь: ДВНЗ «Приазовський	
--	--	--	--	---	--

				державний технічний університет», Вип. 36. 2018. С. 193-199. URL: https://drive.google.com/file/d/1HtiMXtTb8GBCE6KaB2WnQSfSzSzX7EDG/view?usp=sharing 21. Зибарева О.В., Вербівська Л.В., Раца О.Б. Особливості політики ціноутворення у сфері виробництва хліба і хлібопродуктів. <i>Вісник ЧТЕІ. Економічні науки</i>. 2018. Вип. II (70). С. 193-203. URL: http://www.chtei-knteu.cv.ua/herald/content/download/archive/2018/32.pdf Монографії 1. Зибарева О.В., Кравчук І.П. Формування механізму мережевої економіки на підприємствах : Монографія. Чернівці: Технодрук, 2020. 276 с. ISBN 978-617-7611-92-8 https://drive.google.com/file/d/1dU4avstpzM354eAbazbWSMZcMUkCG2a/view?usp=sharing 2. Зибарева О.В., Гайдукова О.О. Організація електронної торгівлі у сфері харчової промисловості / Стратегічні засади сталого розвитку підприємництва і торгівлі в сучасних умовах: колективна монографія / за заг. ред. Є.В. Скляр. Чернівці : Технодрук, 2021. 356 с., С. 174-205. ISBN 978-617-8034-23-8 https://drive.google.com/file/d/1ZqwZ5p8HCC2cSUTD045JaKw2RNZTz-hK/view 3. Шилепницький П.І., Зибарева О.В., Петрова І.П. Співпраця держави та приватного бізнесу у сфері інновацій / / Стратегічні засади сталого розвитку підприємництва і торгівлі в сучасних умовах: колективна монографія / за заг. ред. Є.В. Скляр. Чернівці : Технодрук, 2021. 356 с., С. 7-27. ISBN 978-617-8034-23-8 https://drive.google.com/file/d/1ZqwZ5p8HCC2cSUTD045JaKw2RNZTz-hK/view Участь у конференціях і семінарах 1. Зибарева О.В., Повержук У.-Ю.М., Мицкан Р.Р. Аналіз змісту поняття „потенціал підприємства” у зарубіжній науковій думці: <i>Формування стратегії соціально-економічного розвитку підприємницьких структур в Україні</i>: матеріали IV Всеукраїнської науково-практичної конференції м. Львів, 22-24 листопада 2018 року. Львів, 2018. С. 114-116. URL: http://socrates.vsau.org/repository/getfile.php/19606.pdf 2. Shylepnytskyi P. I., Zybareva O. V. Public-private partnership as a mechanism of public infrastructure development. <i>Сучасна правова освіта: Матеріали VII Міжнародної науково-практичної конференції</i>, (м. Київ, Національний авіаційний університет, 23 лютого 2018 р.). Тернопіль: «Вектор», 2018. С. 99– 101. URL: https://dspace.nau.edu.ua/bitstream/NAU/32808/1/Shylepnytskyi%20P.I.%20Zybareva%20O.V..pdf	
--	--	--	--	--	--

				3. Шилепницький П.І., Зибарева О.В. Роль державно-приватного партнерства у стимулюванні експорту. Світовий досвід. Наукова спадщина Йозефа Алоїза Шумпетера і сучасність: погляд із минулого в майбутнє: <i>Матеріали IV Міжнародної Шумпетерівської конференції</i> (03-04 жовтня 2018 р.). Чернівці : Чернівецький нац. ун-т, 2018. С. 98 - 101. URL: https://drive.google.com/file/d/1WHDST8epGNkHcVZv7RYHPOLSDKhzaLGB/view 4. Зибарева О.В., Гайдукова О.О. Застосування WORDPRESS в процесі реалізації продуктів харчування: Підприємництво і торгівля: тенденції розвитку: матеріали III Міжнародної науково-практичної конференції. м. Одеса, 21-22 травня 2020 року. Одеса: Одеський національний політехнічний університет, 2020. 217с., С. 103-105. URL: https://drive.google.com/file/d/1mRYBDltAQdAWqE7gAe5gNtsenWzfwWV/view?usp=sharing 5. Зибарева О.В., Воловідник К.Т. Особливості підприємницької діяльності в сільському господарстві. Проблеми та шляхи їх вирішення: Підприємництво в аграрній сфері: глобальні виклики та ефективний менеджмент: матеріали Міжнародної науково-практичної конференції, м. Запоріжжя, 12-13 лютого 2020 року. Запоріжжя: ЗНУ, 2020. С. 79-82. URL: http://feb.tsatu.edu.ua/wp-content/uploads/2020/02/CHASTINA1-konferentsiya-ZNU.pdf#page=80 6. Зибарева О.В., Лучик П.О. Шляхи покращення соціальної відповідальності підприємництва в умовах рецесивного відновлення економіки : матеріали міжнародної науково-практичної конференції «Потенціал сталого розвитку в умовах сучасних регіональних та глобальних викликів» (м. Чернівці (Україна) – м. Сучава (Румунія), 11-13 травня 2022 року). Чернівці : Чернівецький нац. ун-т ім. Ю. Федьковича, 2022. 132 с., С. 71-72. URL: https://drive.google.com/file/d/1p-4my1TZevq-wbQ3b71hkRJE-zMWQMnH/view?usp=sharing <u>Робота з аспірантами</u> Науковий керівник захищених дисертацій: 1. Воронюк Т.А., кандидат економічних наук, 08.00.04 «Економіка та управління підприємствами (за видами економічної діяльності)», «Формування механізму управління конкурентоспроможністю підприємств ресторанного господарства», 2019 р., диплом ДК № 055058 від 16.12.2019 р., виданий Одеською національною академією харчових технологій МОН України. https://card-file.onaft.edu.ua/bitstream/123456789/10318/1/Voronyuk.pdf 2. Попадюк О.В., кандидат економічних наук, 08.00.04 «Економіка	
--	--	--	--	--	--

				та управління підприємствами (за видами економічної діяльності)), «Соціальна відповідальність бізнесу в контексті стратегічного розвитку підприємств харчової промисловості», 2018 р., диплом ДК № 050647 від 05.03.2019 р., виданий Одеською національною академією харчових технологій МОН України; https://card-file.onaft.edu.ua/bitstream/123456789/5972/1/Popadyuk.pdf 3. Повержук У.-Ю., кандидат економічних наук, 08.00.04 «Економіка та управління підприємствами (за видами економічної діяльності)), «Формування та розвиток фінансово-економічного потенціалу підприємств в сучасних умовах господарювання», 2018 р., диплом ДК № 050010 від 18.12.2018 р., виданий Одеською національною академією харчових технологій МОН України; https://card-file.onaft.edu.ua/bitstream/123456789/5024/1/Poverzhuk.pdf 4. Раца О.Б., кандидат економічних наук, 08.00.04 «Економіка та управління підприємствами (за видами економічної діяльності)), «Стратегія споживчої поведінки підприємства в умовах невизначеності ринку», 2017 р., диплом ДК № 045832 від 01.02.2018 р., виданий Одеською національною академією харчових технологій МОН України; https://card-file.onaft.edu.ua/bitstream/123456789/2914/2/Ratsa.pdf 5. Кравчук І.П., кандидат економічних наук, 08.00.04 «Економіка та управління підприємствами (за видами економічної діяльності)), «Формування механізму мережевої економіки на підприємствах», 2017 р., диплом ДК № 045831 від 01.02.2018 р., виданий Одеською національною академією харчових технологій МОН України; https://card-file.onaft.edu.ua/bitstream/123456789/3075/2/Kravchuk.pdf Керує аспірантом Гайдуковою О.О., спеціальність 076 «Підприємництво торгівлі та біржова діяльність». <u>Участь в атестації наукових кадрів</u> 1. 2018-2021 - член постійної спецради Д 52.051.06 в Таврійському національному університеті імені В.І. Вернадського МОН України з правом прийняття до розгляду та проведення захисту дисертацій на здобуття наукового ступеня доктора (кандидата) економічних наук за спеціальністю 08.00.05 – Розвиток продуктивних сил і регіональна економіка (наказ МОН №1412 від 18.12.2018 р., додаток 4, С. 25) https://drive.google.com/file/d/1x4SCrYEvYm9ePutPF04ierj9KkZ3wHYJ/view?usp=sharing 2. офіційний опонент 1. Підвальна О.Г., спеціальність 08.00.05 – Розвиток продуктивних сил і регіональна економіка, спеціалізована вчена рада Д 52.051.06 в Таврійському національному університеті імені В.І. Вернадського МОН України (05.02.2021 р.) https://drive.google.com/file/d/1PQtX-	
--	--	--	--	---	--

				uKg2vFjFfAqnmnLouRxcg1UggAij/view?usp=sharing 2. Лучин О.М., спеціальність 08.00.05 – Розвиток продуктивних сил і регіональна економіка, спеціалізована вчена рада Д 52.051.06 в Таврійському національному університеті імені В.І. Вернадського МОН України (13.05.2021 р.) https://drive.google.com/file/d/1SBQVXZ5xyFqoLnWTwkUWFoLpq9V7Uj-/view?usp=sharing 3. Франів І. А., спеціальність 08.00.05 – Розвиток продуктивних сил і регіональна економіка, спеціалізована вчена рада Д 52.051.06 в Таврійському національному університеті імені В.І. Вернадського МОН України (26.06.2019 р.) https://drive.google.com/file/d/1smpnfkh7MOPGEFVfyfbEusbLCTNQw9dqz/view?usp=sharing 4. Довгаль О. В., спеціальність 08.00.05 – Розвиток продуктивних сил і регіональна економіка, спеціалізована вчена рада Д 41.088.05 в Одеській національній академії харчових технологій МОН України (20.12.2019 р.) https://card-file.onaft.edu.ua/bitstream/123456789/11267/1/Dovgal.pdf <u>Членство у редакційних колегіях наукових фахових видань категорії Б</u> 1. Член редакційної колегії наукового фахового видання категорії Б «Вісник Чернівецького торговельно-економічного інституту» http://www.chtei-knteu.cv.ua/herald/index/ 2. Член редакційної колегії наукового фахового видання категорії Б «Наукові праці МАУП. Економічні науки» http://journals.maup.com.ua/index.php/economics/editorial <u>Рецензент іноземного наукового видання</u> 1. Demography of small and medium enterprises in Belarus (2021, Social Inequalities and Economic Growth, Poland https://journals.ur.edu.pl/nsawg/about) 2. Modeling anti-crisis management of the territories under the conditions of decentralization: by the example of Ukraine (2019, Social Inequalities and Economic Growth, Poland https://journals.ur.edu.pl/nsawg/about) <u>Керівництво науковою роботою студентів</u> 1. Хортюк В.В. – диплом III ступеня у Всеукраїнському конкурсі кваліфікаційних робіт для студентів вищих навчальних закладів освіти зі спеціальності 076 «Підприємництво, торгівля та біржова діяльність» (за ОР «бакалавр»), 2021 рік https://drive.google.com/file/d/1vbUGZ8SisrwJltJub8ykasLteiNvUMx/view?usp=sharing 2. Гольцова І.І. – грамота за перемогу у номінації «За високий	
--	--	--	--	---	--

					рівень апробації досягнутих результатів дослідження» у Всеукраїнському конкурсі кваліфікаційних робіт для студентів вищих навчальних закладів освіти зі спеціальності 076 «Підприємництво, торгівля та біржова діяльність» (за ОР «магістр»), 2021 рік https://drive.google.com/file/d/1CB4kjuFl19x4bbUNbmeCNcT9KWLJ83jZ/view?usp=sharing 3. Лучик П.О. – грамота «За комплексність наукового пошуку» у Всеукраїнському конкурсі студентських наукових робіт зі спеціальності «Економіка», 2021 рік https://drive.google.com/file/d/1TTHaQhvYIKGrzp-GEfPiUsNxI8GS-QN/view?usp=sharing 4. Хортюк В.В. – грамота «За комплексність наукового пошуку» у Всеукраїнському конкурсі студентських наукових робіт зі спеціальності «Економіка», 2021 рік https://drive.google.com/file/d/1Lp8fudIEIxRQh4kXcdyLdSlsAxaGt8AF/view?usp=sharing 5. Полісва А.Ю. – диплом I ступеня у Всеукраїнському конкурсі кваліфікаційних робіт для студентів вищих навчальних закладів освіти зі спеціальності 076 «Підприємництво, торгівля та біржова діяльність» (за ОР «магістр»), 2020 рік https://drive.google.com/file/d/1jOYqLHd86-LXtoMaaxNkPYMht1kjFIU5/view?usp=sharing 6. Демчук Г.М. – грамота за перемогу у номінації «За висвітлення актуальних проблем розвитку галузі» у Всеукраїнському конкурсі кваліфікаційних робіт для студентів вищих навчальних закладів освіти зі спеціальності 076 «Підприємництво, торгівля та біржова діяльність» (за ОР «магістр»), 2020 рік https://drive.google.com/file/d/1YOzMtTPUqK7pHVDJg0gWubVfvVJTz3c_/view?usp=sharing
Члени проектної групи					
Вербівська Людмила Василівна	Доцент кафедри підприємництва, торгівлі та біржової діяльності, кафедра підприємництва, торгівлі та біржової діяльності	Чернівецький державний університет імені Юрія Федьковича, 1996 р. спеціальність “Економіка підприємства” кваліфікація - економіст, ЛП ВЕ № 001567	Кандидат економічних наук 08.10.01 - Розміщення продуктивних сил і регіональна економіка, диплом ДК № 025087 від 16.09.2004 р., протокол № 7-06/8 Тема дисертації:	25 років	Наукові публікації: 1. Verbivska L., Lutsiv R., Dehtiarova I., Melnyk T., Domin M. Analysis of current trends in the regional smart economy: challenges and prospects for Ukraine. Financial and Credit Activity Problems of Theory and Practice. 2022. No 1 (42). P. 351-360. https://fkd.net.ua/index.php/fkd/article/view/3718/3488 (Web of Science) 2. Lytvyn, L., Hryhoruk, A., Verbivska, L., Poprotskyy, O., Medynska, T. and Pelekh, O. 2022. Entrepreneurship Transformation in the Context of the Digitization of Business Processes. Postmodern Openings. 13, 2 (Jun. 2022), 396-408. DOI:https://doi.org/10.18662/po/13.2/461. (Web of Science) 3. Bezrukova N., Huk L., Chmil H., Verbivska L., Komchatnykh O., Kozlovskiy Y. Digitalization as a Trend of Modern Development of the
					1. Міжгалузовий інститут підвищення кваліфікації та перепідготовки спеціалістів за програмою “Інноваційні методики викладання у вищій школі: новітнє в європейській та світовій

		від 29 червня 1996 р.	«Формування інвестиційної стратегії соціально- економічного розвитку прикордонного регіону» Доцент кафедри економіки підприємства, атестат 12ДЦ № 039675 від 26.06.2014 р., протокол № 5/02- Д		World Economy. WSEAS Transactions on Environment and Development. Volume 18, 2022. P.120-129. URL: https://wseas.com/journals/ead/2022/a265115-695.pdf (Scopus). 4. Kyfyak V., Verbivska L., Alioshkina L., Galunets N., Kucher L., Skrypnyk S. The Influence of the Social and Economic Situation on Agribusiness. WSEAS Transactions on Environment and Development. Volume 18, 2022. P. 20-21-1035. DOI: 10.37394/232015.2022.18.98 URL: https://wseas.com/journals/articles.php?id=7125 (Scopus). 5. Deineha, I., Maslov, A., Potryvaieva, N., Verbivska, L., Koliadych, O. Institutional Environment Tools for Small and Medium-Sized Enterprises Development. Estudios de Economia Aplicada, 2021, 39(3), 4798. http://ojs.ual.es/ojs/index.php/eea/article/view/4798 (Scopus, Web of Science) 6. Zybareva, O., Kravchuk, I., Pushak, Ya., Verbivska, L., Makeieva, O. (2021). Economic and Legal Aspects of the Network Readiness of the Enterprises in Ukraine in the Context of Business Improving. Estudios de Economia Aplicada, 2021, 39 (5). URL: http://ojs.ual.es/ojs/index.php/eea/article/view/4972/4782 (Scopus, Web of Science) 7. Zybareva, O.V., Shylepnytskyi, P.I., Verbivska, L.V., Belei, S.I., Parubchak, I.O. (2020). Local partnership as a tool for stimulating the development of rural areas of Ukraine. Journal of the National Academy of Legal Sciences of Ukraine, 27(4), 121-133. URL: http://visnyk.kh.ua/en/article/mistseve-partnerstvo-yak-instrument-stimulyuvannya-rozvitku-silskikh-rayoniv-ukrayini (Scopus) 8. Bobkova, A., Andryeyeva, N., Verbivska, L., Kozlovtsseva, V., Velychko, V. Environmental Responsibility in the Development of Green Entrepreneurship. Estudios de Economia Aplicada, 2020, 38(4). URL: http://ojs.ual.es/ojs/index.php/eea/article/view/4003 (Scopus, Web of Science) 9. Shkarlet, S., Dubyna, M., Shtyrkhun, K., Verbivska, L. Transformation of the Paradigm of the Economic Entities Development in Digital Economy. WSEAS Transactions on Environment and Development. 2020. Volume 16. P. 413-422. URL: https://www.wseas.org/multimedia/journals/environment/2020/a825115-032.pdf. (Scopus) 10. Lagovska, O., Ilin, V., Kotsupatriy, M., Ishchenko, M., Verbivska, L. Priority directions of tax policy change in the information sphere. Scientific Bulletin of National Mining University., 2020 (3), pp. 183-190. URL: http://nvngu.in.ua/index.php/en/archive/on-the-issues/1844-	практиці” (дисципліни «Стратегія підприємництва, «Електронний бізнес», «Логістика», «Основи стандартизації, метрології та управління якістю»). (150 год.). Свідectvo про підвищення кваліфікації № ПК 01597997/01359- 19 від 01 лютого 2019 р. https://drive.google.com/file/d/19hUSaMsClnABrbhxMo5Okt4jajeRqdOL/view?usp=sharing 2. Міжнародне наукове стажування - Заклад освіти Фінляндії - Західно- Фінляндським Коледж (Länsi- Suomen opisto), м. Гуйтінен спільно із польсько- українською фондацією - Інститут Міжнародної Академічної та Наукової Співпраці. (180
--	--	--------------------------	---	--	---	--

				2020/contens-3-2020/5357-priority-directions-of-tax-policy-change-in-the-information-sphere. (Scopus) 11. Zybareva, O., Verbivska, L., Lopashchuk, I., Kalaman, O., Derkach, T., Smentyna, T. (2019). Strategically-Oriented Enterprise Management through Information Systems. International Journal of Recent Technology and Engineering (IJRTE). Vo. 8, Issue 2, pp. 3014-3017. URL: https://www.ijrte.org/wp-content/uploads/papers/v8i2/B2900078219.pdf (Scopus) 12. Bondarenko, S., Verbivska, L., Dobrianska, N., Iefimova, G., Pavlova, V., Mamrotska, (2019). Management of Enterprise Innovation Costs to Ensure Economic Security. International Journal of Recent Technology and Engineering (IJRTE) Vo. 8 Issue-3, pp. 5609-5613. URL: https://www.ijrte.org/wp-content/uploads/papers/v8i3/C6203098319.pdf. (Scopus) 13. Вербівська Л. В., Заїчко І. В., Тимченко Н. М. Управління інвестиційно-інноваційними ресурсами підприємств у реаліях цифрової економіки. Інвестиції: практика та досвід. 2022. № 2. С. 67–73. DOI: 10.32702/2306-6814.2022.2.67 http://www.investplan.com.ua/?op=1&z=7757&i=9 14. Вербівська Л.В. Концептуальні засади обґрунтування сутності електронного бізнесу. Проблеми і перспективи економіки та управління. №2 (26) . 2021. С. 57-64. URL: http://ppeu.stu.cn.ua/article/view/244043 10. Вербівська Л.В. Роль електронного бізнесу в розвитку національної економіки. Бізнес Інформ. № 12. 2021. С. 66-71. URL: http://www.business-inform.net/article/?year=2021&abstract=2021_12_0_66_71 15. Вербівська Л.В. Система електронного бізнесу. Проблеми економіки. № 4 (50). 2021. С. 150-156. URL: https://www.problecon.com/article/?year=2021&abstract=2021_4_0_150_156 16. Вербівська Л.В. Електронний бізнес: бібліометричний аналіз. Науковий вісник Полісся. № 1 (22). 2021. С. 34-46. URL: http://nvp.stu.cn.ua/article/view/253066 17. Вербівська Л.В. Теоретико-методологічні положення функціонування і розвитку системи електронного бізнесу. Проблеми і перспективи економіки та управління. 2021. №3 (27). С. 54-63. URL: http://ppeu.stu.cn.ua/article/view/252794 18. Скрипник С.В., Обіход С.В., Вербівська Л.В. Зайнятість в умовах цифрової економіки. Економіка та держава. № 12. 2021. С. 20-21. URL: http://www.economy.in.ua/?op=1&z=5066&i=0 19. Вербівська Л.В. Теоретичні засади розвитку електронного	год.) Сертифікат № 1203202105 від 12.03.2021 р. https://drive.google.com/file/d/1F6PTQbPh2k8EZ4vD3vTaAVf86p_Ulv3f/view?usp=sharing
--	--	--	--	--	--

				бізнесу. Бізнес Інформ. 2021. № 11. С. 179-183. URL: http://www.business-inform.net/article/?year=2021&abstract=2021_11_0_179_183 20. Вербівська Л.В. Науково-концептуальні засади стратегічного розвитку системи електронного бізнесу в Україні. Причорноморські економічні студії. 2020. Випуск 59-1. С.152-156. URL: http://bses.in.ua/journals/2020/59_1_2020/28.pdf 21. Вербівська Л.В. Фактори розвитку системи електронного бізнесу в Україні. Причорноморські економічні студії. 2020. Випуск 54. С. 273-278. URL: http://bses.in.ua/journals/2020/54_2020/42.pdf 22. Вербівська Л.В., Андрицький Б.О. Підходи до класифікації конкурентних переваг підприємства. Регіональна економіка та управління. Випуск 4 (30). 2020. С.20-25. URL: http://siee.zp.ua/images/journal/2020/4(30)2020.pdf 19. Забаштанська Т.В., Вербівська Л.В. Сутність е-маркетингу та його роль у розвитку підприємства. Інфраструктура ринку. 2019. Випуск 35. С. 529-535. URL: http://market-infr.od.ua/journals/2019/35_2019_ukr/85.pdf. 23. Вербівська Л.В., Ксенофонтова А.Ю. Особливості застосування нематеріального стимулювання працівників ПАТ НАСК «ОРАНТА». Фінансові дослідження: електронний науковий журнал. Чернігів: Черніг. нац. технол. ун-т. 2019. № 2(7). URL: https://fr.stu.cn.ua/tmp/pdf/208.pdf. 24. Зибарева О.В., Вербівська Л.В., Раца О.Б. Стратегічне забезпечення економічної поведінки виробників хліба і хлібобулочних виробів України. Інфраструктура ринку: електронний науково-практичний журнал. 2018. Вип. 20. С. 64-71. URL: http://www.market-infr.od.ua/journals/2018/20_2018_ukr/13.pdf 25. Вербівська Л. В., Кушнір І.В., Романюк А.С. Діагностика кризового стану підприємств у сучасних умовах господарювання. Наук. журн. «Молодий Вчений». 2018. С.250-255. №12. URL: http://molodyvcheny.in.ua/files/journal/2018/12/60.pdf. 26. Зибарева О.В., Вербівська Л.В., Раца О.Б. Особливості політики ціноутворення у сфері виробництва хліба і хлібопродуктів. Вісник ЧТЕІ. Економічні науки. 2018. Вип. II (70). С. 193-203. URL: https://drive.google.com/open?id=1XjWVfAcctu-l6rJ1mspg-6h_H3LwhCZO Монографії Вербівська Л.В. Інформаційно-комунікаційні технології як фактор підвищення конкурентоспроможності підприємств в умовах цифровізації економіки. / Стратегічні засади сталого розвитку підприємництва і торгівлі в сучасних умовах: колективна монографія / за заг. ред. Є.В. Скляр. Чернівці : Технодрук, 2021. 356	
--	--	--	--	--	--

				с., С. 59-100. ISBN 978-617-8034-23-8 https://drive.google.com/file/d/1ZqwZ5p8HCC2cSUTD045JaKw2RNZTz-hK/view Участь у конференціях: 1. Вербівська Л.В. Теоретичні положення визначення сутності електронного бізнесу та особливості його розвитку. SOCIALLY COMPETENT MANAGEMENT OF CORPORATIONS IN BEHAVIORAL CONDITIONS ECONOMICS. Chapter 1 : Collection of scientific papers / resp. ed. Kostiantyn Pavlov, Jozef Zaľko, Olena Pavlova, Liudmila Shostak, Tatiana Bukoros. Podhájska - Lutsk, European institute of further education, Lesya Ukrainka Volyn National University, Volynpoligraph, 2021. 244 p. С. 27-28. URL: https://docs.google.com/document/d/1bmaqBqkpa-dDIPWb25QQR5a4XkHdEC_Ak5ZrgZP4lE4/edit?usp=sharing 2. Вербівська Л.В., Дрозд А.Р. Система управління прибутком підприємства в сучасних умовах господарювання. Економічні та соціальні інновації як фактор розвитку економіки: збірник матеріалів III Міжнародної науково-практичної конференції (м. Запоріжжя, 31 жовтня 2020 року) / Східноукраїнський інститут економіки та управління. Запоріжжя: ГО «СІЕУ», 2020. 172 с. С. 118-123. https://docs.google.com/document/d/1Mwoz2AXc1x2DEVE_fAVjZ_2_6NKKkIWt7dBpGC3nD_g/edit?usp=sharing 3. Вербівська Л.В., Прокопів Н.І. Економічна сутність диверсифікації як напрямку підвищення ефективності функціонування підприємства. Економіка сьогодення: актуальні питання та інноваційні аспекти: збірник матеріалів IV Міжнародної науково-практичної конференції (м. Запоріжжя, 28 листопада 2020 року) /Східноукраїнський інститут економіки та управління. Запоріжжя: ГО «СІЕУ», 2020. 136 с. С.6-11. https://docs.google.com/document/d/1Tgg6n1Vk7oWultvG7AgNSHG8Ed0FNCIZbNT4SfIOVIc/edit?usp=sharing. 4. Вербівська Л., Кушнір І. Вплив зовнішнього та внутрішнього середовища на формування кризового стану підприємства. Формування стратегії соціально-економічного розвитку підприємницьких структур в Україні: матеріали IV Всеукраїнської науково-практичної конференції 22-24 листопада 2018 р., Львів / упоряд. А. М. Штангрет; редкол. : О. І. Копилюк, Є. М. Палига та ін. та ін. Львів: Українська академія друкарства, 2018. 428 с. С.150-52. https://docs.google.com/document/d/1QBDbZfgpdtrDp8eAi8az0qcGWVhWhlxnw0hFzJpH9V8/edit?usp=sharing	
--	--	--	--	--	--

					Членство у редакційних колегіях наукових фахових видань категорії Б: 1.Член редакційної колегії наукового фахового видання категорії Б - «Електронний науково-практичний журнал Інфраструктура ринку». http://market-infr.od.ua/uk/editorial-staff. 2.Член редакційної колегії наукового фахового видання категорії Б - «Електронний науково-практичний журнал Причорноморські економічні студії». http://bses.in.ua/uk/editorial-staff. 3. Член редакційної колегії наукового фахового видання категорії Б «Наукові праці МАУП. Економічні науки» http://journals.maup.com.ua/index.php/economics/editorial Керівництво науковою роботою студентів: 1. Андрицький Б.О. – грамота за перемогу у номінації «За креативність формулювання теми і здійсненого дослідження» у Всеукраїнському конкурсі кваліфікаційних робіт для студентів вищих навчальних закладів освіти зі спеціальності 076 «Підприємництво, торгівля та біржова діяльність» (за ОР «магістр»), 2021 рік https://drive.google.com/file/d/1ZI2QF0jLhMsAvAS5008VtNtjJREhEmjb/view?usp=sharing 2.Теслюк М. - Грамота у номінації «за ефективне застосування інформаційних технологій в економічних розрахунках» Всеукраїнського конкурсу дипломних робіт зі спеціальності «Підприємництво, торгівля та біржова діяльність» , 2020 р. https://drive.google.com/open?id=15RNnz8Bv0xNws_B0yYz5d4qFa_2UO2VY	
Водянка Любов Дмитрівна	доцент кафедри бізнесу та управління персоналом	Чернівецький національний університет імені Юрія Федьковича, 2005 р., спеціальність «Економіка підприємства», кваліфікація - магістр з економіки РН № 27854215	Кандидат економічних наук 08.00.04 – економіка та управління підприємствами (за видами економічної діяльності), ДК № 000388 10.11.2011 р. Тема дисертації: «Формування інноваційного потенціалу підприємств харчової	17 років	Основні наукові праці: 1. Kyfyak, V., Vinnychuk, O., Sybyrka, L., Vodianka, L. (2021). Measuring entrepreneurship determinants: empirical analysis. <i>Agricultural and Resource Economics: International Scientific E-Journal</i>, 7(2), 40-58. URL: https://www.are-journal.com/are/article/view/427 (Scopus, WoS) 2. Водянка Л. Д., Харовська А. В. Вплив цифрової економіки на тенденції сучасного ринку праці. Ефективна економіка. 2022. № 1. http://www.economy.nayka.com.ua/?op=1&z=9889 3. Водянка Л. Д., Суховецька Д. А., Занюк А. А. Поняття емоційного вигорання та його профілактика. Інвестиції: практика та досвід. 2022. № 3. С. 49–53. 4. Vodianka, L., Antokhov A., Podluzhna N., Antokhova I., Saichuk V., Kobelia Z. (2021) Influence of Structural Age Shifts of Population on Sectoral Structure of Employment. <i>Estudios de Economia Aplicada</i>, 2021, 39(5), 5018 URL:	1. Міжнародне підвищення кваліфікації (стажування) червень -грудень 2019 р. на тему «Internal Control i n the COSO frame work: Application to the university se ctor» (наявні сертифікат 180 год.). Наказ № 793 від 15.11.2019 р. Бізнес школа Університету Норд, Бодо,

		промисловості». Доцент кафедри економіки підприємства 12ДЦ № 038062 від 14.02.2014 р. Сертифікат про рівень володіння іноземною мовою В2 № К-0047 від 31.05.2018 р.	https://ojs.ual.es/ojs/index.php/eea/article/view/5018 (Scopus) 5. Lopatynskiy Yu., Kobelia Z., Vodianka L., Antokhova I., Halytskyi, A. (2021). Scenario Forecasting of Agriculture Institutional Transformation on Sustainable Development Base. <i>Wseas Transactions on Environment and Development</i>, 2021, Vo. 17. pp. 574-582 URL: https://wseas.com/journals/articles.php?id=163 (Scopus) 6. Stoliarchuk, Y., Tokar, V., Turolev, G., Vodianka, L., Shterma, T. (2021). Offshore Economy Tendencies And Challenges: Case Study Of Ukraine. Financial and Credit Activity: Problems of Theory and Practice, 4(39), 335–348. URL: http://fkd1.ubs.edu.ua/citationstylelanguage/get/ieee?submissionId=241325&publicationId=279056 (WoS). 7. Водянка Л.Д., Тодорюк С.І., Тодоріко І.М. Вплив пандемії covid-19 на стан ринку праці в Україні та світі. Економіка та держава. 2021. № 10. С. 74–79. http://www.economy.in.ua/?op=1&z=5039&i=12 8. Лопатинський Ю.М., Водянка Л.Д., Шелюжак І.Г. Аутплейсмент персоналу як необхідний елемент кадрової політики. Науковий вісник Одеського національного економічного університету: зб. наук. праць; за ред.: В.В. Коваленко (голов. ред.). Одеса: Одеський національний економічний університет. 2021. № 1-2(278-279). С.108-114. http://n-visnik.oneu.edu.ua/collections/2021/278-279/page.php?id=abstract/ukr/108-114 9. Водянка Л.Д., Скуляк В.М., Сторцун К.М., Чуса Г.І. Трансформація трудового законодавства України в умовах коронакризи. <i>Економіка та держава</i>. 2021. № 6. С. 78–81. URL: http://www.economy.in.ua/?op=1&z=4959&i=12 10. Водянка Л.Д., Кифяк В.І., Філіпчук Н.В. Поява нових професій на ринку праці в умовах цифровізації економіки. <i>Інфраструктура ринку</i>. 2021. № 52. С. 146-151 URL: http://www.market-infr.od.ua/journals/2021/52_2021/28.pdf 11. С. Тодорюк, Л. Водянка, В. Близнюк. Дискримінація на ринку праці України. <i>Науковий вісник Чернівецького університету. Серія Економіка</i>. №825 (2020). С.21-26. URL: http://econom.chnu.edu.ua/journal/index.php/ecovis/article/view/121 12. Водянка Л. Д., Юрій Т. П. Цифровізація та цифрова платформа в економічному розвитку аграрного сектору. <i>Економіка АПК</i>. 2020. № 12. С. 67 -73. URL: http://eapk.org.ua/contents/2020/12/67 13. Водянка Л. Д., Тодорюк С. І., Карп А. Г. Тайм-менеджмент як техніка планування робочого часу персоналу. <i>Економіка та держава</i>. 2020. № 7. С. 119–123. URL: http://www.economy.in.ua/?op=1&z=4699&i=17	Норвегія https://photos.app.goo.gl/hLMvKXA4wpeZfKLeA 2. Підвищення кваліфікації в рамках ініціативи «Підприємницький університет» з курсу «Інноваційне підприємництво та управління стартап-проектами, вересень-грудень 2020 р. (сертифікат 50 год. 1,8 ECTS)
--	--	---	---	---

				14. Водянка Л. Д., Тодорюк С. І., Шелюжак І. Г. Дослідження сучасного стану ринку праці в Україні. <i>Ефективна економіка</i>. 2020. № 4. – URL: http://www.economy.nayka.com.ua/?op=1&z=7810 15. Кифяк В. І., Лакуста О. О., Водянка Л. Д. Реінжиніринг як процес виходу підприємств з коронакризи. <i>Інвестиції: практика та досвід</i>. 2020. № 19-20. С. 88–95. URL: http://www.investplan.com.ua/?op=1&z=7181&i=1314. 16. Водянка Л.Д., Козак В.С., Шелюжак І. Г. Порівняльний аналіз ринку управлінського консалтингу в європейських країнах та Україні. <i>Інфраструктура ринку</i>. 2020. № 48. С. 222-227 http://www.market-infr.od.ua/journals/2020/48_2020_ukr/43.pdf 17. Водянка Л. Д., Підгірна В. С., Антохова І. М. Тенденції впровадження інновацій в аграрному секторі економіки України. <i>Агросвіт</i>. 2019. № 8. С. 26–32. URL: http://www.agrosvit.info/?op=1&z=2870&i=4 18. Кифяк В. І., Шелюжак І. Г., Водянка Л. Д. Системний підхід до аналізу міграційних процесів. <i>Бізнес Інформ</i>. 2019. №11. С. 77–83. URL: https://www.business-inform.net/export_pdf/business-inform-2019-11_0-pages-77_83.pdf Розділи у монографіях 1. Водянка Л.Д., Кифяк В.І., Скуляк В.М. Креативно-інноваційна діяльність підприємства як вимога сучасного етапу розвитку економіки. Innovative development of the economy: global trends and national features. Collective monograph, Lithuania: Publishing House “Baltija Publishing”, 2018. 716 p. 57-80. https://essuir.sumdu.edu.ua/bitstream/123456789/72633/1/Harust_Collective_monograph.pdf 2. Антохова І.М., Водянка Л.Д., Сибирка Л.А. Вплив корпоративної культури на ефективне управління персоналом. Prognostication and planning of economic development: microeconomic and macroeconomic levels. Multi-authored monograph. Vol. 1. Lithuania: Publishing House “Baltija Publishing”, 2019. 383-400 p http://repository.vsau.org/getfile.php/24170.pdf 3. Водянка Л.Д., Антохова І.М., Прокопець Л.В. Вплив цифровізації економіки на ринок праці України. Сучасні аспекти науки: V-ий том колективної монографії / за ред. Є.О. Романенка, І.В. Жукової. Київ; Братислава: ФОП КАНДИБА Т.П., 2021.188 с. С. 69-84 https://vadnd.org.ua/app/uploads/2021/02/5-%D1%82%D0%BE%D0%BC.pdf 4. Vodianka L., Prokopets L. Features of personnel management in the health care system. Science for modern man: physics,	
--	--	--	--	---	--

					mathematics, chemistry, medicine, biology, ecology, agriculture, geology. Monographic series «European Science». Book 4. Part 5. 2021. P. 119-129 https://www.sworld.com.ua/simpge4/sge4-05.pdf Участь у конференціях 1. Водянка Л., Лаврук І. Соціально-економічні детермінанти погіршення стану здоров'я населення / Місто як простір формування та реалізації соціального капіталу: українські та польські візії: матеріали Міжн. наук.-практ. відео-конф. 20-21 квітня 2018 р. / за заг. ред. проф. Докаша В.І. – Чернівці: Чернівецький нац. ун-т, 2018. С. 54-57. http://www.sociology.chnu.edu.ua/res//sociology/Conference%2020-21%20april%202018.pdf 2. Водянка Л., Сибирка Л. Особливості розвитку та управління інтелектуального бізнесу в Україні / Наукова спадщина Йозефа Алоїза Шумпетера і сучасність: погляд із минулого в майбутнє / Матеріали IV Міжнародної Шумпетерівської конференції (03-04 жовтня 2018 р.). Чернівці: Чернівецький нац. ун-т, 2018. С. 127-129. http://econom.chnu.edu.ua/wp-content/uploads/2018/10/Programa_UA_27.09.18.pdf 3. Водянка Л.Д., Денисюк Н.С., Інноваційна діяльність в Україні: стан та перспективи розвитку / Економіка, фінанси та менеджмент: сучасний стан, тенденції, перспективи розвитку в Україні та світі: збірник тез доповідей Міжнародної науково-практичної конференції (Полтава, 29 січня 2018 р.): у 2 ч. – Полтава: ЦФЕНД, 2018. – Ч. 1. – 95 с., С. 21-23. http://ir.nusta.edu.ua/jspui/bitstream/doc/2951/1/3175_IR.pdf 4. Водянка Л.Д., Стахова Н.П., Сеньовська Я.В. Роль інноваційних технологій у розвитку сільського господарства / Стратегії та політика розвитку територій : міжнародні, національні, регіональні та локальні виклики : Матеріали Міжнародної науково-практичної конференції, 10-12 травня 2018 р., Чернівці (Україна) – Сучава (Румунія). – Чернівці : Чернівецький нац. ун-т, 2018. – С. 136-137 https://archer.chnu.edu.ua/xmlui/bitstream/handle/123456789/3236/Zbirnyk-05-06-2018.pdf?sequence=1&isAllowed=y 5. Водянка Л. Д., Шупер А. С. Проблеми безробіття в Україні та шляхи їх вирішення / Економіка, облік, фінанси та право: аналіз тенденцій та перспектив розвитку: збірник тез доповідей міжнародної науково-практичної конференції (Полтава, 24 жовтня 2019 р.): у 7 ч. Полтава: ЦФЕНД, 2019. Ч. 7. С. 36-38. http://www.economics.in.ua/2019/10/7.html 6. Карпенко Ю. О., Водянка Л. Д. Сучасні проблеми оплати праці в	
--	--	--	--	--	---	--

					Україні / Актуальні питання економіки, обліку, фінансів та права: збірник тез доповідей міжнародної науково-практичної конференції (Полтава, 10 листопада 2018 р.): у 8 ч. – Полтава: ЦФЕНД, 2018. – Ч. 3. – С. 11-13. http://www.economics.in.ua/2018/11/3.html 7. Водянка Л.Д., Юрій Т.П., Сибирка Л.А. Цифровізація аграрного сектору в умовах сталого розвитку економіки / Фінансові інструменти сталого розвитку економіки : матеріали III міжнародної науково-практичної конференції (14 квітня 2021 р.). Чернівці : Чернівецький нац. ун-т, 2021. С. 28-290 https://archer.chnu.edu.ua/xmlui/bitstream/handle/123456789/1827/%D0%97%D0%B1%D1%96%D1%80%D0%BD%D0%B8%D0%BA%20%D0%86%D0%86%D0%86%20%D0%BA%D0%BE%D0%BD%D1%84%D0%B5%D1%80%D0%B5%D0%BD%D1%86%D1%96%D1%8F.pdf?sequence=1&isAllowed=y 8. Водянка Л.Д., Галанесі О. О. Проблеми та шляхи подолання інфляційних процесів в Україні / Scientific Collection «InterConf», (104): with the Proceedings of the 6th International Scientific and Practical Conference «Science, Education, Innovation: Topical Issues and Modern Aspects» (April 16-18, 2022) at Tallinn, Estonia. p. 108-112 https://ojs.ukrlogos.in.ua/index.php/interconf/article/view/17736 9. Водянка Л.Д., Гоянюк Р.Р. Емоційний інтелект як основний інструмент успішності керівника // Modern scientific research: achievements, innovations and development prospects. Proceedings of the 7th International scientific and practical conference. MDPC Publishing. Berlin, Germany.2021. Pp. 543-545. URL: https://sci-conf.com.ua/vii-mezhdunarodnaya-nauchnoprakticheskaya-konferentsiya-modern-scientific-research-achievements-innovationsand-development-prospects-19-21-dekabrya-2021-goda-berlin-germaniya-arhiv/ ISBN 978-3-954753-03 10. Водянка Л.Д., Занюк А.А., Суховецька Д.А. Діджиталізація HR та 9 методів її введення. Science, innovations and education: problems and prospects. Proceedings of the 6th International scientific and practical conference. CPN Publishing Group. Tokyo, Japan. 2022. Pp. 604-609. URL: https://sci-conf.com.ua/vi-mezhdunarodnaya-nauchnoprakticheskaya-konferentsiya-science-innovations-and-education-problems-and-prospects-13-15-yanvary-2022-goda-tokio-yaponiya-arhiv/. ISSN 978-4-9783419-3-8	
Кобеля Зоряна Ігорівна	доцент, заступник завідувача кафедри бізнесу та управління	Чернівецький національний університет ім. Ю. Федьковича,	Кандидат економічних наук ДК №046536 від 21.05.2008	20 років	Основні наукові праці: 1. Vodianka, L., Antokhov A., Podluzhna N., Antokhova I., Saichuk V., Kobelia Z. (2021) Influence of Structural Age Shifts of Population on Sectoral Structure of Employment. <i>Estudios de Economia Aplicada</i>, 2021, 39(5), 5018 URL:	WYZSZA SZKOLA BIZNESU NATIONAL LOUIS

	персоналом.	2001, Економіка підприємства, магістр з економіки	Допцент кафедри економіки підприємства 12ДЦ № 029712 від 23.12.2011 08.00.07 – демографія, економіка праці, соціальна економіка і політика Тема дисертаційного дослідження: „Економічна оцінка мотивації трудової діяльності на підприємствах в сучасних умовах”		https://ojs.ual.es/ojs/index.php/eea/article/view/5018 (Scopus) 2. Lopatynsky Yu., Kobelia Z. , Vodianka L., Antokhova I., Halytskyi, A. (2021). Scenario Forecasting of Agriculture Institutional Transformation on Sustainable Development Base. <i>Wseas Transactions on Environment and Development</i> , 2021, Vo. 17. pp. 574-582 URL: https://wseas.com/journals/articles.php?id=163 (Scopus) 3. Yurii Lopatynskiy, Oleg Melnyk, Liudmyla Sybyrka, Anzhela Melnyk, Zoriana Kobelia . Directions of Enhancement of the Competitiveness of National Economy Agricultural Sector. <i>International Journal of Recent Technology and Engineering (IJRTE)</i> . Scopus Journal . November 2019, Volume 8, Issue 4, P. 8361-8365 URL: https://www.ijrte.org/wp-content/uploads/papers/v8i4/D9041118419.pdf 4. Кобеля З.І., Шелюжак І.Г. Застосування технології прелімінарингу при пошуку персоналу підприємств. БІЗНЕС ІНФОРМ №1-2022. (с. 409 - 414) 5. Кобеля З.І., Тодорюк С.І. Диджиталізація HR: майбутнє кадрового адміністрування. БІЗНЕС ІНФОРМ №1-2022. (с. 397 - 402) 6. Лопатинський Ю.М., Кобеля З.І., Галицький А.Е. Структурно-функціональні засади розвитку підприємництва на сільських територіях. Економіка АПК. 2021. № 12. С. 65-73. 7. Кобеля З.І. Тенденції розвитку оптової торгівлі в економіці ринкового типу / З.І. Кобеля, О.І.Мельник, О.П.Метліцька // Вісник Хмельницького національного університету. 2019. № 1. С.149-154. URL: https://naukajournal.org/index.php/naukajournal/article/view/1812 8. Кобеля З.І. , Кутаренко Н.Я., Сеньовська Я.В., Човбан І.В. Інноваційна стратегія розвитку підприємства / Логос. Мистецтво наукової думки. Розділ: Економічні науки. – Випуск № 4 (червень, 2019). URL: https://ojs.ukrlogos.in.ua/index.php/2617-7064/article/view/200 9. Кобеля З.І. , Кутаренко Н.Я., Сеньовська Я.В., Човбан І.В. Інноваційна стратегія розвитку підприємства. Науковий журнал «Логос». Мистецтво наукової думки. 2019. №4. С. 44-47. https://ojs.ukrlogos.in.ua/index.php/2617-7064/article/view/200/182 10. Кобеля З.І. , Мельник О.І., Метліцька О.П. Тенденції розвитку оптової торгівлі в економіці ринкового типу. Вісник Хмельницького національного університету. 2019. №1. С. 149-154. http://nbuv.gov.ua/UJRN/Vchnu_ekon_2019_1_30 11. Кобеля З.І. , Лаврук І.Г. Демографічна криза в Україні: причини та шляхи її подолання. Міжнародний науковий журнал <i>Науковий огляд</i> , 2019. № 57. Том 4. С.17-26.	UNIVERSITY (Nowy Sacz, Poland) Тема:Organizatio n of the educational process, training programs, innovative technologies and scientific work at Wyzsza Szkola Biznesu – National Louis University (28 січня – 28 лютого, 2020) Сертифікат № від 28 лютого 2020 року https://drive.google.com/file/d/1fLaIBsHBXw29ecIEX9U4OFFW0FLX9U4OFFW0FL/view?usp=sharing
--	-------------	---	--	--	---	---

				https://naukajournal.org/index.php/naukajournal/article/view/1813 12. Кобеля З.І., Кутаренко Н.Я. Інвестиційний потенціал переробної промисловості України. Міжнародний науковий журнал <i>Науковий огляд</i>, 2019. № 57. Том 4. С.6-17 https://naukajournal.org/index.php/naukajournal/article/view/1812 13. Кобеля З.І., Мельник Я.В. Моделювання впливу економічних та демографічних факторів на людський розвиток. <i>Економіка та держава</i>. 2020. №7. С. 145-149. : http://www.economy.in.ua/?op=1&z=4704&i=22 14. Лопатинський Ю.М., Кобеля З.І., Шелюжак І.Г. Людський капітал як невід’ємний чинник соціально-економічного розвитку. Науковий вісник Чернівецького національного університету. Серія Економіка. 2020. № 829. С.3-10. http://econom.chnu.edu.ua/journal/index.php/ecovis/article/view/131/93 15. Кифяк В.І., Кобеля З.І., Мельник Я.В. Побудова динамічної стохастичної моделі загальної рівноваги національної економіки України <i>Економіка та держава</i>. 2021. №2. С. 92-99. http://www.economy.in.ua/pdf/2_2021/18.pdf 16. Кобеля З.І., Тодорюк С.І., Сторцун К.М. Трудова міграція на сучасному етапі ринкової трансформації економіки України. <i>Економіка та держава</i>. 2021. № 4. С. 132-136 http://www.economy.in.ua/?op=1&z=4919&i=22 17. Кобеля З.І., Ксьондз С.В., Мельник Я.В. Реінжиніринг комунікативної та організаційно-економічної систем засобами діджиталізації за умов детермінованості зовнішнього середовища. <i>Економіка та держава</i>. 2021. № 8. С. 137-144. http://www.economy.in.ua/?op=1&z=5006&i=21 Розділи у монографіях 1. Кобеля З.І., Сибирка Л.А. Механізми розвитку смарт промисловості. Національні та регіональні складові розвитку підприємництва: монографія. За ред. Ю.М. Лопатинського. Чернівці : Чернівець. нац. ун-т, 2020. С.47-69 https://archer.chnu.edu.ua/xmlui/bitstream/handle/123456789/1439/1021_%D0%9A%D0%BE%D0%BB%D0%B5%D0%BA%D1%82%D0%B8%D0%B2%D0%BD%D0%B0%20%D0%BC%D0%BE%D0%BD%D0%BE%D0%B3%D1%80%D0%B0%D1%84%D1%96%D1%8F_%D0%9B%D0%BE%D0%BF%D0%B0%D1%82%D0%B8%D0%BD%D1%81%D1%8C%D0%BA%D0%B8%D0%B9.pdf?sequence=1&isAllowed=y 2. Кобеля З.І., Сибирка Л.А. Дослідження взаємозв’язків між вітчизняним об’ємом ринку Е-commerce та факторами-детермінантами його росту та розвитку за допомогою кореляційно-регресійного аналізу. Національні та регіональні складові розвитку підприємництва: монографія. За ред. Ю.М. Лопатинського.	
--	--	--	--	--	--

					Чернівці : Чернівець. нац. ун-т, 2020. С.88-99. https://archer.chnu.edu.ua/xmlui/bitstream/handle/123456789/1439/1021_%D0%9A%D0%BE%D0%BB%D0%B5%D0%BA%D1%82%D0%B8%D0%B2%D0%BD%D0%B0%20%D0%BC%D0%BE%D0%BD%D0%BE%D0%B3%D1%80%D0%B0%D1%84%D1%96%D1%8F_%D0%9B%D0%BE%D0%BF%D0%B0%D1%82%D0%B8%D0%BD%D1%81%D1%8C%D0%BA%D0%B8%D0%B9.pdf?sequence=1&isAllowed=y 3. Лопатинський Ю., Кобеля З., Малицька А. Соціальне підприємництво як форма соціалізації економіки. Економічний та управлінський потенціал соціалізації економіки: монографія / за заг. ред.. З.І. Галушки. Чернівці: Чернівець. нац. ун-т. ім. Ю. Федьковича, 2020. С.242-268 https://archer.chnu.edu.ua/jspui/bitstream/123456789/2032/1/Lopatynskyi_%D0%9C%D0%BE%D0%BD%D0%BE%D0%B3%D1%80%D0%B0%D1%84%D1%96%D1%8F_2020.pdf Участь у конференціях: 1. Кобеля З.І. Тенденції розвитку використання digital технологій в управлінні персоналом. Фінансові інструменти сталого розвитку економіки: матеріали IV міжнародної науково-практичної конференції (12 травня 2022 р.). – Чернівці : Чернівецький нац. ун-т, 2022. – 467 с. 2. Гуменюк Віталій, Кобеля Зоряна Розвиток приватного сектора торгівлі в економіці України // Матеріали ювілейної, присвяченої 25 річниці створення СНУ імені Лесі Українки, міжнародної науково-практичної конференції студентів, аспірантів і молодих вчених «Сучасні технології менеджменту» (7 листопада 2018 року) м. Луцьк С.255-257 https://core.ac.uk/download/pdf/323379172.pdf 3. Белінська Ю.О., Кобеля З.І. Сучасний стан та тенденції розвитку роздрібно торгівлі в Україні // Матеріали ювілейної, присвяченої 25 річниці створення СНУ імені Лесі Українки, міжнародної науково-практичної конференції студентів, аспірантів і молодих вчених «Сучасні технології менеджменту» (7 листопада 2018 року) м. Луцьк -С.392-294 https://core.ac.uk/download/pdf/323379172.pdf 4. Марчишак С., Кобеля З. Теорія Д. Аджимоглу та Дж Робінсона як зразок пояснення нерівного розвитку суспільств / Місто як простір формування та реалізації соціального капіталу: українські та польські візії: матеріали Міжн. наук.-практ. відео-конф. 20-21 квітня 2018 р. / за заг. ред. проф. Докаша В.І. Чернівці: Чернівецький нац. ун-т, 2018. С.186-191. http://www.sociology.chnu.edu.ua/res//sociology/Conference%2020-21%20april%202018.pdf	
--	--	--	--	--	--	--

Петров Роман Віталійович	зовнішній стейкхолдер Директор ТОВ “Покрівля Центр”,	Чернівецький національний університет ім. Ю. Федьковича, 2012, Спеціальність “Психологія”, кваліфікація психолога, диплом РН4349297 від 5 червня 2012 р.		18 років	1.Член громадської спілки “Спілка українських підприємців” (https://drive.google.com/file/d/1PB14C46EaSmfuA3WfJmpgYYap04Z3WYd/view?usp=sharing) 2.Консалтинговий проект (Школа ведення бізнесу”, Сертифікат №000288 від 12.09.2015 р. (https://drive.google.com/file/d/1ffu8GlyKnDZjCiP1bdkLFxFC4aflyF4/view?usp=sharing) 3.Сертифікат 1 ступеня освітньої системи “Грані багатства” від 11.09.2016 р. ((https://drive.google.com/file/d/1_2cBwzH-lphl-U7kT3B2ltsL7ABLJkKg/view?usp=sharing) 4.Сертифікат за навчання на курсі “Друге дихання керівника”, № 0002 від 26.10.2016 р. (https://drive.google.com/file/d/1CRK-VFGIGy7e00G0lbeiNt8Kl0zBoJ_i/view?usp=sharing) 5.Тренінг Тренер підготовки продавців “Професіонал”, сертифікат № 007-1116, від 14-16 листопада 2016 року (https://drive.google.com/file/d/1Ohnf6_df8SeT7AlHu-F_5yvBldbs0jZ/view?usp=sharing) 6.Практикум “Як створити бум клієнтів прямо зараз” (https://drive.google.com/file/d/14yCMq7mQoEfQ0diJQ_4tQjOOmNAI43_Q/view?usp=sharing) 7.Тренінг “Як надати клієнтам WOW сервіс” (https://drive.google.com/file/d/1RVOjeJVnxNmluHtcHby56Ny9dVdUQYhs/view?usp=sharing) 8.Тренінг “Лідер та команда” (https://drive.google.com/file/d/1RASTfOsBy6NIUdk2R8OowxDt6xkFj86j/view?usp=sharing) 9.Відеосемінар власників та керівників компаній про технологію найму “Новий підхід до персоналу та найму” (https://drive.google.com/file/d/1Io4xmhKmywnwRIIEWKJnaaJb_oDxjjuWQ/view?usp=sharing) 10.Тренінг “Хрест лідера” (https://drive.google.com/file/d/1LRbDSXunY1e2_SBcs7cdbDGyJjZ26rsb/view?usp=sharing) 11.Відеосемінар для керівників всіх рівнів та менеджерів по персоналу “Посилення співробітників” (https://drive.google.com/file/d/15jDaVcTCniQzwNzC5qlfWdgFuHKYQtz-/view?usp=sharing)	
Ковалик Анна Іванівна	внутрішній стейкхолдер	Національний університет “Одеська юридична академія”, диплом бакалавра			1. учасник 17 Міжнародної школи “SOCIAL AND ECONOMIC ASPECTS OF THE NATIONAL AND GLOBAL HEALTH CHALLENGES” (31.01.2022 - 11.02.2022, Факультет економіки та соціології Університету м. Лодзь, Польща); https://drive.google.com/file/d/1RMvF1FYqWXLz_494DC_SJDMCzGXAXfXk/view?usp=sharing 2. учасник 18 Міжнародної літньої школи “FAIR DEVELOPMENT PRINCIPLES IN TIMES OF PROSPERITY AND IN TIMES OF	

		В16J№214352 від 30.06.2016 Правознавство Цивільна та господарська юстиція диплом спеціаліста С 17 №029801 від 17.04.2017, Право			CRISES” (27.06.2022 - 08.07.2022, Факультет економіки та соціології Університету м. Лодзь, Польща); https://drive.google.com/file/d/1v09btOtd7L4F9zAqtRESt0tZp3GIKlfx/view?usp=sharing 3. староста 576-2 групи; 4. переможець I туру Всеукраїнського конкурсу студентських наукових робіт у 2021/2022 рр. зі спеціальності “Економіка” https://www.facebook.com/groups/kaf.ptbd.chnu/permalink/2918331971799149/ 5. учасник серії тренінгів у проєкті “Бізнес-школа для жінок Віжницької ОТГ” за підтримки Міжнародного благодійного фонду «Український Жіночий Фонд» в партнерстві з Національним Демократичним Інститутом (NDI) в рамках програми “Децентралізація приносить кращі результати та ефективність (DOBRE)”	
--	--	---	--	--	---	--

Рецензії-відгуки зовнішніх стейкхолдерів :

1. **Роман Петров** – власник торгово-виробничої компанії «Покрівля центр»
2. **Дмитро Стрільчук** – керівник ТОВ "СТРІЛЬЧУК ТРАНС"
3. **Дмитро Ротар** – директор ТОВ «Академія біржових технологій»
4. **Вадим Пріян** – директор ТОВ «Дізал груп»
5. **Олександр Галін** – директор ТОВ «Облторгсервіс»

Студенти (внутрішні стейкхолдери):

1. **Анна Ковалик**
2. **Ірина Лучик**

Рецензенти освітньої програми

1. **Володимир Лагодієнко** - доктор економічних наук, професор, завідувач кафедри підприємництва, торгівлі та маркетингу Одеського державного технологічного університету МОН України
2. **Наталія Іванова** – доктор економічних наук, професор, завідувач кафедри підприємництва і торгівлі Національного університету «Чернігівська політехніка» МОН України
3. **Олена Павлова** - доктор економічних наук, професор, завідувач кафедри економіки, підприємництва та маркетингу Волинського національного університету імені Лесі України МОН України

1. Профіль освітньої програми
зі спеціальності 076 «Підприємництво, торгівля та біржова діяльність»
(за освітньою програмою «Підприємництво, торгівля та біржова діяльність»)

1 – Загальна інформація	
Повна назва вищого навчального закладу та структурного підрозділу	Чернівецький національний університет імені Юрія Федьковича Економічний факультет Кафедра підприємництва, торгівлі та біржової діяльності Кафедра бізнесу та управління персоналом
Ступінь вищої освіти та назва кваліфікації мовою оригіналу	Другий (магістерський) рівень Магістр підприємництва, торгівлі та біржової діяльності (освітня програма «Підприємництво, торгівля та біржова діяльність»)
Офіційна назва освітньої програми	Підприємництво, торгівля та біржова діяльність (освітня програма «Підприємництво, торгівля та біржова діяльність»)
Тип диплому та обсяг освітньої програми	Диплом магістра, одиничний, 90 кредитів ЄКТС, термін навчання 1 рік 4 місяці
Наявність акредитації	Акредитовано Міністерством освіти і науки України Сертифікат: серія НД №2591046 від 31 січня 2013 року. Термін дії сертифіката – до 1 липня 2023 року
Цикл/рівень	НРК України – 7 рівень, FQ-EHEA – другий цикл, EQF LLL – 7 рівень
Передумови	Наявність ступеня бакалавра / ОКР спеціаліста / ОР магістра
Мова(и) викладання	Українська
Термін дії освітньої програми	з 2022-2023 навчального року
Інтернет-адреса постійного розміщення опису освітньої програми	https://econom.chnu.edu.ua/kafedry-ekonomichnogo-fakultetu/kafedra-ekonomiky-pidpryyemstva-ta-up/osvitni-programy
2 – Мета освітньої програми	
підготовка магістрів спеціальності 076 «Підприємництво, торгівля та біржова діяльність» (освітня програма «Підприємництво, торгівля та біржова діяльність») регламентує цілі, очікувані результати, зміст, організацію, умови, технології реалізації освітнього процесу на засадах інноваційності, збалансованості, успіху. Метою програми є підготовка випускника, який володіє критичним мисленням та практичними навиками з підприємництва, торгівлі та біржової діяльності, а також набором особистих якостей, загальнокультурних і професійних компетенцій.	
3 – Характеристика освітньої програми	
Предметна область (галузь знань, спеціальність, спеціалізація (за наявності))	галузь знань 07 «Управління та адміністрування» спеціальність 076 «Підприємництво, торгівля та біржова діяльність» освітня програма «Підприємництво, торгівля та біржова діяльність» Об'єкти вивчення: діяльність з організації та функціонування підприємницьких, торговельних та біржових структур, що здійснюється для досягнення економічних і соціальних результатів. Цілі навчання: підготовка висококваліфікованих фахівців, здатних вирішувати практичні проблеми та складні спеціалізовані задачі з підприємництва, торгівлі та біржової діяльності. Теоретичний зміст предметної області: наукові теорії, положення, концепції, принципи підприємництва, торгівлі та біржової діяльності і методологія їхнього використання для організації та ефективного функціонування підприємницьких, торговельних, біржових структур. Методи, методики та технології: загальнонаукові й спеціальні

	методи, професійні методики і технології, застосування яких дозволяє вирішувати практичні завдання з організації, ефективного функціонування та розвитку підприємницьких, торговельних і біржових структур. Інструменти та обладнання: інформаційно-комунікаційні системи та технології, прилади та обладнання, необхідні для формування професійних компетентностей магістра підприємництва, торгівлі та біржової діяльності.
Орієнтація освітньої програми	Освітньо-професійна для магістра. Програма має прикладну орієнтацію.
Основний фокус освітньої програми та спеціалізації	Загальна освіта: акцент на системному аналізі здобутків вітчизняних та зарубіжних дослідників для прийняття обґрунтованих професійних рішень за умов невизначеності та мінливості зовнішнього середовища з врахуванням резервів та можливостей інноваційного розвитку на основі широкого використання сучасних інформаційних технологій. Спеціальна освіта та професійна підготовка у сфері підприємництва, торгівлі та біржової діяльності Ключові слова: підприємництво, торгівля, біржова діяльність.
Особливості програми	Мобільність Поєднання компетентностей за різними напрямками – підприємництво, торгівля, біржова діяльність. Освітня програма забезпечує набуття професійних компетентностей з: підприємництва, торгівлі, біржової діяльності і забезпечує вивчення принципів ефективного функціонування бізнесу в конкурентному середовищі; прогнозування, розробки інноваційної стратегії та управління бізнес-процесами; створення і налагодження механізму управління конкурентоспроможністю, комунікаціями та формування корпоративної культури суб'єктів господарювання; здійснення аналізу та прогнозування біржового ринку, електронної комерції; реалізації завдань з вивчення організаційних положень стандартизації і сертифікації продукції та послуг, оцінки її відповідності для забезпечення конкурентоспроможної та якісної продукції як основи сталого розвитку національної економіки.
4 – Придатність випускників до працевлаштування та подальшого навчання	
Придатність до працевлаштування	Випускник з професійною кваліфікацією магістр підприємництва, торгівлі та біржової діяльності може працевлаштуватися на посади згідно з чинною редакцією Національного класифікатора України: Класифікатор професій (ДК 003:2010), International Standard Classification of Occupations 2008 (ISCO-08) за різними видами економічної діяльності відповідно до Національного класифікатора України Класифікація видів економічної діяльності (КВЕД:2010). Фахівець підготовлений до роботи в галузі 07 «Управління та адміністрування» відповідно до Національного класифікатора видів економічної діяльності ДК 009:2010: «Переробна промисловість», «Будівництво», «Оптова та роздрібна торгівля; ремонт автотранспортних засобів і мотоциклів», «Транспорт, складське господарство, поштова та кур'єрська діяльність», «Фінансова та страхова діяльність», «Професійна, наукова та технічна діяльність», «Діяльність у сфері адміністративного та допоміжного обслуговування», «Державне управління й оборона; обов'язкове

	соціальне страхування», «Освіта» відповідно до Національного класифікатора видів економічної діяльності
Подальше навчання	Можливість продовжувати освіту на третьому (освітньо-науковому) рівні вищої освіти.
5 – Викладання та оцінювання	
Викладання та навчання	Студентоцентроване навчання, самонавчання, проблемно-орієнтоване навчання, навчання через виробничу практику тощо. Лекції, лабораторні роботи, практичні заняття, самостійна робота на основі підручників, навчальних посібників та конспектів лекцій, консультації із викладачами, проходження виробничої (переддипломної практики), участь у наукових конференціях здобувачів вищої освіти, підготовка кваліфікаційної роботи. Навчально-методичне забезпечення і консультування здобувачів здійснюється в тому числі через університетське віртуальне навчальне середовище з використанням платформ та сервісів Moodle.chnu.edu.ua, Google.meet.
Оцінювання	Поточний контроль, проміжний контроль, підсумковий контроль у різних формах, письмові / усні екзамени, заліки, захист звітів з виробничої практики, захист кваліфікаційної роботи. Система підсумкового оцінювання будується на умовах академічної доброчесності та прозорості.
6 – Програмні компетентності	
Інтегральна компетентність	Здатність розв'язувати складні завдання і проблеми у галузі підприємництва, торгівлі та біржової діяльності або у процесі навчання, що передбачає проведення досліджень та/або здійснення інновацій за невизначених умов і вимог.
Загальні компетентності (ЗК)	ЗК 1. Здатність до адаптації та дії в новій ситуації. ЗК 2. Вміння виявляти, ставити та вирішувати проблеми. ЗК 3. Здатність мотивувати людей та рухатися до спільної мети. ЗК 4. Здатність спілкуватися з представниками інших професійних груп різного рівня (з експертами з інших галузей знань/видів економічної діяльності). ЗК 5. Визначеність і наполегливість щодо поставлених завдань і взятих обов'язків
Спеціальні (фахові, предметні) компетентності (СК)	СК 1. Здатність розробляти та реалізовувати стратегію розвитку підприємницьких, торговельних та/або біржових структур. СК 2. Здатність проводити оцінювання продукції, товарів і послуг в підприємницькій, торговельній та/або біржовій діяльності СК 3. Здатність до ефективного управління діяльністю суб'єктів господарювання в сфері підприємництва, торгівлі та/або біржової діяльності. СК 4. Здатність до вирішення проблемних питань і прийняття управлінських рішень у професійній діяльності. СК 5. Здатність до ініціювання та реалізації інноваційних проєктів в підприємницькій, торговельній та/або біржовій діяльності. <i>Компетентності визначені освітньою програмою</i> СК 6. Здійснювати оперативний і перспективний цільовий аналіз, спрямований на формування свідомих цільових рішень, які впливають на економічну політику країни та суб'єктів господарювання. СК 7. Здатність здійснювати стратегічне і повсякденне планування

	діяльності організацій; організаційне проектування; визначити пріоритети у справах, делегувати повноваження та відповідальність, організовувати процес виконання завдань відповідно до принципів управління. СК 8. Здатність до організації електронного бізнесу та управління ним, реалізовувати проекти створення систем електронного бізнесу, що базуються на використанні інформаційно-комунікаційних технологій
7 – Програмні результати навчання (ПРН)	
	ПРН 1. Вміти адаптуватися та проявляти ініціативу і самостійність в ситуаціях, які виникають в професійній діяльності. ПРН 2. Визначати, аналізувати проблеми підприємництва, торгівлі і біржової діяльності та розробляти заходи щодо їх вирішення. ПРН 3. Вміти розробляти заходи матеріального і морального заохочення та застосовувати інші інструменти мотивування персоналу й партнерів для досягнення поставленої мети. ПРН 4. Застосовувати бізнес-комунікації для підтримки взаємодії з представниками різних професійних груп. ПРН 5. Вміти професійно, в повному обсязі й з творчою самореалізацією виконувати поставлені завдання у сфері підприємництва, торгівлі та/або біржової діяльності. ПРН 6. Вміти розробляти та впроваджувати заходи для забезпечення якості виконуваних робіт і визначати їх ефективність. ПРН 7. Визначати та впроваджувати стратегічні плани розвитку суб'єктів господарювання у сфері підприємництва, торгівлі та/або біржової діяльності. ПРН 8. Оцінювати продукцію, товари, послуги, а також процеси, що відбуваються в підприємницьких, торговельних та/або біржових структурах, і робити відповідні висновки для прийняття управлінських рішень. ПРН 9. Розробляти і приймати рішення, спрямовані на забезпечення ефективності діяльності суб'єктів господарювання у сфері підприємницької, торговельної та/або біржової діяльності. ПРН 10. Вміти вирішувати проблемні питання, що виникають в діяльності підприємницьких, торговельних та/або біржових структур за умов невизначеності та ризиків. ПРН 11. Впроваджувати інноваційні проекти з метою створення умов для ефективного функціонування та розвитку підприємницьких, торговельних та/або біржових структур. <i>Програмні результати визначені освітньою програмою</i> ПРН 12. Аналізувати тенденції економічного розвитку та виявляти, оцінювати проблеми розвитку бізнесу в умовах глобалізації, здійснювати аналіз та моніторинг конкурентоспроможності організації для забезпечення ефективного управління бізнес-процесами. ПРН 13. Розробляти, економічно обґрунтовувати і впроваджувати в практику діяльності організації проекти вдосконалення системи та технології управління підприємницькою діяльністю на основі функціонально-вартісного аналізу з орієнтацією їх на досягнення соціально-економічної ефективності. ПРН 14. Здійснювати аналіз сегментів бізнесу на основі

	використання інформаційних технологій для перетворення їх зв'язків з постачальниками, партнерами і клієнтами з метою поліпшення загальної ефективності та вдосконалення бізнес-процесів.
8 – Ресурсне забезпечення реалізації програми	
Кадрове забезпечення	Наявність кафедри, відповідальної за підготовку здобувачів вищої освіти. Наявність у складі групи забезпечення спеціальності та освітньої програми науково-педагогічних працівників, на яких покладено відповідальність за підготовку здобувачів вищої освіти. Наявність у керівника кафедри (гаранта освітньої програми): наукового ступеня та/або вченого звання за відповідною або спорідненою спеціальністю та стажу науково-педагогічної та/або наукової роботи не менш як 10 років. Проведення лекцій з навчальних дисциплін науково-педагогічними працівниками відповідної спеціальності за основним місцем роботи: які мають науковий ступінь та/або вчене звання – 100% від загальної кількості дисциплін; які мають науковий ступінь доктора наук або вчене звання професора – 60% від загальної кількості дисциплін (6 із 10 дисциплін обов'язкових компонент освітньої програми забезпечуються докторами економічних наук). Проведення лекцій з навчальних дисциплін, що забезпечують формування професійних компетентностей, науково-педагогічними працівниками, які є визнаними професіоналами з досвідом роботи за фахом 100% від загальної кількості дисциплін. Проведення лекцій, практичних, семінарських та лабораторних занять, здійснення наукового керівництва кваліфікаційними роботами науково-педагогічними працівниками, які мають відповідний рівень наукової та професійної активності.
Матеріально-технічне забезпечення	Приміщення для проведення навчальних занять та контрольних заходів – 2,4 кв. метрів на одну особу. Мультимедійне обладнання для одночасного використання в навчальних аудиторіях – 30% від загальної кількості здобувачів. Бібліотека, у тому числі читальний зал. Пункт харчування, актовий зал, спортивний зал. Гуртожиток – 70% від мінімальної потреби. Комп'ютерні робочі місця, обладнання, устаткування, необхідне для виконання навчальних планів.
Інформаційне та навчально-методичне забезпечення	Наявність інформаційного забезпечення: 1. Забезпеченість бібліотеки вітчизняними та закордонними фаховими періодичними виданнями відповідного або спорідненого профілю, в тому числі в електронному вигляді. 2. Наявність доступу до баз даних періодичних наукових видань англійською мовою відповідного або спорідненого профілю. 3. Офіційний веб-сайт закладу освіти, на якому розміщена основна інформація про його діяльність (структура, ліцензії та сертифікати про акредитацію, освітня / освітньо-наукова / видавнича / атестаційна (наукових кадрів) діяльність, навчальні та наукові структурні підрозділи та їх склад, перелік навчальних дисциплін, правила прийому, контактна інформація). 4. Електронний ресурс закладу освіти (сайт електронного навчання), який містить навчально-методичні матеріали з навчальних дисциплін навчального плану – 100 %.

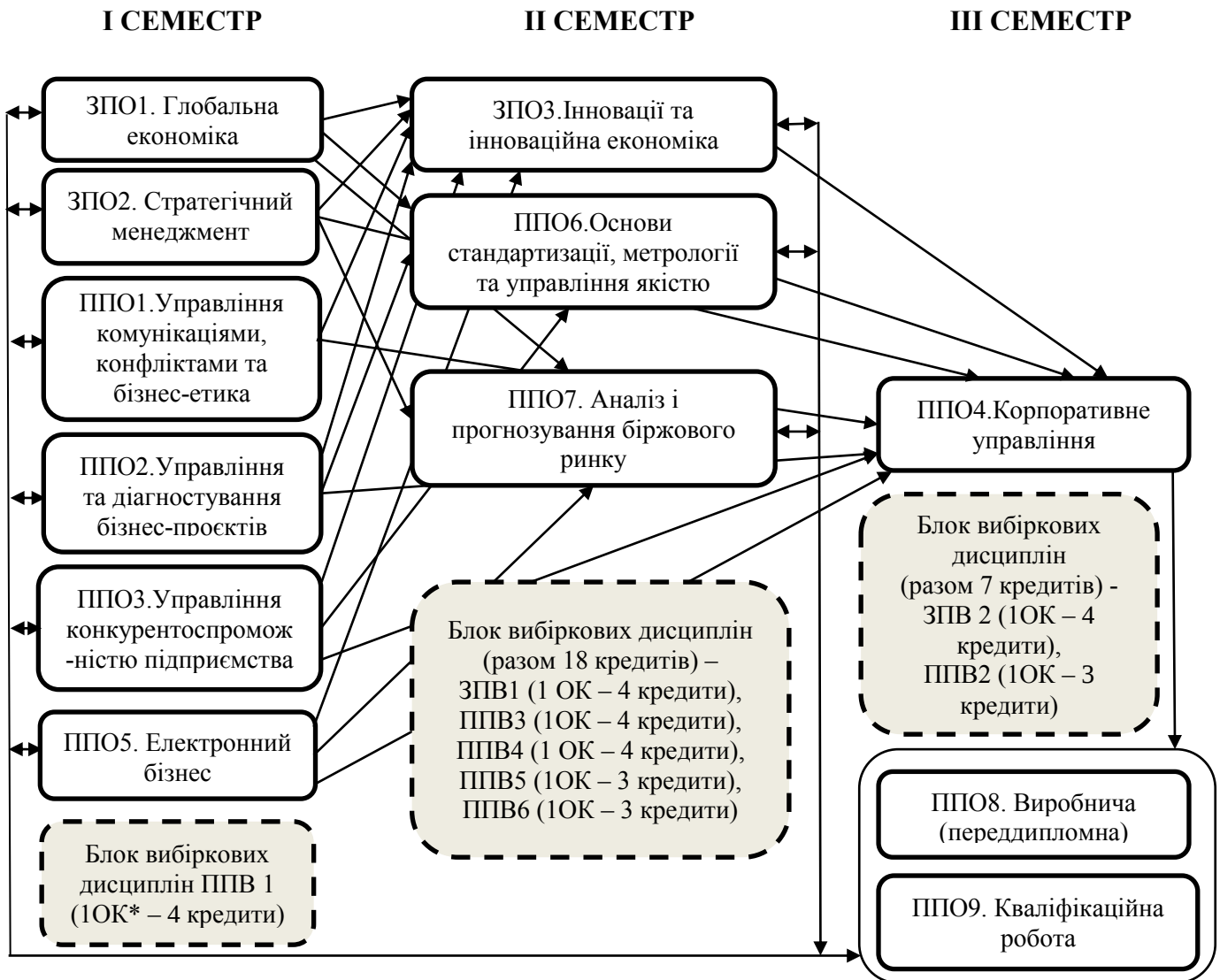
	5. Використання віртуального навчального середовища ЧНУ ім. Ю.Федьковича та авторських розробок професорсько-викладацького складу. Наявність навчально-методичного забезпечення: 1. Навчальний план та пояснювальна записка до нього. 2. Робоча програма (силабус) з кожної навчальної дисципліни навчального плану, в тому числі опис навчальної дисципліни, результати навчання, програма, тематичний план навчальної дисципліни, теми семінарських (практичних) занять, завдання для самостійної роботи, індивідуальні завдання, методи контролю, схема нарахування балів, рекомендована література (основна, допоміжна), інформаційні ресурси в Інтернеті. 3. Комплекс навчально-методичного забезпечення з кожної навчальної дисципліни навчального плану, в тому числі навчальний контент (конспект або розширений план лекцій), плани практичних (семінарських) занять, завдання для лабораторних робіт, самостійної роботи, питання, задачі, завдання або кейси для поточного та підсумкового контролю знань і вмінь студентів, комплексної контрольної роботи, післяатестаційного моніторингу набутих знань і вмінь з навчальної дисципліни. 4. Програма практичної підготовки, робоча програма практики. 5. Навчальні матеріали з кожної навчальної дисципліни навчального плану, в тому числі підручники, навчальні посібники, конспекти лекцій згідно з переліком рекомендованої літератури з розрахунку один примірник на п'ять осіб фактичного контингенту студентів або їх наявність в електронній формі для необмеженої кількості користувачів. 6. Методичні матеріали для проведення атестації здобувачів.
9 – Академічна мобільність	
Національна кредитна мобільність	На основі двосторонніх договорів між Чернівецьким національним університетом імені Юрія Федьковича та університетами України.
Міжнародна кредитна мобільність	У рамках програми ЄС Еразмус+ на основі двосторонніх договорів між Чернівецьким національним університетом імені Юрія Федьковича та навчальними закладами країн-партнерів.
Навчання іноземних здобувачів вищої освіти	Навчання іноземних здобувачів вищої освіти здійснюється на загальних підставах

2. Перелік компонент освітньо-професійної/наукової програми та їх логічна послідовність

2.1. Перелік компонент ОП

Код н/д	Компоненти освітньої програми (навчальні дисципліни, курсові проекти (роботи), практики, кваліфікаційна робота)	Кількість кредитів	Форма підсумк. контролю
Обов'язкові компоненти ОП			
Цикл загальної підготовки			
ЗПО1.	Глобальна економіка	4.0	залік
ЗПО2.	Стратегічний менеджмент	4.0	екзамен
ЗПО3.	Інновації та інноваційна економіка	4.0	екзамен
Загальний обсяг обов'язкових компонент:		12	
Цикл професійної підготовки			
ППО1	Управління комунікаціями, конфліктами та бізнес-етика	4.0	екзамен
ППО2	Управління та діагностування бізнес-проектів	5.0	екзамен
ППО3	Управління конкурентоспроможністю підприємства	5.0	екзамен
ППО4	Корпоративне управління	5.0	екзамен
ППО5	Електронний бізнес	4.0	екзамен
ППО6	Основи стандартизації, метрології та управління якістю	4.0	екзамен
ППО7	Аналіз і прогнозування біржового ринку	4.0	екзамен
ППО8	Виробнича (переддипломна) практика	8.0	екзамен
ППО9	Кваліфікаційна робота	10.0	захист
Загальний обсяг обов'язкових компонент:		49	
Загальний обсяг обов'язкових компонент:		61	
Вибіркові компоненти ОП *			
Цикл загальної підготовки			
ЗПВ1.	Вибіркова навчальна дисципліна 1 (ERP/CRM-системи / Інформаційні системи в бізнесі / Прикладні інформаційні системи в економіці / Моделі прийняття рішень в економіці)	4.0	екзамен
ЗПВ2.	Вибіркова навчальна дисципліна 2 (Методика викладання фахових дисциплін / Методологія наукових досліджень у професійній діяльності / Педагогіка і психологія вищої школи / Економічна освіта)	4.0	екзамен
Цикл професійної підготовки			
ППВ1.	Вибіркова навчальна дисципліна 3 (Соціальне підприємництво / Соціальна відповідальність бізнесу / Логістичний менеджмент / Бізнес-комунікації в сфері торгівлі)	4.0	залік
ППВ2.	Вибіркова навчальна дисципліна 4 (Тайм-менеджмент / Організація консалтингового бізнесу / Управління брендами / Електронна комерція)	3.0	залік
ППВ3.	Вибіркова навчальна дисципліна 5 (Фінансовий менеджмент / Страховий менеджмент / Ринок фінансових послуг / Публічні закупівлі)	4.0	екзамен
ППВ4.	Вибіркова навчальна дисципліна 6 (Управлінський облік / Облік і фінансова звітність за міжнародними стандартами / Стратегічний аналіз / Стратегічний управлінський облік)	4.0	залік
ППВ5.	Вибіркова навчальна дисципліна 7 (Інтелектуальний бізнес / Інформаційна економіка / Інноваційний розвиток підприємства / Корпоративна культура)	3.0	залік
ППВ6.	Вибіркова навчальна дисципліна 8 (Бізнес-інжиніринг / Брендинг та товарна експертиза / Стратегія розвитку кадрів / Стратегічне управління людськими ресурсами)	3.0	залік
Загальний обсяг вибіркових компонент:		29	
ЗАГАЛЬНИЙ ОБСЯГ ОСВІТНЬОЇ ПРОГРАМИ		90	

2.2 Структурно-логічна схема



*Примітка: ОК – освітній компонент;

ЗПВ 1, 2, ППВ 1, 2, 3, 4, 5, 6 – ОК каталогу дисциплін кафедрального / факультетського / університетського вибору, визначених ОПП

3. Форма атестації здобувачів вищої освіти

Атестація випускників освітньої програми «Підприємництво, торгівля та біржова діяльність» спеціальності 076 «Підприємництво, торгівля та біржова діяльність» проводиться у формі захисту кваліфікаційної роботи та завершується видачею документу встановленого зразка про присудження ступеня магістра із присвоєння кваліфікації: Магістр. Підприємництво, торгівля та біржова діяльність (освітня програма: «Підприємництво, торгівля та біржова діяльність»). Атестація здійснюється відкрито і публічно.

Форма атестації здобувачів вищої освіти

Атестація здійснюється у формі публічного захисту (демонстрації) кваліфікаційної роботи.

Вимоги до кваліфікаційної роботи

Кваліфікаційна робота має передбачати розв'язання складної задачі або проблеми в сфері підприємництва, торгівлі та/або біржової діяльності, що передбачає проведення досліджень та/або здійснення інновацій за невизначених умов середовища. У кваліфікаційній роботі не повинно бути академічного плагіату, фабрикації та фальсифікації.

Кваліфікаційна робота має бути оприлюднена на офіційному сайті або в репозиторії закладу вищої освіти. Оприлюднення кваліфікаційних робіт, що містять інформацію з обмеженим доступом, здійснювати у відповідності до вимог чинного законодавства.

Специфіка перевірки на плагіат.

Робота повинна бути оригінальною, мати творчий характер, містити елементи наукових досліджень, виконуватися самостійно. Робота повинна мати господарську спрямованість. Об'єктом вивчення має бути конкретне підприємство, організація, установа, регіон. В ній необхідно ставити конкретні практичні завдання.

У процесі виконання роботи необхідно глибоко вивчити законодавчий, методичний та інструктивний матеріали, літературні джерела з теми, теоретично обґрунтувати актуальність теми, проаналізувати роботу підприємства, організації, установи із заданої теми, сформулювати конкретні висновки та дати обґрунтовані пропозиції щодо шляхів вирішення проблем, виявлених в процесі дослідження, впровадження розроблених здобувачем заходів, їх економічної, соціальної чи інших видів ефективності як на рівні підприємства, підприємств галузі, регіону, так і на загальнонаціональному рівні.

**4.Матриця відповідності визначених Стандартом компетентностей дескрипторам НРК (за 7-м рівнем, магістерським)
зі спеціальності 076 «Підприємництво, торгівля та біржова діяльність»
ОПП «Підприємництво, торгівля та біржова діяльність»**

Класифікація компетентностей за НРК	ЗнанняЗн1 Спеціалізовані концептуальні знання, набуті у процесі навчання та/або професійної діяльності на рівні новітніх досягнень, які є основою для оригінального мислення та інноваційної діяльності, зокрема в контексті дослідницької роботи Зн2 Критичне осмислення проблем у навчанні та/або професійній діяльності та на межі предметних галузей	Уміння Ум1 Розв'язання складних задачі проблем, що потребує оновлення та інтеграції знань, часто в умовах неповної/недостатньої інформації та суперечливих вимог Ум2 Провадження дослідницької та/або інноваційної діяльності	Комунікація К1 Зрозуміле і недвозначне донесення власних висновків, а також знань та пояснень що їх обґрунтовують, до фахівців і нефахівців, зокрема до осіб, які навчаються К2 Використання іноземних мов у професійній діяльності	Автономія та відповідальність АВ1 Прийняття рішень у складнихі непередбачуваних умовах, що потребує застосування нових підходів та прогнозування АВ2 Відповідальність за розвиток професійного знання і практик, оцінку стратегічного розвитку команди АВ3 Здатність до подальшого навчання, яке значною мірою є автономним та самостійним
Загальні компетентності				
ЗК1. Здатність до адаптації та дії в новій ситуації	Зн2	Ум1	К1	АВ1
ЗК2. Вміння виявляти, ставити, вирішувати проблеми	Зн2	Ум2		АВ1
ЗК3. Здатність мотивувати людей та рухатися до спільної мети.	Зн2	Ум1	К1	АВ2
ЗК4. Здатність спілкуватися з представниками інших професійних груп різного рівня (з експертами з інших галузей знань / видів економічної діяльності).	Зн2	Ум2	К1	АВ2
ЗК5. Визначеність і наполегливість щодо поставлених завдань і взятих обов'язків.	Зн2	Ум1	К1	АВ2
Спеціальні (фахові) компетентності				
СК1. Здатність розробляти та реалізовувати стратегію розвитку підприємницьких, торговельних та/або біржових структур.	Зн1	Ум1	К1	АВ2

СК2. Здатність проводити оцінювання продукції, товарів і послуг в підприємницькій, торговельній та/або біржовій діяльності.	Зн1	Ум2	К1	
СК3. Здатність до ефективного управління діяльністю суб'єктів господарювання в сфері підприємництва, торгівлі та/або біржової діяльності.	Зн2	Ум1		АВ1
СК4. Здатність до вирішення проблемних питань і прийняття управлінських рішень у професійній діяльності.	Зн2	Ум1		АВ1
СК5. Здатність до ініціювання та реалізації інноваційних проектів в підприємницькій, торговельній та/або біржовій діяльності.	Зн1	Ум1	К1	АВ1
Компетенції визначені освітньою програмою				
СК 6. Здійснювати оперативний і перспективний цільовий аналіз, спрямований на формування свідомих цільових рішень, які впливають на економічну політику країни та суб'єктів господарювання.	Зн1	Ум1	К1	АВ2
СК 7. Здатність здійснювати стратегічне і повсякденне планування діяльності організації; організаційне проектування; визначити пріоритети у справах, делегувати повноваження та відповідальність, організовувати процес виконання завдань відповідно до принципів управління.	Зн1	Ум1		АВ2
СК 8. Здатність до організації електронного бізнесу та управління ним, реалізовувати проекти створення систем електронного бізнесу, що базуються на використанні інформаційно-комунікаційних технологій	Зн1	Ум1		АВ1

**5. Матриця відповідності визначених стандартом результатів навчання та компетентностей
зі спеціальності 076 «Підприємництво, торгівля та біржова діяльність»
ОПП «Підприємництво, торгівля та біржова діяльність»**

Програмні результати навчання	Інтегральна компетентність	Компетентності													
		Загальні компетентності						Спеціальні (фахові) компетентності							
		ЗК1	ЗК2	ЗК3	ЗК4	ЗК5	ЗК6	СК1	СК2	СК3	СК4	СК5	СК6	СК7	СК8
Програмні результати визначені стандартом:															
1. Вміти адаптуватися та проявляти ініціативу і самостійність в ситуаціях, які виникають в професійній діяльності.	+	+													
2. Визначати, аналізувати проблеми підприємництва, торгівлі і біржової діяльності та розробляти заходи щодо їх вирішення.	+		+												
3. Вміти розробляти заходи матеріального морального заохочення та застосовувати інші інструменти мотивування персоналу й партнерів для досягнення поставленої мети.	+			+											
4. Застосовувати бізнес-комунікації для підтримки взаємодії з представниками різних професійних груп.	+				+										
5. Вміти професійно, в повному обсязі й з творчою самореалізацією виконувати поставлені завдання у сфері підприємництва, торгівлі та/або біржової діяльності.	+					+									
6. Вміти розробляти та впроваджувати заходи для забезпечення якості виконуваних робіт і визначати їх ефективність.	+						+								
7. Визначати та впроваджувати стратегічні плани розвитку суб'єктів господарювання у сфері підприємництва, торгівлі та/або біржової діяльності.	+							+							

8. Оцінювати продукцію, товари, послуги, а також процеси, що відбуваються в підприємницьких, торговельних та/або біржових структурах, і робити відповідні висновки для прийняття управлінських рішень.	+								+						
9. Розробляти і приймати рішення, спрямовані на забезпечення ефективності діяльності суб'єктів господарювання у сфері підприємницької, торговельної та/або біржової діяльності.	+									+					
10. Вміти вирішувати проблемні питання, що виникають в діяльності підприємницьких, торговельних та/або біржових структур за умов невизначеності та ризиків.	+										+				
11. Впроваджувати інноваційні проекти з метою створення умов для ефективного функціонування та розвитку підприємницьких, торговельних та/або біржових структур.	+											+			
Програмні результати визначені освітньою програмою															
12. Аналізувати тенденції економічного розвитку та виявляти, оцінювати проблеми розвитку бізнесу в умовах глобалізації, здійснювати аналіз та моніторинг конкурентоспроможності організації для забезпечення ефективного управління бізнес-процесами.	+												+		
13. Розробляти, економічно обґрунтовувати і впроваджувати в практику діяльності організації проекти вдосконалення системи та технології управління підприємницькою діяльністю на основі функціонально-вартісного аналізу з орієнтацією їх на досягнення соціально-економічної ефективності.	+													+	
14. Здійснювати аналіз сегментів бізнесу на основі використання інформаційних технологій для перетворення їх зв'язків з постачальниками, партнерами і клієнтами з метою поліпшення загальної ефективності та вдосконалення бізнес-процесів	+														+

**6. Матриця відповідності програмних компетентностей
компонентам освітньої програми**

	ЗПО1	ЗПО2	ЗПО3	ППО1	ППО2	ППО3	ППО4	ППО5	ППО6	ППО7	ППО8	ППО9
ЗК 1	+	+	+		+	+				+	+	+
ЗК 2		+			+		+	+		+	+	+
ЗК 3		+		+	+	+				+	+	+
ЗК 4	+		+	+	+			+	+	+	+	+
ЗК 5		+			+	+			+	+	+	+
СК 1	+	+	+		+	+		+		+	+	+
СК 2								+	+	+	+	+
СК 3					+	+	+	+	+	+	+	+
СК 4	+	+	+	+	+			+	+	+	+	+
СК 5			+	+				+		+	+	+
СК 6	+	+	+		+	+	+		+		+	+
СК 7		+		+	+	+	+	+			+	+
СК 8	+			+			+	+			+	+

**7. Матриця забезпечення програмних результатів навчання (ПРН)
відповідними компонентами освітньої програми**

	ЗПО1	ЗПО2	ЗПО3	ППО1	ППО2	ППО3	ППО4	ППО5	ППО6	ППО7	ППО8	ППО9
ПРН1		+	+	+	+	+			+	+	+	+
ПРН2		+				+	+	+		+	+	+
ПРН3	+	+		+				+			+	+
ПРН4	+			+	+			+	+		+	+
ПРН5			+		+	+		+	+	+	+	+
ПРН6	+				+	+	+		+		+	+
ПРН7	+	+	+			+		+		+	+	+
ПРН8						+	+	+	+	+	+	+
ПРН9		+		+		+	+	+	+	+	+	+
ПРН10				+		+	+	+		+	+	+
ПРН11	+		+	+				+	+	+	+	+
ПРН12	+	+	+		+	+	+		+		+	+
ПРН13		+		+	+	+	+	+			+	+
ПРН14	+			+	+		+	+			+	+

8. Вимоги до наявності системи внутрішнього забезпечення якості вищої освіти

Система внутрішнього забезпечення якості освіти в Чернівецькому національному університеті імені Юрія Федьковича відповідає вимогам Європейських стандартів та рекомендацій щодо забезпечення якості вищої освіти (ESG), Закону України «Про вищу освіту», Закону України «Про освіту».

Система внутрішнього забезпечення якості освіти в Чернівецькому національному університеті імені Юрія Федьковича функціонує на п'яти організаційних рівнях відповідно до розроблених нормативних документів, що розміщені на веб-сайті ЗВО:

<https://www.chnu.edu.ua/>

<https://www.chnu.edu.ua/navchannia/posluhy-dlia-zdobuttia-osvity/zabezpechennia-iakosti-vyshchoi-osvity/>

Система внутрішнього забезпечення якості освіти в Чернівецькому національному університеті імені Юрія Федьковича передбачає здійснення таких процедур і заходів:

- дотримання принципів забезпечення якості вищої освіти;
- забезпечення наявності необхідних ресурсів для організації освітнього процесу та підтримки здобувачів вищої освіти;
- підвищення якості контингенту здобувачів вищої освіти;
- сприяння підвищенню науково-педагогічної майстерності професорсько-викладацького складу, співробітників Університету;
- розвиток інформаційних систем з метою підвищення ефективності управління освітнім процесом;
- створення ефективної системи запобігання та виявлення академічного плагіату в наукових і навчальних працях працівників й здобувачів вищої освіти Університету;
- проведення внутрішнього моніторингу якості діяльності структурних підрозділів Університету, які забезпечують функціонування освітнього процесу;
- забезпечення публічності інформації про діяльність університету;
- організація наукових, науково-методичних семінарів, круглих столів для молодих учених, викладачів, гарантів тощо.