

**Чернівецький національний університет
імені Юрія Федьковича**

ОСВІТНЬО-ПРОФЕСІЙНА ПРОГРАМА

«Економіка та організація бізнесу»

**Першого (бакалаврського) рівня вищої освіти
за спеціальністю 076 Підприємництво та торгівля
галузі знань 07 Управління та адміністрування**

ЗАТВЕРДЖЕНО ВЧЕНОЮ РАДОЮ*

Голова вченої ради

/ Р.І. Петришин

(протокол № 3 від "03" квітня 2023 р.)

Освітня програма вводиться в дію з

"01" вересня 2023 р.

Ректор / Р.І. Петришин

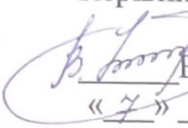
(наказ № 118 від "03" квітня 2023 р.)

**Чернівці
2023 р.**

ЛИСТ ПОГОДЖЕННЯ
освітньо-професійної програми

" РОЗРОБЛЕНО "

Робочою групою кафедри
бізнесу
та управління персоналом
ЧНУ ім. Юрія Федьковича
Керівник робочої групи

 Вікторія КИФЯК
« 7 » 03 2023 р.

" УХВАЛЕНО "

на засіданні кафедри бізнесу
та управління персоналом
ЧНУ ім. Юрія Федьковича
Протокол № 10
від «7» березня 2023 р.

Зав.кафедрою  Юрій ЛОПАТИНСЬКИЙ

" СХВАЛЕНО "

Вченою радою економічного
факультету
ЧНУ ім. Юрія Федьковича
Протокол № 9
від «15» березня 2023 р.
Голова Вченої ради факультету
Економічного факультету
 Руслан БІЛОСКУРСЬКИЙ

" ПОГОДЖЕНО "

Начальник навчального відділу
ЧНУ ім. Юрія Федьковича
Ярослав ГАРАБАЖІВ

 « 30 » 03 2023 р.

«РЕКОМЕНДОВАНО»

Комісією Вченої ради
з навчально-методичної роботи
ЧНУ ім. Юрія Федьковича

Протокол № 8 від «30» 03 2023 р.

Голова комісії університету  Ольга МАРТИНЮК

ПЕРЕДМОВА

Розроблено робочою групою у складі:

Прізвище, ім'я, по батькові керівника та членів проектної групи	Найменування посади, місце роботи	Найменування закладу, який закінчив викладач, рік закінчення, спеціальність, кваліфікація згідно з документом про вищу освіту*	Науковий ступінь, шифр і найменування наукової спеціальності, тема дисертації, вчене звання, за якою кафедрою (спеціальністю) присвоєно	Стаж науково-педагогічної та/або наукової роботи	Інформація про наукову діяльність (основні публікації за напрямом, науково-дослідній роботі, участь у конференціях і семінарах, робота з аспірантами та докторантами, керівництво науковою роботою студентів)	Відомості про підвищення кваліфікації викладача (найменування закладу, вид документа, тема, дата видачі)
Керівник проектної групи						
Кифяк Вікторія Іванівна	доцент кафедри бізнесу та управління персоналом, Чернівецький національний університет імені Юрія Федьковича	Чернівецький національний університет ім. Ю. Федьковича, 2009, Економіка підприємства, магістр з економіки Чернівецький національний університет ім. Ю. Федьковича, 2010, спеціальність «Правознавство», кваліфікація магістр права.	Кандидат економічних наук , 08.00.03 – економіка та управління національним господарством, диплом ДК №019764. Тема дисертації: «Інституційний механізм розвитку аграрного сектора національної економіки», Доцент кафедри економіки підприємства та управління персоналом АД №002477	13	III. 1. Kyfyak O., Kyfyak V. , Petrenko O., Harvat O., Bilousko T. (2022). Internet advertising as an important tool for business development. <i>Ad Alta: journal of interdisciplinary research</i> . 2022. Vol. 12, Issue 2, Special issue XXXI. P. 110-115. URL: http://www.magnanimitas.cz/ADALTA/120231/PDF/120231.pdf . Scopus . 2. Kyfyak V. , Kindzersky V. and Antokhova I. <i>Socio-Economic Determinants of Migration Processes and the Mechanism of Their Regulation. Review of Economics and Finance</i> . 2022. 20, pp. 269-276. DOI: https://doi.org/10.55365/1923.x2022.20.32 . Scopus . 3. Kyfyak V. , Verbivska L., Alioshkina L., Galunets N., Kucher L., Skrypnyk S. The Influence of the Social and Economic Situation on Agribusiness. <i>WSEAS</i> . 2022. Vol. 18. Transactions on Environment and Development. pp. 1021-1035. DOI: https://wseas.com/journals/ead/2022/c045115-845.pdf . Scopus . 4. Kyfyak V. , Vinnychuk O., Sybyrka L., Vodianka L. Measuring entrepreneurship determinants: empirical analysis. <i>Agricultural and Resource Economics</i> . 2021. Vol. 7. No. 2. Pp. 40–58. https://doi.org/10.51599/are.2021.07.02.03 . Web of Science 5. Kyfyak V. , Antokhov A., Todoriuk S. Business model as a value management tool. <i>Baltic Journal of Economic Studies</i> . 2021. Volume 7. Number 2. P. 110-117. DOI: https://doi.org/10.30525/2256-0742 . Web of Science . 6. Lopatynskiy, Yu., Shpykuliak, O., Kyfyak, V. , Shelenko, D., & Diuk, A. (2023). Socio-economic role	Стажування без відриву від виробництва у Вищій школі бізнесу Національного університету Луї в м. Новий Сонч (Польща), а рамках програми «Дистанційна освіта: інноваційні методи та цифрові технології» з 21.09.20 по 30.10.20 Сертифікат №063839 «Академічна доброчесність в університеті» (0.1 кредитів), 8.11.2021. Сертифікат XI-12-190293846-20 On being a Scientist Course by European Academic of Sciences and Research (10 hours), Hamburg, Germany, 2021. Сертифікат Distance Learning Program

				and institutional capacity of family farms in the implementation of the sustainable development goals. <i>Ekonomika APK</i>. №30 (3). 18-28. https://doi.org/10.32317/2221-1055.202303018. 7. Кифяк В.І., Лусте О.О. Емоційний інтелект як інструмент управління бізнес-командами в умовах флуктуацій. <i>Наука і техніка сьогодні</i>. 2023. №1 (15). С. 47-61. http://perspectives.pp.ua/index.php/nts/article/view/3509/3529. 8. Кифяк В.І., Філіпчук Н.В. Довіра як інституція розвитку бізнесу в умовах нових соціальних викликів. <i>Інвестиції: практика та досвід</i>. 2023. № 10. С69-76. DOI: 10.32702/2306-6814.2023.10.69V. 3. Кифяк В.І. Стратегічне управління конкурентними перевагами аграрних підприємств в умовах цифровізації. <i>Агросвіт</i>. 2023. №7-8. С. 70-77. DOI: 10.32702/2306-6792.2023.7-8.70 4.. Лопатинський Ю., Шпикуляк О., Шеленко Д., Кифяк В., Дюк А. Організаційно-інституційні практики посилення ролі селянських господарств у продовольчому забезпеченні населення в сучасних умовах. <i>Аграрна економіка</i>. 2022. Т. 15. № 3-4. С. 3-13. http://agrarianeconomy.lnup.edu.ua/index.php/en/archive/eng/59-english/archive/2022-t-15-3-4-en/444-1. 5. Кифяк В.І. Інституційне забезпечення управління ризиками бізнесу в умовах цифровізації. <i>Проблеми інноваційно-інвестиційного розвитку</i>. 2022. № 28. С. 85-98. DOI: 10.33813/2224-1213.28.2022.8. ISSN 2224-1213 6. Кифяк В.І., Загул О.І., Кашул О.В. Управління ризиками в умовах зростаючої невизначеності. <i>Ефективна економіка</i>. 2022. №6. URL: https://nayka.com.ua/index.php/ee/article/view/115/117. 7. Прокопець Л. В., Кифяк В. І. Розвиток електронної біржової торгівлі в Україні. <i>Ефективна економіка</i>. 2022. № 5. URL: http://www.economy.nayka.com.ua/?op=1&z=10299. https://journals.indexcopernicus.com/search/details?jmlId=24783678&org=%20p24783678,3.html ICV 2021: 54.48 8. Прокопець Л.В., Кифяк В.І., Чуса Г. Аналіз впливу впровадження іноземного досвіду в сфері управління персоналом на національних підприємствах.	міжнародного проекту CERGE-EI Foundation pedagogical course for distance learning program local instructors (15 hour). 15-22.09.2022. https://drive.google.com/file/d/1naj4lqNIZ134a5NyASMpwU8vJf-1bknQ/view?usp=sharing Сертифікат Серія ТМ №2022/02023. «Вдосконалення викладання у вищій освіті: інституційний та індивідуальний вимір». Львів, 2022., SoftServe.
--	--	--	--	---	---

					<i>Економіка та держава</i>. 2022. №5. С. 105-109. DOI: 10.32702/2306-6806.2022.5.105. https://journals.indexcopernicus.com/search/details?id=34848&lang=pl ICV 2021: 58.40 9. Кифяк В.І., Шелюжак І.Г. Інституційні проблеми корпоративного управління на державних підприємствах. <i>Проблеми системного підходу в економіці</i>. 2021. №5 (85). С. 15-21. 10. Кифяк В. І., Карп А. Г. Інституційне середовище корпоративного управління як фактор розвитку економіки. <i>Підприємництво і торгівля</i>. 2021. №32. С. 26-32.2. 11. Кифяк В. І., Галюк Є. В. Механізм антикризового управління в корпораціях. <i>Інтернаука. Серія: Економічні науки</i>. 2021. №11. https://doi.org/10.25313/2520-2294-2021-11-7686. 12. Кифяк В. І., Запужляк В. М. Інструменти HR-інжинірингу в управлінні організаціями. <i>Ефективна економіка</i>. 2021. № 10. URL: http://www.economy.nayka.com.ua/?op=1&z=9434. 13. Кифяк В.І., Геренда О. А. Партисипативне управління як інструмент забезпечення стратегічного розвитку підприємств. <i>Бізнес-навігатор</i>. 2021. Вип. 3 (64). С. 33-38. DOI: https://doi.org/10.32847/business-navigator.64-5. 14. Кифяк В. І., Тодоріко І. М. Імплементация зарубіжного досвіду мотивації праці у діяльність українських підприємств. <i>Проблеми економіки</i>. 2021. № 1 (47). С. 72-77. https://doi.org/10.32983/2222-0712-2021-1-72-77. 15. Водянка Л.Д., Кифяк В.І., Філіпчук Н.В. Поява нових професій на ринку праці в умовах цифровізації економіки. <i>Інфраструктура ринку</i>. 2021. Вип. 21. С. 146-152. http://www.market-infr.od.ua/journals/2021/52_2021/28.pdf 16. Кифяк В. І., Кобеля З. І., Мельник Я. В. Побудова динамічної стохастичної моделі загальної рівноваги національної економіки України. <i>Економіка та держава</i>. 2021. № 2. С. 92–99. DOI: 10.32702/2306-6806.2021.2.92. 17. Кифяк В.І., Кіндзерський В.В. Управління персоналом як основний бізнес-процес підприємств. <i>Науковий вісник Чернівецького національного університету</i>. Серія Економіка. 2020. № 827. С. 40-
--	--	--	--	--	---

				41. http://econom.chnu.edu.ua/journal/index.php/ecovis/article/download/124/88/ 18. Кифяк В. І., Лакуста О. О., Водянка Л. Д. Реінжиніринг як процес виходу підприємств з коронакризи. <i>Інвестиції: практика та досвід</i>. 2020. № 19-20. С. 88–95. DOI: 10.32702/2306-6814.2020.19-20.88. 19. Кифяк В.І., Тодорюк С.І., Борис Р.Р. Імплементация сучасних підходів нормування робочого часу на підприємствах. <i>Ефективна економіка</i>. 2020. №1. DOI: 10.32702/2307-2105-2020.1.50. 20. Кифяк В. І., Малиш Л. Б. Соціальне підприємництво: проблеми та перспективи. <i>Бізнес інформ</i>. №5. 2020. №5. С. 275 – 280. http://www.business-inform.net/export_pdf/business-inform-2020-5_0-pages-275_280.pdf 21. Кифяк В. І., Шелюжак І. Г., Водянка Л. Д. Системний підхід до аналізу міграційних процесів. <i>Бізнес-інформ</i>. 2019. №11. С. 77-83. https://www.business-inform.net/export_pdf/business-inform-2019-11_0-pages-77_83.pdf 22. Кифяк В.І., Малиш Л.Б., Аміхалакіоас І.Г. Механізм ціноутворення у зовнішній торгівлі. <i>Молодий вчений</i>. № 12 (76). С. 429-433. DOI: https://doi.org/10.32839/2304-5809/2019-12-76-92 http://molodyvcheny.in.ua/files/journal/2019/12/92.pdf. 23. Шелюжак І. Г., Тодорюк С. І., Кифяк В. І. Інноваційні методи розвитку персоналу. <i>Бізнес Інформ</i>. 2020. №3. С. 437–444. https://doi.org/10.32983/2222-4459-2020-3-437-444. 24. Кифяк В., Дмитрієва О., Сироїжко К. Безробіття в Україні та шляхи його подолання. <i>Проблеми і перспективи економіки та управління</i>. 2019. №1(17). С.19-26. http://ir.stu.cn.ua/handle/123456789/18032 DOI: 10.25140/2411-5215-2019-1(17)-19-25 25. Кифяк В.І., Василичук М.І., Шкрібляк Д.Ю. Проблема трудової міграції в Україні та шляхи вирішення. <i>Причорноморські економічні студії</i>. 2019. Вип. 37. С. 169-173. http://irbis-nbuv.gov.ua/cgi-bin/opac/search.exe?I21DBN=LINK&P21DBN=UJRN&Z21ID=&S21REF=10&S21CNR=20&S21STN=1&S21FT=MT=ASP_meta&C21COM=S&S21P03=FILA=&S21STR=bses_2019_37_33	
--	--	--	--	---	--

					26. Кифяк В.І., Лесько Н.В. Соціально-економічний аналіз безробіття в Україні. <i>Економіка та держава</i>. 2019. №1. С. 100-103. http://www.economy.in.ua/?op=1&z=4239&i=16 DOI: 10.32702/2306-6806.2019.1.100 ПЗ. 1. Кифяк В.І., Кобеля З.І. Обґрунтування економічних рішень і оцінювання ризиків: посібник-практикум. Чернівці : Чернівець. нац. ун-т ім. Ю. Федьковича, 2023. 192 с. 2. Кифяк В.І. Канвас бізнес-модель. Бізнес-план – запорука успішного бізнесу. Командоутворення (тимбілдинг) як інструмент досягнення успіху в бізнесі / Організація власного бізнесу: навч. посіб.: за ред. к.е.н., доц. Є.В. Ткача. Чернівці : Чернівець. нац. ун-т ім. Ю.Федьковича. 2023. 264 с. 3. Вступ до спеціальності: підприємництво й управління Навч. пос. в ілюстр. / Ю. Лопатинський, В. Кифяк, В. Кіндзерський. Чернівці : Чернівець. нац.ун-т ім. Ю. Федьковича, 2023. 169 с. 4. Діагностика бізнес-проектів та бізнес-інжиніринг : навч. посібник / С.В. Ксьондз, В.І. Кифяк, В.В. Кіндзерський. Чернівці : Чернівець. нац. ун-т ім. Ю. Федьковича, 2022. 400 с. 5. Кифяк В.І. Бізнес-планування. Підприємництво та організація власного бізнесу : навч. посібник / За ред. Р.І. Грешка. Чернівці : Чернівець. нац. ун-т ім. Ю. Федьковича, 2022. 580 с. С. 324-368. https://drive.google.com/file/d/1z6OHUNbUknPfHayWWhrtt-fPT3s9adBv/view 5. Вікторія Кифяк. Інструменти командоутворення. Чернівці : Чернівець. нац. ун-т імені Юрія Федьковича, 2022. 245 с. 6. Соціологія праці : навчально-методичний посібник / уклад. : Кифяк В.І., Водянка Л.Д., Прокопеч Л.В. Чернівці : Чернівецький нац. ун-т ім. Ю. Федьковича, 2021. 136 с. 7. Ціноутворення у підприємницькій діяльності: навч. посібник / Вікторія Кифяк, Любов Водянка, Людмила Сибирка. Чернівці : Чернівець. нац. ун-т ім. Ю. Федьковича, 2020. 192 с. 8. Інновації: навч. посібник / Любов Водянка, Віра Підгірна, Людмила Сибирка, Вікторія Кифяк.
--	--	--	--	--	---

				Чернівці : Чернівець. нац. ун-т ім. Ю. Федьковича, 2019. 364 с. 9. Лакуста О., Кифяк В. Системний підхід до управління логістичною діяльністю на підприємстві. Національні та регіональні складові розвитку підприємництва : монографія. За ред. Ю.М. Лопатинського. Чернівці : Чернівець. нац. Ун-т ім. Ю. Федьковича, 2020. С. 70-87. https://archer.chnu.edu.ua/jspui/bitstream/123456789/1439/1/1021_%D0%9A%D0%BE%D0%BB%D0%B5%D0%BA%D1%82%D0%B8%D0%B2%D0%BD%D0%B0%20%D0%BC%D0%BE%D0%BD%D0%BE%D0%B3%D1%80%D0%B0%D1%84%D1%96%D1%8F_%D0%9B%D0%BE%D0%BF%D0%B0%D1%82%D0%B8%D0%BD%D1%81%D1%8C%D0%BA%D0%B8%D0%B9.pdf П4. 1. Кифяк В.І., Ксьондз С.В., Тодорюк С.І., Антохова.І.М. Економіка підприємства: збірник практичних завдань. Чернівці : Чернівець. нац. ун-т ім. Ю. Федьковича, 2018. 112 с. http://econom.chnu.edu.ua/kafedry-ekonomichnogo-fakultetu/kafedra-ekonomiky-pidpryyemstva-ta-up/kolektyv-kafedry/kyfyak-viktoriya-ivanivna 2. Вікторія КИФЯК. Бізнес-інжиніринг: інструкція для підприємців-початківців: методичні вказівки. Чернівці, Чернівецький нац. ун-т, 2021. 20 с. 3. Навчальні курси на платформі Moodle https://moodle.chnu.edu.ua/course/view.php?id=290 — Бізнес-інжиніринг https://moodle.chnu.edu.ua/course/view.php?id=2640 — Нормування праці https://moodle.chnu.edu.ua/course/view.php?id=1369 1. Командоутворення https://moodle.chnu.edu.ua/course/view.php?id=1369 2. Бізнес-інжиніринг https://moodle.chnu.edu.ua/course/view.php?id=290 3. Реінжиніринг персоналу https://moodle.chnu.edu.ua/course/view.php?id=5726 4. Вступ в спеціальність https://moodle.chnu.edu.ua/course/view.php?id=2881 5. Агроконсалтинг та бізнес моделі в АПК https://moodle.chnu.edu.ua/course/view.php?id=3978	
--	--	--	--	--	--

				6. Аграрні ринки і ризики виробництва продовольства https://moodle.chnu.edu.ua/course/view.php?id=4001 7. Ціноутворення у підприємницькій діяльності https://moodle.chnu.edu.ua/course/view.php?id=572 8. Корпоративне управління https://moodle.chnu.edu.ua/course/view.php?id=2913 9. Нормування праці https://moodle.chnu.edu.ua/course/view.php?id=2640 10. Обґрунтування підприємницьких рішень та оцінювання ризиків https://moodle.chnu.edu.ua/course/view.php?id=605 11. Підприємництво в аграрних формуваннях https://moodle.chnu.edu.ua/course/view.php?id=4002 П7 2017-2021 - Член Спецради К 76.051.12 із захисту кандидатських дисертацій (Наказ МОН про створення: № 1714 від 28.12.2017 р. (зі змінами Наказ МОН від 23.04.2021 № 462). П9 Член експертної ради МОН з експертизи проектів наукових робіт, науково-технічних (експериментальних) розробок молодих вчених, які працюють (навчаються) у ЗВО та НУ, що належить до сфери управління МОН. Наказ Міністерства освіти України №1014 від 22.09.2021 р. (с. 38) https://drive.google.com/file/d/1SgnEs1nf6kZUM8rsGGdK_jeDTZ9TPTD1/view?usp=sharing П10. 1. Виконавець Міжнародного норвезько-українського проекту «Перепідготовка та соціальна адаптація військовослужбовців та членів їх сімей в Україні» Наказ ЧНУ ім. Ю. Федьковича 2020 рік: Наказ ЧНУ № 478-к від 08.04.2020р.; Наказ ЧНУ № 873-к від 16.09.2020р. 2021 рік: Наказ ЧНУ № 259-к від 16.02.2021р.; Наказ ЧНУ № 997-к від 16.09.2021р.; 16.09.2021р. 2. Участь у міжнародному проекті CERGE-EI Foundation pedagogical course for distance learning program local instructors (15 hour). 15-22.09.2022. https://drive.google.com/file/d/1naj4lqNlZ134a5NyASMpwU8vJf-1bknQ/view?usp=sharing	
--	--	--	--	--	--

					3. Участь у проєкті «Формування мережі молодіжних інтеграційних просторів на Буковині», Курс реалізовує ГО «Світимо». Програма «U-LEAD з Європою» спільно фінансується ЄС та його державами-членами Німеччиною, Польщею, Швецією, Данією, Естонією та Словенією для підтримки України на її шляху до зміцнення місцевого самоврядування. 4. Координатор курсів «Labor Economics» (2022 р.) та «Development Economics» (2023 р.) міжнародний освітньо-інтеграційний проєкт фонду CERGE-EI Foundation (Center for Economic Research and Graduate Education – Economics Institute / Центр економічних досліджень та післядипломної освіти – Інститут економіки) https://econom.chnu.edu.ua/advert/14767. 5. «ВОНА хаб», проєкт, що реалізується UNFPA, Фондом ООН у галузі народонаселення в Україні за фінансової підтримки Бюро гуманітарної допомоги USAID's Bureau for Humanitarian Assistance https://www.facebook.com/vona.chernivtsi/posts/pfbid02fjjJ4Vw4jcgh6ad8XqEu4LugcWksijx9dar2i2KWHKU2JAZotB3NNS31LbVs3U5tl. 6. Участь у програмі міжнародної співпраці EU4Business: відновлення, конкурентоспроможність та інтернаціоналізація МСП. Грантовий конкурс виконує Фонд розвитку підприємництва, стратегічним виконавцем програми є німецька федеральна компанія GIZ Ukraine. П11. Наукове консультування торговельного підприємство ПП «Грандем» з 15.05.2017 по теперішній час. (оновлена довідка від 25.10.2019 р.) https://drive.google.com/file/d/1W7pmd7AuuhPEBeYumVUyXiwT6piozyY4/view?usp=drive_link П12. 1. Кифяк В.І., Дубінський Р. Застосування блокчейн-технологій в розвитку аграрного сектору. Міжнародна науково-практична інтернет-конференція «Ефективність функціонування сільськогосподарських підприємств». <i>Проблематика 2023: «Функціонування сільськогосподарських підприємств на засадах циркулярної економіки»</i>: матеріали міжнар. наук.-практ. Інтернет-	
--	--	--	--	--	---	--

				конференції, ЛНУП, Дубляни, 6-7 червня 2023 р. / за ред. проф. Г.В. Черевка. Львів: Галицька видавнича спілка, 2023. 178 с. С. 36-39. 2. Кифяк В.І., Грішка В.В. Гнучкі організаційні структури управління командного типу як засіб розвитку бізнесу. Науковий простір: актуальні питання, досягнення та інновації матеріали <i>III Міжнародної наукової конференції, м. Хмельницький, 13 травня, 2022 р.</i> / Міжнародний центр наукових досліджень. – Вінниця: Європейська наукова платформа, 2022. 602 с. С. 110-112. URL: https://ojs.ukrlogos.in.ua/index.php/mcnd/issue/view/13.05.2022/743. 3. Кифяк В. І. Соціальність відповідальність як інструмент побудови бізнес-моделі в умовах цифровізації. Потенціал сталого розвитку в умовах регіональних та глобальних викликів / Potential for sustainable development in the context of regional and global challenges: Матеріали Міжнародної науково-практичної конференції, 11-13 травня 2022 року, Чернівці (Україна) – Сучава (Румунія). Чернівці: Чернівецький нац. ун-т, 2022. –132 с. С.74-76. 4. Кифяк В.І., Грішка В.В. Гнучкі організаційні структури управління командного типу як засіб розвитку бізнесу. Науковий простір: актуальні питання, досягнення та інновації матеріали <i>III Міжнародної наукової конференції, м. Хмельницький, 13 травня, 2022 р.</i> / Міжнародний центр наукових досліджень. – Вінниця: Європейська наукова платформа, 2022. 602 с. С. 110-112. URL: https://ojs.ukrlogos.in.ua/index.php/mcnd/issue/view/13.05.2022/743 5. Кифяк В.І., Круліковська С.В. Особливості формування моделі корпоративного управління в Україні. Education and science of today: intersectoral issues and development of sciences: Collection of scientific papers «ΛΟΓΟΣ» with Proceedings of the II International Scientific and Practical Conference (Vol. 1), Cambridge, October 29, 2021. Cambridge-Vinnytsia: P.C. Publishing House & European Scientific Platform, 2021. С. 26-29. https://doi.org/10.36074/logos-29.10.2021.v1.07. 6. Кифяк В.І. Палагнюк Я.В. Корпоративне управління як фактор розвитку економіки у період коронакризи. Scientific Collection «InterConf», (80):	
--	--	--	--	--	--

					with the Proceedings of the 11-th International Scientific and Practical Conference «Science and Practice: Implementation to Modern Society» (October 18-19, 2021). Manchester, Great Britain: Peal Press Ltd., 2021. 293 p. С. 2-27. https://doi.org/10.36074/logos-29.10.2021.v1 ISBN 978-617-7991-92-1 7. Кифяк В. І., Геренда О. А. Психологічні інструменти при формуванні тактики ціноутворення. The 2-nd International scientific and practical conference – Achievements and prospects of modern scientific researchI (January 11-13, 2021) Editorial EDULCP, Buenos Aires, Argentina. 2021. 618 p. С. 525-531. https://sci-conf.com.ua/ii-mezhdunarodnaya-nauchno-prakticheskaya-konferentsiya-achievements-and-prospects-of-modern-scientific-research-11-13-yanvary-2021-goda-buenos-ajres-argentina-arhiv/ 8. Кифяк В.І. Соціальний капітал як передумова розвитку регіону. Маркетинг як основа формування стратегії соціально-економічного розвитку прикордонного регіону: матеріали Міжнародної науково-практичної конференції, м. Чернівці (Україна). м. Сучава (Румунія), 11-9 листопада 2020 р. Чернівці: Технодрук, 2020.С. 223-226. 10. Кифяк В.І., Якович О.В. Роль маркетингових досліджень на ринку праці. Модернізація та наукові дослідження: парадигма інноваційного розвитку суспільства і технологій : Матеріали III Міжнародної науково-практичної конференції (м. Київ, 24–25 січня 2020 р.) / ГО «Інститут інноваційної освіти»; Науково-навчальний центр прикладної інформатики НАН України. Київ : ГО «Інститут інноваційної освіти», 2020. С. 88-90. https://novaosvita.com/wp-content/uploads/2020/01/ModScResParadigm-Kyiv-Jan2020.pdf. 12. Кифяк В.І., Харук О. В. Загрози та шляхи подолання міграційних процесів в Україні. матеріали науково-практичної конференції «Соціально-економічний розвиток суспільства» (м. Дніпро, 20-21 грудня 2019 р.). Херсон : "Гельветика". С. 37-42. http://molodyvcheny.in.ua/files/conf/eko/41dec2019/41dec2019.pdf 12. Мартиненко М.І., Кифяк В.І. Гендерна дискримінація на ринку праці України / Nowoczesna nauka: teoria i praktyka: Mater. III Międz. Konf. Nauk.-Prakt. / Pod red. S. Gorniaka. (Katowice: Nowa nauka,
--	--	--	--	--	---

					2019). 122 s. http://elar.fizmat.tnpu.edu.ua/bitstream/handle/123456789/1090/MATERIA%C5%81Y2019.pdf?sequence=1. П14 1. Паламарюк Т. - диплом III ступеня у Всеукраїнському конкурсі студентських наукових робіт за напрямом “Управління персоналом і економіка праці”, 2021 рік (науковий керівник Кицяк В.І.) https://www.hneu.edu.ua/wp-content/uploads/2021/04/Spysok-peremozhitsiv-Vseukrayinskogo-konkursu-studentskyh-naukovyh-robit-Upravlinnya-personalom-ta-ekonomika-pratsi.pdf. 2. Член організаційного комітету та журі конкурсу бізнес-ідей на базі Управління освіти Чернівецької міської ради. Наказ №302 від 4.11.2022 р. https://osvita.cv.ua/wp-content/uploads/2022/11/N_302.pdf П19. Член ГО "Центр економічного розвитку та соціальної адаптації" https://drive.google.com/file/d/1nCe1N59559_wRiKRjrb509TLv-MM1Sh2/view?usp=sharing	
Члени проєктної групи						
Філіпчук Наталя Василівна	доцент кафедри бізнесу та управління персоналом, Основне місце роботи	Економічний факультет	Диплом магістра, РН 35175682 від 30.06.2008 р. Чернівецький національний університет імені Юрія Федьковича, спеціальність: психологія, Диплом магістра, РН 25468021 від 25.06.2004 р. Чернівецький національний університет імені Юрія Федьковича, спеціальність: менеджмент організацій Диплом кандидата наук ДК 059970, від 26.05.2010	19	П1. 1. Filipchuk N., Konovalenko A., Shkvyria N., Stankova A., Bolila S. (2022). .Marketing Communications in the Logistics System of Information and Innovation Technologies of the Consumer Market. <i>Journal of Economic Studies</i>. Vol. 49. № 4 URL: https://refpress.org/wp-content/uploads/2022/10/Konovalenko_REF.pdf. (Scopus) 2. Filipchuk N., Pidgirna V. (2020). Development of the tourist services in Ukraine under conditions of transformation changesю. <i>GeoJournal of Tourism and Geosites</i>. Volume 3. p. 794-801 URL: http://gtg.webhost.uoradea.ro/PDF/GTG-2spl-2020/gtg.302spl03-507.pdf (Scopus) 3. Філіпчук Н.В., Водянка Л.Д. Необхідність розвитку емоційного інтелекту для ефективного врегулювання конфліктів у бізнес-середовищі. <i>Інвестиції: практика та досвід</i>. 2023. №. 14. С. 90-96.	Стажування без відриву від виробництва у Університеті Collegium Civitas у м. Варшава, Польща. Тема стажування: «Інтернаціоналізація вищої освіти: організація навчального процесу та інноваційні методи навчання у вищих навчальних закладах Польщі» з 09.11.20 по 18.12.20

			Р., спеціальність 08.00.05 - розвиток продуктивних сил і регіональна економіка, тема дисертації: “Регіональні особливості підвищення якості життя населення: соціально- економічний аспект” Атестат доцента кафедри економіки підприємства 12ДЦ 034200 від 25.01.2013 р.	URL: https://www.nayka.com.ua/index.php/investplan/article/view/1811/1825 4. Кифяк В.І., Філіпчук Н.В. Довіра як інституція розвитку бізнесу в умовах нових соціальних викликів. <i>Інвестиції: практика та досвід</i>. 2023. № 10. С. 69-76. DOI: 10.32702/2306-6814.2023.10.69V. 5. Філіпчук Н.В., Водянка Л.Д., Гринюк А.А., Практика застосування аутплейсменту в українському бізнесі. <i>Економіка та держава</i>. № 7. 2022. С. 78-82. URL: https://www.nayka.com.ua/index.php/economy/article/view/181/181 6. Філіпчук Н.В., Водянка Л.Д., Кифяк В.І. Поява нових професій на ринку праці в умовах цифровізації. <i>Інфраструктура ринку</i>. 2021. № 52. С. 146-151. URL: http://www.market-infr.od.ua/journals/2021/52_2021/28.pdf 7. Філіпчук Н.В., Карпенко Ю.О., Добрянська К.С. Основні концепції соціальної відповідальності в бізнесі. <i>Інфраструктура ринку</i>. 2021. № 61. С. 146-151. http://www.market-infr.od.ua/journals/2021/61_2021/18.pdf 8. Філіпчук Н.В., Підгірна В.Н. Сучасний стан та перспективи розвитку туристичного ринку України. <i>Науковий вісник Чернівецького університету: збірник наукових праць</i>. 2020. Вип. 824. С. 73-77. URL: https://archer.chnu.edu.ua/xmlui/bitstream/handle/123456789/4625/84-%d0%a2%d0%b5%d0%ba%d1%81%d1%82%20%d1%81%d1%82%d0%b0%d1%82%d1%82%d1%96-142-2-10-20220213.pdf?sequence=1&isAllowed=y 9. Filipchuk N., Greshko R., Saienko O. (2019). Improving the Model of the Psychological Support of the Servicemen and Members of their Families. R&D-Report. No. 43. Nord University. Bod. p. 81-99. https://pdfs.semanticscholar.org/c4c2/dfb4e1b8464ea69e9fc600dceec028fc4272.pdf 10. Filipchuk N., Pidgirna V. (2019) Position of Ukraine in the international economy. <i>The USV Annals of Economics and Public Administration</i>. Suceava. Vol. 2 (30). P. 95-101. URL: http://annals.seap.usv.ro/index.php/annals/article/view/1153/983 11. Філіпчук Н.В., Білик Р.Р. Проблеми економічної
--	--	--	---	--

					безпеки та конкурентоспроможності регіонів в умовах децентралізації. <i>Регіональна економіка</i>. 2019. № 4. С. 53-63. URL: http://re.gov.ua/re201904/re201904_053_BilykRR,FilipchukNV.pdf 12. Філіпчук Н.В., Мельник О.І., Мельник А.Г. Ієрархічні розмежування підприємницької діяльності в Україні. <i>Інвестиції практика і досвід</i>. 2019. № 23. С. 59-64. URL: http://www.investplan.com.ua/?op=1&z=6923&i=10 ПЗ. 1. Філіпчук Н.В. Етика бізнесу / Підприємництво та організація власного бізнесу: навчальний посібник. За редакцією Р.І. Грешка. Чернівці: Чернівецький національний університет імені Юрія Федьковича, 2022 С. 539-560 URL: https://drive.google.com/file/d/1z6OHUNbUknPfHayWWhrtt-fPT3s9adBv/view 2. Маркетинг для бакалаврів: навчальний посібник / уклад.: І. Буднікевич, Н.Філіпчук, В. Вардеванян, О. Кифяк, І. Крупенна, І. Черданцева, І. Бабух, І. Зрибнева, Н. Тафій, О. Бурдяк, Н.Філіпчук, ; за ред. д.е.н., проф. І.М. Буднікевич. 2-видання перероблене та доповнене. Чернівці: Чернівець. нац. ун-т, 2021. 352 с. ISBN 978-966-423-631-4. URL: https://drive.google.com/file/d/1sDTgFQCgKGGxNgaOd90bOdOOoW3Ld8dA/view?usp=sharing 3. Філіпчук Н.В., Лусте О.О. Self-brend management та економічна психологія: навчальний посібник–практикум. Чернівці: Рута. 2019. 270 с. URL: https://drive.google.com/file/d/1ZVA-VB5e8Pd_1m_nj1-8FTjUgQqYCCa9/view?usp=sharing П4. 1. Методичні вказівки до практичних занять та самостійної роботи студентів з дисципліни «Управління комунікації, конфліктами та бізнес-етика» (модуль 1) / Укл.: Філіпчук Н.В., Тодорюк С.І. Чернівці: Чернівецький нац. ун- т, 2021. 55 с. https://archer.chnu.edu.ua/xmlui/handle/123456789/756 2. Ефективні публічні виступи: практикум з управління комунікаціями / Укл.: Філіпчук Н.В., Тодорюк С.І. Чернівці: Чернівецький нац. ун- т, 2021. 26 с. https://archer.chnu.edu.ua/xmlui/handle/123456789/715 3. Філіпчук Н.В., Сибірка Л.А., Тодорюк С.І.
--	--	--	--	--	---

					Соціометрія в управлінні конфліктами: методичні вказівки до виконання ІНДЗ. Чернівці: Чернівецький нац. ун-т. 2019. 30 с. URL: http://econom.chnu.edu.ua/wp-content/uploads/2019/11/Metodychka-Sotsiometriya.pdf Електронні курси дисциплін на платформі Moodle: 4. Управління комунікаціями, конфліктами та бізнес-етика https://moodle.chnu.edu.ua/user/index.php?id=2435 5. Економічна психологія та етика бізнесу https://moodle.chnu.edu.ua/course/view.php?id=3685 6. Психологія управління https://moodle.chnu.edu.ua/course/view.php?id=6011 7. Фізіологія і психологія праці https://moodle.chnu.edu.ua/course/view.php?id=6010 8. Поведінка споживача https://moodle.chnu.edu.ua/course/view.php?id=3061 П.10. Викладач міжнародного проекту «Україна-Норвегія» (перепідготовка та соціальна адаптація військовослужбовців звільнених в запас та членів їх сімей в Україні) в Чернівецькому національному університеті імені Юрія Федьковича, 2020-2023 рр. (Накази ЧНУ № 234-к від 19.02.2018; № 1026-к від 10.09.2018; № 1164-к від 20.09.2019, № 237 від 16.09.2020р., дог. № 38/20 від 11.09.2020) https://econom.chnu.edu.ua/proekt-norvegiya-ukrayina П.11. Наукове консультування ГО «Центр економічного розвитку та соціальної адаптації» щодо реалізації статутної цілі громадської організації – «Сприяння розвитку малого та середнього підприємництва, дослідженню та аналізу економіки регіону, соціальної сфери, відродження національно-культурних традицій та звичаїв жителів Буковини» (Довідка № 11-01 від 01.11.2019 р.) https://drive.google.com/file/d/1z2E6Onfk94t6lVMFmNP0ZTkGAv1J_3bd/view?usp=sharing П.19. Членкиня «Центру співпраці з підприємцями», створеного на базі економічного факультету ЧНУ ім. Ю. Федьковича http://cpe.chnu.edu.ua/index.php?page=ua/20about	
Лопашук Інна Афанасіївна	Доцент кафедри підприємництва,	Подільська державна аграрно-	Кандидат економічних наук,	8 р.	ПІ 1. Dubyna, M., Popelo, O., Zhavoronok, A., Lopashchuk,	1.Вищий навчальний заклад Укоопспілки

	торгівлі та біржової діяльності, кафедра бізнесу та управління персоналом	технічна академія, 1998, спеціальність – «Менеджмент організацій», кваліфікація - менеджер-економіст, ЛЖ ВЕ № 001686 від 10 липня 1998 р	08.00.04 – Економіка та управління підприємствами (за видами економічної діяльності), диплом ДК № 001168 від 22 грудня 2011 року Тема дисертації: «Формування торговельної інфраструктури агропродовольчого ринку України» Доцент кафедри підприємництва, торгівлі та біржової діяльності атестат АД № 004856 від 24.02.2020 р., протокол № 2/3	I., Fedyshyn, M. Development of the credit market of Ukraine under macroeconomic instability. <i>Public and Municipal Finance</i> , 2023, 12(1), pp. 33–47 https://www.businessperspectives.org/index.php/journals/public-and-municipal-finance/issue-428/development-of-the-credit-market-of-ukraine-under-macroeconomic-instability (Scopus) 2. Pinchuk, V; Shaposhnykova, I; Kuvakin, S; Kozak, K; Popova, L; Lopashchuk, I (2022) Corruption Risks in the System of Providing Economic Security of the State <i>IJCSNS International Journal of Computer Science and Network Security</i> , VOL.22 No.1, January 2022, pp.69-76 http://paper.ijcsns.org/07_book/202201/20220111.pdf (Web of science) 3. Dubyna, M., Zhavoronok, A., Kudlaieva, N. & Lopashchuk, I. (2021). Transformation of Household Credit Behavior in the Conditions of Digitalization of the Financial Services Market. <i>Journal of Optimization in Industrial Engineering</i> , Special issue 2021, 195-200. http://www.qjie.ir/article_677835.html (Scopus) 4. Polishchuk, Y., Kornyluk, A., Lopashchuk, I. , Pinchuk, A. SMEs debt financing in the EU: On the eve of the coronacrisis (2020) <i>Banks and Bank Systems</i> , 15 (3), pp. 81-94. (Scopus). https://www.scopus.com/record/display.uri?eid=2-s2.0-85091817846&doi=10.21511%2fbbs.15%283%29.2020.08&origin=inward&txGid=d8c825c941889c589f8313014505f49c 5. Zybareva, O., Verbivska, L., Lopashchuk, I. , Kalaman, O., Derkach, T., Smentyna, T. (2019). Strategically-OrientedEnterpriseManagementthroughInformationSystems. <i>InternationalJournalofRecentTechnologyandEngineering (IJRTE)</i> . Vo. 8, Issue 2, pp. 3014-3017. (Scopus). https://www.ijrte.org/wp-content/uploads/papers/v8i2/B2900078219.pdf . 6. Лопашук І.А. Актуалізація соціального вектору функціонування підприємництва в Україні. <i>Ефективна економіка</i> . 2020. № 2. http://www.economy.nayka.com.ua/?op=1&z=7627 7. Климчук В.В., Лопашук І.А. , Мацюк Н.О. Застосування аналізу чутливості для оцінювання факторів, які визначають собівартість продукції підприємства. <i>Інфраструктура ринку</i> . 2020. №46.	«Полтавський університет економіки і торгівлі». Інноваційні методики викладання у вищій школі: новітнє в європейській та світовій практиці. Свідцтво про підвищення кваліфікації № ПК 01597997/01360-19 від 01.02.2019 р. (150 год.). URL: https://drive.google.com/file/d/1G8gWuKUsHLzmkn7qN9R7X9kgO1RFR1Qu/view?usp=sharing 2.Вищий навчальний заклад Укоопспілки «Полтавський університет економіки і торгівлі». Інноваційний менеджмент сучасного закладу освіти. Сертифікат про підвищення кваліфікації ПК 01597997/00902-2021 від 29 жовтня 2021 р. (30 год.) URL: https://drive.google.com/file/d/1cs8ANy--Emu8u3J58QI-ykiLrlh7RbAF/view?usp=sharing
--	---	--	---	--	--

					С.123-128. http://www.market-infr.od.ua/journals/2020/46_2020_ukr/22.pdf 8. Лопашук І.А. Проблеми сучасного розвитку малого підприємництва в сфері торгівлі. <i>Вісник Чернівецького торговельно-економічного інституту</i>. Чернівці: ЧТЕІ КНТЕУ, 2019. Вип. II (74). Економічні науки - 220 с. https://drive.google.com/file/d/1jCKsknTUKY3ncydWefL76l6upI7YDAjF/view 9. Гарасим І.В., Яскал І.В., Лопашук І.А. Використання методу екстраполяції для прогнозування розвитку оптової і роздрібної торгівлі. <i>Інфраструктура ринку</i>. 2019. № 38. С.82-87 http://www.market-infr.od.ua/journals/2019/38_2019_ukr/15.pdf 10. Лопашук І.А. Research of financial capacity of the insurance company. <i>Фінансові дослідження</i>. 2019. №1(6). https://fr.stu.cn.ua/tmppdf/138.pdf 11. Кравчук І.П., Попадюк О.В., Лопашук І.А. Європейський досвід побудови мережевої економіки та напрямки її розвитку в Україні. <i>Український журнал прикладної економіки</i>. 2019. Том 3. № 3. С. 164-174. https://drive.google.com/file/d/1051-ZsJ6oiUI0sjfwYGc85PZlVzfNY9/view 12. Лопашук І.А., Мацюк Н.О. Теоретичні засади комплексного підходу до моделювання комерційної діяльності підприємств оптової торгівлі. <i>Modern Economics</i>. 2019. №18 (2019). С. 85-92. https://modecon.mnau.edu.ua/issue/18-2019/lopashchuk.pdf 13. Лопатинський Ю.М., Попович Н.М., Лопашук І.А. Економічна ефективність участі у кластерах потенційних учасників. <i>Науковий вісник Чернівецького університету : Збірник наук. праць</i>. 2019. Вип. 820. Економіка. С. 40-45. https://drive.google.com/a/chnu.edu.ua/file/d/1_5X0VxS8-qGFH5OuwGEtFnDEa8I7E3qU/view?usp=drivesdk ПЗ 1. Яскал О.О., Яскал І.В., Лопашук І.А. Економіка та організація торгівлі : практикум. Чернівці : Чернівець. нац. ун-т ім. Ю. Федьковича, 2019. 132 с.	
--	--	--	--	--	--	--

				https://drive.google.com/file/d/1stHGNNslHBoM-I1l5GdZWX92vSlDl8-5/view 2. Мазур Н.А., Семенець І.В., <i>Лопашук І.А.</i> Економіка торговельного підприємства: навч. посібник. Чернівці: Чернівець. нац. ун-т ім. Ю. Федьковича, 2020. 192 с. https://drive.google.com/file/d/1OGJ7-yPW5TV2cAAZDk6pcpZaaOU9ytIT/view П.8 1. Член редакційної колегії наукового фахового видання категорії Б - «Електронний науково-практичний журнал Інфраструктура ринку». URL: http://market-infr.od.ua/uk/editorial-staff. 2. Член редакційної колегії наукового фахового видання категорії Б - Науково-практичний журнал “Причорноморські економічні студії”. URL: http://bses.in.ua/uk/editorial-staff. 3. Член редакційної колегії фахового видання категорії Б - “Вісник Львівського торговельно-економічного університету. Економічні науки” http://journals-lute.lviv.ua/index.php/visnyk-econom/editorial П.11 Наукове консультування ТОВ «Стрільчук Транс» з питань вироблення сучасних рішень в галузі логістики і управління ланцюгами поставок, практики і перспектив розвитку логістичних систем, управління ефективним переміщенням товарів на внутрішньому та зовнішньому ринках; реалізації практичних механізмів підвищення ефективності, конкурентоспроможності та прибутковості бізнесу з 10 квітня 2017 року по даний час. Договір № 03/21 від 01.11.2021 р. (Довідка №58 від 24/10/2019 р.). https://drive.google.com/open?id=1LxtK56QC-tc7EBUNluieb8uqoHC1YqDy П.12 1. Лопашук Інна, Гарбуз Андрій Тінізація сфери торгівлі як загроза економічній безпеці України. Формування стратегії соціально-економічного розвитку підприємницьких структур в Україні : Мат. VIII Всеукраїн. наук.-практ. конф., м. Львів 24–26 листоп. 2022 р. Львів, 2022. С.55-57. https://drive.google.com/file/d/1eFCFIMS3sBKBo8oO2J1PIN5_Zkg8wMZI/view?usp=share_link	
--	--	--	--	--	--

					2. Лопашук І.А. Взаємозв'язок системи стимулювання персоналу, ефективності праці та результатів діяльності підприємства. Формування стратегії соціально-економічного розвитку підприємницьких структур в Україні : Мат. VI Всеукраїн. наук.-практ. конф., м. Львів 25–27 листоп. 2020 р. Львів, 2020. С.84-86. https://docs.google.com/document/d/1OG6t2W2Fi1ShSE6yUysuRzB9NMrPF2TqPVHMBBO878A/edit?usp=sharing 3. Лопашук І.А. Міжнародна конференція «Аграрна економіка та дослідження сільського розвитку» (Румунія, Бухарест, Інститут аграрної економіки Академії наук Румунії, 11 грудня 2019 року) https://drive.google.com/file/d/1sv-mCL4vUlbnTlwH0CbFZKLQwV3wpCxm/view?usp=sharing 4. Лопашук І.А. Міжнародна наукова конференція «На пути к устойчивому земледелию – недостающие звенья» (Молдова, Бельці, Бельцький державний університет ім.Алеку Руссо, 29-30 листопада 2019 р.) https://drive.google.com/file/d/10XyXBOGYcgo8N4oQSaeyVkEAN-idF_ET/view?usp=sharing 5. Лопашук І.А., Хортюк В.В. Бізнес-план, як основна частина планування підприємницької діяльності. <i>Управлінська діяльність: досвід, тенденції, перспективи</i> : збірник матеріалів Всеукр. наук.-практ. конф. студ. і молодих вчених. У двох частинах. Ч. 1. Управлінська діяльність у бізнесових структурах (м. Харків, 12 листоп. 2019 р.). Харків, 2019. С. 46-51. https://drive.google.com/file/d/15YZzsx6HSnt5vHUImxRqvVTWpCQN5v4/view?usp=sharing 6. Лопашук І.А. Стратегічні сили і фактори розвитку інфраструктури агропродовольчого ринку. <i>Формування стратегії соціально-економічного розвитку підприємницьких структур в Україні</i> : матеріали V Всеукр. наук.-практ. конф., м. Львів, 27-30 листоп. 2019 р. Львів, 2019. С. 184-186. https://drive.google.com/file/d/10ytyAGbMCzGT2A7c8ZpgwfO0FEHriOTC/view?usp=sharing 7. Лопашук І.А. Управлінські інновації в системі сучасного підприємства. Менеджмент XXI століття: глобалізаційні виклики: матеріали III Міжнародної наук.-практ. конф. (Полтава, 23-24 квітня 2019 р.).	
--	--	--	--	--	--	--

					Полтава: ТОВ «Сімсон», 2019. 428 с. https://drive.google.com/file/d/0BxDFxCVLIUBGbXVYbVZyWmdFYXN2OUpfSl9ycDhFUGJWZkV3/view?usp=sharing&resourcekey=0-YGHb4JLHGOZSVB7Qle4Zcw 8. Лопашук І.А. Інфраструктура інноваційного процесу: тенденції та перспективи. Формування стратегії соціально-економічного розвитку підприємницьких структур в Україні: матеріали IV Всеукр. наук.-практ. конф. (м.Львів, 22-24 листопада 2018 р.). Львів: Укр.акад.друкарства, 2018. 444 с. http://repository.vsau.vin.ua/getfile.php/19600.pdf П.19 Член ГО «Квітуче серце» https://drive.google.com/file/d/1nI38qRJ70sotJ89WZRk-9hKxP6Vp7Deu/view?usp=sharing	
Кравчук Ірина Петрівна	асистент кафедри бізнесу та управління персоналом	Чернівецький торговельно-економічний інститут Київського національного торговельно-економічного університету, 2007 рік, спеціальність “Фінанси”, магістр з фінансів РН №3293789 від 23.06.2007 р	Кандидат економічних наук , 08.00.04 – економіка та управління підприємствами (за видами економічної діяльності). Диплом ДК№045831, від 1 лютого 2018 р. Тема дисертації: «Формування механізму мережевої економіки на підприємствах».	12р.	П1 1. Zybarena, O., Shylepnytskyi, P., Ozarko, K., Kravchuk, I., Nahorniuk, O. (2023). The organizational and economic mechanism of attraction of digital technologies in the innovation activity of companies in the conditions of international competition. <i>Revista de la Universidad del Zulia</i>. Vol. 14, No. 39. pp. 415-431. URL: https://produccioncientificaluz.org/index.php/rluz/article/view/39476/44522 DOI: http://dx.doi.org/10.46925/rdluz.39.23 (Web of Science) 2. Попадюк О., Кравчук І. (2022). Оцінка рівня внутрішньої соціальної відповідальності підприємства. <i>Економічний простір</i>, 2022. Вип. 180. С.163-168. URL: http://www.prostir.pdaba.dp.ua/index.php/journal/article/view/1131 3. Zybarena, O., Kravchuk, I., Pushak, Ya., Verbivska, L., Makeieva, O. (2021). Economic and Legal Aspects of the Network Readiness of the Enterprises in Ukraine in the Context of Business Improving. <i>Estudios de Economia Aplicada</i>, 2021, 39 (5). (Scopus, WoS). URL http://ojs.ual.es/ojs/index.php/eea/article/view/4972/4782 4. Кравчук І.П., Попадюк О.В. Оцінка рівня мережевої готовності підприємств в умовах розвитку інформаційного суспільства. Науково-виробничий	1.Онлайн-стажування без відриву від виробництва у Краківському університеті економіки (Uniwersytet Ekonomiczny w Krakowie). Тема: “Нові та інноваційні методи навчання”. Сертифікат про міжнародне онлайн-стажування NR 3510 / MSAP / 2023. https://drive.google.com/file/d/1OfnVRyssg2fpMM9JrqRSPdce7kGkSZEH/view?usp=sharing 2.Вищий навчальний заклад Укоопспілки «Полтавський університет економіки і торгівлі». Інноваційний менеджмент

				журнал «Держава та регіони. Серія: Економіка та підприємництво». Випуск 6 (123).2021. С.52-57. URL:http://www.econom.stateandregions.zp.ua/journal/2021/6_2021/10.pdf 5. Кравчук І.П., Попадюк О.В. Стратегічні орієнтири розвитку складових систем соціальної відповідальності бізнесу на підприємствах харчової промисловості. <i>Науковий вісник Чернівецького торговельно-економічного інституту КНТЕУ</i>. 2020. Вип. 4. URL:http://chtei-knteu.cv.ua/herald/2020_1_2/. 6. Кравчук І.П., Попадюк О.В., Лопашук І.А. Європейський досвід побудови мережевої економіки та пріоритетні напрямки її розвитку в Україні. <i>Український журнал прикладної економіки</i>. 2019. Том 4. №3. с.149-160. URL:http://ujae.org.ua/yevropejskyj-dosvid-pobudovy-merezhevoyi-ekonomiky-ta-priorytetni-napryamky-yiyi-rozvytku-v-ukrayini/. 7. Попадюк О.В., Лучик О.І., Кравчук І.П. Системний аналіз трансформації розуміння сутності соціальної відповідальності у зарубіжній і вітчизняній науковій думці. <i>Науковий вісник Чернівецького торговельно-економічного інституту КНТЕУ</i>. 2019. Вип. 2(74). с.102-116. URL:http://chtei-knteu.cv.ua/herald_ru/content/download/archive/2019/v2/9.pdf. 8. I.P.Kravchuk, Ya. Pushak, O. Makeieva. Factors of networked economy development in Ukraine: economic and legal context. <i>Економічний вісник Донбасу</i>. 2018. № 4 (54). С. 38-42. URL:http://dspace.nbuv.gov.ua/handle/123456789/150148. П2 1.Свідоцтво про реєстрацію авторського права на твір №115446 від 25 жовтня 2022 року URL: https://drive.google.com/file/d/109jLh23YA6gVz--OJYOZv9u7dIKTLrFT/view?usp=share_link 2. Свідоцтво про реєстрацію авторського права на твір №117969 від 10 квітня 2023 року URL: https://drive.google.com/file/d/1blPtxaI4tmyREYjwAHDcqXfDb38yPaH2/view?usp=sharing 3. Свідоцтво про реєстрацію авторського права на твір №117970 від 10 квітня 2023 року URL: https://drive.google.com/file/d/1t2dUt-Zbs-	сучасного закладу освіти. Сертифікат про підвищення кваліфікації № ПК 01597997/00975-2023 від 03 березня 2023 року (180 год.) URL: https://drive.google.com/file/d/1qPbyMQPwW81eTRuNpGoQMdv67739TU4w/view?usp=share_link 3.ГО «Платформа інноваційного партнерства» (YEP). Свідоцтво про підвищення кваліфікації в межах ініціативи «Підприємницький університет» і курсу «Інноваційне підприємництво та управління стартап-проектами» від 05.07.2021р. (50год.) https://drive.google.com/file/d/13fx5eF9IJ2yvAFL6PBB7BHulNsjtP9ON/view?usp=sharing 4..Вищий навчальний заклад Укоопспілки «Полтавський університет економіки і торгівлі». Інноваційні методики викладання у вищій школі: новітнє в
--	--	--	--	--	---

					eupAGm_eaVCIhK3y9AdmYt/view?usp=sharing 4. Свідоцтво про реєстрацію авторського права на твір №118552 від 27 квітня 2023 року URL: https://drive.google.com/file/d/1QXrYsEiPAnANTBqSzTP0XLLzAL6N7Y18/view?usp=sharing 5. Свідоцтво про реєстрацію авторського права на твір №119283 від 24 травня 2023 року URL: https://drive.google.com/file/d/1Exz9UxE3PjJlWfugnh0kjI-w0GsRFO_s/view?usp=sharing П3 1. Кравчук І.П. Розділ: Дизайн-мислення. Визначення проблем, емпатія, пошук і вибір ідей. Організація власного бізнесу: навч. посіб.: за ред. к.е.н., доц. Є.В. Ткача. Чернівці: Чернівецьк. нац. ун-т. ім. Ю.Федьковича. 2023. 264 с. https://archer.chnu.edu.ua/xmlui/handle/123456789/6555 2. Кравчук І.П. Розділ 2. Сучасні тенденції розвитку електронної комерції та перспективи застосування послуг фулфілмента в Україні. Стратегічні засади сталого розвитку підприємництва і торгівлі в сучасних умовах: колективна монографія / за заг. ред. Є.В. Скляр. Чернівці : Технодрук, 2021. 356 с. (1,6 друк.арк.) https://drive.google.com/file/d/1ZqwZ5p8HCC2cSUTD045JaKw2RNZTz-hK/view 3.Зибарева О.О., Кравчук І.П. «Формування механізму мережевої економіки на підприємствах»: Монографія. Чернівці: Технодрук, 2020. 276с. ISBN 978-617-7611-92-8(16,04 друк.арк.) https://drive.google.com/file/d/1dU4avstpzM354eAbazbWSMZZcMUkCG2a/view?usp=sharing П4 Робоча програма навчальної практики «Економіка підприємства» / Укладачі: Л.В. Вербівська, І.П. Кравчук. Чернівці: Чернівецький національний університет ім. Ю. Федьковича, 2020. 31с. https://drive.google.com/file/d/1EL8unQ0u1zgaGucCBL1D11Q-fplP7Kqm/view 2. Методичні рекомендації до написання бакалаврських робіт/ Укладачі: Л.В. Вербівська, І.П. Кравчук. Чернівці, Черн. нац. ун-т, 2019. 34 с. https://drive.google.com/file/d/103tOIWOcG75GGkrvzq	європейській та світовій практиці. Свідоцтво про підвищення кваліфікації №ПК 01597997/01361-19 від 01.02.2019 р. (150 год.). URL: https://drive.google.com/file/d/1OcwsIWflea_vt6bbLt8Gd-u1aaIppnHlD/view?usp=sharing
--	--	--	--	--	---	--

					V1qClzDiWZjFrF/view. 3. Інвестування: опорний конспект лекцій. Укладачі: Кравчук І.П., Попадюк О.В., Лучик О.І. Чернівці: Чернівецький національний університет ім. Ю. Федьковича, 2019. 120с. https://drive.google.com/file/d/1DACwd4rGNMXqdQohEb7t7Y0lmfv4Gu0Y/view?usp=sharing. П5 Захист дисертації на тему: «Формування механізму мережевої економіки на підприємствах». Спеціальність: Економіка та управління підприємствами (за видами економічної діяльності). Одеська національна академія харчових технологій. Диплом № 045831 від 01.02.2018р. https://drive.google.com/file/d/1ZoSFqFjJ7EepJBUM2BPvAfQ5j1IHRI/view?usp=sharing П11 Наукове консультування підприємства з 25.04.16-25.05.18 https://drive.google.com/open?id=1HqtRkkBZm35_os7f94ml22AkerBdVgqh Наукове консультування підприємства з 20.11.2020р. https://drive.google.com/file/d/1S6i16jdkFYhYwyn6yWWooufin1Rm9Vid/view?usp=sharing П12 1.Кравчук І.П. Цифровізація як драйвер зростання та відновлення України. Матеріали IV міжнародної науково-практичної конференції (12 травня 2022 р., м. Чернівці) “Фінансові інструменти сталого розвитку економіки”. С. 288-291. https://drive.google.com/file/d/1INb48ewhQuK8ajl_FWUsi3-E49VIQ8B7/view?usp=share_link 2. Кравчук І.П., Бронтерюк М. Розвиток цифровізації та інновацій в бізнесі як нова парадигма розвитку економіки. Матеріали II Міжнародної науково-практичної інтернет-конференції (3 листопада 2022р., м.Київ). “Сучасні технології комерційної діяльності і логістики”. С.122-123. https://mail.google.com/mail/u/0/#search/bronteruk.maria%40chnu.edu.ua/FMfcgzGrbJBDplgmmpbMrRXnghVgxFMP?projector=1&messagePartId=0.3 3.Швайко К., Кравчук І. Стан і перспективи розвитку електронної комерції в Україні. Матеріали VII	
--	--	--	--	--	---	--

					Всеукраїн. наук.-практ. конф. (25–27 листоп. 2021 р., м. Львів) "Формування стратегії соціально-економічного розвитку підприємницьких структур в Україні". С.134-135. https://drive.google.com/file/d/16oKg-jHt6diPbJlwR9QQDCYmBUNthokG/view?usp=sharing 4. Попадюк О., Кравчук І. Стратегічні напрямки розвитку складових системи соціальної відповідальності бізнесу. Матеріали V Всеукраїн. наук.-практ. конф. (27–30 серпня 2019 р., м. Львів) "Формування стратегії соціально-економічного розвитку підприємницьких структур в Україні". С.257-258. https://drive.google.com/drive/folders/19ks-eLld6NLIeN2cdPKHV2jReBg_UPm 5. Кравчук І.П. Основні тенденції розвитку е-commerce в ЄС та Україні. Економічна безпека держави та суб'єктів підприємницької діяльності в Україні: проблеми та шляхи їх вирішення: матеріали VI Всеукраїнської науково-практичної конференції «Економічна безпека держави та суб'єктів підприємницької діяльності в Україні: проблеми та шляхи їх вирішення». 16-18 травня 2019 р. м. Львів. С.49-51. https://drive.google.com/drive/folders/19ks-eLld6NLIeN2cdPKHV2jReBg_UPm 6. Кожокар Х., Кравчук І.П., Лаготюк В.О. «Адаптація японських методів мотивації працівників до впровадження на вітчизняних підприємствах». Формування стратегії соціально-економічного розвитку підприємницьких структур в Україні: матеріали IV Всеукраїнської науково-практичної конференції. 22-24 листопада. 2018р. Львів. С.153-155 http://repository.vsau.org/getfile.php/19606.pdf П14 1. Швайко К.В. Всеукраїнський конкурс студентських наукових робіт зі спеціальності «Цифровізація економіки». Науковий керівник: Кравчук І.П. (диплом переможця I туру, 2022р.) https://docs.google.com/document/d/1NxTrawBJ-RkIjo45NaLDT19wi9g5a8wr/edit. 2. Крилюк Андрій диплом Державного університету «Одеська політехніка» за перемогу у номінації: «За високий рівень висвітлення спеціалізації досліджуваного об'єкта» (20-21 травня 2021 р.). Всеукраїнський конкурс кваліфікаційних робіт зі	
--	--	--	--	--	---	--

					спеціальності «Підприємництво, торгівля та біржова діяльність». https://drive.google.com/file/d/1Ho2lhHH_436Z_rNxdIC_NYzXxHL2hUxKE/view?usp=sharing 3. Первуляк Ірина диплом Державного університету «Одеська політехніка» за перемогу у номінації: «Зависвітлення актуальних проблем розвитку галузі» (04 червня 2020р.). Всеукраїнський конкурс кваліфікаційних робіт зі спеціальності «Підприємництво, торгівля та біржова діяльність». https://drive.google.com/file/d/14AI3-GXRozSa6DQVwGKSZBu-joltCS2O/view?usp=sharing 4. Хортюк Владислав диплом II ступеня Харківського державного університету харчування та торгівлі (23 квітня 2019 р.). Всеукраїнський конкурс студентських наукових робіт зі спеціальності «Економіка та управління в сфері торгівлі» https://drive.google.com/file/d/1Sd4Laln5HLuiH-c2L_Fgrph2a1XQC98v/view?usp=sharing	
Зовнішні стейкхолдери						
Сергій Тимчук	власник та директор підприємства ПП «Грандем»	Чернівецький національний університет ім. Ю. Федьковича, 2007 рік, за спеціальністю «Економіка підприємства», магістр з економіки, №РН №3240826 від 30 червня 2007 року ⁵			Нагороджений орденом «Статус-нагорода «Професіонал галузі» за вагомий особистий внесок у розвиток економіки України, професійне управління підприємством-лідером галузі. 2008, Київ. Отримав грамоту Чернівецького міського голови за особистий внесок в розвиток економіки Чернівецької міської територіальної громади та з нагоди Дня підприємця, вересень 2021.	
Сергій Тимош	власник та CEO мережі магазинів «JoyMarket»	Чернівецький торговельно-економічний інститут КНТЕУ, 2008 рік, за спеціальністю «Менеджмент»				
Мирослав Пентелейчук	співвласник фотостудії «Cherdak photostudio» та «White story.dress»	Чернівецький національний університет ім. Ю. Федьковича,				

		2010 рік, за спеціальністю «Економіка підприємства», магістр з економіки підприємства №РН38666216 від 30 червня 2010 року				
Здобувачі						
Галанесі Олександр	Студент 3 курсу спеціальності 076 «Підприємництво, торгівля та біржова діяльність» ОП «Економіка та організація бізнесу»				<u>Участь у науково-практичних конференціях:</u> Водянка Л.Д., Галанесі О. О. Проблеми та шляхи подолання інфляційних процесів в Україні / Scientific Collection «InterConf», (104): with the Proceedings of the 6th International Scientific and Practical Conference «Science, Education, Innovation: Topical Issues and Modern Aspects» (April 16-18, 2022) at Tallinn, Estonia. p. 108-112 https://ojs.ukrlogos.in.ua/index.php/interconf/article/view/17736 <u>Участь в міжнародних проектах:</u> Участь в міжнародному проекті CERGE-EI Foundation: - Labour Economics Course (Січень 9, 2023); - Development Economics Course (Травень 2, 2023). <u>Громадські обов'язки</u> - староста 476 групи - член молодіжної громадської організації «Spirit Time»; - участь у молодіжному парламенті при Чернівецькій міській раді; - проходив стажування періодом жовтень-листопад 2022 у Департементі урбаністики та архітектури Чернівецької міської ради; - волонтер в благодійному фонді "Руки Милості"; - організатор благодійних дитячих та підліткових таборів в Чернівецькій області; - член ГО "Spirit Time".	
Черней Анастасія	Студентка 3 курсу спеціальності 076 «Підприємництво, торгівля та біржова				<u>Участь в міжнародних проектах:</u> Участь в міжнародному проекті CERGE-EI Foundation: Development Economics Course (Травень 2, 2023).	

	діяльність» ОП «Економіка та організація бізнесу»					
Бродський Євген	Студент 2 курсу спеціальності 076 «Підприємництво, торгівля та біржова діяльність» ОП «Економіка та організація бізнесу»				Участь в міжнародних проектах: - Участь в міжнародному проекті CERGE-EI FOUNDATION: Labour Economics Course (Січень 9, 2023); Проходив стажування періодом березень-квітень 2023 у Департаменті соціально-економічного розвитку та стратегічного планування Чернівецької міської ради. <u>Громадські обов'язки</u> Голова студентської ради гуртожитку Голова студентської ради економічного факультету ЧНУ ім. Ю. Федьковича Активіст студентського парламенту економічного факультету ЧНУ ім. Ю. Федьковича Волонтер	

**II. Профіль освітньої програми зі спеціальності
076 “Підприємництво та торгівля”
(за ОП «Економіка та організація бізнесу»)**

1 - Загальна інформація	
Повна назва вищого навчального закладу та структурного підрозділу	Чернівецький національний університет імені Юрія Федьковича Економічний факультет Кафедра бізнесу та управління персоналом
Ступінь вищої освіти та назва кваліфікації мовою оригіналу	Перший (бакалаврський) рівень Бакалавр з підприємництва та торгівлі (освітня програма «Економіка та організація бізнесу»)
Офіційна назва освітньої програми	«Економіка та організація бізнесу»
Тип диплому та обсяг освітньої програми	Диплом бакалавра, одиничний, 240 кредитів ЄКТС, термін навчання 3 роки 10 місяців
Наявність акредитації	Міністерство освіти і науки України; Україна. ОПП акредитована до 17.05.2024
Цикл/рівень	НРК України - 6 рівень, FQ-EHEA – перший цикл, EQF LLL – 6 рівень
Передумови	Наявність повної загальної середньої освіти
Мова(и) викладання	Українська
Термін дії освітньої програми	3 2023 року
Інтернет-адреса постійного розміщення опису освітньої	https://bup.chnu.edu.ua/studentu/osvitni-prohramy/osvitnii-riven-bakalavr/ekonomika-ta-orhanizatsiia-biznesu/
2 - Мета освітньої програми	
Метою освітньої програми "Економіка та організація бізнесу" є підготовка високопрофесійних конкурентоспроможних фахівців, здатних здійснювати підприємницьку діяльність, володіти глибокими знаннями з підприємництва, економіки, організації бізнесу та торгівлі на засадах інноваційності, збалансованості та успіху. Програма забезпечує формування загальних та фахових компетентностей, необхідних для прийняття ефективних рішень в умовах ринкової економіки, розвитку власної справи, впровадження інноваційних підходів та адаптації до змін зовнішньої середовища. Освітній процес базується на результатах сучасних наукових досліджень та активної співпраці з суспільством та бізнесом, відповідає вимогам державних стандартів, а також місії та стратегії закладу вищої освіти.	
3 - Характеристика освітньої програми	
Предметна область (галузь знань, спеціальність, спеціалізація (за наявності))	галузь знань 07 “Управління та адміністрування” спеціальність 076 “Підприємництво та торгівля” спеціалізація «Економіка та організація бізнесу» <i>Об’єкти вивчення:</i> діяльність з організації та функціонування підприємницьких, торговельних та біржових структур, що здійснюється для досягнення економічних і соціальних результатів. <i>Цілі навчання:</i> підготовка висококваліфікованих фахівців, здатних вирішувати практичні проблеми та складні спеціалізовані задачі з підприємництва, торгівлі та біржової діяльності. <i>Теоретичний зміст предметної області:</i> наукові теорії, положення, концепції, принципи підприємництва, торгівлі та біржової діяльності і

	методологія їхнього використання для організації та ефективного функціонування підприємницьких, торговельних, біржових структур. Методи, методики та технології: загальнонаукові й спеціальні методи, професійні методики і технології, застосування яких дозволяє вирішувати практичні завдання з організації, ефективного функціонування та розвитку підприємницьких, торговельних і біржових структур. Інструменти та обладнання: інформаційно-комунікаційні системи та технології, прилади та обладнання, необхідні для формування професійних компетентностей бакалавра з підприємництва та торгівлі.
Орієнтація освітньої програми	Освітньо-професійна програма для бакалавра Програма має прикладну орієнтацію
Основний фокус освітньої програми та спеціалізації	Загальна: акцент на системному аналізі здобутків вітчизняних та зарубіжних дослідників для прийняття обґрунтованих професійних рішень за умов невизначеності та мінливості зовнішнього середовища з врахуванням резервів та можливостей інноваційного розвитку внутрішнього середовища підприємства на основі широкого використання сучасних інформаційних технологій. Ключові слова: підприємництво, економіка та організація бізнесу, торгівля.
Особливості програми	Мобільність Поєднання компетентностей за різними напрямками – підприємництво, торгівля та біржова діяльність.
4 - Придатність випускників до працевлаштування та подальшого навчання	
Придатність до працевлаштування	Випускник з професійною кваліфікацією бакалавр з підприємництва та торгівлі може працевлаштуватися на посади згідно з чинною редакцією Національного класифікатора України: Класифікатор професій (ДК 003:2010), International Standard Classification of Occupations 2008 (ISCO-08) за різними видами економічної діяльності відповідно до Національного класифікатора України Класифікація видів економічної діяльності (КВЕД:2010). Бакалавр з підприємництва та торгівлі може обіймати посади керівників та менеджерів структурних підрозділів суб'єктів господарювання, фахівців з питань економіки, планування та організації бізнесу, спеціалістів з стратегічного та поточного планування, розробки і оцінювання проектів, консультантів та експертів з економічних питань на підприємствах; можуть започаткувати і розвивати власний бізнес, оцінювачами; можуть виконувати наступну професійну роботу: товарознавець, організатор з постачання, організатор із збуту, інспектор-товарознавець, інспектор торговельний, дилер (торговий), агент комерційний, агент торговельний, охорони праці та якості, інспектор з контролю якості продукції.
Подальше навчання	Після здобуття ОР «бакалавр» випускники мають право вступити на навчання для здобуття ОР «магістр».
5 – Викладання та оцінювання	
Викладання та навчання	Студентсько-центроване навчання, самонавчання, проблемно-орієнтоване навчання, навчання через виробничу практику тощо. Лекції, лабораторні роботи, практичні заняття, самостійна робота на основі підручників, навчальних посібників та конспектів лекцій, консультації із викладачами, підготовка дипломної роботи. Навчально-методичне забезпечення і консультування самостійної роботи здійснюється через університетське віртуальне навчальне середовище: Moodle.chnu.edu.ua, Google.meet.
Оцінювання	Поточний контроль, проміжний контроль, підсумковий контроль у різних формах, письмові та усні екзамени, заліки, захист звітів з виробничої практики, захист бакалаврської роботи.

	Система підсумкового оцінювання будується на умовах академічної доброчесності та прозорості.
6 – Програмні компетентності	
Інтегральна компетентність	Здатність розв'язувати складні спеціалізовані завдання та проблеми у сферах підприємницької, торговельної та біржової діяльності або в процесі навчання, що передбачає застосування теорій та методів організації і функціонування підприємницьких, торговельних, біржових структур і характеризується комплексністю та невизначеністю умов.
Загальні компетентності (ЗК)	ЗК 1. Здатність до абстрактного мислення, аналізу та синтезу. ЗК 2. Здатність застосовувати отримані знання в практичних ситуаціях. ЗК 3. Здатність спілкуватися державною мовою як усно, так і письмово. ЗК 4. Здатність спілкуватися іноземною мовою. ЗК 5. Навички використання інформаційних і комунікаційних технологій. ЗК 6. Здатність до пошуку, оброблення та аналізу інформації з різних джерел. ЗК 7. Здатність працювати в команді. ЗК 8. Здатність виявляти ініціативу та підприємливість. ЗК 9. Прагнення до збереження навколишнього середовища. ЗК 10. Здатність діяти відповідально та свідомо. ЗК 11. Здатність реалізувати свої права і обов'язки як члена суспільства, усвідомлювати цінності громадянського (вільного демократичного) суспільства та необхідність його сталого розвитку, верховенства права, прав і свобод людини і громадянина в Україні. ЗК 12. Здатність зберігати та примножувати моральні, культурні, наукові цінності і досягнення суспільства на основі розуміння історії та закономірностей розвитку предметної області, її місця у загальній системі знань про природу і суспільство та у розвитку суспільства, техніки і технологій, використовувати різні види та форми рухової активності для активного відпочинку та ведення здорового способу життя.
Спеціальні компетентності (СК)	СК 1. Критичне осмислення теоретичних засад підприємницької, торговельної та біржової діяльності. СК 2. Здатність обирати та використовувати відповідні методи, інструментарій для обґрунтування рішень щодо створення, функціонування підприємницьких, торговельних і біржових структур. СК 3. Здатність здійснювати діяльність у взаємодії суб'єктів ринкових відносин. СК 4. Здатність застосовувати інноваційні підходи в діяльності підприємницьких, торговельних та біржових структур. СК 5. Здатність визначати та оцінювати характеристики товарів і послуг в підприємницькій, торговельній, біржовій діяльності. СК 6. Здатність здійснювати діяльність з дотриманням вимог нормативно-правових документів у сфері підприємницької, торговельної та біржової діяльності. СК 7. Здатність визначати і виконувати професійні завдання з організації діяльності підприємницьких, торговельних та біржових структур. СК 8. Здатність застосовувати основи обліку та оподаткування в підприємницькій, торговельній, біржовій діяльності. СК 9. Здатність до організації зовнішньоекономічної діяльності підприємницьких, торговельних і біржових структур. СК 10. Здатність до бізнес-планування, оцінювання кон'юнктури ринків і результатів діяльності у сфері підприємництва, торгівлі та біржової практики з урахуванням ризиків. Компетентності визначені освітньою програмою СК 11. Здатність розробляти та впроваджувати командні бізнес-проекти на засадах інноваційності та врахування трендів. СК 12. Здатність ініціювати, розробляти та реалізовувати успішні

	стартапи з урахуванням принципів сталого розвитку та збалансованості.
7 - Програмні результати навчання	
Спеціальні компетентності (ПРН)	ПРН 1. Використовувати базові знання з підприємництва, торгівлі і біржової діяльності й уміння критичного мислення, аналізу та синтезу в професійних цілях. ПРН 2. Застосовувати набуті знання для виявлення, постановки та вирішення завдань за різних практичних ситуацій в підприємницькій, торговельній та біржовій діяльності. ПРН 3. Мати навички письмової та усної професійної комунікації державною й іноземною мовами. ПРН 4. Використовувати сучасні комп'ютерні і телекомунікаційні технології обміну та розповсюдження професійно спрямованої інформації у сфері підприємництва, торгівлі та біржової діяльності. ПРН 5. Організовувати пошук, самостійний відбір, якісну обробку інформації з різних джерел для формування банків даних у сфері підприємництва, торгівлі та біржової діяльності. ПРН 6. Вміти працювати в команді, мати навички міжособистісної взаємодії, які дозволяють досягати професійних цілей. ПРН 7. Демонструвати підприємливість в різних напрямках професійної діяльності та брати відповідальність за результати. ПРН 8. Застосовувати одержані знання й уміння для ініціювання та реалізації заходів у сфері збереження навколишнього природного середовища і здійснення безпечної діяльності підприємницьких, торговельних та біржових структур. ПРН 9. Знати вимоги до діяльності за спеціальністю, зумовлені необхідністю забезпечення сталого розвитку України, її зміцнення як демократичної, соціальної і правової держави. ПРН 10. Демонструвати здатність діяти соціально відповідально на основі етичних, культурних, наукових цінностей і досягнень суспільства. ПРН 11. Демонструвати базові й структуровані знання у сфері підприємництва, торгівлі та біржової діяльності для подальшого використання на практиці. ПРН 12. Володіти методами та інструментарієм для обґрунтування управлінських рішень щодо створення й функціонування підприємницьких, торговельних і біржових структур. ПРН 13. Використовувати знання форм взаємодії суб'єктів ринкових відносин для забезпечення діяльності підприємницьких, торговельних та біржових структур. ПРН 14. Вміти застосовувати інноваційні підходи в підприємницькій, торговельній та біржовій діяльності. ПРН 15. Оцінювати характеристики товарів і послуг у підприємницькій, торговельній та біржовій діяльності за допомогою сучасних методів. ПРН 16. Знати нормативно-правове забезпечення діяльності підприємницьких, торговельних та біржових структур і застосовувати його на практиці. ПРН 17. Вміти вирішувати професійні завдання з організації діяльності підприємницьких, торговельних та біржових структур і розв'язувати проблеми у кризових ситуаціях з урахуванням зовнішніх та внутрішніх впливів. ПРН 18. Знати основи обліку та оподаткування в підприємницькій, торговельній і біржовій діяльності. ПРН 19. Застосовувати знання й уміння для забезпечення ефективної організації зовнішньоекономічної діяльності підприємницьких, торговельних та біржових структур з урахуванням ринкової кон'юнктури і діючих правових норм. ПРН 20. Знати основи бізнес-планування, оцінювання кон'юнктури

	ринків та результатів діяльності підприємницьких, торговельних і біржових структур з урахуванням ризиків. Програмні результати визначені освітньою програмою: ПРН 11. Використовувати відповідний науково-методичний інструментарій для командного бізнес-проєкту з урахуванням сучасних інноваційних тенденцій, демонструючи навички ефективної взаємодії, розподілу ролей та досягнення спільної мети. ПРН 12. Використовувати навички розроблення та управління стартапами, враховуючи екологічні, соціальні та економічні аспекти сталого розвитку.
8 -Ресурсне забезпечення реалізації програми	
Кадрове забезпечення	1. Наявність кафедри бізнесу та управління персоналом, відповідальної за підготовку здобувачів вищої освіти. 2. Наявність у складі кафедри, відповідальних за підготовку здобувачів вищої освіти, науково-педагогічних працівників, на яких покладено відповідальність за підготовку здобувачів вищої освіти – чотири особи, що мають науковий ступінь та вчене звання. 3. Наявність у керівника кафедри та гаранта освітньої програми: наукового ступеня та вченого звання за відповідною або спорідненою спеціальністю та стажу науково-педагогічної та наукової роботи не менше як 10 років. 4. Проведення лекцій з навчальних дисциплін науково-педагогічними працівниками відповідної спеціальності за основним місцем роботи: 4.1. Які мають науковий ступінь та/або вчене звання 100% від загальної кількості дисциплін; 4.2. Які мають науковий ступінь доктора наук або вчене звання професора – 24% від загальної кількості дисциплін. 5. Проведення лекцій з навчальних дисциплін, що забезпечують формування професійних компетентностей, науково-педагогічними працівниками, які є визнаними професіоналами з досвідом роботи за фахом 19% від загальної кількості дисциплін. 6. Проведення лекцій, практичних, семінарських та лабораторних занять, здійснення наукового керівництва курсовими, бакалаврськими роботами науково-педагогічними працівниками, які мають відповідний рівень наукової та професійної активності.
Матеріально-технічне Забезпечення	1. Приміщення для проведення навчальних занять та контрольних заходів – 2,4 кв. м. на одну особу. 2. Мультимедійне обладнання для одночасного використання в навчальних аудиторіях – 30% від загальної кількості студентів. 3. Бібліотека, в т.ч. читальний зал. 4. Пункт харчування, актовий зал, спортивний зал. 5. Гуртожиток – 70% від мінімальної потреби. 6. Комп'ютерні робочі місця, лабораторії, полігони, обладнання, устаткування, необхідне для виконання навчальних планів.
Інформаційне та навчально-методичне забезпечення	Наявність інформаційного забезпечення: 1. Забезпеченість бібліотеки вітчизняними та закордонними фаховими періодичними виданнями відповідного або спорідненого профілю, в тому числі в електронному вигляді. 2. Наявність доступу до баз даних періодичних наукових видань англійською мовою відповідного або спорідненого профілю. 3. Офіційний веб-сайт закладу освіти, на якому розміщена основна інформація про його діяльність (структура, ліцензії та сертифікати про акредитацію, освітня / освітньо-наукова / видавнича / атестаційна (наукових кадрів) діяльність, навчальні та наукові структурні підрозділи та їх склад, перелік навчальних дисциплін, правила прийому, контактна інформація. 4. Електронний ресурс закладу освіти, який містить навчально-методичні

	матеріали з навчальних дисциплін навчального плану – 50 %. 5. Використання віртуального навчального середовища ЧНУ ім. Ю.Федьковича та авторських розробок професорсько-викладацького складу. Наявність навчально-методичного забезпечення: 1. Навчальний план та пояснювальна записка до нього. 2. Робоча програма (силабус) з кожної навчальної дисципліни навчального плану, в тому числі опис навчальної дисципліни, результати навчання, програма, тематичний план навчальної дисципліни, теми семінарських (практичних) занять, завдання для самостійної роботи, індивідуальні завдання, методи контролю, схема нарахування балів, рекомендована література (основна, допоміжна), інформаційні ресурси в Інтернеті. 3. Комплекс навчально-методичного забезпечення з кожної навчальної дисципліни навчального плану, в тому числі навчальний контент (конспект або розширений план лекцій), плани практичних (семінарських) занять, завдання для лабораторних робіт, самостійної роботи, питання, задачі, завдання або кейси для поточного та підсумкового контролю знань і вмінь студентів, комплексної контрольної роботи, після атестаційного моніторингу набутих знань і вмінь з навчальної дисципліни. 4. Програми практичної підготовки, робочі програми практики. 5. Навчальні матеріали з кожної навчальної дисципліни навчального плану, в тому числі підручники, навчальні посібники, конспекти лекцій згідно з переліком рекомендованої літератури з розрахунку один примірник на п'ять осіб фактичного контингенту студентів або їх наявність в електронній формі для необмеженої кількості користувачів. 6. Методичні матеріали для проведення атестації здобувачів.
9 - Академічна мобільність	
Національна кредитна мобільність	На основі двосторонніх договорів між ЧНУ ім. Ю.Федьковича та університетами України.
Міжнародна кредитна мобільність	У рамках програми ЄС Еразмус + та на основі двосторонніх договорів між ЧНУ ім. Ю.Федьковича та навчальними закладами країн-партнерів
Навчання іноземних здобувачів вищої освіти	Навчання іноземних здобувачів вищої освіти здійснюється на загальних підставах

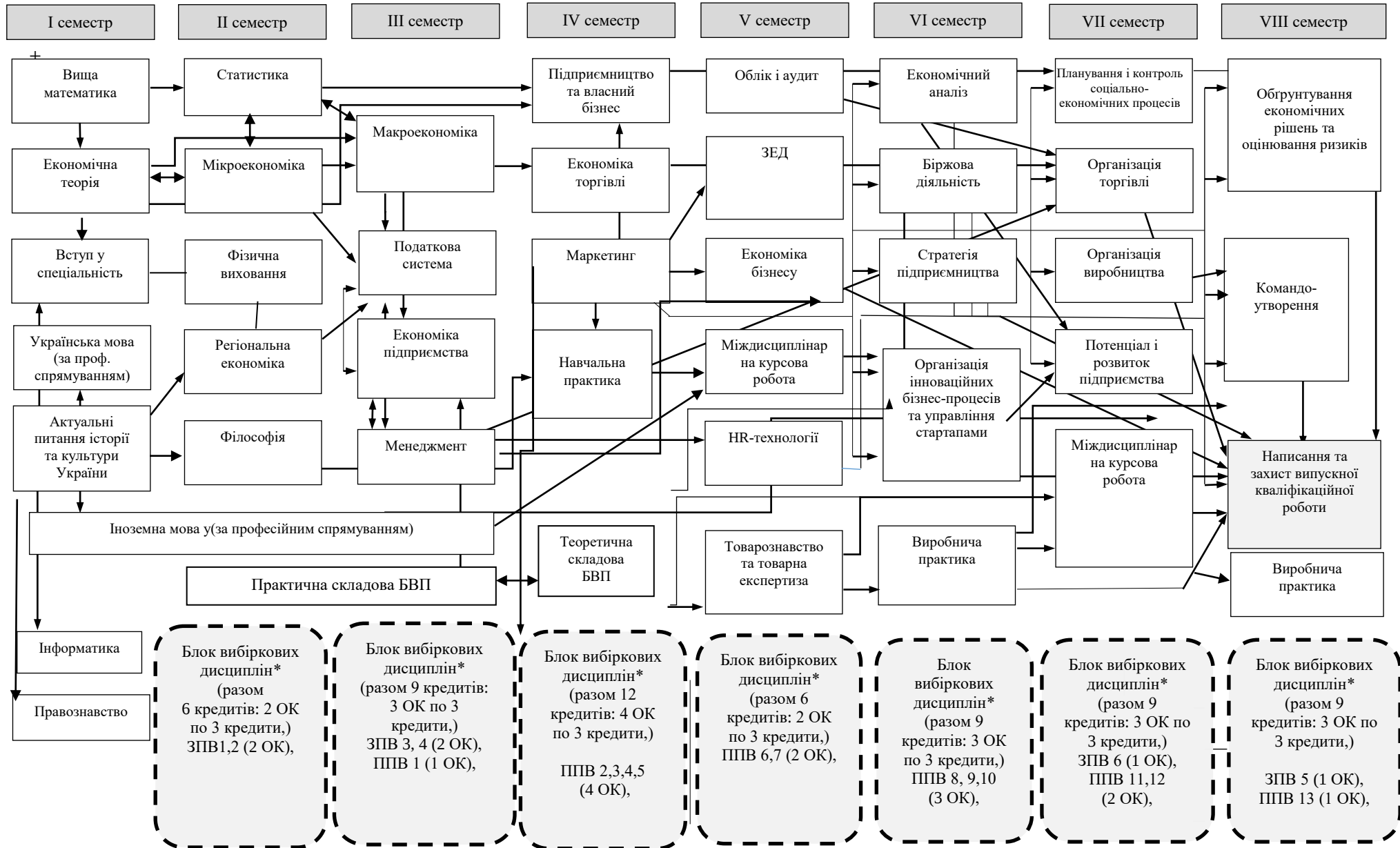
2. Перелік компонент освітньо-професійної / наукової програми та їх логічна послідовність

2.1. Перелік компонент ОП

Код н/д	Компоненти освітньої програми (навчальні дисципліни, курсові проекти (роботи), практики, кваліфікаційна робота)	Кількість кредитів	Форма підсумкового контролю
Обов'язкові компоненти ОП			
ЗПО1	Актуальні питання історії та культури України	4	Екзамен
ЗПО2	Українська мова (за професійним спрямуванням)	3	Екзамен
ЗПО3	Економічна теорія	4	Екзамен
ЗПО4	Вища математика	4	Екзамен
ЗПО5	Інформатика	4	Екзамен
ЗПО6	Іноземна мова (за професійним спрямуванням)	6	Залік Екзамен
ЗПО7	Фізичне виховання	3	Залік
ЗПО8	Макроекономіка	4	Екзамен
ЗПО9	Статистика	4	Екзамен
ЗПО10	Філософія	4	Екзамен
ЗПО11	Регіональна економіка	6	Екзамен
ЗПО12	Економічний аналіз	4	Екзамен
ЗПО13	Правознавство	4	Залік
ЗПО14	Командоутворення	5	Екзамен
ППО1	Вступ в спеціальність	6	Залік
ППО2	Підприємництво та власний бізнес	5	Екзамен
ППО3	Мікроекономіка	4	Екзамен
ППО4	Менеджмент	4	Екзамен
ППО5	Економіка підприємства	5	Екзамен
ППО6	Податкова система	4	Екзамен
ППО7	Маркетинг	5	Екзамен
ППО8	Економіка торгівлі	5	Екзамен
ППО9	HR технології	5	Екзамен
ППО10	Облік і аудит	4	Екзамен
ППО11	Зовнішньоекономічна діяльність	4	Залік
ППО12	Товарознавство та товарна експертиза	4	Екзамен
ППО13	Організація інноваційних бізнес-процесів та управління start-up	4	Екзамен
ППО14	Біржова діяльність	5	Екзамен
ППО15	Потенціал і розвиток підприємницької діяльності	5	Екзамен
ППО16	Стратегія підприємництва	5	Екзамен
ППО17	Організація торгівлі	5	Екзамен
ППО18	Організація виробництва	4	Екзамен
ППО19	Планування і контроль соціально-економічних процесів	5	Екзамен
ППО20	Обґрунтування економічних рішень і оцінювання ризиків	5	Екзамен
ППО21	Економіка бізнесу	4	Екзамен
ППО22	Навчальна практика	3	Залік
ППО23	Міждисциплінарна курсова робота 1	3	Екзамен
ППО23	Міждисциплінарна курсова робота 2	3	Екзамен
ППО24	Виробнича практика з «Економіка та організації бізнесу»	3	Екзамен
ППО25	Виробнича практика з «Економіки та організації торгівлі»	4	Екзамен
ППО26	Написання кваліфікаційної роботи	6	Екзамен
Загальний обсяг обов'язкових компонент:		180	
Вибіркові компоненти ОП			
ЗПВ1	Вибіркова навчальна дисципліна 1	3	Залік
ЗПВ2	Вибіркова навчальна дисципліна 2	3	Залік

Код н/д	Компоненти освітньої програми (навчальні дисципліни, курсові проекти (роботи), практики, кваліфікаційна робота)	Кількість кредитів	Форма підсумкового контролю
ЗПВ3	Вибіркова навчальна дисципліна 3	3	Залік
ЗПВ4	Вибіркова навчальна дисципліна 4	3	Залік
ЗПВ5	Вибіркова навчальна дисципліна 5	3	Залік
ЗПВ6	Вибіркова навчальна дисципліна 6	3	Залік
ППВ1	Вибіркова навчальна дисципліна 7	3	Залік
ППВ2	Вибіркова навчальна дисципліна 8	3	Залік
ППВ3	Вибіркова навчальна дисципліна 9	3	Залік
ППВ4	Вибіркова навчальна дисципліна 10	3	Залік
ППВ5	Вибіркова навчальна дисципліна 11	3	Залік
ППВ6	Вибіркова навчальна дисципліна 12	3	Залік
ППВ7	Вибіркова навчальна дисципліна 13	3	Залік
ППВ8	Вибіркова навчальна дисципліна 14	3	Залік
ППВ9	Вибіркова навчальна дисципліна 15	3	Залік
ППВ10	Вибіркова навчальна дисципліна 16	3	Залік
ППВ11	Вибіркова навчальна дисципліна 17	3	Залік
ППВ12	Вибіркова навчальна дисципліна 18	3	Залік
ППВ13	Вибіркова навчальна дисципліна 19	3	Залік
ППВ14	Вибіркова навчальна дисципліна 20	3	Залік
Загальний обсяг вибірових компонент:		60	
ЗАГАЛЬНИЙ ОБСЯГ ОСВІТНЬОЇ ПРОГРАМИ		240	

СТРУКТУРНО-ЛОГІЧНА СХЕМА ПІДГОТОВКИ



3. Форма атестації здобувачів вищої освіти

Атестація випускників освітньої програми «Економіка та організація бізнесу» спеціальності 076 «Підприємництво та торгівля» проводиться у формі захисту кваліфікаційної роботи та завершується видачею документу встановленого зразка про присудження ступеня бакалавра із присвоєння кваліфікації: Бакалавра з підприємництва та торгівля (освітня програма: «Економіка та організація бізнесу»). Атестація здійснюється відкрито і публічно.

Форма атестації здобувачів вищої освіти

Атестація здійснюється у формі публічного захисту (демонстрації) кваліфікаційної роботи

Вимоги до кваліфікаційної роботи

Кваліфікаційна робота має передбачати розв'язання складної задачі або проблеми в сфері підприємництва, торгівлі та/або біржової діяльності, що передбачає проведення досліджень та/або здійснення інновацій за невизначених умов і вимог. У кваліфікаційній роботі не повинно бути академічного плагіату, фабрикації та фальсифікації.

Кваліфікаційна робота має бути оприлюднена на офіційному сайті або в репозиторії закладу вищої освіти. Оприлюднення кваліфікаційних робіт, що містять інформацію з обмеженим доступом, здійснювати у відповідності до вимог чинного законодавства.

Специфіка перевірки на плагіат

Робота повинна бути оригінальною, мати творчий характер, містити елементи наукових досліджень, виконуватися самостійно. Робота повинна мати виробничу спрямованість. Об'єктом вивчення має бути конкретне підприємство, організація, установа, регіон. В ній необхідно ставити конкретні практичні завдання.

У процесі виконання роботи необхідно глибоко вивчити законодавчий, методичний та інструктивний матеріали, літературні джерела з теми, теоретично обґрунтувати актуальність теми, проаналізувати роботу підприємства, організації, установи із заданої теми, сформулювати конкретні висновки та дати обґрунтовані пропозиції для прийняття обґрунтованих професійних рішень за умов невизначеності та мінливості зовнішнього середовища з врахуванням резервів та можливостей інноваційного розвитку внутрішнього середовища підприємства, установи, організації на основі широкого використання сучасних інформаційних технологій.

Таблиця 1

Матриця відповідності визначених Стандартом компетентностей дескрипторам НРК (за 6-м рівнем, бакалаврським) зі спеціальності 076 «Підприємництво та торгівля»

Класифікація компетентностей за НРК Компетентності	Знання Зн1 Концептуальні знання, набуті у процесі навчання та професійної діяльності, включаючи певні знання сучасних досягнень Зн2 Критичне осмислення основних теорій, принципів, методів і понять у навчанні та професійній діяльності	Уміння Ум1 Розв'язання складних, непередбачуваних задач і проблем у спеціалізованих сферах професійної діяльності та/або навчання, що передбачає збирання та інтерпретацію інформації (даних), вибір методів та інструментальних засобів, застосування інноваційних підходів	Комунікація К1 Донесення до фахівців і нефахівців інформації, ідей, проблем, рішень та власного досвіду в галузі професійної діяльності К2 Здатність ефективно формувати комунікаційну стратегію	Автономія та відповідальність АВ1 Управління комплексними діями або проектами, відповідальність за прийняття рішень у непередбачуваних умовах АВ2 Відповідальність за професійний розвиток окремих осіб та/або груп осіб АВ3 Здатність до подальшого навчання з високим рівнем автономності
Загальні компетентності				
ЗК1. Здатність до абстрактного мислення, аналізу та синтезу.	Зн2	Ум1		АВ3
ЗК2. Здатність застосовувати отримані знання в практичних ситуаціях.	Зн1	Ум1	К2	АВ1
ЗК3. Здатність спілкуватися державною мовою як усно, так і письмово.	Зн1		К2	
ЗК4. Здатність спілкуватися іноземною мовою.	Зн1	Ум1	К2	АВ3
ЗК5. Навички використання інформаційних і комунікаційних технологій.	Зн1	Ум1	К1	АВ1
ЗК6. Здатність до пошуку, оброблення та аналізу інформації з різних джерел.	Зн1	Ум1		АВ1
ЗК 7. Здатність працювати в команді.	Зн2	Ум1	К2	АВ2

ЗК 8. Здатність виявляти ініціативу та підприємливість.	Зн2	Ум1	К1	
ЗК 9. Прагнення до збереження навколишнього середовища.	Зн1	Ум1	К1	АВ1
ЗК 10. Здатність діяти відповідально та свідомо.	Зн2	Ум1		АВ3
ЗК 11. Здатність реалізувати свої права і обов'язки як члена суспільства, усвідомлювати цінності громадянського (вільного демократичного) суспільства та необхідність його сталого розвитку, верховенства права, прав і свобод людини і громадянина в Україні.	Зн2	Ум1	К2	АВ3
ЗК 12. Здатність зберігати та примножувати моральні, культурні, наукові цінності і досягнення суспільства на основі розуміння історії та закономірностей розвитку предметної області, її місця у загальній системі знань про природу і суспільства та у розвитку суспільства, техніки і технологій, використовувати різні види та форми рухової активності для активного відпочинку та ведення здорового способу життя.	Зн1	Ум1		АВ3
Спеціальні (фахові) компетентності				
СК1. Критичне осмислення теоретичних засад підприємницької, торговельної та біржової діяльності.	Зн2	Ум1		АВ1
СК2. Здатність обирати та використовувати відповідні методи, інструментарій для обґрунтування рішень щодо створення, функціонування підприємницьких,	Зн2	Ум1	К1	АВ2

торговельних і біржових структур.				
СК3. Здатність здійснювати діяльність у взаємодії суб'єктів ринкових відносин.	Зн1	Ум1		АВ1
СК4. Здатність застосовувати інноваційні підходи в діяльності підприємницьких, торговельних та біржових структур.	Зн1	Ум1	К1	АВ1
СК5. Здатність визначати та оцінювати характеристики товарів і послуг в підприємницькій, торговельній, біржовій діяльності.	Зн1	Ум1	К1	АВ1
СК 6. Здатність здійснювати діяльність з дотриманням вимог нормативно-правових документів у сфері підприємницької, торговельної та біржової діяльності.	Зн1	Ум1		АВ1
СК 7. Здатність визначати і виконувати професійні завдання з організації діяльності підприємницьких, торговельних та біржових структур.	Зн2	Ум1	К2	АВ2
СК 8. Здатність застосовувати основ обліку та оподаткування в підприємницькій, торговельній, біржовій діяльності.	Зн1	Ум1		
СК 9. Здатність до організації зовнішньоекономічної діяльності підприємницьких, торговельних і біржових структур.	Зн1	Ум1		АВ3
СК 10. Здатність до бізнес-планування, оцінювання кон'юнктури ринків і результатів діяльності у сфері підприємництва, торгівлі та біржової практики з урахуванням ризиків.	Зн1	Ум1	К1	АВ1

Таблиця 2

Матриця відповідності визначених

Стандартом результатів навчання та компетентностей зі спеціальності 076 «Підприємництво та торгівля»

[illegible]

[illegible]

[illegible]

4. Матриця відповідності програмних компетентностей компонентам освітньої програми

[illegible]

5. Матриця забезпечення програмних результатів навчання (ПРН) відповідними компонентами освітньої програми

ПРН	ЗПО 1	ЗПО 2	ЗПО 3	ЗПО 4	ЗПО 5	ЗПО 6	ЗПО 7	ЗПО 8	ЗПО 9	ЗПО 10	ЗПО 11	ЗПО 12	ЗПО 13	ЗПО 14	ППО 1	ППО 2	ППО 3	ППО 4	ППО 5	ППО 6	ППО 7	ППО 8	ППО 9	ППО 10	ППО 11	ППО 12	ППО 13	ППО 14	ППО 15	ППО 16	ППО 17	ППО 18	ППО 19	ППО 20	ППО 21	ППО 22	ППО 23	ППО 24	ВПЗ	ППО 25	ВП4	ППО 26	КвР
ПРН 1								+				+			+				+		+			+								+			+	+	+	+	+	+	+	+	
ПРН 2			+	+	+				+			+	+			+	+	+	+	+	+		+	+	+	+		+	+	+				+	+	+	+	+	+	+	+	+	
ПРН 3	+	+		+	+	+												+																		+	+	+	+	+	+	+	
ПРН 4	+			+	+			+	+	+							+	+		+																+	+	+	+	+	+	+	
ПРН 5		+		+						+	+	+	+		+			+	+					+	+						+	+					+	+	+	+	+	+	
ПРН 6		+				+	+				+			+							+		+					+											+	+	+	+	
ПРН 7			+				+				+			+	+	+	+					+				+	+			+									+	+	+	+	
ПРН 8												+															+												+			+	
ПРН 9	+		+				+						+							+																			+	+	+	+	+
ПРН 10	+	+				+	+		+	+				+		+							+														+	+	+	+	+	+	
ПРН 11							+			+					+		+					+					+				+						+	+	+	+	+	+	
ПРН 12			+	+					+			+						+											+	+						+			+	+	+	+	+
ПРН 13			+					+						+			+				+		+			+	+					+					+	+	+	+	+	+	
ПРН 14							+																			+	+		+			+		+				+			+	+	
ПРН 15																					+	+				+			+				+					+	+	+	+	+	
ПРН 16													+		+	+			+	+				+					+							+	+	+	+	+	+	+	
ПРН 17											+					+							+				+					+		+				+	+	+	+	+	+
ПРН 18																				+					+									+				+	+	+	+	+	
ПРН 19	+										+					+	+									+					+							+	+	+	+	+	
ПРН 20																+	+				+	+					+					+		+	+	+	+	+	+	+	+	+	
ПРН 21											+		+		+		+										+			+	+		+	+			+	+	+	+	+	+	
ПРН 22				+								+		+	+			+									+		+	+	+		+		+	+	+	+	+	+	+	+	+