

МІНІСТЕРСТВО ОСВІТИ І НАУКИ УКРАЇНИ
Чернівецький національний університет імені Юрія Федьковича



**ОСВІТНЬО-ПРОФЕСІЙНА ПРОГРАМА
«ПІДПРИЄМНИЦТВО ТА УПРАВЛІННЯ
БІЗНЕСОМ»**

першого (бакалаврського) рівня вищої освіти

*за спеціальністю D3 Менеджмент
галузі знань D Бізнес, адміністрування та право*



ЗАТВЕРДЖЕНО Вченою радою
Голова Вченої ради

Руслан БЛОСКУРСЬКИЙ

(Протокол №5 від «28» квітня 2025 р.)

ВВОДИТЬСЯ В ДІЮ з «01» вересня 2025 р.

Ректор



Руслан БЛОСКУРСЬКИЙ

(Наказ № 164 від «01» травня 2025 р.)

Чернівці – 2025 р.

ЛИСТ ПОГОДЖЕННЯ
освітньо-професійної програми

«РОЗРОБЛЕНО» Робочою групою кафедри бізнесу та управління персоналом Керівник робочої групи  Світлана БЕЛЕЙ «01» квітня 2025 р.	«УХВАЛЕНО» На засіданні кафедри бізнесу та управління персоналом Завідувач кафедрою  Любов ВОДЯНКА Протокол №10 від «01» квітня 2025 р.
«СХВАЛЕНО» Вченою радою економічного факультету Голова Вченої ради  Роман ГРЕШКО Протокол №13 від «16» квітня 2025 р.	«РЕКОМЕНДОВАНО» Науково-методичною радою Голова Науково-методичної ради  Тетяна ФЕДІРЧИК Протокол №11 від «24» квітня 2025 р. 
«ПОГОДЖЕНО» Начальник навчального відділу  Ярослав ГАРАБАЖІВ «24» квітня 2025 р.	«ПОГОДЖЕНО» Керівник Центру забезпечення якості вищої освіти  Ірина КУШНІР «24» квітня 2025 р.

ПЕРЕДМОВА

Розроблено робочою групою у складі:

Прізвище, ім'я, по батькові керівника та членів проектної групи	Найменування посади, місце роботи	Найменування закладу, який закінчив викладач, рік закінчення, спеціальність, кваліфікація згідно з документом про вищу освіту*	Науковий ступінь, шифр і найменування наукової спеціальності, тема дисертації, вчене звання, за якою кафедрою (спеціальністю) присвоєно	Стаж науково-педагогічної та/або наукової роботи	Інформація про наукову діяльність (основні публікації за напрямом, науково-дослідній роботі, участь у конференціях і семінарах, робота з аспірантами та докторантами, керівництво науковою роботою студентів)	Відомості про підвищення кваліфікації викладача (найменування закладу, вид документа, тема, дата видачі)
Керівник проектної групи						
Белей Світлана Іванівна	доцент кафедри бізнесу та управління персоналом, Чернівецький національний університет імені Юрія Федьковича	Чернівецький державний університет імені Юрія Федьковича, 1997 р., спеціальність «Економіка підприємства», кваліфікація – економіст, ЛЗ №001051 від 27 червня 1997 р.	Кандидат економічних наук , 08.00.04 – Економіка та управління підприємствами (за видами економічної діяльності), диплом ДК № 047024 від 02.07.2008 р. Тема дисертації: «Шляхи відродження сільського господарства передгірної та гірської зон Карпат» Доцент кафедри економіки підприємств і соціально-трудових відносин, 12 ДЦ № 026131 від 15.04.2011 р., (протокол №3/13-Д від 20.01.2011 р.)	28	П.1 1. Labenko, O., Lymar, V., Faichuk, O., Dolzhenko, I., Hutsol, T., Belei, S. , Parafiniuk, S., Kwasniewski, D., Tabor, S., & Kiurcheva, L. (2024). Assessment of the efficiency of the financial mechanism of environmental management. <i>Production Engineering Archives</i> , 30(3), 314–325. URL: https://doi.org/10.30657/pea.2024.30.31 (Scopus) 2. Kukharets, V., Cingiene, R., Juočūnienė, D., Kukharets, S., Blažauskas, E., Szufa, S., Muzychenko, A., Belei, S. , Lahodyn, N., Hutsol, T. Regression analysis of the impact of foreign direct investments, adjusted net savings, and environmental tax revenues on the consumption of renewable energy sources in EU countries. <i>Energies</i> . 2024, 17, 4465. URL: https://doi.org/10.3390/en17174465 (Scopus) 3. Ivanyshyn, V., Poprozman, N., Haibura, Yu., Niskhodovska, O., & Belei, S. (2024). Development of recommendations for Ukrainian farming crediting based on the experience of other countries. <i>Scientific Horizons</i> , 27(8), 122-136. doi:10.48077/scihor8.2024.122. URL: http://ir.polissiauniver.edu.ua/bitstream/123456789/16103/1/SH_2024_27_8_122-136.pdf (Scopus) 4. Zybareva, O., Shylepnytskyi, P., Belei, S. , Korzhenivska, N., & Kravchuk, I. (2024). Corporate resource management system of business projects under the sustainable development conditions. <i>Management Theory and Studies for Rural Business and Infrastructure Development</i> , 46(2), 166–	1. Підвищення кваліфікації в Чернівецькому національному університеті імені Юрія Федькович з 27.01.2025 р. по 09.02.2025 р. за програмою “Розвиток професійно-особистісного потенціалу викладача ЗВО: психолого-педагогічні, дослідницькі, цифрові компетентності” Загальний обсяг програми 90 год (3 кредити ЄКТС). Форма підвищення кваліфікації - інституційна (очна). Сертифікат про підвищення кваліфікації: серія ПК-НПП №007 від 10.02.2025 р. URL: https://drive.google.com/file/d/1SSofHyAgkEx9VO8vW53JGFoRllgYbTYh/view?usp=sharing 2. Підвищення кваліфікації за програмою «Інноваційні методики практики в освіті: інтелектуальні системи та цифрові технології» у Приватному вищому навчальному закладі

				173.https://doi.org/10.15544/mts.2024.17 URL:https://ejournals.vdu.lt/index.php/mtsrbid/article/view/5962 (WoS) 5. Yurii Lopatynskyi, Svitlana Belei, Iryna Kapelista, Lyudmila Denysiuk and Marianna Pavlyshyn. The Effectiveness of the Management System in the Conditions of War and its Influence on the Development of Agribusiness. . <i>Review of Economics and Finance</i>: vol.21.2023. available at: https://refpress.org/ref-vol21-a102/(Scopus) 6. Lutsiak V, Hutsol T, Kovalenko N, Kwaśniewski D, Kowalczyk Z, Belei S, Marusei T. Enterprise Activity Modeling in Walnut Sector in Ukraine. <i>Sustainability</i>. 2021; 13(23):13027. URL: https://doi.org/10.3390/su132313027 (Scopus) 7. Ivanenko, Olena; Bugaychuk, Vita; Belei, Svitlana; Grynychuk, Nataliia; Kulinich, Tetiana. Financial equalization of territorial development east european countries and its impact on quality of life. <i>International Journal for Quality Research</i>; Kragujevac Vol. 15, Iss. 4, (2021): 1301-1316. URL: http://www.ijqr.net/paper.php?id=963 (Scopus) 8. Ksonzhyk, I., Taran, Y., Monastyrskyi, G., Vasina, A., Sytnytska, O., & Belei, S. (2021). Implementation of the principles of sustainable development of territorial communities: Decision making. <i>Journal of management Information and Decision Sciences</i>. 24(3), 1-12. URL: https://www.abacademies.org/articles/implementation-of-the-principles-of-sustainable-development-of-territorial-communities-decision-making-10271.html (Scopus) 9. Grinenko Ju., Melnychuk D., Mykhalyshyna L., Belei S., Yevtushenko N. (2021). Improving Transfer Pricing in Ukraine using American Experience. <i>Independent Journal of Management & Production</i>. VOL. 12 NO. 3 pp..205-231. URL: http://www.ijmp.jor.br/index.php/ijmp/article/view/1524 DOI: https://doi.org/10.14807/ijmp.v12i3.1524 (Web of Science) 10. Tarasenko, D., Tsyklauri, O., Belei, S., Mazurkevych, I., Bashlai, S. Social-economic development of the united territorial communities and development of a strategy for sustainable development (case of Ukraine). <i>WSEAS Transactions on Business</i>	«Європейський університет» 24.02.2025 р. до 4.04.2025 р. Загальний обсяг програми 180 год (6 кредитів ЄКТС). Свідчення про підвищення кваліфікації серія ПК № 24366800/001637-25 від 04.04.2025 р.. URL: https://drive.google.com/file/d/1MtAFE0AlJ2pdbJFqbssEsIYbaVp_tay/view?usp=sharing 3. Міжнародне підвищення кваліфікації наукових, науково-педагогічних працівників ЗВО та працівників закладів освіти. Участь у Міжнародній зимовій школі «Соціальні виміри європейських студій» в рамках імплементації проекту Кафедра Жана Монне «Соціальні та культурні аспекти Європейських студій»(SCAES) - 620635-EPP-1-2020-1-UA-EPPJMO-CHAIR, 17-21 січня 2022 року (м. Київ). (120 годин) https://drive.google.com/file/d/1D8alEjAvZjbAqxwdjIAxN2kuvdXs5Klt/view?usp=share_link 4. Міжнародне підвищення кваліфікації наукових, науково-педагогічних працівників ЗВО та працівників закладів освіти на тему: «Дистанційні засоби навчання на прикладі платформ ZOOM та MOODLE» 15.02-22.02.2021 р. (м. Люблін, Республіка Польща) (45 годин)
--	--	--	--	--	---

				and Economics, 2021, 18, pp. 581–594. URL: https://wseas.org/cms.action?id=23245 (Scopus) 11. Zybarena, O.V., Shylepnytskyi, P.I., Verbivska, L.V., Belei, S.I., Parubchak, I.O. Local partnership as a tool for stimulating the development of rural areas of Ukraine. <i>Journal of the National Academy of Legal Sciences of Ukraine</i>, 2020, 27(4), pp. 121–133. URL: http://visnyk.kh.ua/en/article/mistseve-partnerstvo-yak-instrument-stimulyuvannya-rozvitku-silskikh-rayoniv-ukrayini (Scopus) 12. Petrunenko, IV, Belei, SI, Petchenko, MV, Kovalenko, NV, Bodnar, OA, Maslak, NG (2020). Organizational and financial principles for the development of Euroregions. <i>International Journal of Economics and Business Administration</i>, 8 (3), 150–160. URL: https://www.um.edu.mt/library/oar/handle/123456789/63028 (Scopus) 13. Лопатинський Ю.М., Белей С.І., Кобеля З.І. Корпоративне управління сільськогосподарськими підприємствами холдингового типу. <i>Агросвіт</i>. 2023. №14. С. 3-12. URL: https://doi.org/10.32702/2306-6792.2023.14.3 14. Лопатинський Ю.М., Белей С.І., Кіндзерський В. В. Відтік людського капіталу в умовах асиметричного розвитку сільських територій. <i>Ефективна економіка</i>. 2023. № 5. URL: https://www.nayka.com.ua/index.php/ee/article/view/1556/1566 15. Белей С.І. Розвиток сільських територій в умовах децентралізації. <i>Ефективна економіка</i>. 2021. № 1. URL: http://www.economy.nayka.com.ua/?op=1&z=8503 16. Белей С.І. Фандрайзингова діяльність – інноваційний інструмент формування фінансово-економічного потенціалу розвитку сільських територій в умовах децентралізації. <i>Міжнародний науковий журнал "Інтернаука". Серія: "Економічні науки"</i>. 2021. №1. URL: https://www.inter-nauka.com.ua/issues/economic2021/1/6816 17. Белей С.І., Лужинський В.О. Сільські території – центри економічної активності євро регіонального співробітництва в системі гарантування економічної безпеки. <i>Міжнародний науковий журнал «Інтернаука». Серія: «Економічні науки»</i>.	https://drive.google.com/file/d/1oIqjYjGxPql-alM1UnGGZgzCRcuPSJPX/view?usp=sharing Інститут Науково-дослідний Люблінського науково-технологічного парку та IESF Міжнародна фундація науковців та освітян
--	--	--	--	---	--

				2020. №1. С. 53-60. URL: https://www.inter-nauka.com/ua/issues/economic2020/1/ П.2 1. Свідectво про реєстрацію авторського права на твір - наукова стаття «Local partnership as a tool for stimulating the development of rural areas of Ukraine» авторів Зибаревої О.В., Шилепницького П.І., Вербівської Л.В., Белей С.І., Парубчака І.О. №117971 від 10 квітня 2023 року https://drive.google.com/file/d/1AFGFdju5j1x4_4dJy4EDxP0VSjVefBE6/view?usp=sharing 2. Свідectво про реєстрацію авторського права на твір - наукова стаття «Розвиток сільських територій в умовах децентралізації» автора Белей С.І. № 121130 від 7 серпня 2023 року. https://drive.google.com/file/d/1q3eIB7MZmUOpJBZcQJWM1nhAU064ONTs/view?usp=sharing 3. Свідectво про реєстрацію авторського права на твір - наукова стаття «Теоретичні підходи до сутності концепту «механізм розвитку сільських територій» автора Белей С.І. №121131 від 7 серпня 2023 року. https://drive.google.com/file/d/1wnjUwXSCJ-i8SboEs8a9ym3bNjM8KYE4/view?usp=sharing 4. Свідectво про реєстрацію авторського права на твір - наукова стаття «Фандрайзингова діяльність - інноваційний інструмент формування фінансово-економічного потенціалу розвитку сільських територій в умовах децентралізації» автора Белей С.І. No 102076 від 27 січня 2021 р. https://drive.google.com/file/d/1Sb6Nb3uQIcLIVMxg8DXFhdiISeke7pUP/view?usp=sharing 5. Свідectво про реєстрацію авторського права на твір - Розділ колективної монографії «Rural community as a subject of local government» автора Белей С.І. No 102330 4 лютого 2021 р. https://drive.google.com/file/d/1-iBk_b3LOp8uuXRwlV8fUaPmj1bfni2F/view?usp=sharing П.3 1. Белей С.І. Роль біржової торгівлі в агробізнесі: сучасні тенденції її розвитку. Економічні та соціальні детермінанти конкурентоспроможності	
--	--	--	--	---	--

				підприємництва: : колективна монографія / за заг. ред. Ю.М. Лопатинського, О.В. Зибаревої. Чернівці: Технодрук, 2023. 572 с. С. 277-308. ISBN 978-617-8034-45-0 URL: https://archer.chnu.edu.ua/xmlui/handle/123456789/9862. 2. Белей С.І. Середовище розвитку підприємництва на сільських територіях: теоретичні та практичні засади. Стратегічні засади сталого розвитку підприємництва і торгівлі в сучасних умовах: колективна монографія / за заг. ред. Є.В. Скляр. Чернівці : Технодрук, 2021.356с. (Особистий внесок автора п.1.5 с. 137-174, 1,8 др.арк.). URL: https://drive.google.com/file/d/1ZqwZ5p8HCC2cSUTD045JaKw2RNZTz-hK/view 3. Економічна теорія: навчальний посібник для студентів усіх спеціальностей галузі знань «Управління та адміністрування»/ укладачі: М.І. Колосінська, С.І. Белей, С.В. Бойда. Чернівецький національний університет ім. Ю. Федьковича. Чернівці: ЧНУ ім. Ю. Федьковича, 2020. 152 с. URL: https://drive.google.com/file/d/1CYbxLVfhw_5lWrc54AwBEkVJVApnniDu/view 4. Глобальна економіка: навч. посібник для підготовки здобувачів вищої освіти другого (магістерського) рівня усіх спеціальностей. Укл.: С.І. Белей, С.В. Бойда, М.І. Колосінська. Чернівецький національний університет ім. Ю. Федьковича. Чернівці: ЧНУ ім. Ю. Федьковича, 2020. 227 с. URL: https://drive.google.com/file/d/1Bb4rMSYE2o_Hb8LyiGv8xnN32wkZBbdQ/view П.4 1. Методичні вказівки з самостійної роботи для здобувачів вищої освіти другого (магістерського) рівня усіх спеціальностей з дисципліни «Глобальна економіка» / Укл.: д.е.н., проф. Шилепницький П.І., к.е.н, доц. Белей С.І. Чернівці, ЧНУ ім. Юрія Федьковича, 2021. 24 с. URL: https://drive.google.com/file/d/1MAfXa_8ulM-vQyGkfJ9Rli9cuveORVfn/view 2. Методичні вказівки для семінарських занять з	
--	--	--	--	---	--

				дисципліни «Глобальна економіка» для здобувачів вищої освіти другого (магістерського) рівня усіх спеціальностей / Укл.: д.е.н., проф. Шилепницький П.І., к.е.н, доц. Белей С.І. Чернівці, ЧНУ ім. Юрія Федьковича, 2021. 32с. URL:https://drive.google.com/file/d/1lu12F9XwHaJW9lFX1_THYolI3Qh6CE/view 3. Робоча програма асистентської практики магістрантів галузі знань 07 «Управління та адміністрування», спеціальності 072 «Фінанси, банківська справа та страхування» освітньо-професійної програми «Управління проектами з економіки та безпеки підприємства») [розробники: Белей С.І., Колосінська М.І., Бойда С.В.]. Чернівці. 2020. 42с. URL: https://drive.google.com/file/d/1PlwC5_9BX4HOF-fvlq4RaH78mK_BP0to/view 4. Електронні курси на освітній платформі Moodle з дисциплін: 1 Вступ в спеціальність https://moodle.chnu.edu.ua/course/view.php?id=2881 2. Агроконсалтинг та бізнес моделі в АПК https://moodle.chnu.edu.ua/course/view.php?id=3978 3. Аналіз і прогнозування біржового ринку https://moodle.chnu.edu.ua/course/view.php?id=3076 4. Біржова діяльність https://moodle.chnu.edu.ua/course/view.php?id=234 5. Корпоративне управління https://moodle.chnu.edu.ua/course/view.php?id=2913 6. Критичне мислення https://moodle.chnu.edu.ua/course/view.php?id=5016 7. Лідерство і партнерство у підприємницькій діяльності https://moodle.chnu.edu.ua/course/view.php?id=5257 8. Методологія HR-інжинірингу https://moodle.chnu.edu.ua/course/view.php?id=5017 9. Особливості підприємництва за видами економічної діяльності https://moodle.chnu.edu.ua/course/view.php?id=358 10. Регіональна економіка https://moodle.chnu.edu.ua/course/view.php?id=6267 11. Методологія наукових досліджень https://moodle.chnu.edu.ua/course/view.php?id=3205 12. Циркулярна економіка: https://moodle.chnu.edu.ua/course/view.php?id=8152	
--	--	--	--	---	--

				13. Кадрове діловодство: https://moodle.chnu.edu.ua/course/view.php?id=2880 П. 8 1. Член редколегії журналу: URL:Journal of Economics and Management Sciences. URL:https://j.ideasspread.org/index.php/jems/about/editorialTeam 2. Член редколегії журналу Global Journal of Research in Business Management (GJRBМ) URL:https://drive.google.com/file/d/12oRb7WAKcls9rny_dR5DNR-CvWp7Jvu6/view?usp=sharing 3. Рецензент наукового видання «Journal of Policy & Governance» ISSN: 2564-212X; URL:https://grassrootsjournals.org/jpg-reviewers-board.php#reviewers-board URL:https://drive.google.com/file/d/1jOTRSp0fJKyZ_ZegBlgotqhR3xc5QfcQA/view?usp=sharing 4. Рецензент наукового видання «Економіка poljoprivreda-economics of agriculture» ISSN / eISSN: 0352-3462, Index: Web of Science Core Collection: URL:https://www.ea.bg.ac.rs/index.php/EA/LIST_OF_REVIEWERS_2021 П.10 1. Участь в інтенсив-курсі «Експорт крок за кроком» (Школа експортера) у якості спікера (тема: «Бізнес-етики та культуру експортера») в рамках міжнародної навчальної програми, що проходив 21-22 листопада 2023 року. Програма створена Департамент регіонального розвитку Чернівецької ОДА за сприяння Програми розвитку ООН в рамках реалізації проекту «Підтримка інклюзивного економічного розвитку в Україні шляхом поєднання просування експорту з регіональним розвитком та Цілями сталого розвитку», який фінансується урядом Німеччини і реалізується німецькою федеральною компанією Deutsche Gesellschaft für Internationale Zusammenarbeit (GIZ) GmbH. 2. Участь у «Summer Field School (Hybrid) on MOUNTAIN ECOSYSTEMS & RESOURCE MANAGEMENT» 11-20 September 2023. Carpathian Mountains, Hungary/ Designed for PhD Students, Research Scholars, Early Career Practitioners and Young Teachers,	
--	--	--	--	--	--

				https://www.grassrootsglobal.net/mer2023/schedule.html#day8TECHNICAL_SESSION_8.3 (18 September 2023), speaker Svitlana Belei «Circular Economy and its Impact on Mountainous Rural Areas (Ukraine)» https://drive.google.com/file/d/1jw5zIS_EaqzrjKNbUZm7-748z6J67tYk/view?usp=sharing П. 11 Наукове консультування підприємства МПП «ПроекАНТ» (довідка № 18 від 31.10.2019 р.) по теперішній час. URL: https://drive.google.com/file/d/1_a_bIkoEgCi4crXJGsjMaL2Sz5Wd1SN/view?usp=sharing П.12 1. Belei, S., Lopatynskyi, Y., Lahodyn, N., Nezhyd, Y., Petrukha, N. (2024). The role of uneven agricultural business growth in shaping the socio-economic landscape of rural regions. <i>AAD ALTA: Journal of Interdisciplinary Research</i>, 14(2, Special Issue XLV), pp. 212–223. https://doi.org/10.5281/zenodo.14048661 URL: https://www.magnanimitas.cz/ADALTA/140245/papers/G_31.pdf 2. Белей С.І., Лагодин Н.В. Підприємницький потенціал сільських територій: сучасні реалії. The 4th International scientific and practical conference «Contemporary challenges of society and ways to overcome them» (January 30 - February 02, 2024) Tallinn, Estonia. International Science Group. 2024. p.43-45. https://drive.google.com/file/d/1B97tU_G6EH-xdHcXC7_adPW3T6sF_s6d/view?usp=sharing 3. Белей С.І., Лагодин Н.В. Підприємницький потенціал сільських територій. VIII International scientific and practical conference «Scientific Research as a Mechanism of Effective Human Development» (January 31-February 2, 2024) Sofia, Bulgaria, International Scientific Unity. 2024. 379 p. c.60-63 https://isu-conference.com/wp-content/uploads/2024/03/Scientific-research-as-a-mechanism-of-effective-human-development_Jan_31_Feb_2_2024_Sofia_Bulgaria.pdf	
--	--	--	--	---	--

				4. Лопатинський Ю.М., Белей С.І. Циркулярна економіка як модель сталого розвитку суб'єктів підприємницької діяльності на сільських територіях. <i>XII Міжнародна науково-практична інтернет-конференція «Ефективність функціонування сільськогосподарських підприємств»</i>. Проблематика 2023: «Функціонування сільськогосподарських підприємств на засадах циркулярної економіки»: матеріали міжнар. наук.-практ. інтернет-конференції, ЛНУП, Дубляни, 6-7 червня 2023 р. / за ред. проф. Г.В. Черевка. Львів: Галицька видавнича спілка, 2023. С. 112-119. URL: https://docs.google.com/document/d/1ScA-WrZQS8mFwixhGK0wnUgnqHdwDiiKiBRUZdDsJf8/edit?usp=sharing 5. Белей С.І. Роль біржової торгівлі у сільській економіці та сучасні тенденції її розвитку. Глобалізаційні виклики економіки, обліку, фінансів та права: збірник тез доповідей міжнародної науково-практичної конференції (Полтава, 14 вересня 2023 р.). Полтава: ЦФЕНД, 2023. с. 26-28. URL: https://drive.google.com/file/d/1FpSizhPBuxFXFVZWP8iLJY_-4k-0pNO6/view?usp=sharing 6. Белей С.І. Товарна біржа елемент сприяння розвитку сільської економіки. 1st International Scientific and Practical Internet Conference Achievements of 21st Century Scientific Community: Proceedings of the 1st International Scientific and Practical Internet Conference, September 14-15, 2023. FOP Marenichenko V.V., Dnipro, Ukraine. p.51-52 URL: http://www.wayscience.com/wp-content/uploads/2023/09/Conference-Proceedings-September-14-15-2023.pdf 7. Белей С., Корженівська Н. Навички (skills) та їх значення для досягнення успіху в новій бізнес-реальності. <i>Формування стратегії соціально-економічного розвитку підприємницьких структур в Україні : Мат. VIII Всеукраїн. наук.-практ. конф. (24–26 листоп. 2022 р., м. Львів) / упоряд. А. М. Штангре</i>. Львів: Укр. акад. друкарства, 2022. 141 с, с. 16-18 URL: https://drive.google.com/file/d/1VyEXvEzf16L5KQqusvgBCHP8CbQfzprR/view?usp=sharing	
--	--	--	--	--	--

				8. Белей С., Корженівська Н. Роль HR-менеджера в побудові ефективної роботи підприємства у сучасному мінливому середовищі. <i>Інноваційний розвиток аграрного сектору економіки в умовах глобальних викликів: зб. наук. праць Міжнародної науково-практичної конференції, присвяченої 50-річчю Навчально-наукового інституту бізнесу і фінансів. 28 жовтня 2022 р. Кам'янець-Подільський, 2022. 632 с, с. 9-11</i> URL: https://drive.google.com/file/d/17qiUgHQOzh2O9Taq6MDKJvjQbuJrdBKF/view?usp=sharing 9. Корженівська Н., Белей С., Осадчук І. Ризик-менеджмент економічної діяльності аграрних підприємств. <i>Інноваційний розвиток аграрного сектору економіки в умовах глобальних викликів: зб. наук. праць Міжнародної науково-практичної конференції, присвяченої 50-річчю Навчально-наукового інституту бізнесу і фінансів. 28 жовтня 2022 р. Кам'янець-Подільський, 2022. 632 с, с. 241-244</i> URL: https://drive.google.com/file/d/17qiUgHQOzh2O9Taq6MDKJvjQbuJrdBKF/view?usp=sharing 10. Belei S., Kohutnytsky B. Basic principles, forms, methods and factors of formation of financial and economic potential of rural territorial community. // The world of science and innovation. Abstracts of the 6th International scientific and practical conference. Cognum Publishing House. London, United Kingdom. 2021. Pp. 41-54. URL: https://sci-conf.com.ua/vi-mezhdunarodnaya-nauchno-prakticheskaya-konferentsiya-the-world-of-science-and-innovation-14-16-yanvary-2021-goda-london-velikobritaniya-arhiv/. 11. Belei S., Kohutnytsky B. Assessment of the state of development of rural territorial communities in Ukraine in conditions of decentralization. // Fundamental and applied research in the modern world. Abstracts of the 6th International scientific and practical conference. BoScience Publisher. Boston, USA. 2021. Pp. 66-74. URL: https://sci-conf.com.ua/vi-mezhdunarodnaya-nauchno-prakticheskaya-konferentsiya-fundamental-and-applied-research-in-the-modern-world-20-22-yanvary-2021-goda-boston-ssha-arhiv/.	
--	--	--	--	--	--

					12. Belei S. Rural community as a subject of local government. Economy, finance, law: current problems and development prospects: collective monograph. Anisiia Tomanek OSVČ. 2020. 134 p., p. 100-110. URL: https://www.inter-nauka.com/issues/monograph/economy-2020/7028 13. Belei S., Kohutnytsky B. Theoretical fundamentals of formation of financial and economic potential of rural areas. // World science: problems, prospects and innovations. Abstracts of the 4th International scientific and practical conference. Perfect Publishing. Toronto, Canada. 2020. Pp. 35-43. URL: https://sci-conf.com.ua/iv-mezhdunarodnaya-nauchno-prakticheskaya-konferentsiya-world-science-problems-prospects-and-innovations-23-25-dekabrya-2020-goda-toronto-kanada-arhiv/. 14. Белей С.І., Вікнянська А.О. Транскордонна співпраця в контексті економічної безпеки. <i>«Тенденції та перспективи розвитку економіки, підприємництва, торгівлі, біржової діяльності»</i>: зб. тез Всеукр. наук.-практ. Інтернет-конф. науковців та здобувачів вищої освіти (Кам'янець-Подільський, 30 листопада 2020 року). Кам'янець-Подільський, ПДАТУ, 2020. 497 с, с. 33-38 URL: https://drive.google.com/file/d/1ubpvHc2trv_Y9xldJY_ApKh55QbT6c8ZZ/view?usp=sharing 15. Белей С.І., Корженівська Н.Л. Теоретичні аспекти проектноорієнтованого підходу до управління розвитком сільських територій. <i>«Тенденції та перспективи розвитку економіки, підприємництва, торгівлі, біржової діяльності»</i>: зб. тез Всеукр. наук.-практ. Інтернет-конф. науковців та здобувачів вищої освіти (Кам'янець-Подільський, 30 листопада 2020 року). Кам'янець-Подільський, ПДАТУ, 2020. 497 с, с. 38-43 URL: https://drive.google.com/file/d/1ubpvHc2trv_Y9xldJY_ApKh55QbT6c8ZZ/view?usp=sharing 16. Вікнянська А.О., Белей С.І. Бюджетне фінансування соціальної сфери України. <i>«Тенденції та перспективи розвитку економіки, підприємництва, торгівлі, біржової діяльності»</i>: зб. тез Всеукр. наук.-практ. Інтернет-конф. науковців та здобувачів вищої освіти (Кам'янець-Подільський, 30 листопада 2020 року). Кам'янець-
--	--	--	--	--	---

				Подільський, ПДАТУ, 2020. 497 с, с. 81-85 URL: https://drive.google.com/file/d/1ubpvHc2trv_Y9xldJY_ApKh55QbT6c8ZZ/view?usp=sharing 17. Корженівська Н., Белей С., Беспалий І. Теоретичні підходи до формування механізму екологічно сталого розвитку сільських територій. <i>«Тенденції та перспективи розвитку економіки, підприємництва, торгівлі, біржової діяльності»</i>: зб. тез Всеукр. наук.-практ. Інтернет-конф. науковців та здобувачів вищої освіти (Кам'янець-Подільський, 30 листопада 2020 року). Кам'янець-Подільський, ПДАТУ, 2020. 497 с, с. 234-238 URL: https://drive.google.com/file/d/1ubpvHc2trv_Y9xldJY_ApKh55QbT6c8ZZ/view?usp=sharing П. 14 1. Лужинський В.О.: диплом III ступеня на Всеукраїнському конкурсі студентських наукових робіт зі спеціальності «Економіка сільського господарства та АПК», 26-28 березня 2020 року Подільському державному аграрно-технічному університеті, м. Кам'янець-Подільський. URL: https://drive.google.com/file/d/1vsVEQVj3u22Wflr3c_kzkOUNbvCOEEqoT/view?usp=sharing 2. Калугарь А: диплом II ступеня на Міжнародному конкурсі студентських науково-дослідних робіт з економіки (вересень – листопад 2021 року) на базі Комратського державного університету (Республіка Молдова, Комратський державний університет, м. Комрат). URL: https://drive.google.com/file/d/1_qX2fws2EOO4sApF6KPLwwVXjoks7i7s/view?usp=sharing URL: https://kdu.md/ru/struktura-universiteta/fakultety/ekonomicheskij-fakultet/kafedra-ekonomiki/novosti-kaf-ekonomiki/item/2301-mezhdunarodnyj-konkurs-studencheskikh-rabot 3. Сопівник Л: диплом II ступеня на Міжнародному конкурсі студентських науково-дослідних робіт з економіки (вересень – листопад 2021 року) на базі Комратського державного університету (Республіка Молдова, Комратський державний університет, м. Комрат). URL: https://drive.google.com/file/d/1g1erNa1fziZ06WYrZoOWfaXnuN-DofP/view?usp=sharing URL: https://kdu.md/ru/struktura-universiteta/fakultety/ekonomicheskij-fakultet/kafedra-ekonomiki/novosti-kaf-ekonomiki/item/2301-mezhdunarodnyj-konkurs-studencheskikh-rabot	
--	--	--	--	---	--

					universiteta/fakultety/ekonomicheskij-fakultet/kafedra-ekonomiki/novosti-kaf-ekonomiki/item/2301-mezhdunarodnyj-konkurs-studencheskikh-rabot 4. Книжник А. диплом III ступеня на четвертому міжнародному конкурсі студентських науково-дослідних робіт з економіки (вересень – листопад 2022 року) на базі Комратського державного університету (Республіка Молдова, Комратський державний університет, м. Комрат) URL: https://drive.google.com/file/d/1AIn80MWLBeSkSmIXrTLbw4h0FmtnIp/view?usp=sharing 5. Рудик К.В. - диплом II ступеня на п'ятому міжнародному конкурсі студентських науково-дослідних робіт з економіки (24 листопад 2023 року) на базі Комратського державного університету (Республіка Молдова, Комратський державний університет, м. Комрат) (науковий керівник Белей С.І.) https://drive.google.com/file/d/1MKZo-rgKHCf9h5eh8KYC4jXPWLHHGKLL/view?usp=sharing П.19 1. Член Федерації аудиторів, бухгалтерів і фінансистів АПК України (Україна, м. Київ), (довідка №04-01/10 від 31.10.2019 р.) URL: https://drive.google.com/file/d/1ECxf3bk5KoJ-uOVZ-jg1FST557GhwLP-/view?usp=sharing 2. Член Громадської наукової організації «Міжнародний центр з розвитку науки і технологій» з «08» квітня 2020 року, на підставі Рішення Правління Громадської наукової організації «Міжнародний центр з розвитку науки і технологій» № 73 від «08» квітня 2020 року. https://drive.google.com/file/d/1kKw9zaPD8DtrCjWE1tKPmonCrEc5YET/view?usp=sharing П. 20 ФОП Матвеев Володимир Олександровича, (за сумісництвом), посада економіст з бухгалтерського обліку та аналізу господарської діяльності, з 12 березня 2015 року (згідно наказу №5 від 12 березня 2015 року) по теперішній час. https://drive.google.com/file/d/1mzNzq01JltHkDIoGvxXoxB9NmZkAo0Kv/view?usp=sharing	
--	--	--	--	--	--	--

Члени проектної групи						
Лопатинський Юрій Михайлович	Професор кафедри бізнесу та управління персоналом, Чернівецький національний університет імені Юрія Федьковича	Чернівецький державний університет, 1986 р., спеціальність «Планування сільського господарства», кваліфікація – економіст, ЖВ-І №126776 від 21 червня 1986 р.	Доктор економічних наук, 08.00.03 – Економіка та управління національним господарством, диплом ДД № 006209 від 08.11.2007 р. Тема дисертації: «Інституціональна трансформація аграрного сектора», Професор кафедри економіки підприємства 12ПР № 006163 від 09.11.2010 р., протокол №3/17-П	31	П.1 1. Lopatynskiy, Yurii; Humeniuk, Mariana; Shpykuliak Oleksandr; Shelenko, Diana; Nemish, Dmytro. Organisational and economic adaptation of small agricultural enterprises to institutional changes in wartime conditions. <i>Ekonomika APK</i>. 2025. Vol. 32, No. 1, pp. 10-19. https://doi.org/10.32317/ekon.apk/1.2025.10 (Scopus). 2. Lopatynskiy Yurii, Belei Svitlana, Kapelista Iryna, Denisyuk Lyudmila and Pavlyshyn Marianna. The Effectiveness of the Management System in the Conditions of War and its Influence on the Development of Agribusiness. <i>Review of Economics and Finance</i>. 2023, 21, 932-940. https://doi.org/10.55365/1923.x2023.21.102 (Scopus). 3. Lopatynskiy Yu., Shpykuliak O., Kyfyak V., Shelenko D., Diuk A. Socio-economic role and institutional capacity of family farms in the implementation of the sustainable development goals. <i>Ekonomika APK</i>. 2023. 30(3), 18-28. https://doi.org/10.32317/2221-1055.202303018 (Scopus). 4. Lopatynskiy Y., Kobelia Z., Vodianka L., Antokhova I., Halytskyi A. Scenario Forecasting of Agriculture Institutional Transformation on Sustainable Development Base. <i>WSEAS Transactions on Environment and Development</i>. 2021. Volume 17, Art. Vol. 55, pp. 574-582. https://wseas.com/journals/ead/2021/b125107-1368.pdf (Scopus) 5. Nianko V., Purtov V., Yekimov S., Lopatynskiy Y. and Nemtsova A. The problem of state support and increasing the investment attractiveness of agriculture. <i>IOP Conference Series: Earth and Environmental Science</i>. 2021. Volume 839, Agribusiness, Economics and Organization. Sci. 839 (2021) 022007. https://iopscience.iop.org/article/10.1088/1755-1315/839/2/022007/pdf (Scopus) 6. Sergey Yekimov, Viktoriia Nianko, Ihor M Pistunov, Yurii Lopatynskiy, Shevchenko Valentyna. Improving the Quality of Transport Services of Urban Public Transport. <i>Transportation Research Procedia</i>. 2022. Volume 61. Pages 78-82. https://doi.org/10.1016/j.trpro.2022.01.014 (Scopus) 7. Лопатинський Ю.М. Детермінанти трансформації сільсько-міських агломерацій на засадах інклюзивності. <i>Інфраструктура ринку</i>. 2024. Випуск 79. С. 113-118. https://doi.org/10.32782/infrastruct79-19 8. Лопатинський Ю. Розвиток сільсько-міських агломераційних утворень на засадах інклюзивності: український та міжнародний контекст. <i>Причорноморські економічні студії</i>. 2024. Випуск 88. С. 18-24. https://doi.org/10.32782/bses.88-3	Програма великої трансформації. Освіта 4.0: український світанок. Курси підвищення кваліфікації «Інноваційні методики і практики в освіті: інтелектуальні системи та цифрові технології». Європейський університет. 2025 (24 лютого 2025 – 04 квітня 2025). Сертифікат ПК № 24366800/001643-25 від «04» квітня 2025 р. Реєстраційний номер 422/25 https://drive.google.com/file/d/1RN9QU-iFO5Hu9uOQLhc3y27s6waAUpS/view?usp=sharing

				9. Лопатинський Ю.М., Парасій Д.С., Буринський В.М. Пріоритети інклюзивного розвитку сільсько-міських агломерацій. <i>Український економічний часопис</i>. 2024. Випуск 6. С. 39-43. https://doi.org/10.32782/2786-8273/2024-6-6 10. Belei, S., Lopatynskyi, Y., Lahodyn, N., Nezhyd, Y., Petrukha, N. The role of uneven agricultural business growth in shaping the socio-economic landscape of rural regions. <i>AD ALTA: Journal of Interdisciplinary Research</i>, 2024, 14 (2, Special Issue XLV), pp. 212-223. https://doi.org/10.5281/zenodo.14048661 11. Лопатинський Ю.М., Водянка Л.Д., Хіль Р.В. Розвиток екосистеми стартапів в Україні. <i>Інвестиції: практика та досвід</i>. 2024. №3. С. 37-42. https://www.nayka.com.ua/index.php/investplan/article/view/2928 12. Лопатинський Ю.М. Розвиток малого та середнього інклюзивного підприємництва. <i>Ефективна економіка</i>. 2023. №7. https://doi.org/10.32702/2307-2105.2023.7.2 13. Лопатинський Ю. М., Белей С. І., Кобеля З. І. Корпоративне управління сільськогосподарськими підприємствами холдингового типу. <i>Агросвіт</i>. 2023. №14. С. 3-12. https://doi.org/10.32702/2306-6792.2023.14.3 14. Лопатинський Ю.М. Стратегічне управління конкурентоспроможністю підприємства на засадах контролінгу. <i>Проблеми сучасних трансформацій. Серія Економіка та управління</i>. 2023. № 10. URL: https://reicst.com.ua/pmt/article/view/2023-10-04-07/2023-10-04-07 15. Лопатинський Ю.М., Белей С.І., Кіндзерський В.В. Відтік людського капіталу в умовах асиметричного розвитку сільських територій. <i>Ефективна економіка</i>, 2023, № 5, DOI: https://doi.org/10.32702/2307-2105.2023.5.13 16. Shylepnytskyi, P., Zybareva, O. & Lopatynskyi, Y. "People First" Public-Private Partnership as an Instrument for Sustainable Development of Rural Areas. <i>Agricultural Economics and Rural Development (AERD)</i>. 2022. Vol. 2, pp. 193-204. http://www.eadr.ro/eng_index.htm, https://drive.google.com/file/d/1LDG66F0FoEuhq122_3TPF7MaSJj2OC3B/view?usp=share_link 17. Лопатинський Ю., Шпикуляк О., Шеленко Д., Кифяк В., Дюк А. Організаційно-інституційні практики посилення ролі селянських господарств у продовольчому забезпеченні населення в сучасних умовах. <i>Аграрна економіка</i>. 2022. Т. 15. №3-4. С.3-13. http://agrarianeconomy.lnup.edu.ua/index.php/en/archieveen/g/59-english/archive/2022-t-15-3-4-en/444-1	
--	--	--	--	---	--

				18. Лопатинський Ю.М., Водянка Л.Д., Шелюжак І.Г. Аутплейсмент персоналу як необхідний елемент кадрової політики. Науковий вісник Одеського національного економічного університету: Збірник наукових праць. 2021. № 1-2 (278-279), С. 108-114. http://dspace.oneu.edu.ua/jspui/bitstream/123456789/13310/1/108-114.pdf 19. Лопатинський Ю.М., Кобеля З.І., Галицький А.Е. Структурно-функціональні засади розвитку підприємництва на сільських територіях. Економіка АПК. 2021. № 12. С. 65-73. URL: https://doi.org/10.32317/2221-1055.202112065 (Scopus) П.3 1. Лопатинський Ю., Кифяк В. <i>Стратегічне управління людськими ресурсами</i>: навч.-метод. посіб. / Чернівці : Чернівець. нац. ун-т ім. Ю. Федьковича, 2024. 216 с. ISBN 978-966-423-878-3. https://archer.chnu.edu.ua/handle/123456789/10468 2. <i>Вступ до спеціальності: підприємництво й управління</i>. Навч. пос. в ілюстр. Лопатинський, Юрій; Кифяк, Вікторія; Кіндзерський, Віталій. Чернівці : Чернівець. нац.ун-т ім. Ю. Федьковича, 2023. 169 с. https://archer.chnu.edu.ua/xmlui/handle/123456789/8441 3. Інтелектуальний бізнес: в схемах і таблицях [Intelligent Business: in diagrams and tables] : навч. посібник для підготовки магістрів / Ю. Лопатинський, Л. Водянка, Л. Сибирка. Чернівці : Чернівець. нац. ун-т ім. Ю. Федьковича, 2021. 192 с. ISBN 978-966-423-652-9 https://scholar.google.com.ua/citations?view_op=view_citation&hl=uk&user=se1I2qkAAAAJ&cstart=20&pagesize=80&citation_for_view=se1I2qkAAAAJ:RuPIJ_LgqDgC 4. Лопатинський Ю.М., Гуменюк М.М., Неміш Д.В. <i>Розвиток малого аграрного підприємництва в умовах інституційних змін</i>: монографія. Чернівці: Чернівецький нац. ун-т ім. Ю.Федьковича, 2024. 184 с. https://archer.chnu.edu.ua/xmlui/handle/123456789/9963 5. Лопатинський Ю. Фактори конкурентоспроможності аграрного підприємництва в умовах економічної невизначеності та соціальних викликів. <i>Економічні та соціальні детермінанти конкурентоспроможності підприємництва</i>: колективна монографія / за заг. ред. Лопатинського Ю.М., Зибаревої О.В. Чернівці: Технодрук, 2023. С. 375-405. https://archer.chnu.edu.ua/xmlui/handle/123456789/9862 П.4 1. Методичні рекомендації щодо виконання та захисту випускних кваліфікаційних робіт (проектів) для здобувачів другого (магістерського) рівня вищої освіти галузі знань 05 «Соціальні та поведінкові науки»	
--	--	--	--	--	--

				спеціальності 051 «Економіка», ОП «Управління персоналом та економіка праці» і галузі знань 07 «Управління та адміністрування» і спеціальності 076 «Підприємництво, торгівля та біржова діяльність», ОП «Підприємництво, торгівля та біржова діяльність». Укладачі: Ю.М. Лопатинський, О.В.Зибарева, Л.В. Вербівська, З.І. Кобеля. Чернівці: Чернівецький нац. ун-т ім. Ю.Федьковича, 2023. 82 с. https://docs.google.com/document/d/1ibT-R9tif1lrRCSjep1o1fxWRhfuUfa/edit?usp=share_link&oui_d=105611328658984716138&rtpof=true&sd=true 2. <i>Програма виробничої (переддипломної) практики.</i> Укладачі: Лопатинський Ю.М., Зибарева О.В., Вербівська Л.В., Кобеля З.І. Чернівці: Чернівецький нац. ун-т ім. Ю. Федьковича, 2023. 47 с. https://bup.chnu.edu.ua/media/wudb2tlo/prohrama-vyrobnychoi-pereddyplomnoi-praktyky-ta-metodychni-rekomendatsii-shchodo-oformlennia-zvitu.pdf 3. <i>Управління конкурентоспроможністю підприємства: методичні рекомендації до організації самостійної роботи з навчальної дисципліни.</i> Укладачі: Лопатинський Ю.М., Вербівська Л.В., Чернівці: Чернівецький національний університет ім. Ю. Федьковича, 2023. 84 с. https://archer.chnu.edu.ua/xmlui/handle/123456789/10696 Електронні курси дисциплін на освітній платформі Moodle: Корпоративне управління https://moodle.chnu.edu.ua/course/view.php?id=2913 Управління конкурентоспроможністю підприємства https://moodle.chnu.edu.ua/course/view.php?id=2825 Методологія HR-інжинірингу https://moodle.chnu.edu.ua/course/view.php?id=5017 Методологія наукових досліджень (Економічний факультет) https://moodle.chnu.edu.ua/course/view.php?id=3205 Вступ у спеціальність (076, 051) https://moodle.chnu.edu.ua/course/view.php?id=2881 П.7 2013-2021 - Заступник голови спеціалізованої вченої ради К 76.051.12 у Чернівецькому національному університеті імені Юрія Федьковича ((Наказ МОНМСУ про створення №54 від 25.01.2013 р., наказ МОН № 1714 від 28.12.2017 р., зі змінами наказ МОН 22.07.2020 № 946, зі змінами наказ МОН від 23.04.2021 № 462, наказ МОН від 22.09.2021 № 1012)). https://zakon.rada.gov.ua/rada/show/v0054736-13#Text	
--	--	--	--	---	--

				https://mon.gov.ua/static-objects/mon/sites/1/atestatsiya-kadriv-vyshchoi-kvalifikatsii/2018/01/03/1-sr-perelik121217.doc https://mon.gov.ua/static-objects/mon/uploads/public/661/692/232/6616922328a77268437895.pdf https://mon.gov.ua/static-objects/mon/sites/1/atestatsiya-kadriv-vyshchoi-kvalifikatsii/2021/10/spets-rad-sayt-stanom-na-27092021.doc https://mdpu.org.ua/wp-content/uploads/2022/11/spets-rad-sayt-stanom-na-27092021.pdf Голова разової спеціалізованої вченої ради ДФ 76.051.053. Захист дисертації 12.02.2025 у Чернівецькому національному університеті імені Юрія Федьковича. Здобувач наукового ступеня доктора філософії: Євчук Христина-Ірина Васиївна. Спеціальність: 051 Економіка. Тема дисертації: Організаційний механізм управління відходами аграрного сектору в умовах еколого-економічного зростання. https://svr.naqa.gov.ua/#/defense/7238 Офіційний опонент дисертацій: 1. Павлова І.О., д.е.н., спеціальність 08.00.05 – розвиток продуктивних сил і регіональна економіка. Спеціалізована вчена рада Д41.088.05 в Одеському національному технологічному університеті. Захист 26 березня 2025 року. https://ontu.edu.ua/download/dissertation/abstract/2025/Abstract-Pavlova_I.O.pdf 2. Воронько-Невіднича Т.В., д.е.н., спеціальність 08.00.03 - економіка та управління національним господарством. Спеціалізована вчена рада Д 26.350.01, Національний науковий центр «Інститут аграрної економіки» (17.12.2024). http://www.iae.org.ua/images/iae/vchena_rada_01/2021/2024.12.17_arerf_voronko-nevidnycha.pdf 3. Мініна В.О., доктор філософії в галузі знань 05 «Соціальні та поведінкові науки» за спеціальністю 051 «Економіка», Разова СВР ДФ 41.088.034, Одеський національний технологічний університет (27.02.2024). https://ontu.edu.ua/download/dissertation/phd/order-469-01-27-12-23.pdf https://ontu.edu.ua/download/dissertation/phd/order-469-01-27-12-23.pdf 4. Кулаковська Т.А., д.е.н., спеціальність 08.00.03 - економіка та управління національним господарством, Спеціалізована вчена рада Д 41.177.02, Інститут проблем ринку та економіко-екологічних досліджень НАНУ (23.09.2021) http://www.impeer.od.ua/images/Avtoreferaty/2021/aref_Kulakovskaya.pdf	
--	--	--	--	--	--

				5. Кононенко О.М., к.е.н, спеціальність 08.00.03 - економіка та управління національним господарством, Спеціалізована вчена рада Д 26.350.01, ННЦ «Інститут аграрної економіки» НААНУ (14.05.2021) http://www.iae.org.ua/images/iae/vchena_rada_01/2021/2021.05.14_kononenko_aref.pdf 6. Білокінна І.Д., к.е.н., спеціальність 08.00.03 - економіка та управління національним господарством, Спеціалізована вчена рада Д 05.854.03, Вінницький національний аграрний університет МОНУ (05.04.2021) https://vsau.org/assets/images/content/nauka/spectrady/aref-bilokinna.pdf 7. Костецький Я.І., д.е.н., спеціальність 08.00.03 - економіка та управління національним господарством, Спеціалізована вчена рада Д 58.082.01, Тернопільський національний економічний університет МОНУ (23.04.2020) http://dspace.wunu.edu.ua/bitstream/316497/38581/1/aref-na-sait-kostetskuy.pdf 8. Бурляй А.П., д.е.н., спеціальність 08.00.03 - економіка та управління національним господарством, Спеціалізована вчена рада Д 38.806.01, Миколаївський національний аграрний університет МОНУ (17.09.2020) https://www.mnau.edu.ua/files/spec_vchen_rad/d_38_806_01/aref_burlyaj.pdf П.8 1. Науковий керівник НДР: Інституційне середовище розвитку інноваційних бізнес-процесів в умовах соціальних викликів. № держреєстрації – 0120U105379. Термін виконання роботи 01.01.2021 – 31.12.2025 https://drive.google.com/file/d/1I5FnBb7bot9tg0mgzBaZhVcO4H2fxWKg/view?usp=sharing 2. Член редакційної колегії «Науковий вісник Чернівецького національного університету ім. Ю. Федьковича. Серія Економіка» https://ef.chnu.edu.ua/diialnist/naukova/naukovyi-visnyk/ 3. Рецензент іноземного рецензованого наукового видання у 2025 році: Open Agriculture (2025-04-30). ISSN / eISSN: 2391-9531. Review date: 2025-04-30 https://publons.com/wos-op/review/author/DC4fPxmz/ IEEE access : (2025-05-02) other-id: https://publons.com/wos-op/review/author/x3ExzJSs/ 4. Рецензент іноземних рецензованих наукових видань у 2024 році: 4.1) Journal of Eastern European and Central Asian Research, ISSN:2328-8272, E-ISSN:2328-8280. Review date: Jan. 28, 2024	
--	--	--	--	---	--

				4.2) Open Agriculture, E-ISSN:2391-9531. Review date: March 24, 2024 4.3) Journal of Eastern European and Central Asian Research, ISSN:2328-8272, E-ISSN:2328-8280. Review date: April 3, 2024 4.4) Journal of Eastern European and Central Asian Research, ISSN:2328-8272, E-ISSN:2328-8280. Review date: Jun. 12, 2024 4.5) Journal of Eastern European and Central Asian Research, ISSN:2328-8272, E-ISSN:2328-8280. Review date: July 9, 2024 4.6) Open Agriculture, E-ISSN:2391-9531. Review date: Aug. 2, 2024 4.7) Open Agriculture, E-ISSN:2391-9531. Review date: Sept. 2, 2024 4.8) Journal of Eastern European and Central Asian Research, ISSN:2328-8272, E-ISSN:2328-8280. Review date: Sept. 25, 2024 Verified Peer Reviews - 8 Source: https://www.webofscience.com/wos/author/record/D-2827-2016 5. Рецензент іноземних рецензованих наукових видань у 2023 році: 5.1) Journal of Eastern European and Central Asian Research, ISSN:2328-8272, E-ISSN:2328-8280. Review date: 2023-11-02 5.2) Open Agriculture, E-ISSN:2391-9531. Review date: 2023-11-01 5.3) Open Agriculture, E-ISSN:2391-9531. Review date: 2023-07-03 5.4) Journal of Eastern European and Central Asian Research, ISSN:2328-8272, E-ISSN:2328-8280. Review date: 2023-06-26 5.5) Open Agriculture, E-ISSN:2391-9531. Review date: 2023-06-25 Source: https://www.webofscience.com/wos/author/record/D-2827-2016 6. Рецензент іноземного рецензованого наукового видання у 2022 році: 6.1) IEEE Access, ISSN: 2169-3536, Review date: 2022. Review identifier(s) OTHER-ID: x3ExzJSs. Convening organization Publons (Wellington, NZ). Source: Web of Science, Scopus. https://publons.com/wos-op/review/author/x3ExzJSs/ 6.2) Journal of Eastern European and Central Asian Research (JEECAR), ISSN: 2328-8272 (print) ISSN: 2328-8280 (online), Review date: 2022. Convening organization:	
--	--	--	--	--	--

				Reviewer Credits (Berlin, Germany). Source: Web of Science, Scopus. https://www.reviewercredits.com/user/yurii-lopatynskyi/ 6.3) WSEAS Transactions on Business and Economics, ISSN: Print ISSN: 1109-9526, E-ISSN: 2224-2899. Review date: 2022. Convening organization: WSEAS Publication (Houston, Texas, USA). Source: Scopus. https://drive.google.com/file/d/1m0ZA_ud93HN_wpKEroK6U6WMVJ3ZMjg/view?usp=drive_link 7. Рецензент іноземного рецензованого наукового видання у 2021 році: WSEAS Transactions on Biology and Biomedicine, ISSN: 2224-2902, Review date: 2021. Review identifier(s) OTHER-ID: mqRgCCZG. Convening organization Publons (Wellington, NZ). Source: Web of Science, Scopus. https://publons.com/wos-op/review/author/mqRgCCZG/ П.9 1. Участь у фаховій експертизі МОН стандарту вищої освіти третього (освітньо-наукового) рівня ступеня вищої освіти доктора філософії галузі знань 05 Соціальні та поведінкові науки спеціальності 051 Економіка (наказ МОН від 10 травня 2022 року №424) https://asp.knu.ua/doc/Standart_PhD/051-Ekonomika.dokt.fil.424-10.05.2022.pdf 2. Участь у фаховій експертизі МОН стандарту вищої освіти другого (магістерського) рівня галузі знань 05 Соціальні та поведінкові науки спеціальності 051 Економіка (наказ МОН від 4 березня 2020 року №382) https://mon.gov.ua/storage/app/media/vishcha-osvita/zatverdzeni%20standarty/2020/03/051-ekonomika-M.pdf П.12 1. Лопатинський Ю.М. Людський капітал у підприємстві. <i>Теорія і практика розбудови екосистеми соціальної сфери в умовах повоєнного відродження України</i>: зб. тез доп. Міжнар. наук.-практ. конф. (Київ, 17-18 квіт. 2024 р.). М-во освіти і науки України, Київ. нац. екон. ун-т ім. В. Гетьмана. Київ: КНЕУ, 2024. С. 216-218. https://ir.kneu.edu.ua/items/57101671-54b7-4d59-b6cd-61c40507f64a 2. Лопатинський Ю.М., Белей С.І. Циркулярна економіка як модель сталого розвитку суб'єктів підприємницької діяльності на сільських територіях. XII Міжнародна науково-практична інтернет-конференція «Ефективність функціонування сільськогосподарських підприємств». Проблематика 2023: «Функціонування сільськогосподарських підприємств на засадах циркулярної економіки»: матеріали міжнар. наук.-практ.
--	--	--	--	---

				інтернет-конференції, ЛНУП, Дубляни, 6-7 червня 2023 р. / за ред. проф. Г.В. Черевка. Львів: Галицька видавнича спілка, 2023. С. 112-119. https://docs.google.com/document/d/1ScA-WrZQS8mFwixhGK0wnUgnqHdwDiiKiBRUZdDsJf8/edit?usp=sharing 3. Lopatynskiy Y. Sustainable finance. Фінансові інструменти сталого розвитку економіки : матер. 5-ої міжнар. наук.-практ. конференції (Чернівці, 27 квітня 2023 р.). Чернівці : Чернівецьк. нац. ун-т ім. Ю. Федьковича, 2023. С. 469-472. URL: https://archer.chnu.edu.ua/jspui/handle/123456789/7313 4. Lopatynskiy Y. Economic security as an element of national security: threats and prospects. Економічна безпека держави та суб'єктів підприємницької діяльності в Україні: проблеми та шляхи їх вирішення : Мат. X Всеукраїн. наук.-практ. конф. (25-27 травня 2023 р., м. Львів) / упоряд. А. М. Штангрет. Львів: Укр. акад. друкарства, 2023. 128 с., С. 11-13. https://drive.google.com/file/d/1ZCyw2h9IW10V1yvIP6AoO-uaiaA5DD/view?usp=sharing 5. Лопатинський Ю. Фактори розвитку аграрного підприємництва : Організаційно-економічні та соціальні складові розвитку підприємництва: матеріали II Всеукраїнської науково-практичної конференції, 24 травня 2023 р. Львів: ЛНУП, 2023. С. 22-24. https://drive.google.com/file/d/1eV3HqHg_cTUrO9P7kjOPWfaMctXeDAv/view?usp=sharing 6. Лопатинський Ю. Інституції та інститути сталого розвитку. Сталий розвиток економіки, суспільства та підприємництва : матеріали Міжнар.наук.-практ. конф., Івано-Франківськ, 27-28 квітня 2023 р. За ред. І. Перевозової. Львів: Видавець Кошовий Б.-П.О., 2023. С. 646-647. https://drive.google.com/file/d/1v36DbIQUrByFrzvYg61AooDw9FEFmi_Fp/view 7. Лопатинський Ю.М. ESG-стратегія аграрних підприємств. <i>Економіка підприємства: сучасні проблеми теорії та практики</i>: матеріали XII Міжнародної науково-практичної конференції. 8 вересня 2023 р. Одеса: ОНЕУ, 2023. С. 652-653. https://archer.chnu.edu.ua/xmlui/handle/123456789/8221 П. 14 Наукове керівництво постійно діючим студентським науковим гуртком «Центр креативного підприємництва та лідерства» https://econom.chnu.edu.ua/naukovyi-gurtok-tsentr-kreatyvno-go-pidpryemnytstva-ta-liderstva Волошина Т., Мартишук О. - диплом переможця I туру у Всеукраїнському конкурсі студентських наукових	
--	--	--	--	---	--

					робіт зі спеціальності «Управління персоналом та економіка праці» за наукову роботу «Впровадження сучасних технологій управління персоналом» (науковий керівник Лопатинський Ю.М.), 2022 рік https://www.chnu.edu.ua/nauka/studentu/naukovi-konkursy/ https://drive.google.com/file/d/1i1j5HxYezA4qViQ5BOxQKl6ng2AsOWDU/view?usp=sharing П.19 Член Громадської організації «Соціально-економічні ініціативи і проекти». https://drive.google.com/file/d/1-b102b8sW4MUifkY7itMzG9wz7g8Ds4Y/view?usp=sharing	
Кифяк Вікторія Іванівна	доцент кафедри бізнесу та управління персоналом, Чернівецький національний університет імені Юрія Федьковича	Чернівецький національний університет ім. Ю. Федьковича, 2009, Економіка підприємства, магістр з економіки Чернівецький національний університет ім. Ю. Федьковича, 2010, спеціальність «Правознавство», кваліфікація магістр права.	Кандидат економічних наук, 08.00.03 – економіка та управління національним господарством, диплом ДК №019764. Тема дисертації: «Інституційний механізм розвитку аграрного сектора національної економіки», Доцент кафедри економіки підприємства та управління персоналом АД №002477	17	ПІ 1. Mykhaylyna, D., Rogovska-Ischuk, I., & Kyfyak, V. (2024). Financial market's role in determining the value of international business intangible assets. <i>Baltic Journal of Economic Studies</i>, 10(3), 237-244. https://doi.org/10.30525/2256-0742/2024-10-3-234-244. http://www.baltijapublishing.lv/index.php/issue/article/view/2502 2. Kyfyak, V., Kindzerskyi, V., Todoruk, S., Klevchik, L., & Luste, O. The role of economics and management in the development of sustainable business models of agricultural enterprises. <i>Scientific Horizons</i>. 2024. 27(6). Pp. 152-162. Scopus. doi: 10.48077/scihor6.2024.152. https://sciencehorizon.com.ua/en/journals/tom-27-6-2024/rol-ekonomiki-ta-menedzhmentu-u-rozvitku-stalikh-biznes-modeley-agrarnikh-pidpriyemstv https://www.scopus.com/sourceid/21101062495 3. Filippov V. , Kyfyak, V., Tanashchuk, K., Krylov, D., Mandra, V. and Skomorovskyi, A. 2023. Adaptive management of the innovative development of enterprises in the conditions of the national economy digitalization. <i>Management Theory and Studies for Rural Business and Infrastructure Development. Web of Science</i>. №45, 2 (Jun. 2023), 105–112. DOI:https://doi.org/10.15544/mts.2023.11. 4. Kyfyak O., Kyfyak V., Kindzerskyi V.,	Стажування без відриву від виробництва у Вищій школі бізнесу Національного університету Луї в м. Новий Сонч (Польща), а рамках програми «Дистанційна освіта: інноваційні методи та цифрові технології» з 21.09.20 по 30.10.20 Сертифікат №063839 «Академічна доброчесність в університеті» (0.1 кредитів), 8.11.2021. Сертифікат XI-12-190293846-20 On being a Scientist Course by European Academic of Sciences and Research (10 hours), Hamburg, Germany, 2021. Сертифікат Distance Learning Program міжнародного проєкту CERGE-EI Foundation pedagogical course for distance learning program local instructors (15 hour). 15-22.09.2022. https://drive.google.com/file/d/

				Kovbas H., Finagina O., & Todoriuk S. (2023). The role of digital marketing and logistics in the optimization of business processes of agricultural enterprises. <i>Management Theory and Studies for Rural Business and Infrastructure Development</i>. №45(3). 213–220. https://doi.org/10.15544/mts.2023.215. 5. Kyfyak O., Kyfyak V., Petrenko O., Harvaty O., Bilousko T. (2022). Internet advertising as an important tool for business development. <i>Ad Alta: journal of interdisciplinary research</i>. 2022. Vol. 12, Issue 2, Special issue XXXI. P. 110-115. URL: http://www.magnanimitas.cz/ADALTA/120231/PDF/120231.pdf. Scopus. 6. Kyfyak V., Kindzerskyy V. And Antokhova I. <i>Socio-Economic Determinants of Migration Processes and the Mechanism of Their Regulation. Review of Economics and Finance</i>. 2022. 20, pp. 269-276. DOI: https://doi.org/10.55365/1923.x2022.20.32. Scopus. 7. Kyfyak V., Verbivska L., Alioshkina L., Galunets N., Kucher L., Skrypnyk S. The Influence of the Social and Economic Situation on Agribusiness. <i>WSEAS</i>. 2022. Vol. 18. Transactions on Environment and Development. Pp. 1021-1035. DOI: https://wseas.com/journals/ead/2022/c045115-845.pdf. Scopus. 8. Kyfyak V., Vinnychuk O., Sybyrka L., Vodianka L. Measuring entrepreneurship determinants: empirical analysis. <i>Agricultural and Resource Economics</i>. 2021. Vol. 7. No. 2. Pp. 40–58. https://doi.org/10.51599/are.2021.07.02.03. Web of Science 9. Kyfyak V., Antokhov A., Todoriuk S. Business model as a value management tool. <i>Baltic Journal of Economic Studies</i>. 2021. Volume 7. Number 2. P. 110-117. DOI: https://doi.org/10.30525/2256-0742. Web of Science. 10. Lopatynskyy, Yu., Shpykuliak, O., Kyfyak V., Shelenko, D., & Diuk, A. (2023). Socio-economic role and institutional capacity of family farms in the implementation of the sustainable development goals. <i>Ekonomika APK</i>. №30 (3). 18-28. https://doi.org/10.32317/2221-1055.202303018.	1naj4lqNlZ134a5NyASMpwU8vJf-1bknQ/view?usp=sharing Сертифікат Серія ТМ №2022/02023. «Вдосконалення викладання вищої освіти: інституційний та індивідуальний вимір». Львів, 2022., SoftServe. Кифяк В.І., Проїшли міжнародне стажування в рамках проекту TURBO «BASIC PROGRAM», 23 квітня 2024 р. – 21 червня 2024 р. (100 год.) Стажування відбулося в рамках реалізації міжнародного проекту 101129315-TURBO-ERASMUS-ED-2023-CBHE «Реакція університетів на великі перешкоди: створення стійкої вищої освіти для реагування та управління суспільними кризами» (TURBO). https://drive.google.com/file/d/1jkQjyZmlWwsxv6HrHuFq0-ZqLfwxsqVv/view?usp=sharing Вікторія Кифяк навчалася в рамках програми стажування «Capacity building and competence improving for Ukrainian universities»
--	--	--	--	--	--

					11. Кифяк В.І., Дубінський Р.О. Блокчейн як робочого компоненту 2 технологія архітектури інституційного середовища проекту TURBO-ERASMUS- розвитку агробізнесу: можливості та загрози. EDU-2023-CBHE «The Ефективна економіка. 2025. № 1. Universities’ Reaction to Big https://www.nayka.com.ua/index.php/ee/article/view/579/5635 . DOI: http://doi.org/10.32702/2307-2105.2025.1.59 Obstructions: Building resilient higher education to respond and manage societal crises» 12. Кифяк В.І., Олійник О.Б. Інтеграція принципів циркулярної економіки в сталий розвиток бізнес-моделей аграрного сектору в умовах цифровізації. <i>Економічний простір</i>. 2025. №197. С. 38-45. DOI: https://doi.org/10.30838/EP.197.38-45 https://economic-prostir.com.ua/wp-content/uploads/2025/02/197-38-45-kyfyak.pdf https://www.chnu.edu.ua/novyny/aktualni-novyny/spivrobitnyky-ekonomichnoho-fakultetu-vzialy-uchast-v-treninhakh-ta-vorkshopakh-v-universyteti-kozminskoho/ 13. Кифяк В.І. Сутність та особливості цифрової трансформації аграрної сфери. <i>Бізнес-інформ</i>. 2024. №9. С. 109-115. DOI: https://doi.org/10.32983/2222-4459-2024-9-108-115 Стажування відбулося в рамках реалізації міжнародного проекту 101129315-TURBO-ERASMUS-ED-2023-CBHE 14. Кифяк В. І. Концептуальні засади формування екосистеми інновацій в агробізнесі. <i>Проблеми економіки</i>. 2024. № 3 (61). С. 102-110. https://www.problecon.com/export_pdf/problems-of-economy-2024-3_0-pages-102_110.pdf «Internal Control and the COSO framework: Application to the university sector» (TURBO), 5 червня 2024 р. – 15 вересня 2024 р. https://drive.google.com/file/d/1yGLYgwHf9wo9unzD2aBVXnOt1QnbsZ8n/view?usp=sharing 15. Кифяк В. (2024). Концептуальні підходи дослідження структури системи агробізнесу. <i>Економіка та суспільство</i>. (66). https://doi.org/10.32782/2524-0072/2024-66-23. https://economyandsociety.in.ua/index.php/journal/article/view/4548 16. Кифяк В. І. Теоретико-прикладні аспекти цифровізації сфери агробізнесу. <i>Проблеми перспективи економіки та управління</i>. 2024. № 2(38). С. 79-92. В. Кифяк взяла участь у VI INTERNATIONAL SCIENTIFIC CONGRESS “SOCIETY OF AMBIENT INTELLIGENCE 2023” та успішно завершила INTERNATIONAL SCIENTIFIC AND PEDAGOGICAL 17. Кифяк В. Теоретичні положення обґрунтування сутності та особливостей розвитку агробізнесу. <i>Науковий вісник Полісся</i>. 2024. № 1(28). С. 56-71. 18. Кифяк В.І., Олійник О.Б., Журавель А.С.
--	--	--	--	--	--

				Цифрові моделі управління фінансовими потоками на підприємстві. <i>Ефективна економіка</i>. 2024. №3. DOI: http://doi.org/10.32702/2307-2105.2024.3.80. https://www.nayka.com.ua/index.php/ee/article/view/3373/3409. 19. Кифяк В., Дубінський Р. Інституційна система сталого розвитку аграрного сектора: механізм адаптації в умовах флуктуацій. <i>Сталий розвиток економіки</i>. 2024. №1. С. 220-227. DOI: https://doi.org/10.32782/2308-1988/2024-48-31. 20. Кифяк В. Стратегії інноваційного сталого розвитку бізнесу: модель реалізації. <i>Економіка і суспільство</i>. 2024. Вип. 59. DOI: https://doi.org/10.32782/2524-0072/2024-59-57. https://economyandsociety.in.ua/index.php/journal/article/view/3431/3359 21. Кифяк В.І., Унгурян О. В. Управління інноваційними проектами у контексті змін у сучасному бізнес-середовищі. <i>Проблеми системного підходу в економіці</i>. 2024. Вип. 3 (96). С. 40-48. https://doi.org/10.32782/2520-2200/2024-3-6. DOI: https://doi.org/10.32782/2520-2200/2024-3-6 22. Кифяк В. Стратегії інноваційного сталого розвитку бізнесу: модель реалізації. <i>Економіка і суспільство</i>. 2024. Вип. 59. DOI: https://doi.org/10.32782/2524-0072/2024-59-57. https://economyandsociety.in.ua/index.php/journal/article/view/3431/3359 23. Попело О. В., Кифяк В. І. (2023). Державне регулювання у сфері використання земельних ресурсів в умовах мінливого безпечного середовища. <i>Economic Synergy</i>, (4), 23–36. https://doi.org/10.53920/ES-2023-4-2. 24. Кифяк В.І., Лусте О.О. Емоційний інтелект як інструмент управління бізнес-командами в умовах флуктуацій. <i>Наука і техніка сьогодні</i>. 2023. №1 (15). С. 47-61. http://perspectives.pp.ua/index.php/nts/article/view/3509/3529. 25. Кифяк В.І., Філіпчук Н.В. Довіра як інституція розвитку бізнесу в умовах нових	INTERNSHIP 90 годин (3 ECTS CREDITS), 20 Листопад 2023- 15 грудень 2023, https://drive.google.com/file/d/1OAI6L3_xYFHsjRxJXivHIwB-6KHpLaYg/view?usp=sharing В. Кифяк взяла участь у програмі міжнародної мобільності викладачів в Клузькому університеті імені Бабеша-Бойяї (м. Клуж-Напока) в рамках проекту Еразмус + з 17 по 23.07.2022 р.; https://drive.google.com/file/d/1uAd6BVB31NNMmzbFqJk30xFXIHjgfaWD/view?usp=sharing В. Кифяк взяла участь у програмі міжнародної мобільності викладачів в університеті Бат-Спа (Велика Британія) в рамках проекту Еразмус + з 8 по 19.05.2023 р.; https://drive.google.com/file/d/146aGkd7J9OUAAExiw-tEGP6WWetp0JDS/view?usp=sharing
--	--	--	--	--	---

					соціальних викликів. <i>Інвестиції: практика та досвід</i>. 2023. № 10. С69-76. DOI: 10.32702/2306-6814.2023.10.69V. 26. Кифяк В.І. Стратегічне управління конкурентними перевагами аграрних підприємств в умовах цифровізації. <i>Агросвіт</i>. 2023. №7-8. С. 70-77. DOI: 10.32702/2306-6792.2023.7-8.70 27. Лопатинський Ю., Шпикуляк О., Шеленко Д., Кифяк В., Дюк А. Організаційно-інституційні практики посилення ролі селянських господарств у продовольчому забезпеченні населення в сучасних умовах. <i>Аграрна економіка</i>. 2022. Т. 15. № 3-4. С. 3-14. http://agrarianeconomy.lnup.edu.ua/index.php/en/archive/59-english/archive/2022-t-15-3-4-en/444-1. 28. Кифяк В.І. Інституційне забезпечення управління ризиками бізнесу в умовах цифровізації. <i>Проблеми інноваційно-інвестиційного розвитку</i>. 2022. № 28. С. 85-98. DOI: 10.33813/2224-1213.28.2022.8. ISSN 2224-1213 29. Кифяк В.І., Загул О.І., Кашул О.В. Управління ризиками в умовах зростаючої невизначеності. <i>Ефективна економіка</i>. 2022. №6. URL: https://nayka.com.ua/index.php/ee/article/view/115/117. 30. Прокопець Л. В., Кифяк В. І. Розвиток електронної біржової торгівлі в Україні. <i>Ефективна економіка</i>. 2022. № 5. URL: http://www.economy.nayka.com.ua/?op=1&z=10299. 31. https://journals.indexcopernicus.com/search/details?jmlId=24783678&org=%20,p24783678,3.html ICV 2021: 54.48 32. Прокопець Л.В., Кифяк В.І., Чуса Г. Аналіз впливу впровадження іноземного досвіду в сфері управління персоналом на національних підприємствах. <i>Економіка та держава</i>. 2022. №5. С. 105-109. DOI: 10.32702/2306-6806.2022.5.105. 33. https://journals.indexcopernicus.com/search/details?id=34848&lang=pl 34. Кифяк В.І., Шелюжак І.Г. Інституційні проблеми корпоративного управління на державних підприємствах. <i>Проблеми системного підходу в економіці</i>. 2021. №5 (85). С. 15-21.
--	--	--	--	--	--

				35. Кифяк В. І., Карп А. Г. Інституційне середовище корпоративного управління як фактор розвитку економіки. <i>Підприємництво і торгівля</i>. 2021. №32. С. 26-32.2. 36. Кифяк В. І., Галюк Є. В. Механізм антикризового управління в корпораціях. <i>Інтернаука. Серія: Економічні науки</i>. 2021. №11. https://doi.org/10.25313/2520-2294-2021-11-7686. 37. Кифяк В. І., Запихляк В. М. Інструменти HR-інжинірингу в управлінні організаціями. <i>Ефективна економіка</i>. 2021. № 10. URL: http://www.economy.nayka.com.ua/?op=1&z=9434. 38. Кифяк В.І., Геренда О. А. Партисипативне управління як інструмент забезпечення стратегічного розвитку підприємств. <i>Бізнес-навігатор</i>. 2021. Вип. 3 (64). С. 33-38. DOI: https://doi.org/10.32847/business-navigator.64-5. 39. Кифяк В. І., Тодоріко І. М. Імплементация зарубіжного досвіду мотивації праці у діяльність українських підприємств. <i>Проблеми економіки</i>. 2021. № 1 (47). С. 72-77. https://doi.org/10.32983/2222-0712-2021-1-72-77. 40. Водянка Л.Д., Кифяк В.І., Філіпчук Н.В. Поява нових професій на ринку праці в умовах цифровізації економіки. <i>Інфраструктура ринку</i>. 2021. Вип. 21. С. 146-152. http://www.market-infr.od.ua/journals/2021/52_2021/28.pdf 41. Кифяк В. І., Кобеля З. І., Мельник Я. В. Побудова динамічної стохастичної моделі загальної рівноваги національної економіки України. <i>Економіка та держава</i>. 2021. № 2. С. 92–99. DOI: 10.32702/2306-6806.2021.2.92. 42. Кифяк В.І., Кіндзерський В.В. Управління персоналом як основний бізнес-процес підприємств. <i>Науковий вісник Чернівецького національного університету</i>. Серія Економіка. 2020. № 827. С. 40-41. http://econom.chnu.edu.ua/journal/index.php/ecovis/article/download/124/88/ 43. Кифяк В. І., Лакуста О. О., Водянка Л. Д. Реінжиніринг як процес виходу підприємств з коронакризи. <i>Інвестиції: практика та досвід</i>. 2020. № 19-20. С. 88–95. DOI: 10.32702/2306-6814.2020.19-20.88. 44. Кифяк В.І., Тодорук С.І., Борис Р.Р.
--	--	--	--	--

				Імплементація сучасних підходів нормування робочого часу на підприємствах. <i>Ефективна економіка</i>. 2020. №1. DOI: 10.32702/2307-2105-2020.1.50. 45. 30. Кифяк В. І., Малиш Л. Б. Соціальне підприємництво: проблеми та перспективи. <i>Бізнес інформ</i>. №5. 2020. №5. С. 275–280. http://www.business-inform.net/export_pdf/business-inform-2020-5_0-pages-275_280.pdf. ПЗ. 1. Лопатинський Ю.М., Кифяк В.І. Стратегічне управління людськими ресурсами: навч.-метод. посіб. / Чернівці : Чернівець. нац. ун-т ім. Ю. Федьковича, 2024. 216 с. https://archer.chnu.edu.ua/xmlui/handle/123456789/10468 2. Кифяк В.І. Інноваційні персонал-технології: навч.-метод. посіб. / Чернівці : Чернівець. нац. ун-т ім. Ю. Федьковича, 2024. 216 с. https://archer.chnu.edu.ua/xmlui/handle/123456789/1134 3. Кифяк В.І., Кобеля З.І. Обґрунтування економічних рішень і оцінювання ризиків: посібник-практикум. Чернівці : Чернівець. Нац. Ун-т ім. Ю. Федьковича, 2023. 192 с. https://archer.chnu.edu.ua/xmlui/handle/123456789/8490 4. Кифяк В.І. Канвас бізнес-модель. Бізнес-план – запорука успішного бізнесу. Командоутворення (тимбілдинг) як інструмент досягнення успіху в бізнесі / Організація власного бізнесу: навч. посіб.: за ред. К.є.н., доц. Є.В. Ткача. Чернівці : Чернівець. Нац. Ун-т ім. Ю.Федьковича. 2023. 264 с. 5. Вступ до спеціальності: підприємництво й управління Навч. пос. В ілюстр. / Ю. Лопатинський, В. Кифяк, В. Кіндзерський. Чернівці : Чернівець. Нац.ун-т ім. Ю. Федковича, 2023. 169 с. https://archer.chnu.edu.ua/xmlui/handle/123456789/8441 6. Ксьондз С.В., Кифяк В.І., Кіндзерський В.В. Діагностика бізнес-проектів та бізнес-інжиніринг : навч. посібник. Чернівці : Чернівець. нац. ун-т ім. Ю. Федьковича, 2022. 400 с. ISBN 978-966-423-705-2	
--	--	--	--	--	--

				https://archer.chnu.edu.ua/xmlui/handle/123456789/5588. 7. Кифяк В.І. Бізнес-планування. Підприємництво та організація власного бізнесу : навч. посібник / За ред. Р.І. Грешка. Чернівці : Чернівець. нац. ун-т ім. Ю. Федьковича, 2022. 580 с. С. 324-368. ISBN 978-966-7957-29-2 https://drive.google.com/file/d/1z6OHUNbUknPfHayWWhrtt-fPT3s9adBv/view 8. Вікторія КИФЯК. Інструменти командоутворення. Чернівці : Чернівець. нац. ун-т імені Юрія Федьковича, 2022. 245 с. https://archer.chnu.edu.ua/xmlui/handle/123456789/4821 9. Соціологія праці : навчально-методичний посібник / уклад. : Кифяк В.І., Водянка Л.Д., Прокопець Л.В. Чернівці : Чернівецький нац. Ун-т ім. Ю. Федьковича, 2021. 136 с. 7. Ціноутворення у підприємницькій діяльності: навч. посібник / Вікторія Кифяк, Любов Водянка, Людмила Сибирка. Чернівці : Чернівець. Нац. Ун-т ім. Ю. Федьковича, 2020. 192 с. 8. Інновації: навч. посібник / Любов Водянка, Віра Підгірна, Людмила Сибирка, Вікторія Кифяк. Чернівці : Чернівець. Нац. Ун-т ім. Ю. Федьковича, 2019. 364 с. 9. Шпикуляк О., Лопатинський Ю., Кифяк В., Баланюк І., Шеленко Д., Дюк А., Ксенофонтowa К. Соціально-економічний та інституційний потенціал фермерських господарств у реалізації цілей сталого розвитку. Розвиток фермерських господарств у сучасних умовах функціонування аграрного сектору економіки України: колективна монографія]; за редакцією О. Шпикуляка та М. Маліка. Київ: ННЦ «ІАЕ», 2023. 160 с., С. 50-61. 10. Курсова робота (міждисциплінарна): навчально-методичний посібник / Укл. : Кифяк В.І., Кобеля З.І. Чернівці : Чернівецький нац. ун-т імені Юрія Федьковича, 2023. 91 с. 11. Лакуста О., Кифяк В. Системний підхід до управління логістичною діяльністю на підприємстві. Національні та регіональні складові розвитку підприємництва : монографія. За ред. Ю.М. Лопатинського. Чернівці : Чернівець. Нац. Ун-т ім. Ю. Федьковича, 2020. С. 70-87.	
--	--	--	--	--	--

				https://archer.chnu.edu.ua/jspui/bitstream/123456789/1439/1/1021_%D0%9A%D0%BE%D0%BB%D0%B5%D0%BA%D1%82%D0%B8%D0%B2%D0%BD%D0%B0%20%D0%BC%D0%BE%D0%BD%D0%BE%D0%B3%D1%80%D0%B0%D1%84%D1%96%D1%8F_%D0%9B%D0%BE%D0%BF%D0%B0%D1%82%D0%B8%D0%BD%D1%81%D1%8C%D0%BA%D0%B8%D0%B9.pdf 12. Кифяк В.І., Філіпчук Н.В. Довіра як інституція розвитку бізнесу в умовах нових соціальних викликів. Економічні та соціальні детермінанти конкурентоспроможності підприємництва: колективна монографія / за заг. ред. Ю.М. Лопатинського, О.В. Зибаревої. Чернівці: Технодруk, 2023. 572 с. С. 139-167. ISBN 978-617-8034-45-0 URL: https://archer.chnu.edu.ua/xmlui/handle/123456789/9862. 13. Кифяк В.І. Цифровізація інституційного середовища розвитку бізнесу в умовах ризиків. Економічні та соціальні детермінанти конкурентоспроможності підприємництва: колективна монографія / за заг. ред. Ю.М. Лопатинського, О.В. Зибаревої. Чернівці: Технодруk, 2023. 572 с. С. 244-276. ISBN 978-617-8034-45-0 URL: https://archer.chnu.edu.ua/xmlui/handle/123456789/9862. П4. 1. Вікторія Кифяк. Бізнес-інжиніринг: інструкція для підприємців-початківців: методичні вказівки. Чернівці, Чернівецький нац. Ун-т, 2021. 20 с. Електронні курси на платформі Moodle 1. Командоутворення https://moodle.chnu.edu.ua/course/view.php?id=1369 2. Бізнес-інжиніринг https://moodle.chnu.edu.ua/course/view.php?id=290 3. Реінжиніринг персоналу https://moodle.chnu.edu.ua/course/view.php?id=5726 4. Вступ в спеціальність https://moodle.chnu.edu.ua/course/view.php?id=2881 5. Агроконсалтинг та бізнес моделі в АПК https://moodle.chnu.edu.ua/course/view.php?id=3978 6. Аграрні ринки і ризики виробництва	
--	--	--	--	--	--

				продовольства https://moodle.chnu.edu.ua/course/view.php?id=4001 7. Ціноутворення у підприємницькій діяльності https://moodle.chnu.edu.ua/course/view.php?id=572 8. Корпоративне управління https://moodle.chnu.edu.ua/course/view.php?id=2913 9. Нормування праці https://moodle.chnu.edu.ua/course/view.php?id=2640 10. Обґрунтування підприємницьких рішень та оцінювання ризиків https://moodle.chnu.edu.ua/course/view.php?id=605 11. Підприємництво в аграрних формуваннях https://moodle.chnu.edu.ua/course/view.php?id=4002 П7 2017-2021 – Член Спецради К 76.051.12 із захисту кандидатських дисертацій (Наказ МОН про створення: № 1714 від 28.12.2017 р. (зі змінами Наказ МОН від 23.04.2021 № 462). П9 Член експертної ради МОН з експертизи проектів наукових робіт, науково-технічних (експериментальних) розробок молодих вчених, які працюють (навчаються) у ЗВО та НУ, що належить до сфери управління МОН. Наказ Міністерства освіти України №1014 від 22.09.2021 р. (с. 38) https://drive.google.com/file/d/1SgnEs1nf6kZUM8rsGGdK_jeDTZ9TPTD1/view?usp=sharing Наказ №1014 від 22.09.2022 року, Про затвердження персонального складу Експертної ради МОН, її секцій за фаховими напрямками та визнання окремих пунктів наказів Міністерства освіти і науки України такими, що втратили чинність. Наказ №1111 від 12.12.2022 року, Про затвердження списків експертів з експертизи проектів наукових досліджень і науково-технічних (експериментальних) розробок, що подаються для участі у конкурсах, які проводитиме Міністерство освіти і науки України, та звітів про їх виконання за тематичними напрямками. (Наказ МОН від 12.07.2024 №982) П10. 1.Виконавець Міжнародного норвезько-	
--	--	--	--	---	--

				українського проекту «Перепідготовка та соціальна адаптація військовослужбовців та членів їх сімей в Україні» Наказ ЧНУ ім. Ю. Федьковича. 2020 рік: Наказ ЧНУ № 478-к від 08.04.2020р.; Наказ ЧНУ № 873-к від 16.09.2020р. 2021 рік: Наказ ЧНУ № 259-к від 16.02.2021р.; Наказ ЧНУ № 997-к від 16.09.2021р.;16.09.2021р. 2. Участь у міжнародному проекті CERGE-EI Foundation pedagogical course for distance learning program local instructors (15 hour). 15-22.09.2022. https://drive.google.com/file/d/1naj4lqNIZ134a5NyASMPwU8vJf-1bknQ/view?usp=sharing 3. Участь у проекті «Формування мережі молодіжних інтеграційних просторів на Буковині», Курс реалізовує ГО «Світимо».Програма «U-LEAD з Європою» спільно фінансується ЄС та його державами-членами Німеччиною, Польщею, Швецією, Данією, Естонією та Словенією для підтримки України на її шляху до зміцнення місцевого самоврядування. 4. Координатор курсів «Labor Economics» (2022 р.) та «Development Economics» (2023 р.) міжнародний освітньо-інтеграційний проект фонду CERGE-EI Foundation (Center for Economic Research and Graduate Education – Economics Institute / Центр економічних досліджень та післядипломної освіти – Інститут економіки) https://econom.chnu.edu.ua/advert/14767. 5. «ВОНА хаб», проект, що реалізується UNFPA, Фондом ООН у галузі народонаселення в Україні за фінансової підтримки Бюро гуманітарної допомоги USAID’s Bureau for Humanitarian Assistance https://www.facebook.com/vona.chernivtsi/posts/pfbid02fjjJ4Vw4jcgh6ad8XqEu4LugcWksijx9dar2i2KWHKU2JAzotB3NNS31LbVs3U5tl. 6. Участь у програмі міжнародної співпраці EU4Business: відновлення, конкурентоспроможність та інтернаціоналізація МСП. Грантовий конкурс виконує Фонд розвитку підприємництва, стратегічним виконавцем програми є німецька федеральна компанія GIZ Ukraine. 7. Відповідальний виконавець Localizing Economic	
--	--	--	--	---	--

				Education for V4 Countries and Beyond. https://visegrad.webflow.io/ . Напрямок – Ethics and Finance. Учасниця від кафедри – Вікторія Кифяк. https://drive.google.com/file/d/1BujoNXnLPu6th7o2W49dSir2d0ZKBuJ/view?usp=drive_link . 8. ERASMUS-ED-2023-CBHE «Реакція університетів на великі перешкоди: створення стійкої вищої освіти для реагування та управління суспільними кризами». Строк реалізації - 01.01.2024 - 31.12.2026. Фінансування від Європейського Союзу. https://turbo.chnu.edu.ua/komanda/. 9. Учасниця проекту «Посилене партнерство для сталого відновлення» (ESPR), що фінансується Урядом Швеції в особі Шведського агентства з міжнародної співпраці та розвитку SIDA та виконується Програмою розвитку ООН (ПРООН) в Україні. https://acc.cv.ua/news/chernivtsi/u-cherniveckiy-oblasti-proveli-nizku-treningiv-dlya-pidpriemciv-ta-aktivnih-gromadyan-106270 П11. Наукове консультування торговельного підприємства ПП «Грандем» з 15.05.2017 по теперішній час. (оновлена довідка від 25.10.2019 р.) https://drive.google.com/file/d/1W7pmd7AuuhPEBeYumVUyXiwT6piozyY4/view?usp=drive_link Кифяк В.І. учасник проекту з розробки та реалізації програми USAID (USAID Ukraine – USAID Україна) Мріємо та діємо, яка виконується IREX (IREX in Ukraine). https://www.facebook.com/watch/?v=3863891793879111&rdid=c4MyOvhsS1IWcuXE https://www.facebook.com/story.php?story_fbid=542387808646750&id=100086266072000&rdid=S2aky9dDIG66zNmy# П12. 1. Дубінський Р.О., Кифяк В.І. Регіональні особливості інституційної системи розвитку бізнесу в Україні: стратегії агробізнесу. <i>Актуальні проблеми управління соціально-економічними</i>
--	--	--	--	---

				системами. <i>X Міжнародна науково-практична конференція Луцький національний технічний університет. 6 грудня 2024 року. С. 255-257.</i> 2.Кифяк Вікторія, Олійник Олег. Цифрові інституції як інструмент розвитку бізнесу. <i>Формування стратегії соціально-економічного розвитку підприємницьких структур в Україні : Мат. X Всеукраїн. наук.-практ. конф. (29 листоп. 2024 р., м. Львів) / упоряд. А. М. Штангрет. Львів: НУ «Львівська політехніка», 2024. 206 с. С. 79-81.</i> 3.Кифяк В.І., Дубінський Р. Застосування блокчейн-технологій в розвитку аграрного сектору. <i>Міжнародна науково-практична інтернет-конференція «Ефективність функціонування сільськогосподарських підприємств». Проблематика 2023: «Функціонування сільськогосподарських підприємств на засадах циркулярної економіки»: матеріали міжнар. Наук.-практ. Інтернет-конференції, ЛНУП, Дубляни, 6-7 червня 2023 р. / за ред. Проф. Г.В. Черевка. Львів: Галицька видавнича спілка, 2023. 178 сС. 36-39.</i> 2. Кифяк В.І., Грішка В.В. Гнучкі організаційні структури управління командного типу як засіб розвитку бізнесу. Науковий простір: актуальні питання, досягнення та інновації матеріали <i>III Міжнародної наукової конференції, м. Хмельницький, 13 травня, 2022 р. / Міжнародний центр наукових досліджень. – Вінниця: Європейська наукова платформа, 2022. 602 с. С. 110-112.</i> URL: https://ojs.ukrlogos.in.ua/index.php/mcnd/issue/view/13.05.2022/743. 3. Кифяк В. І. Соціальність відповідальність як інструмент побудови бізнес-моделі в умовах цифровізації. Потенціал сталого розвитку в умовах регіональних та глобальних викликів / Potential for sustainable development in the context of regional and global challenges: Матеріали Міжнародної науково-практичної конференції, 11-13 травня 2022 року, Чернівці (Україна) – Сучава (Румунія). Чернівці: Чернівецький нац. Ун-т, 2022. –132 с. С.74-76. 4. Кифяк В.І., Грішка В.В. Гнучкі організаційні структури управління командного типу як засіб розвитку бізнесу. Науковий простір: актуальні
--	--	--	--	---

				питання, досягнення та інновації матеріали III Міжнародної наукової конференції, м. Хмельницький, 13 травня, 2022 р. / Міжнародний центр наукових досліджень. – Вінниця: Європейська наукова платформа, 2022. 602 с. С. 110-112. URL: https://ojs.ukrlogos.in.ua/index.php/mcnd/issue/view/13.05.2022/743 5. Кифяк В.І., Круліковська С.В. Особливості формування моделі корпоративного управління в Україні. Education and science of today: intersectoral issues and development of sciences: Collection of scientific papers «ΛΟΓΟΣ» with Proceedings of the II International Scientific and Practical Conference (Vol. 1), Cambridge, October 29, 2021. Cambridge-Vinnytsia: P.C. Publishing House & European Scientific Platform, 2021. С. 26-29. https://doi.org/10.36074/logos-29.10.2021.v1.07. 6. Кифяк В.І. Палагнюк Я.В. Корпоративне управління як фактор розвитку економіки у період коронакризи. Scientific Collection «InterConf», (80): with the Proceedings of the 11-th International Scientific and Practical Conference «Science and Practice: Implementation to Modern Society» (October 18-19, 2021). Manchester, Great Britain: Peal Press Ltd., 2021. 293 p. С. 2-27. https://doi.org/10.36074/logos-29.10.2021.v1 ISBN 978-617-7991-92-1 7. Кифяк В. І., Геренда О. А. Психологічні інструменти при формуванні тактики ціноутворення. The 2-nd International scientific and practical conference – Achievements and prospects of modern scientific research (January 11-13, 2021) Editorial EDULCP, Buenos Aires, Argentina. 2021. 618 p. С. 525-531. https://sci-conf.com.ua/ii-mezhdunarodnaya-nauchno-prakticheskaya-konferentsiya-achievements-and-prospects-of-modern-scientific-research-11-13-yanvarya-2021-goda-buenos-ajres-argentina-arhiv/ 8. Кифяк В.І. Соціальний капітал як передумова розвитку регіону. Маркетинг як основа формування стратегії соціально-економічного розвитку прикордонного регіону: матеріали Міжнародної науково-практичної конференції, м. Чернівці (Україна). М. Сучава (Румунія), 11-9
--	--	--	--	--

				листопада 2020 р. Чернівці: Технодрук, 2020.С. 223-226. 10. Кифяк В.І., Якович О.В. Роль маркетингових досліджень на ринку праці. Модернізація та наукові дослідження: парадигма інноваційного розвитку суспільства і технологій : Матеріали III Міжнародної науково-практичної конференції (м. Київ, 24–25 січня 2020 р.) / ГО «Інститут інноваційної освіти»; Науково-навчальний центр прикладної інформатики НАН України. Київ : ГО «Інститут інноваційної освіти», 2020. С. 88-90. https://novaosvita.com/wp-content/uploads/2020/01/ModScResParadigm-Kyiv-Jan2020.pdf. П14 1.Паламарюк Т. – диплом III ступеня у Всеукраїнському конкурсі студентських наукових робіт за напрямом “Управління персоналом і економіка праці”, 2021 рік (науковий керівник Кифяк В.І.) https://www.hneu.edu.ua/wp-content/uploads/2021/04/Spysok-peremozhtsiv-Vseukrayinskogo-konkursu-studentskyh-naukovyh-robit-Upravlinnya-personalom-ta-ekonomika-pratsi.pdf. 2.Паламарюк А. - диплом переможця I туру у Всеукраїнському конкурсі студентських наукових робіт з галузей знань і спеціальностей (науковий керівник Кифяк В.І.), 2024 рік https://drive.google.com/drive/folders/1lkkNt_ZfYanrtg6vKfk-gxfSRf1urRJa 3. Член організаційного комітету та журі конкурсу бізнес-ідей на базі Управління освіти Чернівецької міської ради. Наказ №302 від 4.11.2022 р. https://osvita.cv.ua/wp-content/uploads/2022/11/N_302.pdf 4.Експерт конкурсу бізнес-ідей на базі Чернівецького фахового коледжу технологій та дизайну. https://m.facebook.com/story.php?story_fbid=pfbid0BSrXYhFmL7KSkQzXGdqSmdcTRw933w2ByLVm2JDzF3XNe8eCbPC7JsAeEfzMVMpfl&id=100083091081254	
--	--	--	--	--	--

					П19. Член ГО «Центр економічного розвитку та соціальної адаптації» https://drive.google.com/file/d/1nCe1N59559_wRiKRjrb509TLv-MM1Sh2/view?usp=sharing	
Стахова Наталія Петрівна	доцент кафедри бізнесу та управління персоналом	Чернівецький національний університет імені Юрія Федьковича, 2005 р., спеціальність «Економіка підприємства», кваліфікація - магістр з економіки РН № 27854218	Кандидат економічних наук, 08.00.03 - економіка та управління національним господарством ДК № 000148 від 10.11.2011 Тема кандидатської дисертації: “Управління оборотним капіталом в економіці України” Доцент кафедри економіки та підприємництва 12ДЦ № 034522 від 01.03.2013 Сертифікат про рівень володіння іноземною мовою B2 № 500/1926/0 від 10.02.2025 https://drive.google.com/file/d/1lNcs2DOldTB3EMy d7zzXS5SjaiToxyx/view?usp=sharing https://drive.google.com/file/d/1qeuHmTpWS1cBdprPoivkMyw7Hwl6-Nme/view?usp=sharing	19 років	П1. 1. Стахова Н.П., Гаватюк Л.С. Проблеми та чинники формування привабливого інвестиційного клімату України. Науково-практичний журнал <i>Інвестиції: практика та досвід</i>. № 21/2022. С. 66-72. https://www.nayka.com.ua/index.php/investplan/article/view/6 2. Водянка Л., Стахова Н. Цифровізація як сучасний фактор розвитку інтелектуального бізнесу. <i>Ефективна економіка</i>. № 7. 2023 URL: https://www.nayka.com.ua/index.php/ee/article/view/1864 3. Водянка Л., Стахова Н., Грунтковський В. Методичний інструментарій відбору та масштабування стартапів. <i>Інвестиції: практика та досвід</i>. № 6, 2024. С. 90-95 https://www.nayka.com.ua/index.php/investplan/article/view/3266 4. Водянка Л.Д., Стахова Н.П. HR-тренди в умовах цифровізації. <i>Ефективна економіка</i>. 2024. № 9. https://nayka.com.ua/index.php/ee/article/view/4655 5. Водянка Л.Д., Поляк Є. Стахова Н.П. Цифрові інструменти управління адаптацією співробітників в сучасних умовах. <i>Ефективна економіка</i>. 2024. № 11. https://www.nayka.com.ua/index.php/ee/article/view/5127/5172 6. Водянка Л.Д., Стахова Н.П., Козак В.С. Психологічна безпека персоналу в епоху цифрових змін: виклики та можливості. <i>Фінансовий простір</i>. 2024. 1-2 (53). С. 229-240 http://fp.lnu.edu.ua/index.php/fp/article/view/973 7. Козак В.С., Водянка Л.Д., Стахова Н.П. Системний підхід до моніторингу та планування прибутку підприємницької діяльності в умовах війни. <i>Інвестиції: практика та досвід</i>. 2025. № 8. С. 82-87 https://www.nayka.com.ua/index.php/investplan/article/view/6173	1.. Стажування в Чернівецька торгово-промислова палата за темою «Економіка підприємства і підприємництва» (Довідка Вих.№125а від 22.12.2021 р.) URL: https://drive.google.com/file/d/1fd43F9HY2ABg-AkIEWXmcOyGT3K46hSF/view?usp=sharing 2. Міжнародне наукове стажування за період 12.11.2022 - 18.12.2022 на тему «Фандрейзинг та організація проектної діяльності в закладах освіти: європейський досвід» (Польща-Україна) «FUNDRAISING AND ORGANIZATION OF PROJECT ACTIVITIES IN EDUCATIONAL ESTABLISHMENTS: EUROPEAN (Certificate number SZFL-002259) URL: https://drive.google.com/file/d/1gw_YgLAD_e5de4rb7z_QBZoF_F2LJA_T/view?usp=sharing https://drive.google.com/file/d/1ZHmCGa15A7eddMoE7aYgw_ocZZ3Ik5Sh/view?usp=sharing 3. Міжнародне стажування Університет SWPS, грудень 2024 р. м. Варшава (Польща) (90 год., 3 кредити)

					П3 1. Liubov Vodianka, Nataliia Stakhova. Investments in technology startups: conceptual principles and strategic imperatives. Modernisation of the Economy and Financial System: Problems, Opportunities, Prospects : Collective monograph. Part 2. Riga, Latvia: Baltija Publishing, 2025. Pp. 298-340 ISBN 978-9934-26-540-2 3. Наталія Стахова, Любов Водянка. Концептуальні засади формування конкурентних переваг сучасного підприємства в контексті розвитку систем управління якістю. <i>Трансформація глобалізаційних процесів в умовах імплементації світової економіки та цифровізації</i>: колективна монографія науковців. Буковинський університет. Чернівці. 2025. С. 326 П4 Курси в MOODLE 1. Переговори та прийняття рішень https://moodle.chnu.edu.ua/course/view.php?id=7536 2. Економіка і управління харчових виробництв https://moodle.chnu.edu.ua/course/view.php?id=8028 3. Біржова діяльність https://moodle.chnu.edu.ua/course/view.php?id=234 4. Економіка торгівлі https://moodle.chnu.edu.ua/course/view.php?id=1638 5. Підприємництво та власний бізнес https://moodle.chnu.edu.ua/course/view.php?id=184 6. Практикум з підприємництва https://moodle.chnu.edu.ua/course/view.php?id=3285 П11 1. Наукове консультування Чернівецької ТПП з 26 січня 2022 р. по теперішній час (Угода про співпрацю від 26.01.2022 р. видана президентом Чернівецької торгово-промислової палати В. Ляхович) URL: https://drive.google.com/file/d/1kA9ntHFj8ev6v7B93reUkuwt8QActo28/view?usp=sharing П. 19. 1. Член Чернівецького регіонального відділення Спілки економістів України з 2012 року по теперішній по теперішній час (довідка від 01	https://drive.google.com/file/d/1At3-rc3pe8o0GS73JHbkmiKYwmjMS6Zb/view?usp=sharing https://drive.google.com/file/d/1xb-CE8y2mPJOxHhaGcZM198P386WnRXD/view?usp=sharing
--	--	--	--	--	---	--

					березня 2024 № 2) https://drive.google.com/file/d/1CqP4iYqggumQwSduT6VsW1RAsBhbkkFt/view?usp=sharing 2. Асоційований член Української асоціації з розвитку менеджменту та бізнес-освіти (УАРМБО). Свідоцтво № 1660 від 11 квітня 2025 року. https://drive.google.com/file/d/1wp00CxsfkPGcRoGpV7h-5QjZRzzm8krA/view?usp=drive_link	
Зовнішні стейкхолдери						
Сергій Тимчук	власник та директор підприємства ПП «Грандем»	Чернівецький національний університет ім. Ю. Федьковича, 2007 рік, за спеціальністю «Економіка підприємства», магістр з економіки, №РН №3240826 від 30 червня 2007 року5			Нагороджений орденом «Статус-нагорода «Професіонал галузі» за вагомий особистий внесок у розвиток економіки України, професійне управління підприємством-лідером галузі. 2008, Київ. Грамота Чернівецького міського голови за особистий внесок в розвиток економіки Чернівецької міської територіальної громади та з нагоди Дня підприємця, вересень 2021.	
Сергій Тимош	власник та CEO мережі магазинів «JoyMarket»	Чернівецький торговельно-економічний інститут КНТЕУ, 2008 рік, за спеціальністю «Менеджмент»			Учасник бізнес-клубу «You know.club» https://www.youknow.club .	
Мирослав Пентелейчук	співвласник фотостудії «Cherdak photostudio» та «White story.dress»	Чернівецький національний університет ім. Ю. Федьковича, 2010 рік, за спеціальністю «Економіка підприємства», магістр з економіки підприємства №РН38666216 від 30 червня 2010 року			Учасник бізнес-клубу «You know.club» https://www.youknow.club .	
Дмитро Терещук	Комерційний директор компанії «Бакара», директор ТОВ «Спешл Дрінк Трейд»	Буковинський державний фінансово-економічний університет, 2012 рік, за спеціальністю «Фінанси та кредит», спеціаліст з фінансів та кредиту №РН42146859			Учасник бізнес-клубу «You know.club» https://www.youknow.club . Учасник CBG-клубу	

Здобувачі

Білак Андрій	Студент 4 курсу спеціальності 076 «Підприємництво, торгівля та біржова діяльність» ОП «Економіка та організація бізнесу»				<u>Участь у науково-практичних конференціях:</u> 1. Білак А. Удосконалення логістичних процесів в умовах невизначеності. Матеріали студентської наукової конференції Чернівецького національного університету (16–18 квітня 2024 року). Економічний факультет. – Чернівці : Чернівецький нац. ун-т ім. Ю. Федьковича, 2024. – 170 с., с. 17-18. URL: https://www.chnu.edu.ua/media/wbdd4vbk/ekonom_2024.pdf 2. Білак А. Релокація підприємств під час війни: оцінка впливу на економічний розвиток умовно безпечних регіонів. Матеріали студентської наукової конференції Чернівецького національного університету (25–27 квітня 2023 року). Економічний факультет. – Чернівці : Чернівецький нац. ун-т ім. Ю. Федьковича, 2023. – 185 с., с. 30-31. URL: https://www.chnu.edu.ua/media/lhbhfq4y/ekonom_2023.pdf 3. Білак А. Значення Soft skills та Hard skills у професійному зростанні працівників підприємств. Матеріали IX Всеукраїнської науково-практичної конференції «Формування стратегії соціально-економічного розвитку підприємницьких структур в Україні» (23-25 листопада 2023 року) / упоряд. А. М. Штангрет. Львів: Укр. акад. друкарства, 2023. 200 с., с. 14-15. https://archer.chnu.edu.ua/handle/123456789/6661?show=full 4. Білак А. Державна антиінфляційна політика в умовах війни. XVII Всеукраїнська on-line наукова конференція студентів та молодих вчених «Аспекти сталого розвитку економіки в умовах структурних змін» (19 квітня 2022 року). м. Чернівці, 19 квітня 2022 р. 138 с., с. 11-12. https://archer.chnu.edu.ua/handle/123456789/5630?show=full 5. Білак А. Оцінювання впливу релокації підприємств на соціально-економічний розвиток умовно безпечних регіонів України. Механізми забезпечення сталого розвитку економіки: проблеми, перспективи, міжнародний досвід :	
--------------	--	--	--	--	--	--

					матеріали IV Міжнар. наук.-практ. інтернет-конф., 19 травня 2023 р. Харків : Держ. біотехнологічний ун-т. 2023. С. 52-54. URL: https://biotechuniv.edu.ua/wp-content/uploads/2023/06/materialy-conf-19-05-23p.pdf Участь в міжнародних проектах: Участь в міжнародному проекті ILCA; Громадські обов'язки: староста 476-2 групи	
Георгіу Марія	Студентка 4 курсу спеціальності 076 «Підприємництво, торгівля та біржова діяльність» ОП «Економіка та організація бізнесу»				Участь в міжнародних проектах: 1. Участь у тижневому семінарі „Українські переміщені особи у ФРН після Другої світової війни" 2. Участь в щорічній презентації освітніх програм закладів вищої освіти «Târgul de viitor marșă POV21» У рамках міжнародної співпраці кафедри бізнесу та управління персоналом економічного факультету Чернівецького національного університету імені Юрія Федьковича та асоціації закладів вищої освіти Румунії «POV21» (квітень, 2023) (квітень, 2024) 3. Участь у проекті EU4 Youth “Відновлення через соціальне підприємництво», що є ініціативою Junior Achievement(філіал яких знаходиться в Україні)-міжнародної спілки некомерційних організацій, які понад 100 років допомагають молоді отримати знання та навички, що необхідні для формування успішних суб'єктів всесвітньої економіки.	
Бродський Євген	Студент 4 курсу спеціальності 076 «Підприємництво, торгівля та біржова діяльність» ОП «Економіка та організація бізнесу»				Участь в міжнародних проектах: - Участь в міжнародному проекті CERGE-EI FOUNDATION: Labour Economics Course (Січень 9, 2023); - CERGE-EI FOUNDATION: Climate Change Economics Course (Квітень, 2024); Проходив стажування періодом березень-квітень 2023 у Департаменті соціально-економічного розвитку та стратегічного планування Чернівецької міської ради. Громадські обов'язки 1. Голова студентської ради гуртожитку Голова студентської ради економічного факультету ЧНУ ім. Ю. Федьковича 2. Активіст студентського парламенту	

					економічного факультету ЧНУ ім. Ю. Федьковича Волонтер	
Буртин Богдана	Студентка 3-го курсу спеціальності 076 «Підприємництво та торгівля» ОП «Економіка та організація бізнесу»				Участь в міжнародних проектах: Участь в міжнародному проекті CERGE-EI Foundation: Development Economics Course (Травень 2, 2023). Участь в міжнародному проекті ILCA, 2023 р.; <u>Громадські обов'язки</u> 1. Староста 376-2 групи 2. Учасниця в організації Чернівецької Локальної Асамблей та Української Національної Асамблеї, як логістичний менеджер, 3. Основний організатор Social Impact Days 2022. 4. Активістка студентського парламенту економічного факультету ЧНУ ім. Ю. Федьковича Волонтер: https://drive.google.com/drive/u/0/folders/1iphoNKJ7q_KGpzQVXNi6kZXW3THvGe9J	
Гребенюк Єлизавета	Студентка 2-го курсу спеціальності 076 «Підприємництво та торгівля» ОП «Економіка та організація бізнесу»				Участь в міжнародних проектах: 1. Участь в міжнародному проекті ILCA, 2024; <u>Громадські обов'язки</u> 1. Профорг групи 276-1.	

Освітня програма «Підприємництво та управління бізнесом» спеціальності D3 Менеджмент 2025 р. розроблена відповідно до Стандарту вищої освіти зі спеціальності 076 Підприємництво та торгівля, введеного в дію наказом Міністерства освіти і науки України № 963 від 05.07.2024 р. «Про внесення змін до стандарту вищої освіти зі спеціальності 076 «Підприємництво, торгівля і біржова діяльність» для першого (бакалаврського) рівня вищої освіти», оскільки за наказом № 1625 від 19.11.2024 до затвердження та введення в дію стандартів вищої та фахової передвищої освіти для спеціальностей Списку 2 застосовуються з урахуванням таблиці відповідності стандарти вищої та фахової передвищої освіти, розроблені для відповідних спеціальностей Списку 1.

За таблицею відповідності спеціальностей переліку галузей знань і спеціальностей, за якими здійснюється підготовка здобувачів вищої освіти, затвердженого постановою Кабінету Міністрів України від 29 квітня 2015 року № 266 (в редакції постанови Кабінету Міністрів України від 07 липня 2021 року № 762) (Список 1), спеціальностям переліку галузей знань і спеціальностей, за якими здійснюється підготовка здобувачів вищої та фахової передвищої освіти, затвердженого постановою Кабінету Міністрів України від 29 квітня 2015 року № 266 (в редакції постанови Кабінету Міністрів України від 30 серпня 2024 року № 1021) (Список 2) [<https://ips.ligazakon.net/document/RE43178?an=35>] всі освітні програми спеціальності 076 Підприємництво та торгівля галузі знань 07 Управління та адміністрування у Чернівецькому національному університеті імені Юрія Федьковича переходять у спеціальність D3 Менеджмент галузі знань D Бізнес, адміністрування та право.

II. Профіль освітньої програми зі спеціальності D3 Менеджмент (за ОП «Підприємництво та управління бізнесом»)	
1 - Загальна інформація	
Повна назва вищого навчального закладу та структурного підрозділу	Чернівецький національний університет імені Юрія Федьковича Економічний факультет Кафедра бізнесу та управління персоналом
Ступінь вищої освіти та назва кваліфікації мовою оригіналу	Перший (бакалаврський) рівень Бакалавр з менеджменту (освітня програма «Підприємництво та управління бізнесом»)
Офіційна назва освітньої програми	«Підприємництво та управління бізнесом»
Тип диплому та обсяг освітньої програми	Диплом бакалавра, одиничний, 240 кредитів ЄКТС, - на базі повної загальної середньої освіти - 240 кредитів ЄКТС; - на базі ступеня «молодший бакалавр» (освітньо-кваліфікаційного рівня «молодший спеціаліст») заклад вищої освіти має право визнати та перезарахувати не більше, ніж 120 кредитів ЄКТС, отриманих в межах попередньої освітньої програми підготовки молодшого бакалавра (молодшого спеціаліста); - на основі ступеня «фаховий молодший бакалавр» заклад вищої освіти має право визнати та перезарахувати не більше ніж 60 кредитів ЄКТС, отриманих за попередньою освітньою програмою фахової передвищої освіти. Прийом на основі ступенів «молодший бакалавр», «фаховий молодший бакалавр» або освітньо-кваліфікаційного рівня «молодший спеціаліст» здійснюється за результатами зовнішнього незалежного оцінювання в порядку, визначеному законодавством, термін навчання 3 роки 10 місяців
Наявність акредитації	Міністерство освіти і науки України; Україна. Акредитацію ОП продовжено до 01.07.2026 (відповідно до п.1 Постанови КМУ № 295 від 16.03.2022 р.)
Цикл/рівень	НРК України - 6 рівень, FQ-EHEA – перший цикл, EQF LLL – 6 рівень
Передумови	Для здобуття першого (бакалаврського) рівня вищої освіти приймаються особи, які здобули: - повну загальну середню освіту - освітній ступінь молодшого бакалавра (ОКР “молодший спеціаліст”), фахового молодшого бакалавра
Мова(и) викладання	Українська
Термін дії освітньої програми	3 2025 року
Інтернет-адреса постійного розміщення опису освітньої програми	https://bup.chnu.edu.ua/studentu/osvitni-prohramy/osvitnii-riven-bakalavr/ekonomika-ta-orhanizatsiia-biznesu/
2 - Мета освітньої програми	
Метою освітньої програми "Підприємництво та управління бізнесом" спеціальності D3 "Менеджмент" є підготовка високопрофесійних конкурентоспроможних фахівців, здатних здійснювати підприємницьку діяльність, володіти глибокими знаннями з підприємництва, економіки, організації бізнесу та торгівлі на засадах інноваційності, збалансованості та успіху. Програма забезпечує формування загальних та фахових компетентностей, необхідних для прийняття ефективних рішень в умовах ринкової економіки, розвитку власної справи, впровадження інноваційних підходів та адаптації до змін зовнішнього середовища. Освітній процес базується на результатах сучасних наукових досліджень та активної співпраці з суспільством та бізнесом, відповідає вимогам державних стандартів, а також місії та стратегії закладу вищої освіти.	

3 - Характеристика освітньої програми	
Предметна область (галузь знань, спеціальність, спеціалізація (за наявності))	- Об'єкти вивчення: діяльність з організації та функціонування підприємницьких та торговельних структур, яка здійснюється для досягнення економічних і соціальних результатів. - Цілі навчання: підготовка висококваліфікованих фахівців, здатних вирішувати практичні проблеми і складні спеціалізовані задачі з підприємництва та торгівлі. - Теоретичний зміст предметної області: наукові теорії, положення, концепції, принципи підприємництва та торгівлі й методологія їхнього використання для організації та ефективного функціонування підприємницьких і торговельних структур. - Методи, методики та технології: загальнонаукові й спеціальні методи, професійні методики і технології вирішення завдань щодо організації, ефективного функціонування та розвитку підприємницьких і торговельних структур. - Інструменти та обладнання: інформаційно-комунікаційні системи і технології, спеціалізовані прилади торгівлі та/або підприємницької діяльності, спеціалізоване програмне забезпечення.
Орієнтація освітньої програми	Освітня програма для бакалавра Програма орієнтована на сучасні професійні та прикладні досягнення в менеджменті, підприємстві та управлінні бізнесом
Основний фокус освітньої програми та спеціалізації	Підготовка фахівців, здатних ініціювати, розробляти та ефективно реалізовувати підприємницькі проекти та стратегії розвитку бізнесу в умовах динамічного ринкового середовища. Особливий акцент робиться на інтеграції інноваційного науково-методичного інструментарію, ефективної командної взаємодії, організації та управлінні підприємницькою діяльністю за умов невизначеності зовнішнього середовища. Випускники набувають практичних навичок управління сталими ініціативами з використанням сучасних цифрових технологій. Ключові слова: менеджмент, підприємство, управління бізнесом.
Особливості програми	Поєднання компетентностей за різними напрямками – менеджмент, підприємство, управління бізнесом: - інтеграція інноваційних методів управління проектами в освітній процес з акцентом на формування практичних навичок командної взаємодії та досягнення синергії в реалізації бізнес-проектів; - застосування сучасних цифрових технологій у організації та розвитку підприємницької діяльності, запуску та супроводі стартапів з урахуванням принципів сталого розвитку; - системний підхід до підготовки здобувачів, який поєднує управлінські знання та організаційні навички для забезпечення здатності створювати та реалізовувати конкурентоспроможні інноваційні проекти в умовах ринкових трансформацій.
4 - Придатність випускників до працевлаштування та подальшого навчання	
Придатність до працевлаштування	Випускник з професійною кваліфікацією бакалавр з менеджменту може працевлаштуватися на посади згідно з чинною редакцією Національного класифікатора України: Класифікатор професій (ДК 003:2010), International Standard Classification of Occupations 2008 (ISCO-08) за різними видами економічної діяльності відповідно Національного класифікатора видів економічної діяльності (КВЕД:2010). Бакалавр з менеджменту може обіймати посади керівників та менеджерів структурних підрозділів суб'єктів господарювання, фахівців з питань економіки, планування та організації бізнесу, спеціалістів з стратегічного та поточного планування, розробки і оцінювання проектів, консультантів та експертів з економічних питань на підприємствах; може започаткувати і розвивати власний бізнес; може виконувати наступну професійну роботу: товарознавець, організатор з постачання, організатор із збуту, інспектор-товарознавець, інспектор торговельний, агент комерційний, агент

	торговельний. Фахівець здатний виконувати зазначені професійні роботи згідно з Національним класифікатором України Класифікатор професій ДК 003:2010: 1453 – Менеджери (управителі) в роздрібній торгівлі побутовими та непродовольчими товарами та їх ремонті 1454 – Менеджери (управителі) в роздрібній торгівлі продовольчими товарами 2419.2 – Професіонали у сфері маркетингу, ефективності господарської діяльності, раціоналізації виробництва, інтелектуальної власності та інноваційної діяльності 2441 – Професіонали в галузі економіки 2441.2 – Економісти 2447 – Професіонали у сфері управління проектами та програмами 3413 – Агенти з торгівлі майном 3415 – Технічні та торговельні представники 131 – Керівники малих підприємств без апарату управління 1231 – Керівники фінансових, бухгалтерських, економічних підрозділів 3436 – Помічники керівників
Академічні права випускників	Мають право продовжити навчання на другому (магістерському) рівні вищої освіти. Набуття додаткових кваліфікацій в системі післядипломної освіти.
5 – Викладання та оцінювання	
Викладання та навчання	Студентсько-центроване навчання, самонавчання, проблемно-орієнтоване навчання, навчання через виробничу практику тощо. Лекції, лабораторні роботи, практичні заняття, самостійна робота на основі підручників, навчальних посібників та конспектів лекцій, консультації із викладачами, атестаційний екзамен. Навчально-методичне забезпечення і консультування самостійної роботи здійснюється через університетське віртуальне навчальне середовище: Moodle.chnu.edu.ua, Google.meet.
Оцінювання	Поточний контроль, проміжний контроль, підсумковий контроль у різних формах, письмові та усні екзамени, заліки, захист звітів з виробничої практики, атестаційний екзамен. Система підсумкового оцінювання будується на умовах академічної доброчесності та прозорості.
6 – Програмні компетентності	
Інтегральна компетентність	Здатність розв'язувати складні спеціалізовані завдання та проблеми у сфері підприємницької, торговельної діяльності або в процесі навчання, що передбачає застосування теорій та методів організації і функціонування підприємницьких, торговельних структур і характеризується комплексністю та невизначеністю умов.
Загальні компетентності (ЗК)	ЗК 1. Здатність до абстрактного мислення, аналізу та синтезу. ЗК 2. Здатність застосовувати отримані знання в практичних ситуаціях. ЗК 3. Здатність спілкуватися державною мовою як усно, так і письмово. ЗК 4. Здатність спілкуватися іноземною мовою. ЗК 5. Навички використання інформаційних і комунікаційних технологій. ЗК 6. Здатність до пошуку, оброблення та аналізу інформації з різних джерел. ЗК 7. Здатність працювати в команді. ЗК 8. Здатність виявляти ініціативу та підприємливість. ЗК 9. Прагнення до збереження навколишнього середовища. ЗК 10. Здатність діяти відповідально та свідомо. ЗК 11. Здатність реалізувати свої права і обов'язки як члена суспільства, усвідомлювати цінності громадянського (вільного демократичного) суспільства та необхідність його сталого розвитку, верховенства права, прав і свобод людини і громадянина в Україні.

	ЗК 12. Здатність зберігати та примножувати моральні, культурні, наукові цінності і досягнення суспільства на основі розуміння історії та закономірностей розвитку предметної області, її місця у загальній системі знань про природу і суспільство та у розвитку суспільства, техніки і технологій, використовувати різні види та форми рухової активності для активного відпочинку та ведення здорового способу життя. ЗК 13. Здатність ухвалювати рішення і діяти, дотримуючись принципу неприпустимості корупції та будь-яких інших проявів недоброчесності.
Спеціальні компетентності (СК)	СК 1. Критичне осмислення теоретичних засад підприємницької та торговельної діяльності. СК 2. Здатність обирати та використовувати відповідні методи, інструментарій для обґрунтування рішень щодо створення, функціонування підприємницьких і торговельних структур. СК 3. Здатність здійснювати діяльність у взаємодії суб'єктів ринкових відносин. СК 4. Здатність застосовувати інноваційні підходи в діяльності підприємницьких та торговельних структур. СК 5. Здатність визначати та оцінювати характеристики товарів і послуг в підприємницькій та торговельній діяльності. СК 6. Здатність здійснювати діяльність з дотриманням вимог нормативно-правових документів у сфері підприємництва та торгівлі. СК 7. Здатність визначати і виконувати професійні завдання з організації діяльності підприємницьких та торговельних структур. СК 8. Здатність застосовувати основи обліку та оподаткування в підприємницькій і торговельній діяльності. СК 9. Здатність до організації зовнішньоекономічної діяльності підприємницьких і торговельних структур. СК 10. Здатність до бізнес-планування, оцінювання кон'юнктури ринків і результатів діяльності у сфері підприємництва та торгівлі з урахуванням ризиків. Компетентності визначені освітньою програмою СК 11. Здатність розробляти та впроваджувати командні бізнес-проекти на засадах інноваційності та врахування трендів. СК 12. Здатність ініціювати, розробляти та реалізовувати успішні стартапи з використанням цифрових інструментів, з урахуванням принципів сталого розвитку та збалансованості.
7 - Програмні результати навчання	
Спеціальні компетентності (ПРН)	ПРН 1. Використовувати базові знання з підприємництва та торгівлі й уміння критичного мислення, аналізу та синтезу в професійних цілях. ПРН 2. Застосовувати набуті знання для виявлення, постановки, вирішення завдань за різних практичних ситуацій в підприємницькій та торговельній діяльності. ПРН 3. Мати навички письмової та усної професійної комунікації державною й іноземною мовами. ПРН 4. Використовувати сучасні комп'ютерні і телекомунікаційні технології обміну та розповсюдження професійно спрямованої інформації у сфері підприємництва і торгівлі. ПРН 5. Організовувати пошук, самостійний відбір, якісну обробку інформації з різних джерел для формування банків даних у сфері підприємництва та торгівлі. ПРН 6. Вміти працювати в команді, мати навички міжособистісної взаємодії, які дозволяють досягати професійних цілей. ПРН 7. Демонструвати підприємливість в різних напрямках професійної діяльності та брати відповідальність за результати. ПРН 8. Застосовувати одержані знання й уміння для ініціювання та реалізації заходів у сфері збереження навколишнього природного середовища і здійснення безпечної діяльності підприємницьких та

	торговельних структур. ПРН 9. Знати вимоги до діяльності за спеціальністю, зумовлені необхідністю забезпечення сталого розвитку України, її зміцнення як демократичної, соціальної і правової держави. ПРН 10. Діяти соціально відповідально на основі етичних, культурних, наукових цінностей і досягнень суспільства. ПРН 11. Мати концептуальні наукові та практичні знання у сфері підприємництва і торгівлі, необхідні для подальшого використання на практиці. ПРН 12. Володіти методами та інструментарієм для обґрунтування управлінських рішень щодо створення й функціонування підприємницьких та торговельних структур. ПРН 13. Використовувати знання форм взаємодії суб'єктів ринкових відносин для забезпечення діяльності підприємницьких та торговельних структур. ПРН 14. Застосовувати інноваційні підходи в підприємницькій та торговельній діяльності. ПРН 15. Оцінювати характеристики товарів і послуг у підприємницькій та торговельній діяльності за допомогою сучасних методів. ПРН 16. Знати нормативно-правове забезпечення діяльності підприємницьких та торговельних структур і застосовувати його на практиці. ПРН 17. Вирішувати професійні завдання з організації діяльності підприємницьких та торговельних структур і розв'язувати проблеми у кризових ситуаціях з урахуванням зовнішніх та внутрішніх впливів. ПРН 18. Знати основи обліку та оподаткування в підприємницькій і торговельній діяльності. ПРН 19. Застосовувати знання й уміння для забезпечення ефективної організації зовнішньоекономічної діяльності підприємницьких та торговельних структур з урахуванням ринкової кон'юнктури і діючих правових норм. ПРН 20. Знати основи бізнес-планування, оцінювання кон'юнктури ринків та результатів діяльності підприємницьких і торговельних структур з урахуванням ризиків. ПРН 21. Застосовувати набуті знання для запобігання корупції та будь-яким проявам недоброчесності в підприємницькій та торговельній діяльності. Програмні результати визначені освітньою програмою: ПРН 22. Використовувати відповідний науково-методичний інструментарій для командного бізнес-проекту з урахуванням сучасних інноваційних тенденцій, демонструючи навички ефективної взаємодії, розподілу ролей та досягнення спільної мети. ПРН 23. Використовувати навички розроблення та управління стартапами, використовуючи цифрові інструменти, враховуючи екологічні, соціальні та економічні аспекти сталого розвитку.
8- Ресурсне забезпечення реалізації програми	
Кадрове забезпечення	1. Наявність кафедри, відповідальної за підготовку здобувачів вищої освіти. 2. Наявність у складі кафедри, відповідальних за підготовку здобувачів вищої освіти, науково-педагогічних працівників, на яких покладено відповідальність за підготовку здобувачів вищої освіти – чотири особи, що мають науковий ступінь та вчене звання. Робоча група: 1 доктор наук, професор; 3 кандидати наук, доценти; зовнішні стейкхолдери та здобувачі вищої освіти. Усі науково-педагогічні працівники є штатними викладачами ЧНУ 3. Наявність у керівника кафедри (гаранта освітньої програми): наукового ступеня та/або вченого звання за відповідною або спорідненою

	спеціальністю та стажу науково-педагогічної та/або наукової роботи не менше як 10 років. 4. Проведення лекцій з навчальних дисциплін науково-педагогічними працівниками відповідної спеціальності за основним місцем роботи: 4.1. Які мають науковий ступінь та/або вчене звання – 100 % від загальної кількості дисциплін; 4.2. Які мають науковий ступінь доктора наук або вчене звання професора – 46 % від загальної кількості дисциплін. 5. Проведення лекцій з навчальних дисциплін, що забезпечують формування професійних компетентностей, науково-педагогічними працівниками, які є визнаними професіоналами з досвідом роботи за фахом – не менше 19% від загальної кількості дисциплін. 6. Проведення лекцій, практичних, семінарських та лабораторних занять, здійснення наукового керівництва курсовими роботами, навчальною та виробничими практиками науково-педагогічними працівниками, які мають відповідний рівень наукової та професійної активності.
Матеріально-технічне забезпечення	1. Приміщення для проведення навчальних занять та контрольних заходів – 2,4 кв. м. на одну особу. 2. Мультимедійне обладнання для одночасного використання в навчальних аудиторіях – 30% від загальної кількості студентів. 3. Бібліотека, в т.ч. читальний зал. 4. Пункт харчування, актовий зал, спортивний зал. 5. Гуртожиток – 70% від мінімальної потреби. 6. Комп'ютерні робочі місця, лабораторії, полігони, обладнання, устаткування, необхідне для виконання навчальних планів.
Інформаційне та навчально-методичне забезпечення	Наявність інформаційного забезпечення: 1. Забезпеченість бібліотеки вітчизняними та закордонними фаховими періодичними виданнями відповідного або спорідненого профілю, в тому числі в електронному вигляді. 2. Наявність доступу до баз даних періодичних наукових видань англійською мовою відповідного або спорідненого профілю. 3. Офіційний веб-сайт закладу освіти, на якому розміщена основна інформація про його діяльність (структура, ліцензії та сертифікати про акредитацію, освітня / освітньо-наукова / видавнича / атестаційна (наукових кадрів) діяльність, навчальні та наукові структурні підрозділи та їх склад, перелік навчальних дисциплін, правила прийому, контактна інформація. 4. Електронний ресурс закладу освіти, який містить навчально-методичні матеріали з навчальних дисциплін навчального плану – 50 %. 5. Використання віртуального навчального середовища ЧНУ ім. Ю.Федьковича та авторських розробок професорсько-викладацького складу. Наявність навчально-методичного забезпечення: 1. Навчальний план. 2. Робоча програма (силабус) з кожної навчальної дисципліни навчального плану, в тому числі опис навчальної дисципліни, результати навчання, програма, тематичний план навчальної дисципліни, теми семінарських (практичних) занять, завдання для самостійної роботи, індивідуальні завдання, методи контролю, схема нарахування балів, рекомендована література (основна, допоміжна), інформаційні ресурси в Інтернеті. 3. Комплекс навчально-методичного забезпечення з кожної навчальної дисципліни навчального плану, в тому числі навчальний контент (конспект або розширений план лекцій), плани практичних (семінарських) занять, завдання для лабораторних робіт, самостійної роботи, питання, задачі, завдання або кейси для поточного та підсумкового контролю знань і вмінь студентів, комплексної контрольної роботи, після атестаційного моніторингу набутих знань і вмінь з навчальної дисципліни.

	4. Програми практичної підготовки, робочі програми практики. 5. Навчальні матеріали з кожної навчальної дисципліни навчального плану, в тому числі підручники, навчальні посібники, конспекти лекцій згідно з переліком рекомендованої літератури з розрахунку один примірник на п'ять осіб фактичного контингенту студентів або їх наявність в електронній формі для необмеженої кількості користувачів. 6. Методичні матеріали для проведення атестації здобувачів.
9 - Академічна мобільність	
Національна кредитна мобільність	На основі двосторонніх договорів між ЧНУ ім. Ю.Федьковича та університетами України.
Міжнародна кредитна мобільність	У рамках програми ЄС Еразмус + та на основі двосторонніх договорів між ЧНУ ім. Ю.Федьковича та навчальними закладами країн-партнерів
Навчання іноземних здобувачів вищої освіти	Навчання іноземних здобувачів вищої освіти здійснюється на загальних підставах

2. Перелік компонент освітньо-професійної / наукової програми та їх логічна послідовність

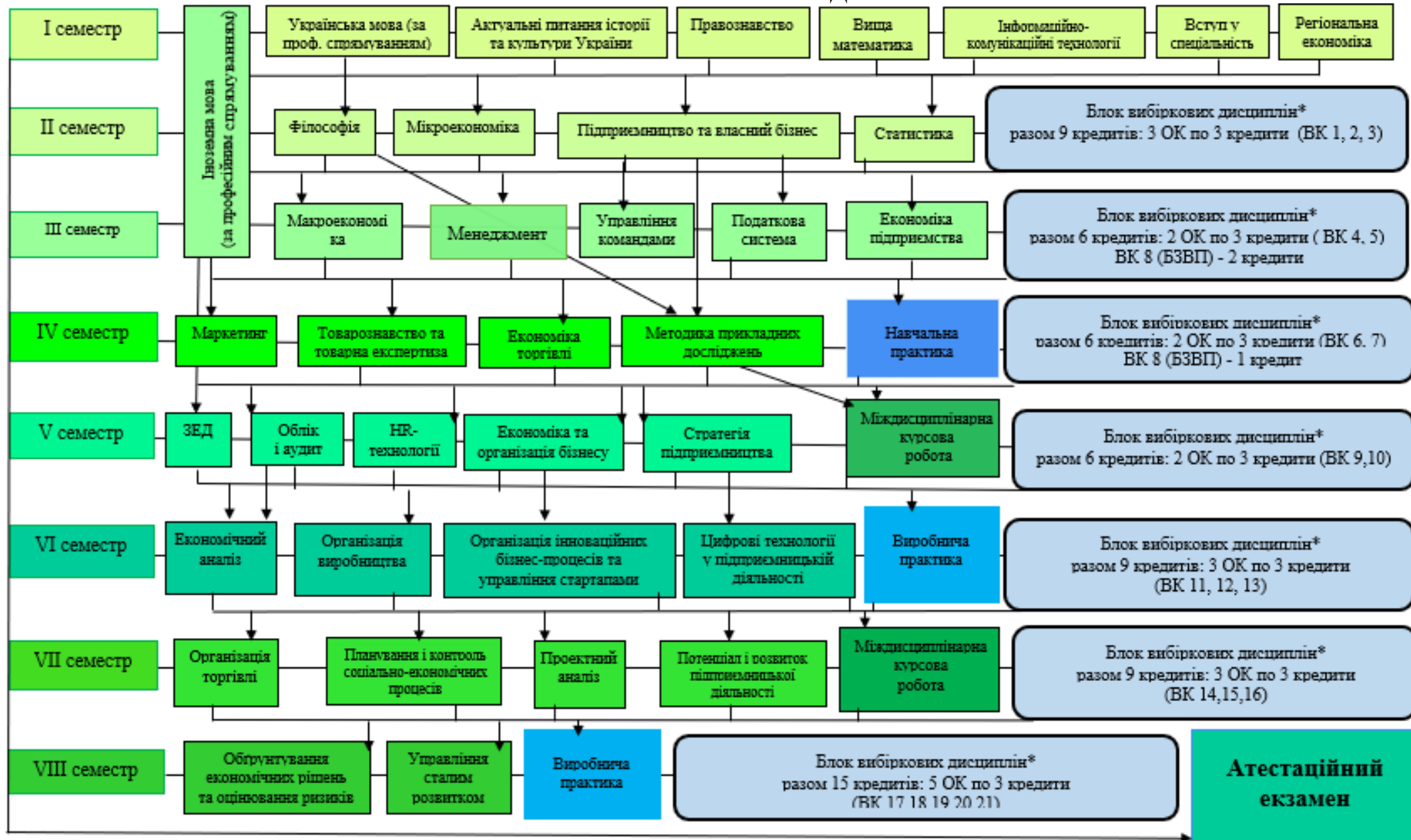
2.1. Перелік компонент ОП

Код н/д	Компоненти освітньої програми (навчальні дисципліни, курсові проекти (роботи), практики, кваліфікаційна робота)	Кількість кредитів	Форма підсумкового контролю
Обов'язкові компоненти ОП			
ОК. 1	Актуальні питання історії та культури України	4	Екзамен
ОК. 2	Українська мова (за професійним спрямуванням)	3	Екзамен
ОК. 3	Регіональна економіка	4	Екзамен
ОК. 4	Вища математика	4	Екзамен
ОК. 5	Інформаційно-комунікаційні технології	4	Екзамен
ОК.6	Іноземна мова (за професійним спрямуванням)	6	Залік Екзамен
ОК.7	Макроекономіка	4	Екзамен
ОК.8	Статистика	4	Екзамен
ОК.9	Філософія	4	Екзамен
ОК.10	Економічний аналіз	4	Екзамен
ОК.11	Правознавство	4	Залік
ОК.12	Менеджмент	4	Екзамен
ОК.13	Вступ в спеціальність	6	Залік
ОК.14	Підприємництво та власний бізнес	6	Екзамен
ОК.15	Мікроекономіка	4	Екзамен
ОК.16	Управління командами	5	Екзамен
ОК.17	Економіка підприємства	5	Екзамен
ОК.18	Податкова система	4	Залік
ОК.19	Маркетинг	5	Екзамен
ОК.20	Економіка торгівлі	5	Екзамен
ОК.21	HR технології	5	Екзамен
ОК.22	Облік і аудит	4	Екзамен
ОК.23	Зовнішньоекономічна діяльність	4	Залік
ОК.24	Товарознавство та товарна експертиза	4	Екзамен
ОК.25	Організація інноваційних бізнес-процесів та управління start-up	5	Екзамен
ОК.26	Цифрові технології у підприємницькій діяльності	4	Екзамен
ОК.27	Потенціал і розвиток підприємницької діяльності	5	Екзамен
ОК.28	Стратегія підприємництва	4	Екзамен
ОК.29	Організація торгівлі	4	Екзамен
ОК.30	Організація виробництва	4	Екзамен
ОК.31	Планування і контроль соціально-економічних процесів	4	Екзамен
ОК.32	Обґрунтування економічних рішень і оцінювання ризиків	5	Екзамен
ОК.33	Економіка та організація бізнесу	5	Екзамен
ОК.34	Проектний аналіз	4	Екзамен
ОК.35	Управління сталим розвитком	4	Екзамен
ОК.36	Методика прикладних досліджень	4	Екзамен
ОК.37	Навчальна практика з «Економіки підприємства»	3	Залік
ОК.38	Міждисциплінарна курсова робота 1	3	Екзамен
ОК.39	Міждисциплінарна курсова робота 2	3	Екзамен
ОК.40	Виробнича практика з «Економіка та організації бізнесу»	3	Екзамен
ОК.41	Виробнича практика з «Економіки та організації торгівлі»	4	Екзамен
ОК.42	Атестаційний екзамен	3	Екзамен
Загальний обсяг обов'язкових компонентів:		177	

Вибіркові компоненти ОП			
ВК. 1	Вибіркова навчальна дисципліна 1. Фізичне виховання за видами спорту	3	Залік
ВК.2	Вибіркова навчальна дисципліна 2	3	Залік
ВК.3	Вибіркова навчальна дисципліна 3	3	Залік
ВК.4	Вибіркова навчальна дисципліна 4	3	Залік
ВК.5	Вибіркова навчальна дисципліна 5	3	Залік
ВК.6	Вибіркова навчальна дисципліна 6	3	Залік
ВК.7	Вибіркова навчальна дисципліна 7	3	Залік
ВК.8	Базова загальновійськова підготовка (Теоретична підготовка)/Вибіркова навчальна дисципліна 8.	3	Залік
ВК.9	Вибіркова навчальна дисципліна 9.	3	Залік
ВК.10	Вибіркова навчальна дисципліна 10	3	Залік
ВК.11	Вибіркова навчальна дисципліна 11	3	Залік
ВК.12	Вибіркова навчальна дисципліна 12	3	Залік
ВК.13	Вибіркова навчальна дисципліна 13	3	Залік
ВК.14	Вибіркова навчальна дисципліна 14	3	Залік
ВК.15	Вибіркова навчальна дисципліна 15	3	Залік
ВК.16	Вибіркова навчальна дисципліна 16	3	Залік
ВК.17	Вибіркова навчальна дисципліна 17	3	Залік
ВК.18	Вибіркова навчальна дисципліна 18	3	Залік
ВК.19	Вибіркова навчальна дисципліна 19	3	Залік
ВК.20	Вибіркова навчальна дисципліна 20	3	Залік
ВК.21	Вибіркова навчальна дисципліна 21	3	Залік
ВК. 22	Військова підготовка ¹	29	
Загальний обсяг вибіркових компонент:		63	
ЗАГАЛЬНИЙ ОБСЯГ ОСВІТНЬОЇ ПРОГРАМИ		240	

¹ Не враховується в загальний обсяг кредитів

СТРУКТУРНО-ЛОГІЧНА СХЕМА ПІДГОТОВКИ



3. Форма атестації здобувачів вищої освіти

Атестація випускників освітньої програми «Підприємництво та управління бізнесом» спеціальності D3 «Менеджмент» проводиться у формі атестаційного екзамену та завершується видачею документу встановленого зразка про присудження ступеня бакалавра із присвоєння кваліфікації: Бакалавр з менеджменту (освітня програма: «Підприємництво та управління бізнесом»). Атестація здійснюється відкрито і публічно.

Форма атестації здобувачів вищої освіти

Атестаційний екзамен проводиться як комплексна перевірка знань студентів письмово за тестами, контрольними завданнями, складеними відповідно до програми атестації. Атестаційна комісія створюється щорічно і діє протягом календарного року, до її складу можуть включатися представники роботодавців та їх об'єднань. Атестація здійснюється відкрито і гласно. Результати складених атестаційних екзаменів відображаються у відомостях обліку успішності і зберігаються в деканаті.

Атестаційний екзамен передбачає оцінювання результатів навчання, визначених Стандартом та освітньою програмою “Підприємництво та управління бізнесом”

Кваліфікаційний іспит повинен забезпечити оцінювання результатів навчання та рівня сформованості загальних і фахових компетентностей у відповідності з Положенням про атестацію здобувачів вищої освіти та організацію роботи Екзаменаційної комісії, затвердженим Вченою радою Чернівецького національного університету імені Юрія Федьковича.

Атестація здійснюється відкрито та публічно.

4. Вимоги до наявності системи внутрішнього забезпечення якості вищої освіти

Система внутрішнього забезпечення якості освіти в Чернівецькому національному університеті імені Юрія Федьковича відповідає вимогам Європейських стандартів і рекомендацій щодо забезпечення якості вищої освіти (ESG), Закону України «Про вищу освіту», Закону України «Про освіту».

Система внутрішнього забезпечення якості освіти в Чернівецькому національному університеті імені Юрія Федьковича функціонує на п'яти організаційних рівнях відповідно до розроблених нормативних документів, що розміщені на веб-сайті ЗВО:

<https://www.chnu.edu.ua/>

<https://www.chnu.edu.ua/media/zhsdt0jf/polozhennia-pro-rozroblennia-ta-realizatsiiu-osvitnikh-prohram-chnu.pdf>

<https://www.chnu.edu.ua/universitytet/normatyvni-dokumenty/polozhennia-pro-orhanizatsiiu-osvitnoho-protsesu/>

<https://www.chnu.edu.ua/universitytet/normatyvni-dokumenty/polozhennia-pro-systemu-vnutrishnoho-zabezpechennia-iakosti-osvitnoi-diialnosti-ta-iakosti-vyshchoi-osvity/>

<https://www.chnu.edu.ua/universitytet/normatyvni-dokumenty/polozhennia-pro-vyivlennia-ta-zapobihannia-akademichnomu-plahiatu-u-chernivetskomu-natsionalnomu-universyteti-imeni-yurii-fedkovycha/>

Система внутрішнього забезпечення якості освіти в Чернівецькому національному університеті імені Юрія Федьковича передбачає здійснення таких процедур і заходів:

- визначення принципів і процедур забезпечення якості вищої освіти;
- моніторинг якості освітньої діяльності;
- систематичне оцінювання результатів навчання здобувачів вищої освіти, результативності роботи науково-педагогічних працівників, кафедр та інших структурних підрозділів Університету, регулярне оприлюднення показників оцінювань на офіційному веб-сайті Університету, на інформаційних стендах та іншими способами;
- забезпечення підвищення кваліфікації наукових і науково-педагогічних працівників;

- забезпечення необхідних ресурсів для організації освітнього процесу, в тому числі самостійної роботи студентів, за кожною освітньою програмою, наявності інформаційних систем для ефективного управління освітнім процесом;
- забезпечення публічності інформації про освітні програми, ступені вищої освіти та кваліфікації;
- використання ефективної системи запобігання та виявлення академічного плагіату в наукових працях працівників Університету і здобувачів вищої освіти;
- участь Університету в національних і міжнародних рейтингових дослідженнях закладів вищої освіти;
- здійснення інших процедур і заходів.

Пояснювальна записка

Таблиця 1

Матриця відповідності визначених освітньо-професійною програмою компетентностей дескрипторам НРК зі спеціальності “Підприємництво та торгівля”

Компетентності	Класифікація компетентностей за НРК			
	Знання Зн1 Концептуальні знання, набуті у процесі навчання та професійної діяльності, включаючи певні знання сучасних досягнень. Зн2 Критичне осмислення основних теорій, принципів, методів і понять у навчанні та професійній діяльності.	Уміння Ум1 Розв'язання складних непередбачуваних задач і проблем у спеціалізованих сферах професійної діяльності та/або навчання, що передбачає збирання та інтерпретацію інформації (даних), вибір методів та інструментальних засобів, застосування інноваційних підходів.	Комунікація К1. Донесення до фахівців і нефахівців інформації, ідей, проблем, рішень та власного досвіду в галузі професійної діяльності. К2. Здатність ефективно формувати комунікаційну стратегію.	Автономія та відповідальність АВ1 Управління комплексними діями або проектами, відповідальність за прийняття рішень у непередбачуваних умовах. АВ2 Відповідальність за професійний розвиток окремих осіб та/або груп осіб. АВ3 Здатність до подальшого навчання з високим рівнем автономності.
Загальні компетентності				
ЗК-1. Здатність до абстрактного мислення, аналізу та синтезу.	Зн2	Ум1		АВ3
ЗК-2. Здатність застосовувати отримані знання в практичних ситуаціях.	Зн1	Ум1	К2	АВ1
ЗК-3. Здатність спілкуватися державною мовою як усно, так і письмово.	Зн1	Ум1	К2	
ЗК-4. Здатність спілкуватися іноземною мовою.	Зн1	Ум1	К2	АВ3
ЗК-5. Навички використання інформаційних комунікаційних технологій	Зн1	Ум1	К1	АВ1
ЗК-6. Здатність до пошуку, оброблення та аналізу інформації з різних джерел.	Зн1	Ум1		АВ1
ЗК-7. Здатність працювати в команді.	Зн2	Ум1	К2	АВ2
ЗК-8. Здатність виявляти ініціативу та підприємливість	Зн2	Ум1	К1	

ЗК-10. Здатність діяти відповідально та свідомо.	Зн2	Ум1		AB3
ЗК-11. Здатність реалізувати свої права і обов'язки як члена суспільства, усвідомлювати цінності громадянського (вільного демократичного) суспільства та необхідність його сталого розвитку, верховенства права, прав і свобод людини і громадянина в Україні.	Зн2	Ум1	K2	AB3
ЗК-12. Здатність зберігати та примножувати моральні, культурні, наукові цінності і досягнення суспільства на основі розуміння історії та закономірностей розвитку предметної області, її місця у загальній системі знань про природу і суспільство та у розвитку суспільства, техніки і технологій, використовувати різні види та форми рухової активності для активного відпочинку та ведення здорового способу життя.	Зн1	Ум1		AB3
ЗК-13. Здатність ухвалювати рішення та діяти, дотримуючись принципу неприпустимості корупції та будь-яких інших проявів недоброчесності.	Зн2	Ум1	K1	AB1
Спеціальні (фахові) компетентності				
СК-1. Критичне осмислення теоретичних засад підприємницької та торговельної діяльності.	Зн2	Ум1		AB1
СК-2. Здатність обирати та використовувати відповідні методи, інструментарій для обґрунтування рішень щодо створення, функціонування підприємницьких і торговельних структур.	Зн2	Ум1	K1	AB2
СК-3. Здатність здійснювати діяльність у взаємодії суб'єктів ринкових відносин.	Зн1	Ум1		AB1
СК-4. Здатність застосовувати інноваційні підходи в діяльності підприємницьких та торговельних структур.	Зн1	Ум1	K1	AB1

СК-5. Здатність визначати та оцінювати характеристики товарів і послуг в підприємницькій та торговельній діяльності.	Зн1	Ум1	К1	АВ1
СК-6. Здатність здійснювати діяльність з дотриманням вимог нормативно-правових документів у сфері підприємництва та торгівлі.	Зн1	Ум1		АВ1
СК-7. Здатність визначати і виконувати професійні завдання з організації діяльності підприємницьких та торговельних структур.	Зн2	Ум1	К2	АВ2
СК-8. Здатність застосовувати основи обліку та оподаткування в підприємницькій та торговельній діяльності.	Зн1	Ум1		
СК-9. Здатність до організації зовнішньоекономічної діяльності підприємницьких та торговельних структур	Зн1	Ум1		АВ3
СК-10. Здатність до бізнес- планування, оцінювання кон'юнктури ринків і результатів діяльності у сфері підприємництва та торгівлі з урахуванням ризиків.	Зн1	Ум1	К1	АВ1
Компетенції визначені освітньою програмою				
СК-11. Здатність розробляти та впроваджувати командні бізнес-проекти на засадах інноваційності та врахування трендів.	Зн2	Ум1	К2	АВ 1
СК-12. Здатність ініціювати, розробляти та реалізовувати успішні стартапи з використанням цифрових інструментів, з урахуванням принципів сталого розвитку та збалансованості.	Зн2	Ум1	К2	АВ2

Таблиця 2

Матриця відповідності визначених освітньо-професійною програмою результатів навчання та компетентностей

Програмні результати навчання	Інтегральна компетентність	Компетентності																								
		Загальні компетентності													Спеціальні (фахові) компетентності											
		ЗК-1	ЗК-2	ЗК-3	ЗК-4	ЗК-5	ЗК-6	ЗК-7	ЗК-8	ЗК-9	ЗК-10	ЗК-11	ЗК-12	ЗК-13	СК-1	СК-2	СК-3	СК-4	СК-5	СК-6	СК-7	СК-8	СК-9	СК-10	СК-11	СК-12
РН 1. Використовувати базові знання з підприємництва і торгівлі й уміння критичного мислення, аналізу та синтезу в професійних цілях.	+	+												+												
РН 2. Застосовувати набуті знання для виявлення, постановки та вирішення завдань за різних практичних ситуацій в підприємницькій та торговельній діяльності.	+	+														+										
РН 3. Мати навички письмової та усної професійної комунікації державною й іноземною мовами.	+			+	+																					
РН 4. Використовувати сучасні комп'ютерні і телекомунікаційні технології обміну та розповсюдження професійно спрямованої інформації у сфері підприємництва і торгівлі.	+					+															+					
РН 5. Організовувати пошук, самостійний відбір, якісну обробку інформації з різних джерел для формування банків даних у сфері підприємництва та торгівлі.	+						+												+							
РН 6. Вміти працювати в команді, мати навички міжособистісної взаємодії, які дозволяють досягати професійних цілей	+							+																		
РН 7. Демонструвати підприємливість в різних напрямках професійної діяльності та брати відповідальність за результати.	+								+		+										+					

РН 8. Застосовувати одержані знання й уміння для ініціювання та реалізації заходів у сфері збереження навколишнього природного середовища і здійснення безпечної діяльності підприємницьких та торговельних структур.	+		+							+	+													
РН 9. Знати вимоги до діяльності за спеціальністю, зумовлені необхідністю забезпечення сталого розвитку України, її зміцнення як демократичної, соціальної і правової держави.	+											+						+						
РН 10. Діяти соціально відповідально на основі етичних, культурних, наукових цінностей і досягнень суспільства.	+												+						+					
РН 11. Мати концептуальні наукові та практичні знання у сфері підприємництва і торгівлі, необхідні для подальшого використання на практиці.	+		+								+			+						+				
РН 12. Володіти методами та інструментарієм для обґрунтування управлінських рішень щодо створення й функціонування підприємницьких і торговельних структур.	+									+					+									
РН 13. Використовувати знання форм взаємодії суб'єктів ринкових відносин для забезпечення діяльності підприємницьких та торговельних структур.	+										+					+								
РН 14. Застосовувати інноваційні підходи в підприємницькій та торговельній діяльності.	+		+			+											+							
РН 15. Оцінювати характеристики товарів і послуг у підприємницькій та торговельній за допомогою сучасних методів.	+		+															+						
РН 16. Знати нормативно-правове забезпечення діяльності підприємницьких та торговельних структур застосовувати його на практиці.	+											+							+					

РН 17. Вирішувати професійні завдання з організації діяльності підприємницьких та торговельних структур і розв'язувати проблеми у кризових ситуаціях з урахуванням зовнішніх і внутрішніх впливів.	+								+										+					
РН 18. Знати основи обліку та оподаткування в підприємницькій і торговельній діяльності	+																		+					
РН 19. Застосовувати знання й уміння для забезпечення ефективної організації зовнішньоекономічної діяльності підприємницьких та торговельних структур з урахуванням ринкової кон'юнктури і діючих правових норм.	+		+							+										+				
РН 20. Знати основи бізнес- планування, оцінювання кон'юнктури ринків та результатів діяльності підприємницьких і торговельних структур з урахуванням ризиків	+																				+			
РН 21. Застосовувати набуті знання для запобігання корупції та будь-яким проявам недоброчесності в підприємницькій та торговельній діяльності	+									+		+			+		+							
Програмні результати визначені освітньою програмою																								
РН 22. Використовувати відповідний науково-методичний інструментарій для командного бізнес-проєкту з урахуванням сучасних інноваційних тенденцій, демонструючи навички ефективної взаємодії, розподілу ролей та досягнення спільної мети.	+							+							+	+	+					+		
РН 23. Використовувати навички розроблення та управління стартапами, використовуючи цифрові інструменти, враховуючи екологічні, соціальні та економічні аспекти сталого розвитку.	+								+	+		+					+				+		+	

3. Матриця відповідності програмних компетентностей компонентам освітньої програми

	ОК.1	ОК.2	ОК.3	ОК.4	ОК.5	ОК.6	ОК.7	ОК.8	ОК.9	ОК.10	ОК.11	ОК.12	ОК.13	ОК.14	ОК.15	ОК.16	ОК.17	ОК.18	ОК.19	ОК.20	ОК.21	ОК.22	ОК.23	ОК.24	ОК.25	ОК.26	ОК.27	ОК.28	ОК.29	ОК.30	ОК.31	ОК.32	ОК.33	ОК.34	ОК.35	ОК.36	ОК.37	Курсова робота ОК.38	Курсова робота ОК.39	ОК.40 вир. прак. 3 курс	ОК.41 Вироб. практика	ОК.42 Атестаційний екзамен			
ЗК1			+					+	+	+	+											+	+											+	+	+	+	+	+	+	+				
ЗК2				+			+	+		+							+	+		+		+						+		+	+	+			+	+	+	+	+	+	+	+			
ЗК3	+	+																																					+	+	+	+	+		
ЗК4	+					+																																	+	+	+	+	+		
ЗК5				+	+			+																			+												+	+	+	+	+		
ЗК6			+		+		+		+	+			+		+			+		+		+	+	+			+	+	+					+		+		+			+	+	+		
ЗК7		+				+											+		+		+																		+	+	+	+	+		
ЗК8													+	+			+											+	+					+					+	+	+	+	+		
ЗК9			+																																	+			+	+	+	+	+	+	
ЗК10		+										+	+						+		+													+		+		+	+	+	+	+	+		
ЗК11									+			+							+																	+			+	+	+	+	+		
ЗК12	+	+				+			+			+	+						+																			+	+	+	+	+	+		
ЗК13											+		+																				+						+	+	+	+	+		
СК1			+				+	+				+	+	+	+																	+		+				+	+	+	+	+	+		
СК2				+	+			+		+	+																	+		+	+	+	+	+	+		+	+	+	+	+	+	+	+	
СК3							+					+	+	+	+	+	+	+		+	+		+						+	+	+	+		+	+			+	+	+	+	+	+	+	
СК4																										+	+							+					+	+	+	+	+	+	
СК5																				+					+						+								+	+	+	+	+	+	
СК6											+		+	+					+	+			+			+					+								+	+	+	+	+	+	
СК7								+						+			+	+			+				+							+	+	+					+	+	+	+	+	+	
СК8				+															+			+																	+	+	+	+	+	+	
СК9															+									+			+				+								+	+	+	+	+	+	
СК10																					+						+				+		+	+					+	+	+	+	+	+	
СК11				+								+					+				+					+		+	+				+		+		+	+	+	+	+	+	+	+	
СК12					+					+		+		+	+		+					+				+	+		+			+	+		+			+	+	+	+	+	+	+	+

4. Матриця забезпечення програмних результатів навчання (ПРН) відповідними компонентами освітньої програми

ПРН	ОК.1	ОК.2	ОК.3	ОК.4	ОК.5	ОК.6	ОК.7	ОК.8	ОК.9	ОК. 10	ОК.11	ОК.12	ОК.13	ОК.14	ОК.15	ОК.16	ОК.17	ОК.18	ОК.19	ОК.20	ОК.21	ОК.22	ОК.23	ОК.24	ОК.25	ОК.26	ОК.27	ОК.28	ОК.29	ОК.30	ОК.31	ОК.32	ОК.33	ОК.34	ОК.35	ОК. 36	ОК. 37	Курсова робота ОК.38	Курсова робота ОК.39	ОК.40 вир. прак. 3 курсу	ОК.41 Вироб. практики	К. 42 Атестаційний екзамен		
ПРН 1			+				+	+	+	+	+		+	+	+							+	+											+	+	+	+	+	+	+	+			
ПРН 2			+	+			+	+		+							+	+		+		+						+		+	+		+	+	+	+	+	+	+	+	+	+		
ПРН 3	+	+		+		+						+					+																				+	+	+	+	+	+	+	
ПРН 4				+	+			+										+									+						+					+	+	+	+	+	+	
ПРН 5		+	+	+	+		+		+	+			+		+					+		+	+	+	+		+	+	+					+				+	+		+	+	+	
ПРН 6		+				+										+			+		+					+								+				+	+	+	+	+	+	
ПРН 7													+	+		+	+		+		+			+					+	+				+	+			+	+	+	+	+	+	
ПРН 8			+																				+										+		+	+		+	+	+	+	+	+	
ПРН 9									+		+		+	+				+	+				+							+					+			+	+	+	+	+	+	
ПРН 10	+	+				+			+					+					+		+			+							+							+	+	+	+	+	+	
ПРН 11																				+			+										+	+		+	+	+	+	+	+	+	+	
ПРН 12			+	+	+			+		+																			+					+	+		+	+	+	+	+	+	+	+
ПРН 13							+						+	+	+	+				+	+		+						+	+	+			+			+	+	+	+	+	+	+	+
ПРН 14																										+	+					+		+				+	+	+	+	+	+	+
ПРН 15																						+		+						+								+	+	+	+	+	+	+
ПРН 16											+		+					+					+								+				+			+	+	+	+	+	+	+
ПРН 17														+										+							+		+	+				+	+	+	+	+	+	+
ПРН 18																		+				+															+	+	+	+	+	+	+	
ПРН 19																							+							+							+	+	+	+	+	+	+	+
ПРН 20															+											+	+					+	+					+	+	+	+	+	+	+
ПРН 21											+		+					+														+	+					+	+	+	+	+	+	+
ПРН 22												+				+						+				+		+	+			+			+		+	+	+	+	+	+	+	+
ПРН 23					=					+		+		+	+		+					+				+	+		+	+		+		+		+		+	+	+	+	+	+	+