

**Чернівецький національний університет
імені Юрія Федьковича**

ОСВІТНЬО-ПРОФЕСІЙНА ПРОГРАМА

«Економіка та організація бізнесу»

**Першого (бакалаврського) рівня вищої освіти
за спеціальністю 076 Підприємництво та торгівля
галузі знань 07 Управління та адміністрування**

ЗАТВЕРДЖЕНО ВЧЕНОЮ РАДОЮ*

Заступник голови вченої ради

/ Р.Р. Білоскурський / _____ /

(протокол № ____ від " ____ " _____ р.)

Освітня програма вводиться в дію з « ____ » _____ 2025 р.

Ректор / Р.Р. Білоскурський / _____ /

(наказ № _____ від « ____ » _____ р.)

**Чернівці
2025 р.**

ЛИСТ ПОГОДЖЕННЯ
освітньо-професійної програми

« РОЗРОБЛЕНО «

Робочою групою кафедри
бізнесу та управління персоналом
та управління персоналом
ЧНУ ім. Юрія Федьковича
Керівник робочої групи

_____ Вікторія КИФЯК
«__» _____ р.

« УХВАЛЕНО «

на засіданні кафедри бізнесу

ЧНУ ім. Юрія Федьковича

Протокол № 14

від «__» _____ р.

Зав.кафедрою _____ Любов ВОДЯНКА

« СХВАЛЕНО «

Вченою радою економічного
факультету

ЧНУ ім. Юрія Федьковича

Протокол № 13

від «__» _____ р.

Голова Вченої ради факультету

Економічного факультету

_____ Руслан БЛОСКУРСЬКИЙ

« ПОГОДЖЕНО «

Начальник навчального відділу

ЧНУ ім. Юрія Федьковича

_____ Ярослав ГАРАБАЖІВ

«__» _____ р.

«РЕКОМЕНДОВАНО»

Комісією Вченої ради

з навчально-методичної роботи

ЧНУ ім. Юрія Федьковича

Протокол № _____ від «__» _____ р.

Голова комісії університету _____ Ольга МАРТИНЮК

ПЕРЕДМОВА

Розроблено робочою групою у складі:

Прізвище, ім'я, по батькові керівника та членів проектної групи	Найменування посади, місце роботи	Найменування закладу, який закінчив викладач, рік закінчення, спеціальність, кваліфікація згідно з документом про вищу освіту*	Науковий ступінь, шифр і найменування наукової спеціальності, тема дисертації, вчене звання, за якою кафедрою (спеціальністю) присвоєно	Стаж науково-педагогічної та/або наукової роботи	Інформація про наукову діяльність (основні публікації за напрямом, науково-дослідній роботі, участь у конференціях і семінарах, робота з аспірантами та докторантами, керівництво науковою роботою студентів)	Відомості про підвищення кваліфікації викладача (найменування закладу, вид документа, тема, дата видачі)
Керівник проектної групи						
Кифяк Вікторія Іванівна	доцент кафедри бізнесу та управління персоналом, Чернівецький національний університет імені Юрія Федьковича	Чернівецький національний університет ім. Ю. Федьковича, 2009, Економіка підприємства, магістр з економіки Чернівецький національний університет ім. Ю. Федьковича, 2010, спеціальність «Правознавство», кваліфікація магістр права.	Кандидат економічних наук , 08.00.03 – економіка та управління національним господарством, диплом ДК №019764. Тема дисертації: «Інституційний механізм розвитку аграрного сектора національної економіки», Доцент кафедри економіки підприємства та управління персоналом АД №002477	15	ПІ. 1. Filippov V., Kyfyak, V., Tanashchuk, K., Krylov, D., Mandra, V. and Skomorovskyi, A. 2023. Adaptive management of the innovative development of enterprises in the conditions of the national economy digitalization. <i>Management Theory and Studies for Rural Business and Infrastructure Development. Web of Science</i>. №45, 2 (Jun. 2023), 105–112. DOI:https://doi.org/10.15544/mts.2023.11. 2. Kyfyak O., Kyfyak V., Kindzerskyi V., Kovbas H., Finagina O., & Todoruk S. (2023). The role of digital marketing and logistics in the optimization of business processes of agricultural enterprises. <i>Management Theory and Studies for Rural Business and Infrastructure Development</i>. №45(3). 213–220. https://doi.org/10.15544/mts.2023.21 3. Kyfyak O., Kyfyak V., Petrenko O., Harvat O., Bilousko T. (2022). Internet advertising as an important tool for business development. <i>Ad Alta: journal of interdisciplinary research</i>. 2022. Vol. 12, Issue 2, Special issue XXXI. P. 110-115. URL: http://www.magnanimitas.cz/ADALTA/120231/PDF/120231.pdf f. Scopus. 4. Kyfyak V., Kindzerskyi V. And Antokhova I. <i>Socio-Economic Determinants of Migration Processes and the Mechanism of Their Regulation. Review of Economics and Finance</i>. 2022. 20, pp. 269-276. DOI: https://doi.org/10.55365/1923.x2022.20.32. Scopus. 5. Kyfyak V., Verbivska L., Alioshkina L., Galunets N., Kucher L., Skrypnyk S. The Influence of the Social and Economic Situation on Agribusiness. <i>WSEAS</i>. 2022. Vol. 18. Transactions on Environment and Development. Pp. 1021-1035. DOI: 10.37394/232015.2022.18.98. https://wseas.com/journals/ead/2022/c045115-845.pdf Scopus.	Стажування без відриву від виробництва у Вищій школі бізнесу Національного університету Луї в м. Новий Сонч (Польща), а рамках програми «Дистанційна освіта: інноваційні методи та цифрові технології» з 21.09.2020 по 30.10.2020 https://drive.google.com/file/d/1xjIGxjqREL_EYp06WAuvtOakRhedXQQuC/view?usp=sharing Сертифікат №063839 «Академічна доброчесність в університеті» (0.1 кредитів), 8.11.2021. Сертифікат XI-12-190293846-20 On being a Scientist Course by European Academic of Sciences

				6. Kyfyak V., Vinnychuk O., Sybyrka L., Vodianka L. Measuring entrepreneurship determinants: empirical analysis. <i>Agricultural and Resource Economics</i>. 2021. Vol. 7. No. 2. Pp. 40–58. https://doi.org/10.51599/are.2021.07.02.03. Web of Science 7. Kyfyak V., Antokhov A., Todoriuk S. Business model as a value management tool. <i>Baltic Journal of Economic Studies</i>. 2021. Volume 7. Number 2. P. 110-117. DOI: https://doi.org/10.30525/2256-0742. Web of Science. 8. Lopatynskyi, Yu., Shpykuliak, O., Kyfyak, V., Shelenko, D., & Diuk, A. (2023). Socio-economic role and institutional capacity of family farms in the implementation of the sustainable development goals. <i>Ekonomika APK</i>. №30 (3). 18-28. https://doi.org/10.32317/2221-1055.202303018. 9. Кифяк В., Дубінський Р. Інституційна система сталого розвитку аграрного сектора: механізм адаптації в умовах флуктуацій. Сталий розвиток економіки. 2024. №1. С. 220-227. DOI: https://doi.org/10.32782/2308-1988/2024-48-31. 10. Кифяк В. Стратегії інноваційного сталого розвитку бізнесу: модель реалізації. Економіка і суспільство. 2024. Вип. 59. DOI: https://doi.org/10.32782/2524-0072/2024-59 https://economyandsociety.in.ua/index.php/journal/article/view/3431/3359 11. Попело О. В., Кифяк В. І. (2023). Державне регулювання у сфері використання земельних ресурсів в умовах мінливого безпекового середовища. <i>Economic Synergy</i>, (4), 23–36. https://doi.org/10.53920/ES-2023-4-2. 12. Кифяк В.І., Лусте О.О. Емоційний інтелект як інструмент управління бізнес-командами в умовах флуктуацій. <i>Наука і техніка сьогодні</i>. 2023. №1 (15). С. 47-61. http://perspectives.pp.ua/index.php/nts/article/view/3509/3529. 13. Кифяк В.І., Філіпчук Н.В. Довіра як інституція розвитку бізнесу в умовах нових соціальних викликів. <i>Інвестиції: практика та досвід</i>. 2023. № 10. С69-76. DOI: 10.32702/2306-6814.2023.10.69V. 14. Кифяк В.І. Стратегічне управління конкурентними перевагами аграрних підприємств в умовах цифровізації. <i>Агросвіт</i>. 2023. №7-8. С. 70-77. DOI: 10.32702/2306-6792.2023.7-8.70 15. Лопатинський Ю., Шпикуляк О., Шеленко Д., Кифяк В., Дюк А. Організаційно-інституційні практики посилення ролі селянських господарств у продовольчому забезпеченні населення в сучасних умовах. <i>Аграрна економіка</i>. 2022. Т. 15. № 3-4. С. 3-14. http://agrarianeconomy.lnup.edu.ua/index.php/en/archiveeng/59-	and Research (10 hours), Hamburg, Germany, 2021. Сертифікат Distance Learning Program міжнародного проекту CERGE-EI Foundation pedagogical course for distance learning program local instructors (15 hour). 15-22.09.2022. https://drive.google.com/file/d/1naj4lqNIZ134a5NyASMPwU8vJf-1bknQ/view?usp=sharing Сертифікат Серія ТМ №2022/02023. «Вдосконалення викладання у вищій освіті: інституційний та індивідуальний вимір». Львів, 2022., SoftServe.
--	--	--	--	---	--

				english/archive/2022-t-15-3-4-en/444-1. 16. Кифяк В.І. Інституційне забезпечення управління ризиками бізнесу в умовах цифровізації. <i>Проблеми інноваційно-інвестиційного розвитку</i>. 2022. № 28. С. 85-98. DOI: 10.33813/2224-1213.28.2022.8. ISSN 2224-1213 17. Кифяк В.І., Загул О.І., Кашул О.В. Управління ризиками в умовах зростаючої невизначеності. <i>Ефективна економіка</i>. 2022. №6. URL: https://nauka.com.ua/index.php/ee/article/view/115/117. 18. Прокопець Л. В., Кифяк В. І. Розвиток електронної біржової торгівлі в Україні. <i>Ефективна економіка</i>. 2022. № 5. URL: http://www.economy.nauka.com.ua/?op=1&z=10299. 19. https://journals.indexcopernicus.com/search/details?jmlId=24783678&org=%20p24783678.3.html ICV 2021: 54.48 20. Прокопець Л.В., Кифяк В.І., Чуса Г. Аналіз впливу впровадження іноземного досвіду в сфері управління персоналом на національних підприємствах. <i>Економіка та держава</i>. 2022. №5. С. 105-109. DOI: 10.32702/2306-6806.2022.5.105. 21. https://journals.indexcopernicus.com/search/details?id=34848&lang=pl 22. ICV 2021: 58.40 23. Кифяк В.І., Шелюжак І.Г. Інституційні проблеми корпоративного управління на державних підприємствах. <i>Проблеми системного підходу в економіці</i>. 2021. №5 (85). С. 15-21. 24. Кифяк В. І., Карп А. Г. Інституційне середовище корпоративного управління як фактор розвитку економіки. <i>Підприємництво і торгівля</i>. 2021. №32. С. 26-32.2. 25. Кифяк В. І., Галюк Є. В. Механізм антикризового управління в корпораціях. <i>Інтернаука. Серія: Економічні науки</i>. 2021. №11. https://doi.org/10.25313/2520-2294-2021-11-7686. 26. Кифяк В. І., Запухляк В. М. Інструменти HR-інжинірингу в управлінні організаціями. <i>Ефективна економіка</i>. 2021. № 10. URL: http://www.economy.nauka.com.ua/?op=1&z=9434. 27. Кифяк В.І., Геренда О. А. Партисипативне управління як інструмент забезпечення стратегічного розвитку підприємств. <i>Бізнес-навігатор</i>. 2021. Вип. 3 (64). С. 33-38. DOI: https://doi.org/10.32847/business-navigator.64-5. 28. Кифяк В. І., Тодоріко І. М. Імплементация зарубіжного досвіду мотивації праці у діяльність українських підприємств. <i>Проблеми економіки</i>. 2021. № 1 (47). С. 72-77. https://doi.org/10.32983/2222-0712-2021-1-72-
--	--	--	--	--

				77. 29. Водянка Л.Д., Кифяк В.І., Філіпчук Н.В. Поява нових професій на ринку праці в умовах цифровізації економіки. <i>Інфраструктура ринку</i>. 2021. Вип. 21. С. 146–152. http://www.market-infr.od.ua/journals/2021/52_2021/28.pdf 30. Кифяк В. І., Кобеля З. І., Мельник Я. В. Побудова динамічної стохастичної моделі загальної рівноваги національної економіки України. <i>Економіка та держава</i>. 2021. № 2. С. 92–99. DOI: 10.32702/2306-6806.2021.2.92. 31. Кифяк В.І., Кіндзерський В.В. Управління персоналом як основний бізнес-процес підприємств. <i>Науковий вісник Чернівецького національного університету</i>. Серія Економіка. 2020. № 827. С. 40-41. http://econom.chnu.edu.ua/journal/index.php/ecovis/article/download/124/88/ 32. Кифяк В. І., Лакуста О. О., Водянка Л. Д. Реінжиніринг як процес виходу підприємств з коронакризи. <i>Інвестиції: практика та досвід</i>. 2020. № 19-20. С. 88–95. DOI: 10.32702/2306-6814.2020.19-20.88. 33. Кифяк В.І., Тодорюк С.І., Борис Р.Р. Імплементация сучасних підходів нормування робочого часу на підприємствах. <i>Ефективна економіка</i>. 2020. №1. DOI: 10.32702/2307-2105-2020.1.50. 35. Кифяк В. І., Малиш Л. Б. Соціальне підприємництво: проблеми та перспективи. <i>Бізнес інформ</i>. №5. 2020. №5. С. 275 – 280. http://www.business-inform.net/export_pdf/business-inform-2020-5_0-pages-275_280.pdf 34. Кифяк В. І., Шелюжак І. Г., Водянка Л. Д. Системний підхід до аналізу міграційних процесів. <i>Бізнес-інформ</i>. 2019. №11. С. 77-83. https://www.business-inform.net/export_pdf/business-inform-2019-11_0-pages-77_83.pdf 35. Кифяк В.І., Малиш Л.Б., Аміхалакіоас І.Г. Механізм ціноутворення у зовнішній торгівлі. <i>Молодий вчений</i>. № 12 (76). С. 429-433. DOI: https://doi.org/10.32839/2304-5809/2019-12-76-92 36. http://molodyvcheny.in.ua/files/journal/2019/12/92.pdf. 37. Шелюжак І. Г., Тодорюк С. І., Кифяк В. І. Інноваційні методи розвитку персоналу. <i>Бізнес Інформ</i>. 2020. №3. С. 437–444. https://doi.org/10.32983/2222-4459-2020-3-437-444. 38. Кифяк В., Дмитрієва О., Сироїжко К. Безробіття в Україні та шляхи його подолання. <i>Проблеми і перспективи економіки та управління</i>. 2019. №1(17). С.19-26.
--	--	--	--	---

				http://ir.stu.cn.ua/handle/123456789/18032 39. DOI: 10.25140/2411-5215-2019-1(17)-19-25 40. Кифяк В.І., Василичук М.І., Шкрібляк Д.Ю. Проблема трудової міграції в Україні та шляхи вирішення. <i>Причорноморські економічні студії</i>. 2019. Вип. 37. С. 169-173. http://irbis-nbuv.gov.ua/cgi-bin/opac/search.exe?I21DBN=LINK&P21DBN=UJRN&Z21ID=&S21REF=10&S21CNR=20&S21STN=1&S21FMT=ASP_meta&C21COM=S&2_S21P03=FILA=&2_S21STR=bses_2019_37_33 41. 36. Кифяк В.І., Лесько Н.В. Соціально-економічний аналіз безробіття в Україні. <i>Економіка та держава</i>. 2019. №1. С. 100-103. http://www.economy.in.ua/?op=1&z=4239&i=16 DOI: 10.32702/2306-6806.2019.1.100 ПЗ. 1. Кифяк В.І., Кобеля З.І. Обґрунтування економічних рішень і оцінювання ризиків: посібник-практикум. Чернівці : Чернівець. Нац. Ун-т ім. Ю. Федьковича, 2023. 192 с. 2. Кифяк В.І. Канвас бізнес-модель. Бізнес-план – запорука успішного бізнесу. Командоутворення (тимблдинг) як інструмент досягнення успіху в бізнесі / Організація власного бізнесу: навч. посіб.: за ред. К.є.н., доц. Є.В. Ткача. Чернівці : Чернівець. Нац. Ун-т. ім. Ю.Федьковича. 2023. 264 с. 3. Вступ до спеціальності: підприємництво й управління Навч. пос. В ілюстр. / Ю. Лопатинський, В. Кифяк, В. Кіндзерський. Чернівці : Чернівець. Нац.ун-т ім. Ю. Федьковича, 2023. 169 с. 4. Діагностика бізнес-проектів та бізнес-інжиніринг : навч. посібник / С.В. Ксьондз, В.І. Кифяк, В.В. Кіндзерський. Чернівці : Чернівець. Нац. Ун-т ім. Ю. Федьковича, 2022. 400 с. 5. Кифяк В.І. Бізнес-планування. Підприємництво та організація власного бізнесу : навч. посібник / За ред. Р.І. Грешка. Чернівці : Чернівець. Нац. Ун-т ім. Ю. Федьковича, 2022. 580 с. С. 324-368. https://drive.google.com/file/d/1z6OHUNbUknPfHayWWhttfPT3s9adBv/view 5. Вікторія Кифяк. Інструменти командоутворення. Чернівці : Чернівець. Нац. Ун-т імені Юрія Федьковича, 2022. 245 с. 6. Соціологія праці : навчально-методичний посібник / уклад. : Кифяк В.І., Водянка Л.Д., Прокопець Л.В. Чернівці
--	--	--	--	---

				: Чернівецький нац. Ун-т ім. Ю. Федьковича, 2021. 136 с. 7. Ціноутворення у підприємницькій діяльності: навч. посібник / Вікторія Кифяк, Любов Водянка, Людмила Сибирка. Чернівці : Чернівець. Нац. Ун-т ім. Ю. Федьковича, 2020. 192 с. 8. Інновації: навч. посібник / Любов Водянка, Віра Підгірна, Людмила Сибирка, Вікторія Кифяк. Чернівці : Чернівець. Нац. Ун-т ім. Ю. Федьковича, 2019. 364 с. 9. Шпикуляк О., Лопатинський Ю., Кифяк В., Баланюк І., Шеленко Д., Дюк А., Ксенофонтowa К. Соціально-економічний та інституційний потенціал фермерських господарств у реалізації цілей сталого розвитку. Розвиток фермерських господарств у сучасних умовах функціонування аграрного сектору економіки України: колективна монографія]; за редакцією О. Шпикуляка та М. Маліка. Київ: ННЦ «ІАЕ», 2023. 160 с., С. 50-61. 10. Курсова робота (міждисциплінарна): навчально-методичний посібник / Укл. : Кифяк В.І., Кобеля З.І. – Чернівці : Чернівецький нац. ун-т імені Юрія Федьковича, 2023. 91 с. 11. Лакуста О., Кифяк В. Системний підхід до управління логістичною діяльністю на підприємстві. Національні та регіональні складові розвитку підприємництва : монографія. За ред. Ю.М. Лопатинського. Чернівці : Чернівець. Нац. Ун-т ім. Ю. Федьковича, 2020. С. 70-87. https://archer.chnu.edu.ua/jspui/bitstream/123456789/1439/1/1021_%D0%9A%D0%BE%D0%BB%D0%B5%D0%BA%D1%82%D0%B8%D0%B2%D0%BD%D0%B0%20%D0%BC%D0%BE%D0%BD%D0%BE%D0%B3%D1%80%D0%B0%D1%84%D1%96%D1%8F_%D0%9B%D0%BE%D0%BF%D0%B0%D1%82%D0%B8%D0%BD%D1%81%D1%8C%D0%BA%D0%B8%D0%B9.pdf. 12. Кифяк В.І., Філіпчук Н.В. Довіра як інституція розвитку бізнесу в умовах нових соціальних викликів. Економічні та соціальні детермінанти конкурентоспроможності підприємництва: : колективна монографія / за заг. ред. Ю.М. Лопатинського, О.В. Зибаревої. Чернівці : Технодрук, 2023. 572 с. С. 139-167. ISBN 978-617-8034-45-0 URL: https://archer.chnu.edu.ua/xmlui/handle/123456789/9862. 13. Кифяк В.І. Цифровізація інституційного середовища розвитку бізнесу в умовах ризиків. Економічні та соціальні детермінанти конкурентоспроможності підприємництва: : колективна монографія / за заг. ред. Ю.М. Лопатинського, О.В. Зибаревої. Чернівці : Технодрук, 2023. 572 с. С. 244-276.
--	--	--	--	---

					ISBN 978-617-8034-45-0 URL: https://archer.chnu.edu.ua/xmlui/handle/123456789/9862. П4. 4. Вікторія Кифяк. Бізнес-інжиніринг: інструкція для підприємців-початківців: методичні вказівки. Чернівці, Чернівецький нац. Ун-т, 2021. 20 с. Електронні курси на платформі Moodle 1. Командоутворення https://moodle.chnu.edu.ua/course/view.php?id=1369 2. Бізнес-інжиніринг https://moodle.chnu.edu.ua/course/view.php?id=290 3. Реінжиніринг персоналу https://moodle.chnu.edu.ua/course/view.php?id=5726 4. Вступ в спеціальність https://moodle.chnu.edu.ua/course/view.php?id=2881 5. Агроконсалтинг та бізнес моделі в АПК https://moodle.chnu.edu.ua/course/view.php?id=3978 6. Аграрні ринки і ризики виробництва продовольства https://moodle.chnu.edu.ua/course/view.php?id=4001 7. Ціноутворення у підприємницькій діяльності https://moodle.chnu.edu.ua/course/view.php?id=572 8. Корпоративне управління https://moodle.chnu.edu.ua/course/view.php?id=2913 9. Нормування праці https://moodle.chnu.edu.ua/course/view.php?id=2640 10. Обґрунтування підприємницьких рішень та оцінювання ризиків https://moodle.chnu.edu.ua/course/view.php?id=605 11. Підприємництво в аграрних формуваннях https://moodle.chnu.edu.ua/course/view.php?id=4002 П7 2017-2021 – Член Спецради К 76.051.12 із захисту кандидатських дисертацій (Наказ МОН про створення: № 1714 від 28.12.2017 р. (зі змінами Наказ МОН від 23.04.2021 № 462). П9 Член експертної ради МОН з експертизи проектів наукових робіт, науково-технічних (експериментальних) розробок молодих вчених, які працюють (навчаються) у ЗВО та НУ, що належить до сфери управління МОН. Наказ Міністерства освіти України №1014 від 22.09.2021 р. (с. 38) https://drive.google.com/file/d/1SgnEs1nf6kZUM8rsGGdK_jeDTZ9TPTD1/view?usp=sharing	
--	--	--	--	--	---	--

					П10. Виконавець Міжнародного норвезько-українського проекту «Перепідготовка та соціальна адаптація військовослужбовців та членів їх сімей в Україні» Наказ ЧНУ ім. Ю. Федьковича. 2020 рік: Наказ ЧНУ № 478-к від 08.04.2020р.; Наказ ЧНУ № 873-к від 16.09.2020р. 2021 рік: Наказ ЧНУ № 259-к від 16.02.2021р.; Наказ ЧНУ № 997-к від 16.09.2021р.;16.09.2021р. 2. Участь у міжнародному проекті CERGE-EI Foundation pedagogical course for distance learning program local instructors (15 hour). 15-22.09.2022. https://drive.google.com/file/d/1naj4lqNIZ134a5NyASMPwU8vJf-1bknQ/view?usp=sharing 3. Участь у проєкті «Формування мережі молодіжних інтеграційних просторів на Буковині», Курс реалізовує ГО «Світимо».Програма «U-LEAD з Європою» спільно фінансується ЄС та його державами-членами Німеччиною, Польщею, Швецією, Данією, Естонією та Словенією для підтримки України на її шляху до зміцнення місцевого самоврядування. 4. Координатор курсів «Labor Economics» (2022 р.) та «Development Economics» (2023 р.) міжнародний освітньо-інтеграційний проєкт фонду CERGE-EI Foundation (Center for Economic Research and Graduate Education – Economics Institute / Центр економічних досліджень та післядипломної освіти – Інститут економіки) https://econom.chnu.edu.ua/advert/14767. 5. «ВОНА хаб», проєкт, що реалізується UNFPA, Фондом ООН у галузі народонаселення в Україні за фінансової підтримки Бюро гуманітарної допомоги USAID’s Bureau for Humanitarian Assistance https://www.facebook.com/vona.chernivtsi/posts/pfbid02fjjJ4Vw4jcggh6ad8XqEu4LugcWksijx9dar2i2KWHKU2JAzotB3NNS31LbVs3U5tl. 6. Участь у програмі міжнародної співпраці EU4Business: відновлення, конкурентоспроможність та інтернаціоналізація МСП. Грантовий конкурс виконує Фонд розвитку підприємництва, стратегічним виконавцем програми є німецька федеральна компанія GIZ Ukraine. П11.	
--	--	--	--	--	--	--

				Наукове консультування торговельного підприємство ПП «Грандем» з 15.05.2017 по теперішній час. (оновлена довідка від 25.10.2019 р.) https://drive.google.com/file/d/1W7pmd7AuuhPEBeYumVUyXiwT6piozyY4/view?usp=drive_link П12. 1. Кифяк В.І., Дубінський Р. Застосування блокчейн-технологій в розвитку аграрного сектору. Міжнародна науково-практична інтернет-конференція «Ефективність функціонування сільськогосподарських підприємств». <i>Проблематика 2023: «Функціонування сільськогосподарських підприємств на засадах циркулярної економіки»: матеріали міжнар. Наук.-практ. Інтернет-конференції</i>, ЛНУП, Дубляни, 6-7 червня 2023 р. / за ред. Проф. Г.В. Черевка. Львів: Галицька видавнича спілка, 2023. 178 сС. 36-39. 2. Кифяк В.І., Грішка В.В. Гнучкі організаційні структури управління командного типу як засіб розвитку бізнесу. Науковий простір: актуальні питання, досягнення та інновації матеріали <i>III Міжнародної наукової конференції, м. Хмельницький, 13 травня, 2022 р. / Міжнародний центр наукових досліджень</i>. – Вінниця: Європейська наукова платформа, 2022. 602 с. С. 110-112. URL: https://ojs.ukrlogos.in.ua/index.php/mcnd/issue/view/13.05.2022/743. 3. Кифяк В. І. Соціальність відповідальність як інструмент побудови бізнес-моделі в умовах цифровізації. Потенціал сталого розвитку в умовах регіональних та глобальних викликів / Potential for sustainable development in the context of regional and global challenges: Матеріали Міжнародної науково-практичної конференції, 11-13 травня 2022 року, Чернівці (Україна) – Сучава (Румунія). Чернівці: Чернівецький нац. Ун-т, 2022. –132 с. С.74-76. 4. Кифяк В.І., Грішка В.В. Гнучкі організаційні структури управління командного типу як засіб розвитку бізнесу. Науковий простір: актуальні питання, досягнення та інновації матеріали <i>III Міжнародної наукової конференції, м. Хмельницький, 13 травня, 2022 р. / Міжнародний центр наукових досліджень</i>. – Вінниця: Європейська наукова платформа, 2022. 602 с. С. 110-112. URL: https://ojs.ukrlogos.in.ua/index.php/mcnd/issue/view/13.05.2022/743 5. Кифяк В.І., Круліковська С.В. Особливості формування моделі корпоративного управління в Україні. Education and	
--	--	--	--	--	--

				science of today: intersectoral issues and development of sciences: Collection of scientific papers «ΛΟΓΟΣ» with Proceedings of the II International Scientific and Practical Conference (Vol. 1), Cambridge, October 29, 2021. Cambridge-Vinnitsia: P.C. Publishing House & European Scientific Platform, 2021. С. 26-29. https://doi.org/10.36074/logos-29.10.2021.v1.07. 6. Кифяк В.І. Палагнюк Я.В. Корпоративне управління як фактор розвитку економіки у період коронакризи. Scientific Collection «InterConf», (80): with the Proceedings of the 11-th International Scientific and Practical Conference «Science and Practice: Implementation to Modern Society» (October 18-19, 2021). Manchester, Great Britain: Peal Press Ltd., 2021. 293 p. С. 2-27. https://doi.org/10.36074/logos-29.10.2021.v1 ISBN 978-617-7991-92-1 7. Кифяк В. І., Геренда О. А. Психологічні інструменти при формуванні тактики ціноутворення. The 2-nd International scientific and practical conference – Achievements and prospects of modern scientific research (January 11-13, 2021) Editorial EDULCP, Buenos Aires, Argentina. 2021. 618 p. С. 525-531. https://sci-conf.com.ua/ii-mezhdunarodnaya-nauchno-prakticheskaya-konferentsiya-achievements-and-prospects-of-modern-scientific-research-11-13-yanvary-2021-goda-buenos-ajres-argentina-arhiv/ 8. Кифяк В.І. Соціальний капітал як передумова розвитку регіону. Маркетинг як основа формування стратегії соціально-економічного розвитку прикордонного регіону: матеріали Міжнародної науково-практичної конференції, м. Чернівці (Україна). М. Сучава (Румунія), 11-9 листопада 2020 р. Чернівці: Технодрук, 2020.С. 223-226. 10. Кифяк В.І., Якович О.В. Роль маркетингових досліджень на ринку праці. Модернізація та наукові дослідження: парадигма інноваційного розвитку суспільства і технологій : Матеріали III Міжнародної науково-практичної конференції (м. Київ, 24–25 січня 2020 р.) / ГО «Інститут інноваційної освіти»; Науково-навчальний центр прикладної інформатики НАН України. Київ : ГО «Інститут інноваційної освіти», 2020. С. 88-90. https://novaosvita.com/wp-content/uploads/2020/01/ModScResParadigm-Kyiv-Jan2020.pdf. 12. Кифяк В.І., Харук О. В. Загрози та шляхи подолання міграційних процесів в Україні. Матеріали науково-практичної конференції «Соціально-економічний розвиток суспільства» (м. Дніпро, 20-21 грудня 2019 р.). Херсон : «Гельветика». С. 37-42.
--	--	--	--	---

					http://molodyvcheny.in.ua/files/conf/eko/41dec2019/41dec2019.pdf 12. Мартиненко М.І., Кифяк В.І. Гендерна дискримінація на ринку праці України / Nowoczesna nauka: teoria i praktyka: Mater. III Międz. Konf. Nauk.-Prakt. / Pod red. S. Gorniaka. (Katowice: Nowa nauka, 2019). 122 s. http://elar.fizmat.tnpu.edu.ua/bitstream/handle/123456789/1090/MATERIA%C5%81Y2019.pdf?sequence=1 . П14 4. Паламарюк Т. – диплом III ступеня у Всеукраїнському конкурсі студентських наукових робіт за напрямом “Управління персоналом і економіка праці”, 2021 рік (науковий керівник Кифяк В.І.) https://www.hneu.edu.ua/wp-content/uploads/2021/04/Spysok-peremozhtsiv-Vseukrayinskogo-konkursu-studentskyh-naukovykh-robit-Upravlinnya-personalom-ta-ekonomika-pratsi.pdf . 2. Член організаційного комітету та журі конкурсу бізнес-ідей на базі Управління освіти Чернівецької міської ради. Наказ №302 від 4.11.2022 р. https://osvita.cv.ua/wp-content/uploads/2022/11/N_302.pdf П19. Член ГО «Центр економічного розвитку та соціальної адаптації» https://drive.google.com/file/d/1nCe1N59559_wRiKRjrb509TLv-MM1Sh2/view?usp=sharing	
Члени проектної групи						
Філіпчук Наталя Василівна	доцент кафедри бізнесу та управління персоналом, Основне місце роботи	Економічний факультет	Диплом магістра , РН 35175682 від 30.06.2008 р. Чернівецький національний університет імені Юрія Федьковича, спеціальність: психологія, Диплом магістра , РН 25468021 від 25.06.2004 р. Чернівецький національний університет імені Юрія Федьковича, спеціальність: менеджмент організацій	19	П1. 1. Filipchuk N. , Konovalenko A., Shkvyria N., Stankova A., Bolila S. (2022). .Marketing Communications in the Logistics System of Information and Innovation Technologies of the Consumer Market. <i>Journal of Economic Studies</i> . Vol. 49. № 4 URL: https://refpress.org/wp-content/uploads/2022/10/Konovalenko_REF.pdf . (Scopus) 2. Filipchuk N. , Pidgirna V. (2020). Development of the tourist services in Ukraine under conditions of transformation changesю. <i>GeoJournal of Tourism and Geosites</i> . Volume 3. P. 794-801 URL: http://gtg.webhost.uoradea.ro/PDF/GTG-2spl-2020/gtg.302spl03-507.pdf (Scopus) 3. Філіпчук Н.В. , Водянка Л.Д. Необхідність розвитку емоційного інтелекту для ефективного врегулювання конфліктів у бізнес-середовищі. <i>Інвестиції: практика та досвід</i> . 2023. №. 14. С. 90-96. URL:	Стажування без відриву від виробництва у Університеті Collegium Civitas у м. Варшава, Польща. Тема стажування: «Інтернаціоналізація вищої освіти: організація навчального процесу та інноваційні методи навчання у вищих навчальних закладах Польщі» з 09.11.20 по 18.12.20

			Диплом кандидата наук ДК 059970, від 26.05.2010 р., спеціальність 08.00.05 – розвиток продуктивних сил і регіональна економіка, тема дисертації: “Регіональні особливості підвищення якості життя населення: соціально- економічний аспект” Атестат доцента кафедри економіки підприємства 12ДЦ 034200 від 25.01.2013 р.	https://www.nayka.com.ua/index.php/investplan/article/view/1811/1825 4. Кифяк В.І., Філіпчук Н.В. Довіра як інституція розвитку бізнесу в умовах нових соціальних викликів. <i>Інвестиції: практика та досвід</i>. 2023. № 10. С. 69-76. DOI: 10.32702/2306-6814.2023.10.69V. 5. Філіпчук Н.В., Водянка Л.Д., Гринюк А.А., Практика застосування аутплейсменту в українському бізнесі. <i>Економіка та держава</i>. № 7. 2022. С. 78-82. URL: https://www.nayka.com.ua/index.php/economy/article/view/181/181 6. Філіпчук Н.В., Водянка Л.Д., Кифяк В.І. Поява нових професій на ринку праці в умовах цифровізації. <i>Інфраструктура ринку</i>. 2021. № 52. С. 146-151. URL: http://www.market-infr.od.ua/journals/2021/52_2021/28.pdf 7. Філіпчук Н.В., Карпенко Ю.О., Добрянська К.С. Основні концепції соціальної відповідальності в бізнесі. <i>Інфраструктура ринку</i>. 2021. № 61. С. 146-151. http://www.market-infr.od.ua/journals/2021/61_2021/18.pdf 8. Філіпчук Н.В., Підгірна В.Н. Сучасний стан та перспективи розвитку туристичного ринку України. <i>Науковий вісник Чернівецького університету: збірник наукових праць</i>. 2020. Вип. 824. С. 73-77. URL: https://archer.chnu.edu.ua/xmlui/bitstream/handle/123456789/4625/84-%d0%a2%d0%b5%d0%ba%d1%81%d1%82%20%d1%81%d1%82%d0%b0%d1%82%d1%82%d1%96-142-2-10-20220213.pdf?sequence=1&isAllowed=y 9. Filipchuk N., Greshko R., Saienko O. (2019). Improving the Model of the Psychological Support of the Servicemen and Members of their Families. R&D-Report. No. 43. Nord University. Bod. P. 81-99. https://pdfs.semanticscholar.org/c4c2/dfb4e1b8464ea69e9fc600dccc028fc4272.pdf 10. Filipchuk N., Pidgirna V. (2019) Position of Ukraine in the international economy. <i>The USV Annals of Economics and Public Administration</i>. Suceava. Vol. 2 (30). P. 95-101. URL: http://annals.seap.usv.ro/index.php/annals/article/view/1153/983 11. Філіпчук Н.В., Білик Р.Р. Проблеми економічної безпеки та конкурентоспроможності регіонів в умовах децентралізації. <i>Регіональна економіка</i>. 2019. № 4. С. 53-63. URL: http://re.gov.ua/re201904/re201904_053_BilykRR,FilipchukNV.pdf 12. Філіпчук Н.В., Мельник О.І., Мельник А.Г. Ієрархічні
--	--	--	--	--

				розмежування підприємницької діяльності в Україні. <i>Інвестиції практика і досвід</i>. 2019. № 23. С. 59-64. URL: http://www.investplan.com.ua/?op=1&z=6923&i=10 ПЗ. 1. Філіпчук Н.В. Етика бізнесу / Підприємництво та організація власного бізнесу: навчальний посібник. За редакцією Р.І. Грешка. Чернівці: Чернівецький національний університет імені Юрія Федьковича, 2022 С. 539-560 URL: https://drive.google.com/file/d/1z6OHUNbUknPfHayWWhttfPT3s9adBv/view 2. Маркетинг для бакалаврів: навчальний посібник / уклад.: І. Буднікевич, Н.Філіпчук, В. Вардеванян, О. Кифяк, І. Крупенна, І. Черданцева, І. Бабух, І. Зрибнева, Н. Тафій, О. Бурдяк, Н.Філіпчук, ; за ред. Д.е.н., проф. І.М. Буднікевич. 2- видання перероблене та доповнене. Чернівці: Чернівець. Нац. Ун-т, 2021. 352 с. ISBN 978-966-423-631-4. URL: https://drive.google.com/file/d/1sDTgFQCgKGGxNgaOd90bOdOOrW3Ld8dA/view?usp=sharing 3. Філіпчук Н.В., Лусте О.О. Self-brend management та економічна психологія: навчальний посібник–практикум. Чернівці: Рута. 2019. 270 с. URL: https://drive.google.com/file/d/1ZVA-VB5e8Pd_1m_nj1-8FTjUgQqYCCa9/view?usp=sharing П4. 1. Методичні вказівки до практичних занять та самостійної роботи студентів з дисципліни «Управління комунікації, конфліктами та бізнес-етика» (модуль 1) / Укл.: Філіпчук Н.В., Тодорюк С.І. Чернівці: Чернівецький нац. Ун- т, 2021. 55 с. https://archer.chnu.edu.ua/xmlui/handle/123456789/756 2. Ефективні публічні виступи: практикум з управління комунікаціями / Укл.: Філіпчук Н.В., Тодорюк С.І. Чернівці: Чернівецький нац. Ун- т, 2021. 26 с. https://archer.chnu.edu.ua/xmlui/handle/123456789/715 3. Філіпчук Н.В., Сибірка Л.А., Тодорюк С.І. Соціометрія в управлінні конфліктами: методичні вказівки до виконання ІНДЗ. Чернівці: Чернівецький нац. Ун- т. 2019. 30 с. URL: http://econom.chnu.edu.ua/wp-content/uploads/2019/11/Metodychka-Sotsiometriya.pdf Електронні курси дисциплін на платформі Moodle: 4. Управління комунікаціями, конфліктами та бізнес-етика – https://moodle.chnu.edu.ua/user/index.php?id=2435 5. Економічна психологія та етика бізнесу – https://moodle.chnu.edu.ua/course/view.php?id=3685 6. Психологія управління – https://moodle.chnu.edu.ua/course/view.php?id=6011
--	--	--	--	---

					7. Фізіологія і психологія праці https://moodle.chnu.edu.ua/course/view.php?id=6010 8. Поведінка споживача https://moodle.chnu.edu.ua/course/view.php?id=3061 П.10. Викладач міжнародного проекту «Україна-Норвегія» (перепідготовка та соціальна адаптація військовослужбовців звільнених в запас та членів їх сімей в Україні) в Чернівецькому національному університеті імені Юрія Федьковича, 2020-2023 рр. (Накази ЧНУ № 234-к від 19.02.2018; № 1026-к від 10.09.2018; № 1164-к від 20.09.2019, № 237 від 16.09.2020р., дог. № 38/20 від 11.09.2020) https://econom.chnu.edu.ua/proekt-norvegiya-ukrayina П.11. Наукове консультування ГО «Центр економічного розвитку та соціальної адаптації» щодо реалізації статутної цілі громадської організації – «Сприяння розвитку малого та середнього підприємництва, дослідженню та аналізу економіки регіону, соціальної сфери, відродження національно-культурних традицій та звичаїв жителів Буковини» (Довідка № 11-01 від 01.11.2019 р.) https://drive.google.com/file/d/1z2E6Onfk94t6IVMFmNP0ZTkGAv1J_3bd/view?usp=sharing П.19. Членкиня «Центру співпраці з підприємцями», створеного на базі економічного факультету ЧНУ ім. Ю. Федьковича http://cpe.chnu.edu.ua/index.php?page=ua/20about	
Вербівська Людмила Василівна	Доцент кафедри бізнесу та управління персоналом, Чернівецький національний університет імені Юрія Федьковича	Чернівецький державний університет імені Юрія Федьковича, 1996 р. спеціальність «Економіка підприємства» кваліфікація - економіст, ЛП ВЕ № 001567 від 29 червня 1996 р.	Доктор економічних наук 08.00.03 – Економіка та управління національним господарством, диплом ДД № 012959 від 20.02.2023 р., Тема дисертації: «Стратегічний розвиток системи електронного бізнесу в національній економіці України» Доцент кафедри економіки підприємства, атестат 12ДЦ № 039675 від 26.06.2014 р., протокол № 5/02-Д	26 років	П.1 1. 1.Verbivska, L., Zhuk, O., Ievsieieva, O., Kuchmiiova, T., & Saienko, V. (2023). The role of e-commerce in stimulating innovative business development in the conditions of european integration. Financial and credit activity-problems of theory and practice, 3(50), 330-340. URL: https://doi.org/10.55643/fcaptp.3.50.2023.3930 (Scopus, Web of Science) 2. Liudmyla Verbivska, Nataliia Sarai, Maryna Ivashchenko, Nataliia Havrylenko, and Olha Kuznietsova. The Development of E-commerce in the Context of the Digitalization of the Economy. [ref]: vol.21.2023. URL: https://refpress.org/ref-vol21-a59/ (Scopus) 3. Verbivska L., Novikova I., Pas hchuk L., Bulkot O., Kustovska O., Bannikova K. Strategies Of Economic Development: Micro, Macro, And Mesoeconomic Levels (The Ukrainian Case). Quality - Access to Success. 2023. 24(192), pp. 352-359. DOI: 10.47750/QAS/24.192.42. URL: https://admin.calitatea.ro/assets/Documents/Archive/PDF/20221211_8fc1015f-9291-45ac-84a8-88e8582249a6.pdf. (Scopus)	ВНЗ Укркоопспілки «Полтавський університет економіки і торгівлі», Міжгалузовий інститут підвищення кваліфікації та перепідготовки спеціалістів, навчально-науковий інститут проєктів та підвищення кваліфікації за акредитованою спеціальністю 076 Підприємництво, торгівля та біржова діяльність за темами «Компетентнісно-

				4. Maksym Dubyna, Liudmyla Verbivska, Olha Kalchenko, Veronika Dmytrovska, Dmytro Pilevych, Ihor Lysohor. The Role of Digitalization in Ensuring the Financial and Economic Security of Trading Enterprises Under the Conditions of External Shocks. <i>International Journal of Safety and Security Engineering</i>. Vol. 13, No. 5, October, 2023, pp. 821-833 DOI: https://doi.org/10.18280/ijse.130506 URL: https://www.iieta.org/journals/ijse/paper/10.18280/ijse.130506 (Scopus) 5. Liudmyla Verbivska, Nataliia Kriuchkova, Ruslan Melnychenko, Nataliia Bak, Inna Yakushko. Taxation strategy for small businesses in the context of digitalization. <i>International Journal of Energy Economics and Policy</i>. 2023, 4(51), pp. 66–79 DOI: https://doi.org/10.18280/ijse.130506 URL: https://www.iieta.org/journals/ijse/paper/10.18280/ijse.130506 URL: https://www.scopus.com/sourceid/21100281302 (Scopus, Web of Science) 6. Verbivska L., Zhygalkevych Z., Fisun Y., Chobitok I., Shvedkyi V. Digital technologies as a tool of efficient logistics. <i>Revista de la Universidad del Zulia</i>. 2023. № 39. Pp.492-508. DOI: http://dx.doi.org/10.46925/rdluz.39.28. URL: https://produccioncientificaluz.org/index.php/rluz/article/view/39481/44532. (Web of Science) 7. Verbivska, L., Abramova, M., Gudzh, M., Lyfar, V., & Khilukha O. (2023). Digitalization of the Ukrainian economy during a state of war is a necessity of the time. <i>Amazonia Investiga</i>, 12(68), 184-194. DOI: https://doi.org/10.34069/AI/2023.68.08.17 URL: https://amazoniainvestiga.info/index.php/amazonia/article/view/2496 (Web of Science) 8. Verbivska L., Lagodiienko V., Filyppova S., Papaika O., Malin O., Neustroiev Y. Regulatory Policy of the Entrepreneurship Development as a Dominant of Economic Security of the National Economy. <i>International Journal of Safety and Security Engineering</i>. 2022, 12(5), pp. 543-552. DOI: https://iieta.org/journals/ijse/paper/10.18280/ijse.120501. (Scopus) 9. Verbivska L., Tkachuk S., Mashtaler O., Rysin M., Trynchuk V. Comparative Analysis of Strategies for Innovative Development of The Economy: The Experience of The EU Countries. <i>Quality - Access to Success</i>. 2022, 23(189), pp. 184-191. DOI: 10.47750/QAS/23.189.21. URL: https://archer.chnu.edu.ua/xmlui/bitstream/handle/123456789/5831/Comparative%20Analysis%20of%20Strategies%20for.pdf?sequence=1 (Scopus) 10. Verbivska, L., Al-Ababneh, H.A., Korbutiak, A., Panchenko, A., Ippolitova, I. The Impact of E-Business on Entrepreneurship Development in the Context of COVID-19. <i>WSEAS Transactions on Business and Economics</i>. 2022, 19, pp. 1824–1838. URL: https://wseas.com/journals/bae/2022/d325107-1834.pdf (Scopus)	орієнтований підхід у підготовці сучасного фахівця», «Методика викладання у вищій школі», «Тренінгові технології та техніки у роботі викладача», «Активізація навчально-пізнавальної діяльності студентів», «Дистанційні технології навчальної діяльності», «Інноваційні методики викладання дисциплін», Свідоцтво про підвищення кваліфікації № ПК 01597997 /01031-2023 від. 03 березня 2023 року 180 год. https://drive.google.com/file/d/12HROKdUbchegoVvRnIokclmAH5g9Girjz/view?usp=sharing Міжнародне наукове стажування - Заклад освіти Фінляндії - Західно-Фінляндським Коледж (Länsi-Suomen opisto), м. Гуйттінен спільно із польсько-українською фундацією - Інститут Міжнародної Академічної та Наукової Співпраці. (180 год.) Сертифікат № 1203202105 від 12.03.2021 р. https://drive.google.com/file/d/1F6PTQbPh2k8EZ4vD3vTaAVf86p_Ulv3f/view?usp=sharing Міжнародне наукове стажування
--	--	--	--	---	---

				11. Verbivska, Liudmyla, Kobelia, Zoriana, Verhun, Antonina, Zerkal, Anastasila, Vikhtiuk, Andriy. Theoretical bases of Improvement of Mechanisms of Management of the personnel of the enterprise. <i>ADALTA-JOURNAL OF INTERDISCIPLINARY RESEARCH</i>. Volume 12, Issue 2, 2022. P. 107-110. URL: http://www.magnanimitas.cz/ADALTA/120228/papers/A_20.pdf (Web of Science) 12. Kyfyak V., Verbivska L., Alioshkina L., Galunets N., Kucher L., Skrypnyk S. The Influence of the Social and Economic Situation on Agribusiness. <i>WSEAS Transactions on Environment and Development</i>. 2022. Vol. 18, Pp. 1021-1035. DOI: 10.37394/232015.2022.18.98 URL: https://archer.chnu.edu.ua/jspui/bitstream/123456789/5494/1/c045115-845.pdf (Scopus) 13. Bezrukova N., Huk L., Chmil H., Verbivska L., Komchatnykh O., Kozlovskiy Y. Digitalization as a Trend of Modern Development of the World Economy. <i>WSEAS Transactions on Environment and Development</i>. 2022. Vol. 18. Pp. 120-129. URL: https://wseas.com/journals/ead/2022/a265115-695.pdf (Scopus) 14. Lytvyn L., Hryhoruk A., Verbivska L., Poprotskyi O., Medynska T., Pelekh O. Enterpreneship Transformation in the Context of the Digitization of Business Processes. Postmodern Openings. 2022. Vol. 13, Issue 2 Pp. 396-408. URL: https://lumenpublishing.com/journals/index.php/po/article/view/4624 (Web of Science) 15. Verbivska L., Lutsiv R., Dehtiarova I., Melnyk T., Domin M. Analysis of current trends in the regional smart economy: challenges and prospects for Ukraine. <i>Financial and Credit Activities: Problems of theory and practice</i> 2022. No 1 (42). P. 351-360. URL https://fkd.net.ua/index.php/fkd/article/view/3718/3488 (Web of Science) 16. Deineha, I., Maslov, A., Potryvaieva, N., Verbivska, L., Koliadych, O. Institutional Environment Tools for Small and Medium-Sized Enterprises Development. <i>Estudios de Economia Aplicada</i>, 2021, 39(3), 4798. URL: http://ojs.ual.es/ojs/index.php/eea/article/view/4798 (Scopus, Web of Science) 17. Zybareva, O., Kravchuk, I., Pushak, Ya., Verbivska, L., Makeieva, O. (2021). Economic and Legal Aspects of the Network Readiness of the Enterprises in Ukraine in the Context of Business Improving. <i>Estudios de Economia Aplicada</i>, 2021, 39 (5). URL: http://ojs.ual.es/ojs/index.php/eea/article/view/4972/4782 (Scopus, Web of Science) 18. Zybareva, O.V., Shylepnytskiy, P.I., Verbivska, L.V., Belei, S.I., Parubchak, I.O. (2020). Local partnership as a tool for stimulating the development of rural areas of Ukraine. <i>Journal of the National Academy of Legal Sciences of Ukraine</i>, 27(4), 121-133. URL: http://visnyk.kh.ua/en/article/mistseve-partnerstvo-yak-instrument-stimulyuvannya-rozvitku-silskih-rayoniv-ukrayini (Scopus) 19. Bobkova, A., Andryeyeva, N., Verbivska, L., Kozloltseva, V.,	“Нові та інноваційні методи навчання” Краківський університет економіки (Uniwersytet Ekonomiczny w Krakowie) (180 год.). Сертифікат NR3496/MSAP/2023 від 30.06.2023р. https://drive.google.com/file/d/18CxpWB40PoP1fili/pzDg57KuKbDbi5-lz/view?usp=sharing
--	--	--	--	--	---

				Velychko, V. Environmental Responsibility in the Development of Green Entrepreneurship. <i>Estudios de Economia Aplicada</i>, 2020, 38(4). URL: http://ojs.ual.es/ojs/index.php/eea/article/view/4003 (Scopus, Web of Science) 20.Shkarlet, S., Dubyna, M., Shtyrkhun, K., Verbivska, L. Transformation of the Paradigm of the Economic Entities Development in Digital Economy. <i>WSEAS Transactions on Environment and Development</i>. 2020. Volume 16. P. 413-422. URL: https://www.wseas.org/multimedia/journals/environment/2020/a825115-032.pdf (Scopus) 21.Lagovska, O., Ilin, V., Kotsupatriy, M., Ishchenko, M., Verbivska, L. Priority directions of tax policy change in the information sphere. <i>Scientific Bulletin of National Mining University</i>, 2020 (3), pp. 183-190. URL: http://nvngu.in.ua/index.php/en/archive/on-the-issues/1844-2020/contents-3-2020/5357-priority-directions-of-tax-policy-change-in-the-information-sphere (Scopus) 22..Zybareva, O., Verbivska, L., Lopashchuk, I., Kalamam, O., Derkach, T., Smentyna, T. (2019). Strategically-Oriented Enterprise Management through Information Systems. <i>International Journal of Recent Technology and Engineering (IJRTE)</i>. Vo. 8, Issue 2, pp. 3014-3017. URL: https://www.ijrte.org/wp-content/uploads/papers/v8i2/B2900078219.pdf (Scopus) 23.Bondarenko, S., Verbivska, L., Dobrianska, N., Iefimova,G., Pavlova, V., Mamrotska, (2019). Management of Enterprise Innovation Costs to Ensure Economic Security. <i>International Journal of Recent Technology and Engineering (IJRTE)</i>. Vo. 8 Issue-3, pp. 5609-5613. URL: https://www.ijrte.org/wp-content/uploads/papers/v8i3/C6203098319.pdf (Scopus) 24. Вербівська Л.В., Буринська О.І. Використання цифрових технологій у підприємницькій діяльності. <i>Економіка і суспільство</i>. 2024. Випуск 61. DOI: https://doi.org/10.32782/2524-0072/2024-61-84 25. Вербівська Л.В. Теоретичні засади управління конкурентоспроможністю підприємства. <i>Економічний простір: Збірник наукових праць</i>. № 187. Дніпро: ПДАБА, 2023. 192 с. С. 78-84. DOI: https://doi.org/10.32782/2224-6282/187-13 URL: http://www.prostir.pdaba.dp.ua/index.php/journal/article/view/1322 26.Вербівська Л.В. Формування стратегії підприємства в умовах динамічного бізнес-середовища. <i>Економічний часопис Волинського національного університету імені Лесі Українки</i>. 2023. №4 (36). DOI: https://doi.org/10.29038/2786-4618-2023-04-128-134 URL: https://echas.vnu.edu.ua/index.php/echas/article/view/865/710 27. Вербівська Л.В. Конкурентні переваги підприємства та обґрунтування стратегії їх забезпечення. <i>Ефективна економіка</i>. 2023. № 11.	
--	--	--	--	--	--

				DOI: http://doi.org/10.32702/2307-2105.2023.11.2 URL: https://www.nayka.com.ua/index.php/ee/article/view/2461/2497 28. Вербівська Л.В. Функціональне значення сертифікації, стандартизації та управління якістю продукції в сучасних бізнес-процесах. <i>Економіка та суспільство</i>, (54). DOI: https://doi.org/10.32782/2524-0072/2023-54-78 URL: https://www.nayka.com.ua/index.php/ee/article/view/2461/2497 29. Вербівська Л.В. Застосування інструментів штучного інтелекту при управлінні конкурентоспроможністю підприємства. <i>Проблеми сучасних трансформацій. Серія: економіка та управління</i>. 2023. №10. DOI: https://doi.org/10.54929/2786-5738-2023-10-04-06 URL: https://reicst.com.ua/pmt/issue/view/issue_10_2023 30. Вербівська Л. В., Заїчко І. В., Тимченко Н. М. Управління інвестиційно-інноваційними ресурсами підприємств у реаліях цифрової економіки. <i>Інвестиції: практика та досвід</i>. 2022. № 2. С. 67–73. DOI: 10.32702/2306-6814.2022.2.67. URL: http://www.investplan.com.ua/?op=1&z=7757&i=9. 31. Вербівська Л.В. Концептуальні засади обґрунтування сутності електронного бізнесу. <i>Проблеми і перспективи економіки та управління</i>. №2 (26). 2021. С. 57-64. URL: http://ppeu.stu.cn.ua/article/view/244043 32. Вербівська Л.В. Роль електронного бізнесу в розвитку національної економіки. <i>Бізнес Інформ</i>. № 12. 2021. С. 66-71. URL: http://www.business-inform.net/article/?year=2021&abstract=2021_12_0_66_71 33. Вербівська Л.В. Система електронного бізнесу. <i>Проблеми економіки</i>. № 4 (50). 2021. С. 150-156. URL: https://www.problecon.com/article/?year=2021&abstract=2021_4_0_1_50_156 34. Вербівська Л.В. Сутність та особливості розвитку цифрового бізнесу. <i>Проблеми і перспективи економіки та управління</i>. 2021. № 4(28). С. 17-25. URL: http://ppeu.stu.cn.ua/article/view/262349/258816. 35. Вербівська Л.В. SWOT-аналіз функціонування системи електронного бізнесу в Україні. <i>Причорноморські економічні студії</i>. 2021. Випуск 72. Частина 1. С. 53-57. URL: http://bses.in.ua/journals/2021/72_1_2021/11.pdf.c 36. Вербівська Л.В. Електронний бізнес: бібліометричний аналіз. <i>Науковий вісник Полісся</i>. № 1 (22). 2021. С. 34-46. URL: http://nvp.stu.cn.ua/article/view/253066 36. Вербівська Л.В. Теоретико-методологічні положення функціонування і розвитку системи електронного бізнесу. <i>Проблеми і перспективи економіки та управління</i>. 2021. №3 (27). С. 54-37. URL: http://ppeu.stu.cn.ua/article/view/252794 37. Скрипник С.В., Обіход С.В., Вербівська Л.В. Зайнятість в умовах цифрової економіки. <i>Економіка та держава</i>. № 12. 2021. С. 20-21. URL: http://www.economy.in.ua/?op=1&z=5066&i=0 38. Вербівська Л.В. Теоретичні засади розвитку електронного
--	--	--	--	--

				бізнесу. <i>Бізнес Інформ</i>. 2021. № 11. С. 179-183. URL: http://www.business-inform.net/article/?year=2021&abstract=2021_11_0_179_183 39. Вербівська Л.В. Науково-концептуальні засади стратегічного розвитку системи електронного бізнесу в Україні. <i>Причорноморські економічні студії</i>. 2020. Випуск 59-1. С.152-156. URL: http://bses.in.ua/journals/2020/59_1_2020/28.pdf 40. Вербівська Л.В. Фактори розвитку системи електронного бізнесу в Україні. <i>Причорноморські економічні студії</i>. 2020. Випуск 54. С. 273-278. URL: http://bses.in.ua/journals/2020/54_2020/42.pdf 41. Вербівська Л.В., Андрицький Б.О. Підходи до класифікації конкурентних переваг підприємства. <i>Регіональна економіка та управління</i>. Випуск 4 (30). 2020. С.20-25. URL: http://siee.zp.ua/images/journal/2020/4(30)2020.pdf 42. Забаштанська Т.В., Вербівська Л.В. Сутність е-маркетингу та його роль у розвитку підприємства. <i>Інфраструктура ринку</i>. 2019. Випуск 35. С. 529-535. URL: http://market-infr.od.ua/journals/2019/35_2019_ukr/85.pdf. 43. Вербівська Л.В., Ксенофонтowa А.Ю. Особливості застосування нематеріального стимулювання працівників ПАТ НАСК «ОРАНТА». <i>Фінансові дослідження: електронний науковий журнал</i>. Чернівці: Черніг. нац. технол. ун-т. 2019. № 2(7). URL: https://fr.stu.cn.ua/tmp/pdf/208.pdf. П.2 1. Свідectво про реєстрацію авторського права на твір на наукову статтю «Economic and Legal Aspects of the Network Readiness of the Enterprises in Ukraine in the Context of Business Improving» авторів Зибаревої О.В., Кравчук І.П., Пушака Я.Я., Вербівської Л.В., Макеевої О.М. №115446 від 25 жовтня 2022 року https://drive.google.com/file/d/1RJ-P3YNQReaovk4nnUcOqNjr-ZFUqaZW/view?usp=sharing 2. Свідectво про реєстрацію авторського права на твір на наукову статтю «Корпоративна соціальна відповідальність в контексті сталого розвитку підприємництва» авторів Зибаревої О.В., Вербівської Л.В. №117966 від 10 квітня 2023 року https://drive.google.com/file/d/1cwCpmW68MzRVxii_qLusb-8TCtJ5Z3nN/view?usp=sharing 3. Свідectво про реєстрацію авторського права на твір на наукову статтю «Local partnership as a tool for stimulating the development of rural areas of Ukraine» авторів Зибаревої О.В., Шилепницького П.І., Вербівської Л.В., Белей С.І., Парубчака І.О. №117971 від 10 квітня 2023 року https://drive.google.com/file/d/1AFGFdju5j1x4_4dJy4EDxP0VSjVefBE6/view?usp=sharing 4. Свідectво про реєстрацію авторського права на твір на монографію «Стратегічний розвиток електронного бізнесу в системі національної економіки України: теорія, методологія, практика» автора Вербівської Л.В. № 117872 від 06 квітня 2023 року
--	--	--	--	--

				https://drive.google.com/file/d/1dDzQa0SPahAg4iNLMsMZBR61PfoPErc3/view?usp=sharing 5. Свідоцтво про реєстрацію авторського права на твір на наукову статтю «Сутність та особливості розвитку цифрового бізнесу автора Вербівської Л.В. №118258 від 19 квітня 2023 року https://drive.google.com/file/d/1MrV5AEeXncDFDU_TdZtB4AuwnzQ2yRCE/view?usp=sharing П.3 1. Вербівська Л.В. Стратегічний розвиток електронного бізнесу в системі національної економіки України: теорія, методологія та практика : монографія. Київ: МНТУ імені академіка Юрія Бугая, 2021. 320 с. URL: https://archer.chnu.edu.ua/handle/123456789/5873 2. Вербівська Л.В. Інформаційно-комунікаційні технології як фактор підвищення конкурентоспроможності підприємств в умовах цифровізації економіки. / Стратегічні засади сталого розвитку підприємництва і торгівлі в сучасних умовах: колективна монографія / за заг. ред. Є.В. Скляр. Чернівці : Технодрук, 2021. 356 с., С. 59-100. ISBN 978-617-8034-23-8 https://drive.google.com/file/d/1ZqwZ5p8HCC2cSUTD045JaKw2RZNzTz-hK/viw 3. Вербівська Л.В. Підвищення конкурентоспроможності підприємств в умовах цифровізації. Економічні та соціальні детермінанти конкурентоспроможності підприємництва: : колективна монографія / за заг. ред. Ю.М. Лопатинського, О.В. Зибаревої. Чернівці : Технодрук, 2023. 572 с. С. 277-308. ISBN 978-617-8034-45-0 URL: https://archer.chnu.edu.ua/xmlui/handle/123456789/9862. П.4 1.Інноваційний розвиток підприємства: навчальний практикум. /Укладачі: Зибарева О.В., Вербівська Л.В. Чернівці: Технодрук, 2021. 112 с. ISBN 978-617-8034-18-4 https://docs.google.com/document/d/1vKS1NsJy_UZvE2jKfUiQ8hHG6dWIZlcpSEbu4DVHXfk/edit?usp=sharing 2.Соціальна відповідальність: навчальний посібник /Укладачі: Зибарева О.В., Вербівська Л.В. Чернівці: Технодрук, 2021. 148 с. ISBN 978-617-8034-19-1 https://docs.google.com/document/d/13aSnW5a0Kz9gTuCwJ6ZQ9CCdsDv_DAH0HlXMqv85xi8/edit?usp=sharing 3. Методичні рекомендації щодо виконання та захисту випускних кваліфікаційних робіт (проектів) для здобувачів другого (магістерського) рівня вищої освіти галузі знань 05 «Соціальні та поведінкові науки» спеціальності 051 «Економіка», ОП «Управління персоналом та економіка праці» і галузі знань 07 «Управління та адміністрування» і спеціальності 076 «Підприємництво, торгівля та біржова діяльність», ОП «Підприємництво, торгівля та біржова діяльність». Укладачі: Ю.М. Лопатинський, О.В.Зибарева, Л.В. Вербівська, З.І. Кобеля.	
--	--	--	--	---	--

				Чернівці: Чернівецький нац. ун-т ім. Ю.Федьковича, 2023. 82 с. https://docs.google.com/document/d/1ibT-R9tif1lrpRCSjep1o1fxWRhfuUfa/edit?usp=share_link&oid=105611328658984716138&rtpof=true&sd=true 4. Методичні рекомендації щодо проходження виробничої (переддипломної) практики здобувачів другого (магістерського) рівня вищої освіти всіх форм навчання зі спеціальності 076 – Підприємництво та торгівля, освітня програма «Підприємництво, торгівля та біржова діяльність») та зі спеціальності 051-Економіка, освітня програма «Управління персоналом та економіка праці» (укладачі: Лопатинський Ю.М., Зибарева О.В., Вербівська Л.В., Кобеля З.І.) Збірник тестових завдань для підготовки до комплексного (кваліфікаційного) екзамену з галузі знань 07 «Управління та адміністрування» спеціальності 076 «Підприємництво, торгівля та біржова діяльність» студентів усіх форм навчання. Укладачі: Вербівська Л.В., Яскал О.О., Шахраюк-Онофрей С.І. Чернівці: Чернівецький національний університет ім. Ю. Федьковича, 2020. 153 с. 5. Методичні рекомендації до організації самостійної роботи з навчальної дисципліни «Управління та діагностування бізнес-проектів(для здобувачів другого (магістерського) рівня вищої освіти всіх форм навчання зі спеціальності 076 – Підприємництво та торгівля, освітня програма «Підприємництво, торгівля та біржова діяльність»)» (Укладачі: Зибарева О.В., Вербівська Л.В., Кравчук І.П. https://docs.google.com/document/d/1s2bjbOMvx0WF_zKmDKGwad_P6J7SMrA/edit?usp=sharing&oid=102988352076343804090&rtpof=true&sd=true 6.Електронні курси на освітній платформі Moodle з дисциплін: Електронний бізнес https://moodle.chnu.edu.ua/course/view.php?id=5307 Основи стандартизації, метрології та управління якістю https://moodle.chnu.edu.ua/course/view.php?id=2829 Стратегія підприємництва https://moodle.chnu.edu.ua/course/view.php?id=2824 Проектний аналіз https://moodle.chnu.edu.ua/course/view.php?id=1331 Методика викладання фахових дисциплін https://moodle.chnu.edu.ua/course/view.php?id=2826 Кадрове адміністрування https://moodle.chnu.edu.ua/course/view.php?id=1691 Управління конкурентоспроможністю підприємства https://moodle.chnu.edu.ua/course/view.php?id=2825 П.5 Захист дисертації на здобуття наукового ступеня доктор економічних наук за спеціальністю 08.00.03 – Економіка та	
--	--	--	--	--	--

				управління національним господарством, диплом ДД № 012959 від 20.02.2023 р., Тема дисертації: «Стратегічний розвиток системи електронного бізнесу в національній економіці України» https://drive.google.com/file/d/1fB3bLLzhzNVFMrNhX90j9MUUfulPV5T1/view?usp=sharing П.7 Офіційний опонент Чуб А.В., д.е.н., спеціальність 08.00.03 – економіка та управління національним господарством, спеціалізована вчена рада Д 41.088.05 Одеський національний технологічний університет (05.07.2023 р.) https://www.ontu.edu.ua/dissertation_reports https://ontu.edu.ua/download/dissertation/abstract/2023/Abstract-Chub.pdf Зінченко Д.С., галузь знань 05 «Соціальні та поведінкові науки», спеціальність 051 «Економіка» Спеціалізована вчена рада ДФ 26.002.45, утворена відповідно до наказу Національного технічного університету України «Київський політехнічний інститут імені Ігоря Сікорського» N НСВС/75/2023 від 10 жовтня 2023 року https://rada.kpi.ua/node/1778 П.8 1.Член редакційної колегії наукового фахового видання категорії Б - «Електронний науково-практичний журнал Інфраструктура ринку». http://market-infr.od.ua/uk/editorial-staff. 2.Член редакційної колегії наукового фахового видання категорії Б - «Електронний науково-практичний журнал Причорноморські економічні студії». http://bses.in.ua/uk/editorial-staff. 3. Член редакційної колегії наукового фахового видання категорії Б «Наукові праці МАУП. Економічні науки». http://journals.maup.com.ua/index.php/economics/editorial П.11 Наукове консультування ТОВ “Покрівля-Центр” (Довідка № 12/01 від 18.05.2022 р.) (https://drive.google.com/file/d/1i6fgDauGnVzODDH5bzEm790aqlbk4xvh/view?usp=sharing) П.12 1.Вербівська Л.В. Інтеграція аутсорсингу у діяльність українських компаній для підвищення їх конкурентоспроможності. The 7th International scientific and practical conference “Global problems of improving scientific inventions” (October 31 – November 03, 2023) Copenhagen, Denmark. International Science Group. 2023. 316 p. P.64-70 https://drive.google.com/file/d/1cWvhLFuPWUuXQvy8zHB6D4Lh_v	
--	--	--	--	--	--

				Ua1JVv/view?usp=sharing 2. Вербівська Л.В. Тенденції розвитку підприємницької діяльності в умовах розвитку цифрової економіки. I International scientific and practical conference «Synergy of knowledge: New Horizons in Global Scientific Research» (November 01-03, 2023) Vancouver, Canada, International Science Unity. 2023. 239 p. P. 67-71 https://drive.google.com/file/d/16-MUI1zLufJqkzrw-It0MDizt7NA3Oq/view?usp=sharing 3. Вербівська Л.В., Костей О. Дослідження стану та особливостей трансформації ринку аутсорсингових послуг в Україні. UKRAINE INNOVATE: сучасні моделі для відновлення: збірник тез доповідей V Міжнародної мультидисциплінарної науково-практичної конференції (Луцьк, 25 жовтня 2023 р.). Луцьк :Вежа-Друк, 2023. 211 с. С. 154-160. URL: https://drive.google.com/file/d/1snqBw3x9q2NN4sI_L08f9THQk_4g7hCd/view?usp=sharing 4. Вербівська Л.В. Конкурентоспроможність як домінанта сталого розвитку. Сучасні виклики та актуальні проблеми науки, освіти, технологій та суспільства: збірник тез доповідей міжнародної науково-практичної конференції (Біла Церква, 1 листопада 2023 р.): у 2 ч. Біла Церква: ЦФЕНД, 2023. Ч. 1. 79 с. С. 15-17 https://drive.google.com/file/d/1MuzHgoeN_T8XsQtbQU3SC9nJOcBrB7k4/view?usp=sharing 5. Вербівська Л., Фуштей О. Якість продукції як фактор забезпечення конкурентоспроможності підприємства. Мат. IX Всеукраїн. наук.-практ. конф. (23–25 листоп. 2023 р., м. Львів) / упоряд. А. М. Штангрет. Львів: Укр. акад. друкарства, 2023. 200 с. С. 39-40. URL: https://drive.google.com/file/d/176tUdc8g88Fd-GIN0x6lw7MbOCpACroc/view?usp=sharing 6. Вербівська Л.В., Комлев І.О. Стан та перспективи розвитку соціальної відповідальності на підприємствах України. Модернізація теоретичних та практичних аспектів розвитку національної економіки: збірник тез наукових робіт учасників Всеукраїнської науково-практичної конференції (м. Одеса, 12 лютого 2022 р.) / ГО «Центр економічних досліджень та розвитку». О.: ЦЕДР, 2022. 92 с. С. с. 22-27. https://drive.google.com/file/d/1dQCdcEnlrw8f_n9yS8SRCIEFYS13JgMf/view?usp=sharing 7. Вербівська Л.В. Види господарської діяльності в системі електронного бізнесу. Фінанси: теорія і практика : матеріали II Міжнародної науково-практичної конференції (17 грудня 2021 р.). Київ : НАУ. С. 77-80. URL: https://er.nau.edu.ua/handle/NAU/54579 8. Вербівська Л.В. Теоретичні положення визначення сутності електронного бізнесу та особливості його розвитку. Socially competent management of corporations in a behavioral economics: The collection of scientific papers at the International Scientific and Practical Conference (Podhájska – Lutsk, 24-25 November 2021). Podhájska –
--	--	--	--	--

				Lutsk : European institute of further education, Lesya Ukrainka Volyn National University, Volynpoligraph, 2021. Chapter I. Pp. 27-28. URL: https://docs.google.com/document/d/1bmaqBqkpa-dDIPWb25QQR5a4XkHdEC_Ak5ZrgZP4IE4/edit?usp=sharing 9.Вербівська Л.В. Обґрунтування сутності категорії «електронний бізнес». Сучасна економічна наука: теорія і практика : матеріали XI Всеукраїнської науково-практичної конференції з міжнародною участю (м. Чернігів, 16 листопада 2021 р.). Чернігів : НУ «Чернігівська політехніка», 2021. С. 107-111.http://ir.stu.cn.ua/bitstream/handle/ 10. Verbivska L. DEVELOPMENT OF THE HIGHER EDUCATION SYSTEM IN FINLAND IN THE CONDITIONS OF GLOBALIZATION PROCESSES. Освітні інновації: виклики 2030: електронний збірник наукових есе учасників наукового стажування “Особливості фінської системи освіти” (м. Гуйтінен, Фінляндія, 01.02 – 12.03.2021) / Західно-Фінляндський Коледж, відділ освіти мерії м. Гуйтіннен, Польсько-українська фундація «Інститут Міжнародної Академічної та Наукової Співпраці», 2021. 56 с. С. 29-32. https://www.iiasc.org/wp-content/uploads/2021/03/%D0%97%D0%B1%D1%96%D1%80%D0%BD%D0%B8%D0%BA-%D0%B5%D1%81%D0%B5_%D0%A4%D1%96%D0%BD%D0%B%D1%8F%D0%BD%D0%B4%D1%96%D1%8F_02.2021.pdf 11.Вербівська Л.В., Дрозд А.Р. Система управління прибутком підприємства в сучасних умовах господарювання. Економічні та соціальні інновації як фактор розвитку економіки: збірник матеріалів III Міжнародної науково-практичної конференції (м. Запоріжжя, 31 жовтня 2020 року) / Східноукраїнський інститут економіки та управління. Запоріжжя: ГО «СІЕУ», 2020. 172 с. С. 118-123. https://docs.google.com/document/d/1Mwoz2AXc1x2DEVE_fAVjZ_2_6NKKkIWt7dBpGC3nD_g/edit?usp=sharing 7. Вербівська Л.В., Прокопів Н.І. Економічна сутність диверсифікації як напрямку підвищення ефективності функціонування підприємства. Економіка сьогодення: актуальні питання та інноваційні аспекти: збірник матеріалів IV Міжнародної науково-практичної конференції (м. Запоріжжя, 28 листопада 2020 року) /Східноукраїнський інститут економіки та управління. Запоріжжя: ГО «СІЕУ», 2020. 136 с. С.6-11. https://docs.google.com/document/d/1Tgg6n1Vk7oWultvG7AgNSHG8Ed0FNClZbNT4SflOVlc/edit?usp=sharing. 12. Вербівська Л., Кушнір І. Вплив зовнішнього та внутрішнього середовища на формування кризового стану підприємства. Формування стратегії соціально-економічного розвитку підприємницьких структур в Україні: матеріали IV Всеукраїнської науково-практичної конференції 22-24 листопада 2018 р., Львів / упоряд. А. М. Штангрет; редкол. : О. І. Копилук, Є. М. Палига та ін. та ін. Львів: Українська академія друкарства, 2018. 428 с. С.150-52.	
--	--	--	--	--	--

					https://docs.google.com/document/d/1QBDzZfgpdtrDp8eAi8az0qcGWVhWhlxnw0hFzJpH9V8/edit?usp=sharing П.14 1. Андрицький Б.О. – грамота за перемогу у номінації «За креативність формулювання теми і здійсненого дослідження» у Всеукраїнському конкурсі кваліфікаційних робіт для студентів вищих навчальних закладів освіти зі спеціальності 076 «Підприємництво, торгівля та біржова діяльність» (за ОР «магістр»), 2021 рік https://drive.google.com/file/d/1ZI2QF0jLhMsAvAS5008VtNtjJREhEmjb/view?usp=sharing 2.Теслюк М. - Грамота у номінації «за ефективне застосування інформаційних технологій в економічних розрахунках» Всеукраїнського конкурсу дипломних робіт зі спеціальності «Підприємництво, торгівля та біржова діяльність», 2020 р. https://drive.google.com/open?id=15RNnz8Bv0xNws_B0yYz5d4qFa2UO2VY П.19 Членкиня ГО «Центр креативності та інтелектуального розвитку» https://drive.google.com/file/d/1eKF8bIfMi3IkKlX5o9o1sCoUMxfROJvC/view?usp=sharing	
Кіндзерський Віталій Володимирович	доцент кафедри бізнесу та управління персоналом (за сумісництвом)	Чернівецький національний університет ім. Ю. Федьковича, 2009, Економіка підприємства, магістр з економіки	Кандидат економічних наук , 08.00.03 – економіка та управління національним господарством, диплом ДК № 040512. Тема дисертації: «Державне регулювання та інституційна політика розвитку аграрного сектора національної економіки», Доцент кафедри економіки підприємства та управління персоналом АД №015847	13р.	П.1 1. Кіндзерський В. В. , Жебчук Р. Л. Трансформація механізму оподаткування доходів населення в умовах поживлення міждержавної конкуренції економічних систем. <i>Ефективна економіка</i> . 2020. № 10. URL: http://www.economy.nayka.com.ua/?op=1&z=8279 DOI: 10.32702/2307-2105-2020.10.73 2. Кифяк В.І., Кіндзерський В.В. Управління персоналом як основний бізнес-процес підприємств. <i>Науковий вісник Чернівецького національного університету</i> . Серія Економіка. 2020. № 827. С. 40-41. http://econom.chnu.edu.ua/journal/index.php/ecovis/article/download/124/88/ http://nfv.ukrintei.ua/view/5b1925e27847426a2d0ab4ef . 3. Kyfyak V., Kindzersky V. and Antokhova I. Socio-Economic Determinants of Migration Processes and the Mechanism of Their Regulation. <i>Review of Economics and Finance</i> . Scopus. 2022. 20, pp. 269-276. DOI: https://doi.org/10.55365/1923.x2022.20.32 . 4. Лопатинський Ю.М., Кіндзерський В.В., Остапенко С.В. Інституції в умовах глобальних змін. <i>Науковий вісник Чернівецького національного університету</i> . Серія Економіка. 2022. Випуск 844. С. 3-10. https://archer.chnu.edu.ua/xmlui/handle/123456789/8213 5. Ю. М. Лопатинський,, С. І. Белей, В. В. Кіндзерський Відтік	Підвищення кваліфікації та науково-педагогічне стажування на тему «Дистанційна освіта: інноваційні методи та цифрові технології» Wyższa Szkoła Biznesu - National-Louis University з 21 вересня по 30 жовтня 2020 року у м. Новий Сонч, Польща. 6 кредитів (180 годин). Сертифікат від 30 жовтня 2020 року. Підвищення кваліфікації у ДВНЗ «Переяслав-Хмельницький державний педагогічний університет імені Григорія Сковороди» за програмою освітнього курсу «Цифрові

				людського капіталу в умовах асиметричного розвитку сільських територій. Ефективна економіка. 2023. № 5. URL: https://www.nayka.com.ua/index.php/ee/article/view/1556 DOI: https://doi.org/10.32702/2307-2105.2023.5.13 6. Kyfyak, O., Kyfyak, V., Kindzerskyi, V., Kovbas, H., Finagina, O., Todorciuk, S. the role of digital marketing and logistics in the optimization of business processes of agricultural enterprises. Management Theory and Studies for Rural Business and Infrastructure Development. 2023. Vol. 45. № 3. P.213-220. https://www.webofscience.com/wos/woscc/full-record/WOS:001151955300001. DOI10.15544/mts.2023.21 7 Гуменюк Я.М., Кіндзерський В.В. Механізми публічного управління у сфері екологізації аграрного сектора: вивчення досвіду зарубіжних держав. <i>Наукові перспективи</i>: журнал. 2023. Випуск 9(39). С.334-349. http://perspectives.pp.ua/index.php/np/article/view/6523. П. 3 Діагностика бізнес-проектів та бізнес-інжиніринг : навч. посібник / С.В. Ксьондз, В.І. Кифяк, В.В. Кіндзерський. Чернівці : Чернівець. нац. ун-т ім. Ю. Федьковича, 2022. 400 с. https://archer.chnu.edu.ua/xmlui/handle/123456789/5588 Кифяк В.І., Кіндзерський В.В. Бізнес план – запорука успішного бізнесу / за заг. наук. ред. Є.В. Ткача. Чернівці: Чернівець. нац. ун-т ім. Ю. Федьковича, 2023. 264 с. https://archer.chnu.edu.ua/xmlui/handle/123456789/6555 П. 7 Офіційний опонент на захисті дисертації на здобуття наукового ступеня кандидата економічних наук на тему «Державне регулювання оподаткування доходів населення в умовах євроінтеграції» Старовойт Людмили Леонідівни. Захист відбувся 29.09.2021 р. П. 10 Участь у програмі міжнародної мобільності викладачів в Клузькому університеті імені Бабеша-Бойяї (м. Клуж-Напока) в рамках проекту Еразмус + з 17 по 23.07.2022 р. Учасник робочої групи Проєкту «International Students Adaptation and Integration (Інтеграція та адаптація іноземних студентів)» (INTERADIS), який реалізується Чернівецьким національним університетом імені Юрія Федьковича за програмою ERASMUS+ KA2 згідно з грантовою угодою #619451-EPP-1-2020-I-NL-EPPKA2-CBHE-JP з Європейським Союзом з 5 квітня 2023 до листопада 2024 р. П. 19 Керівництво Первинною профспілковою організацією студентів Чернівецького національного університету ім. Ю. Федьковича	інструменти в освітній діяльності» з 1 по 18 червня 2021 року. 2 кредити (60 годин). Сертифікат від 18 червня 2021 року. Підвищення кваліфікації у ДВНЗ «Переяслав-Хмельницький державний педагогічний університет імені Григорія Сковороди» за програмою освітнього курсу «Управління людськими ресурсами» з 18 по 31 травня 2021 року. 1 кредит (30 годин). Сертифікат від 31 травня 2021 року. Сертифікат №065040 «Академічна доброчесність в університеті» в обсязі 03 години 00 хвилин, що становить 0.1 кредитів ЄКТС, 24.11.2021.
--	--	--	--	--	---

					У силу посадових обов'язків здійснюю формування та контроль виконання бюджету організації, планування роботи організації, управління колективом організації з 2009 року до жовтня 2024.	
Зовнішні стейкхолдери						
Сергій Тимчук	власник та директор підприємства ПП «Грандем»	Чернівецький національний університет ім. Ю. Федьковича, 2007 рік, за спеціальністю «Економіка підприємства», магістр з економіки, №РН №3240826 від 30 червня 2007 року ⁵			Нагороджений орденом «Статус-нагорода «Професіонал галузі» за вагомий особистий внесок у розвиток економіки України, професійне управління підприємством-лідером галузі. 2008, Київ. Отримав грамоту Чернівецького міського голови за особистий внесок в розвиток економіки Чернівецької міської територіальної громади та з нагоди Дня підприємця, вересень 2021.	
Сергій Тимош	власник та CEO мережі магазинів «JoyMarket»	Чернівецький торговельно-економічний інститут КНТЕУ, 2008 рік, за спеціальністю «Менеджмент»			Учасник бізнес-клубу «You know.club» https://www.youknow.club .	
Мирослав Пентелейчук	співвласник фотостудії «Cherdak photostudio» та «White story.dress»	Чернівецький національний університет ім. Ю. Федьковича, 2010 рік, за спеціальністю «Економіка підприємства», магістр з економіки підприємства №РН38666216 від 30 червня 2010 року			Учасник бізнес-клубу «You know. club» https://www.youknow.club .	
Дмитро Терещук	Комерційний директор компанії «Бакара», директор ТОВ «Спешл Дрінк Трейд»	Буковинський державний фінансово-економічний університет, 2012 рік, за спеціальністю			Учасник бізнес-клубу «You know.club» https://www.youknow.club . Учасник CBG-клубу	

		«Фінанси та кредит», спеціаліст з фінансів та кредиту №РН42146859				
Здобувачі						
Білак Андрій	Студент 3 курсу спеціальності 076 «Підприємництво, торгівля та біржова діяльність» ОП «Економіка та організація бізнесу»				<u>Участь у науково-практичних конференціях:</u> 1. Білак А. Удосконалення логістичних процесів в умовах невизначеності. Матеріали студентської наукової конференції Чернівецького національного університету (16–18 квітня 2024 року). Економічний факультет. – Чернівці : Чернівець. нац. ун-т ім. Ю. Федьковича, 2024. – 170 с., с. 17-18. URL: https://www.chnu.edu.ua/media/wbdd4vbk/ekonom_2024.pdf 2. Білак А. Релокація підприємств під час війни: оцінка впливу на економічний розвиток умовно безпечних регіонів. Матеріали студентської наукової конференції Чернівецького національного університету (25–27 квітня 2023 року). Економічний факультет. – Чернівці : Чернівець. нац. ун-т ім. Ю. Федьковича, 2023. – 185 с., с. 30-31. URL: https://www.chnu.edu.ua/media/lhbhfq4y/ekonom_2023.pdf 3. Білак А. Значення Soft skills та Hard skills у професійному зростанні працівників підприємств. Матеріали IX Всеукраїнської науково-практичної конференції «Формування стратегії соціально-економічного розвитку підприємницьких структур в Україні» (23-25 листопада 2023 року) / упоряд. А. М. Штангрет. Львів: Укр. акад. друкарства, 2023. 200 с., с. 14-15. https://archer.chnu.edu.ua/handle/123456789/6661?show=full 4. Білак А. Державна антиінфляційна політика в умовах війни. XVII Всеукраїнська on-line наукова конференція студентів та молодих вчених «Аспекти сталого розвитку економіки в умовах структурних змін» (19 квітня 2022 року). м. Чернівці, 19 квітня 2022 р. 138 с., с. 11-12. https://archer.chnu.edu.ua/handle/123456789/5630?show=full 5. Білак А. Оцінювання впливу релокації підприємств на соціально-економічний розвиток умовно безпечних регіонів України. Механізми забезпечення сталого розвитку економіки: проблеми, перспективи, міжнародний досвід : матеріали IV Міжнар. наук.-практ. інтернет-конф., 19 травня 2023 р. Харків : Держ. біотехнологічний ун-т. 2023. С. 52-54.	

					URL: https://biotechuniv.edu.ua/wp-content/uploads/2023/06/materialy-conf-19-05-23p.pdf Участь в міжнародних проектах: Участь в міжнародному проекті ILCA; <u>Громадські обов'язки</u> - староста 376-2 групи	
Георгіу Марія	Студент 3 курсу спеціальності 076 «Підприємництво, торгівля та біржова діяльність» ОП «Економіка та організація бізнесу»				Участь в міжнародних проектах: 1. Участь у тижневому семінарі „Українські переміщені особи у ФРН після Другої світової війни" 2. Участь в щорічній презентації освітніх програм закладів вищої освіти «Târgul de viitor marca POV21» У рамках міжнародної співпраці кафедри бізнесу та управління персоналом економічного факультету Чернівецького національного університету імені Юрія Федьковича та асоціації закладів вищої освіти Румунії «POV21» (квітень, 2023) (квітень, 2024) 3. Участь у проекті EU4 Youth “Відновлення через соціальне підприємництво», що є ініціативою Junior Achievement(філіал яких знаходиться в Україні)- міжнародної спілки некомерційних організацій, які понад 100 років допомагають молоді отримати знання та навички, що необхідні для формування успішних суб'єктів всесвітньої економіки.	
Бродський Євген	Студент 3 курсу спеціальності 076 «Підприємництво, торгівля та біржова діяльність» ОП «Економіка та організація бізнесу»				Участь в міжнародних проектах: - Участь в міжнародному проекті CERGE-EI FOUNDATION: Labour Economics Course (Січень 9, 2023); - CERGE-EI FOUNDATION: Climate Change Economics Course (Квітень, 2024); Проходив стажування періодом березень-квітень 2023 у Департаменті соціально-економічного розвитку та стратегічного планування Чернівецької міської ради. <u>Громадські обов'язки</u> 1. Голова студентської ради гуртожитку Голова студентської ради економічного факультету ЧНУ ім. Ю. Федьковича 2. Активіст студентського парламенту економічного факультету ЧНУ ім. Ю. Федьковича	

					Волонтер	
Буртин Богдана	Студентка 2-го курсу спеціальності 076 «Підприємництво та торгівля» ОП «Економіка та організація бізнесу»				Участь в міжнародних проектах: Участь в міжнародному проекті CERGE-EI Foundation: Development Economics Course (Травень 2, 2023). Участь в міжнародному проекті ILCA, 2023 р.; <u>Громадські обов'язки</u> 1. Староста 276-2 групи 2. Учасниця в організації Чернівецької Локальної Асамблеї та Української Національної Асамблеї, як логістичний менеджер, 3. Основний організатор Social Impact Days 2022. 4. Активістка студентського парламенту економічного факультету ЧНУ ім. Ю. Федьковича Волонтер https://drive.google.com/drive/u/0/folders/1iphoNKJ7q_KGpzQVXNi6kZXW3THvGe9J	
Гребенюк Єлизавета	Студентка 1-го курсу спеціальності 076 «Підприємництво та торгівля» ОП «Економіка та організація бізнесу»				Участь в міжнародних проектах: 1. Участь в міжнародному проекті ILCA, 2024; <u>Громадські обов'язки</u> 1. Профорг групи 176-1.	

Освітня програма розроблена з внесенням змін відповідно до наказу Міністерства освіти і науки України № 963 від 05.07.2024 р. “Про внесення змін до стандарту вищої освіти зі спеціальності 076 “Підприємництво, торгівля і біржова діяльність” для першого (бакалаврського) рівня вищої освіти.

II. Профіль освітньої програми зі спеціальності 076 Підприємництво та торгівля (за ОП «Економіка та організація бізнесу»)

1 - Загальна інформація	
Повна назва вищого навчального закладу та структурного підрозділу	Чернівецький національний університет імені Юрія Федьковича Економічний факультет Кафедра бізнесу та управління персоналом
Ступінь вищої освіти та назва кваліфікації мовою оригіналу	Перший (бакалаврський) рівень Бакалавр з підприємництва та торгівлі (освітня програма «Економіка та організація бізнесу»)
Офіційна назва освітньої програми	«Економіка та організація бізнесу»
Тип диплому та обсяг освітньої програми	Диплом бакалавра, одиничний, 240 кредитів ЄКТС, - на базі повної загальної середньої освіти - 240 кредитів ЄКТС; - на базі ступеня «молодший бакалавр» (освітньо-кваліфікаційного рівня «молодший спеціаліст») заклад вищої освіти має право визнати та перезарахувати не більше, ніж 120 кредитів ЄКТС, отриманих в межах попередньої освітньої програми підготовки молодшого бакалавра (молодшого спеціаліста); - на основі ступеня «фаховий молодший бакалавр» заклад вищої освіти має право визнати та перезарахувати не більше ніж 60 кредитів ЄКТС, отриманих за попередньою освітньою програмою фахової передвищої освіти. Прийом на основі ступенів «молодший бакалавр», «фаховий молодший бакалавр» або освітньо-кваліфікаційного рівня «молодший спеціаліст» здійснюється за результатами зовнішнього незалежного оцінювання в порядку, визначеному законодавством, термін навчання 3 роки 10 місяців
Наявність акредитації	Міністерство освіти і науки України; Україна. Акредитацію ОП продовжено до 01.07.2025 (відповідно до п.1 Постанови КМУ № 295 від 16.03.2022 р.)
Цикл/рівень	НРК України - 6 рівень, FQ-EHEA – перший цикл, EQF LLL – 6 рівень
Передумови	Для здобуття першого (бакалаврського) рівня вищої освіти приймаються особи, які здобули: - повну загальну середню освіту - освітній ступінь молодшого бакалавра (ОКР “молодший спеціаліст”), фахового молодшого бакалавра
Мова(и) викладання	Українська
Термін дії освітньої програми	3 2024 року
Інтернет-адреса постійного розміщення опису освітньої програми	https://bup.chnu.edu.ua/studentu/osvitni-prohramy/osvitnii-riven-bakalavr/ekonomika-ta-orhanizatsiia-biznesu/
2 - Мета освітньої програми	
Метою освітньої програми "Економіка та організація бізнесу" спеціальності 076 "Підприємництво та торгівля" є підготовка високопрофесійних конкурентоспроможних фахівців, здатних здійснювати підприємницьку діяльність, володіти глибокими знаннями з підприємництва, економіки, організації бізнесу та торгівлі на засадах інноваційності, збалансованості та успіху. Програма забезпечує формування загальних та фахових компетентностей, необхідних для прийняття ефективних рішень в умовах ринкової економіки, розвитку власної справи, впровадження інноваційних підходів та адаптації до змін зовнішньої середовища. Освітній процес базується на результатах сучасних наукових досліджень та активної співпраці з суспільством та бізнесом, відповідає вимогам державних стандартів, а також місії та стратегії закладу вищої освіти.	

3 - Характеристика освітньої програми	
Предметна область (галузь знань, спеціальність, спеціалізація (за наявності))	- Об'єкти вивчення: діяльність з організації та функціонування підприємницьких та торговельних структур, яка здійснюється для досягнення економічних і соціальних результатів. - Цілі навчання: підготовка висококваліфікованих фахівців, здатних вирішувати практичні проблеми і складні спеціалізовані задачі з підприємництва та торгівлі. - Теоретичний зміст предметної області: наукові теорії, положення, концепції, принципи підприємництва та торгівлі й методологія їхнього використання для організації та ефективного функціонування підприємницьких і торговельних структур. - Методи, методики та технології: загальнонаукові й спеціальні методи, професійні методики і технології вирішення завдань щодо організації, ефективного функціонування та розвитку підприємницьких і торговельних структур. - Інструменти та обладнання: інформаційно-комунікаційні системи і технології, спеціалізовані прилади торгівлі та/або підприємницької діяльності, спеціалізоване програмне забезпечення.
Орієнтація освітньої програми	Освітньо-професійна програма для бакалавра Програма орієнтована на сучасні професійні та прикладні досягнення в підприємстві, торгівлі та організації бізнесу
Основний фокус освітньої програми та спеціалізації	Підготовка фахівців, здатних ініціювати, розробляти та ефективно реалізовувати підприємницькі проекти та стратегії розвитку бізнесу в умовах динамічного ринкового середовища. Особливий акцент робиться на інтеграції інноваційного науково-методичного інструментарію, ефективної командної взаємодії, організації та управлінні підприємницькою діяльністю за умов невизначеності зовнішнього середовища. Випускники набувають практичних навичок управління сталими ініціативами з використанням сучасних цифрових технологій. Ключові слова: підприємництво, організація бізнесу, торгівля.
Особливості програми	Поєднання компетентностей за різними напрямками – підприємництво, торгівля, економіка та організація бізнесу: - інтеграція інноваційних методів управління проектами в освітній процес з акцентом на формування практичних навичок командної взаємодії та досягнення синергії в реалізації бізнес-проектів; - застосування сучасних цифрових технологій у організації та розвитку підприємницької діяльності, запуску та супроводі стартапів з урахуванням принципів сталого розвитку; - системний підхід до підготовки здобувачів, який поєднує економічні, управлінські знання та організаційні навички для забезпечення здатності створювати та реалізовувати конкурентоспроможні інноваційні проекти в умовах ринкових трансформацій.
4 - Придатність випускників до працевлаштування та подальшого навчання	
Придатність до працевлаштування	Випускник з професійною кваліфікацією бакалавр з підприємництва та торгівлі може працевлаштуватися на посади згідно з чинною редакцією Національного класифікатора України: Класифікатор професій (ДК 003:2010), International Standard Classification of Occupations 2008 (ISCO-08) за різними видами економічної діяльності відповідно до Національного класифікатора України Класифікація видів економічної діяльності (КВЕД:2010). Бакалавр з підприємництва та торгівлі може обіймати посади керівників та менеджерів структурних підрозділів суб'єктів господарювання, фахівців з питань економіки, планування та організації бізнесу, спеціалістів з стратегічного та поточного

		планування, розробки і оцінювання проектів, консультантів та експертів з економічних питань на підприємствах; можуть започаткувати і розвивати власний бізнес; може виконувати наступну професійну роботу: товарознавець, організатор з постачання, організатор із збуту, інспектор-товарознавець, інспектор торговельний, агент комерційний, агент торговельний. Фахівець здатний виконувати зазначені професійні роботи згідно з Національним класифікатором професій ДК 003:2010: 1453 – Менеджери (управителі) в роздрібній торгівлі побутовими та непродовольчими товарами та їх ремонті 1454 – Менеджери (управителі) в роздрібній торгівлі продовольчими товарами 2419.2 – Професіонали у сфері маркетингу, ефективності господарської діяльності, раціоналізації виробництва, інтелектуальної власності та інноваційної діяльності 2441 – Професіонали в галузі економіки 2441.2 – Економісти 2447 – Професіонали у сфері управління проектами та програмами 3413 – Агенти з торгівлі майном 3415 – Технічні та торговельні представники 131 – керівники малих підприємств без апарату управління 1231 – керівники фінансових, бухгалтерських, економічних підрозділів 3436 – помічники керівників
Академічні випускників	права	Мають право продовжити навчання на другому (магістерському) рівні вищої освіти. Набуття додаткових кваліфікацій в системі післядипломної освіти.
5 – Викладання та оцінювання		
Викладання та навчання		Студентсько-центроване навчання, самонавчання, проблемно-орієнтоване навчання, навчання через виробничу практику тощо. Лекції, лабораторні роботи, практичні заняття, самостійна робота на основі підручників, навчальних посібників та конспектів лекцій, консультації із викладачами, атестаційний екзамен. Навчально-методичне забезпечення і консультування самостійної роботи здійснюється через університетське віртуальне навчальне середовище: Moodle.chnu.edu.ua, Google.meet.
Оцінювання		Поточний контроль, проміжний контроль, підсумковий контроль у різних формах, письмові та усні екзамени, заліки, захист звітів з виробничої практики, атестаційний екзамен. Система підсумкового оцінювання будується на умовах академічної доброчесності та прозорості.
6 – Програмні компетентності		
Інтегральна компетентність		Здатність розв'язувати складні спеціалізовані завдання та проблеми у сфері підприємницької, торговельної діяльності або в процесі навчання, що передбачає застосування теорій та методів організації і функціонування підприємницьких, торговельних структур і характеризується комплексністю та невизначеністю умов.
Загальні компетентності (ЗК)		ЗК 1. Здатність до абстрактного мислення, аналізу та синтезу. ЗК 2. Здатність застосовувати отримані знання в практичних ситуаціях. ЗК 3. Здатність спілкуватися державною мовою як усно, так і письмово. ЗК 4. Здатність спілкуватися іноземною мовою. ЗК 5. Навички використання інформаційних і комунікаційних технологій. ЗК 6. Здатність до пошуку, оброблення та аналізу інформації з різних джерел.

	ЗК 7. Здатність працювати в команді. ЗК 8. Здатність виявляти ініціативу та підприємливість. ЗК 9. Прагнення до збереження навколишнього середовища. ЗК 10. Здатність діяти відповідально та свідомо. ЗК 11. Здатність реалізувати свої права і обов'язки як члена суспільства, усвідомлювати цінності громадянського (вільного демократичного) суспільства та необхідність його сталого розвитку, верховенства права, прав і свобод людини і громадянина в Україні. ЗК 12. Здатність зберігати та примножувати моральні, культурні, наукові цінності і досягнення суспільства на основі розуміння історії та закономірностей розвитку предметної області, її місця у загальній системі знань про природу і суспільство та у розвитку суспільства, техніки і технологій, використовувати різні види та форми рухової активності для активного відпочинку та ведення здорового способу життя. ЗК 13. Здатність ухвалювати рішення і діяти, дотримуючись принципу неприпустимості корупції та будь-яких інших проявів недоброчесності.
Спеціальні компетентності (СК)	СК 1. Критичне осмислення теоретичних засад підприємницької та торговельної діяльності. СК 2. Здатність обирати та використовувати відповідні методи, інструментарій для обґрунтування рішень щодо створення, функціонування підприємницьких і торговельних структур. СК 3. Здатність здійснювати діяльність у взаємодії суб'єктів ринкових відносин. СК 4. Здатність застосовувати інноваційні підходи в діяльності підприємницьких та торговельних структур. СК 5. Здатність визначати та оцінювати характеристики товарів і послуг в підприємницькій та торговельній діяльності. СК 6. Здатність здійснювати діяльність з дотриманням вимог нормативно-правових документів у сфері підприємництва та торгівлі. СК 7. Здатність визначати і виконувати професійні завдання з організації діяльності підприємницьких та торговельних структур. СК 8. Здатність застосовувати основи обліку та оподаткування в підприємницькій і торговельній діяльності. СК 9. Здатність до організації зовнішньоекономічної діяльності підприємницьких і торговельних структур. СК 10. Здатність до бізнес-планування, оцінювання кон'юнктури ринків і результатів діяльності у сфері підприємництва та торгівлі з урахуванням ризиків. Компетентності визначені освітньою програмою СК 11. Здатність розробляти та впроваджувати командні бізнес-проекти на засадах інноваційності та врахування трендів. СК 12. Здатність ініціювати, розробляти та реалізовувати успішні стартапи з використанням цифрових інструментів, з урахуванням принципів сталого розвитку та збалансованості.
7 - Програмні результати навчання	
Спеціальні компетентності (ПРН)	ПРН 1. Використовувати базові знання з підприємництва та торгівлі й уміння критичного мислення, аналізу та синтезу в професійних цілях. ПРН 2. Застосовувати набуті знання для виявлення, постановки, вирішення завдань за різних практичних ситуацій в підприємницькій та торговельній діяльності. ПРН 3. Мати навички письмової та усної професійної комунікації державною й іноземною мовами. ПРН 4. Використовувати сучасні комп'ютерні і телекомунікаційні

	технології обміну та розповсюдження професійно спрямованої інформації у сфері підприємництва і торгівлі. ПРН 5. Організовувати пошук, самостійний відбір, якісну обробку інформації з різних джерел для формування банків даних у сфері підприємництва та торгівлі. ПРН 6. Вміти працювати в команді, мати навички міжособистісної взаємодії, які дозволяють досягати професійних цілей. ПРН 7. Демонструвати підприємливість в різних напрямках професійної діяльності та брати відповідальність за результати. ПРН 8. Застосовувати одержані знання й уміння для ініціювання та реалізації заходів у сфері збереження навколишнього природного середовища і здійснення безпечної діяльності підприємницьких та торговельних структур. ПРН 9. Знати вимоги до діяльності за спеціальністю, зумовлені необхідністю забезпечення сталого розвитку України, її зміцнення як демократичної, соціальної і правової держави. ПРН 10. Діяти соціально відповідально на основі етичних, культурних, наукових цінностей і досягнень суспільства. ПРН 11. Мати концептуальні наукові та практичні знання у сфері підприємництва і торгівлі, необхідні для подальшого використання на практиці. ПРН 12. Володіти методами та інструментарієм для обґрунтування управлінських рішень щодо створення й функціонування підприємницьких та торговельних структур. ПРН 13. Використовувати знання форм взаємодії суб'єктів ринкових відносин для забезпечення діяльності підприємницьких та торговельних структур. ПРН 14. Застосовувати інноваційні підходи в підприємницькій та торговельній діяльності. ПРН 15. Оцінювати характеристики товарів і послуг у підприємницькій та торговельній діяльності за допомогою сучасних методів. ПРН 16. Знати нормативно-правове забезпечення діяльності підприємницьких та торговельних структур і застосовувати його на практиці. ПРН 17. Вирішувати професійні завдання з організації діяльності підприємницьких та торговельних структур і розв'язувати проблеми у кризових ситуаціях з урахуванням зовнішніх та внутрішніх впливів. ПРН 18. Знати основи обліку та оподаткування в підприємницькій і торговельній діяльності. ПРН 19. Застосовувати знання й уміння для забезпечення ефективної організації зовнішньоекономічної діяльності підприємницьких та торговельних структур з урахуванням ринкової кон'юнктури і діючих правових норм. ПРН 20. Знати основи бізнес-планування, оцінювання кон'юнктури ринків та результатів діяльності підприємницьких і торговельних структур з урахуванням ризиків. ПРН 21. Застосовувати набуті знання для запобігання корупції та будь-яким проявам недоброчесності в підприємницькій та торговельній діяльності. Програмні результати визначені освітньою програмою: ПРН 22. Використовувати відповідний науково-методичний інструментарій для командного бізнес-проекту з урахуванням сучасних інноваційних тенденцій, демонструючи навички ефективної взаємодії, розподілу ролей та досягнення спільної мети. ПРН 23. Використовувати навички розроблення та управління
--	--

	стартапами, використовуючи цифрові інструменти, враховуючи екологічні, соціальні та економічні аспекти сталого розвитку.
8- Ресурсне забезпечення реалізації програми	
Кадрове забезпечення	1. Наявність кафедри, відповідальної за підготовку здобувачів вищої освіти. 2. Наявність у складі кафедри, відповідальних за підготовку здобувачів вищої освіти, науково-педагогічних працівників, на яких покладено відповідальність за підготовку здобувачів вищої освіти – чотири особи, що мають науковий ступінь та вчене звання. Робоча група: 1 доктор наук, професор; 3 кандидати наук, доценти; зовнішні стейкхолдери та здобувачі вищої освіти. Усі науково-педагогічні працівники є штатними викладачами ЧНУ 3. Наявність у керівника кафедри (гаранта освітньої програми): наукового ступеня та/або вченого звання за відповідною або спорідненою спеціальністю та стажу науково-педагогічної та/або наукової роботи не менше як 10 років. 4. Проведення лекцій з навчальних дисциплін науково-педагогічними працівниками відповідної спеціальності за основним місцем роботи: 4.1. Які мають науковий ступінь та/або вчене звання – 100 % від загальної кількості дисциплін; 4.2. Які мають науковий ступінь доктора наук або вчене звання професора – 46 % від загальної кількості дисциплін. 5. Проведення лекцій з навчальних дисциплін, що забезпечують формування професійних компетентностей, науково-педагогічними працівниками, які є визнаними професіоналами з досвідом роботи за фахом – не менше 19% від загальної кількості дисциплін. 6. Проведення лекцій, практичних, семінарських та лабораторних занять, здійснення наукового керівництва курсовими роботами, навчальною та виробничими практиками науково-педагогічними працівниками, які мають відповідний рівень наукової та професійної активності.
Матеріально-технічне Забезпечення	1. Приміщення для проведення навчальних занять та контрольних заходів – 2,4 кв. м. на одну особу. 2. Мультимедійне обладнання для одночасного використання в навчальних аудиторіях – 30% від загальної кількості студентів. 3. Бібліотека, в т.ч. читальний зал. 4. Пункт харчування, актовий зал, спортивний зал. 5. Гуртожиток – 70% від мінімальної потреби. 6. Комп'ютерні робочі місця, лабораторії, полігони, обладнання, устаткування, необхідне для виконання навчальних планів.
Інформаційне та навчально-методичне забезпечення	Наявність інформаційного забезпечення: 1. Забезпеченість бібліотеки вітчизняними та закордонними фаховими періодичними виданнями відповідного або спорідненого профілю, в тому числі в електронному вигляді. 2. Наявність доступу до баз даних періодичних наукових видань англійською мовою відповідного або спорідненого профілю. 3. Офіційний веб-сайт закладу освіти, на якому розміщена основна інформація про його діяльність (структура, ліцензії та сертифікати про акредитацію, освітня / освітньо-наукова / видавнича / атестаційна (наукових кадрів) діяльність, навчальні та наукові структурні підрозділи та їх склад, перелік навчальних дисциплін, правила прийому, контактна інформація. 4. Електронний ресурс закладу освіти, який містить навчально-методичні матеріали з навчальних дисциплін навчального плану – 50 %. 5. Використання віртуального навчального середовища ЧНУ ім.

	Ю.Федьковича та авторських розробок професорсько-викладацького складу. Наявність навчально-методичного забезпечення: 1. Навчальний план. 2. Робоча програма (силабус) з кожної навчальної дисципліни навчального плану, в тому числі опис навчальної дисципліни, результати навчання, програма, тематичний план навчальної дисципліни, теми семінарських (практичних) занять, завдання для самостійної роботи, індивідуальні завдання, методи контролю, схема нарахування балів, рекомендована література (основна, допоміжна), інформаційні ресурси в Інтернеті. 3. Комплекс навчально-методичного забезпечення з кожної навчальної дисципліни навчального плану, в тому числі навчальний контент (конспект або розширений план лекцій), плани практичних (семінарських) занять, завдання для лабораторних робіт, самостійної роботи, питання, задачі, завдання або кейси для поточного та підсумкового контролю знань і вмінь студентів, комплексної контрольної роботи, після атестаційного моніторингу набутих знань і вмінь з навчальної дисципліни. 4. Програми практичної підготовки, робочі програми практики. 5. Навчальні матеріали з кожної навчальної дисципліни навчального плану, в тому числі підручники, навчальні посібники, конспекти лекцій згідно з переліком рекомендованої літератури з розрахунку один примірник на п'ять осіб фактичного контингенту студентів або їх наявність в електронній формі для необмеженої кількості користувачів. 6. Методичні матеріали для проведення атестації здобувачів.
9 - Академічна мобільність	
Національна кредитна мобільність	На основі двосторонніх договорів між ЧНУ ім. Ю.Федьковича та університетами України.
Міжнародна кредитна мобільність	У рамках програми ЄС Еразмус + та на основі двосторонніх договорів між ЧНУ ім. Ю.Федьковича та навчальними закладами країн-партнерів
Навчання іноземних здобувачів вищої освіти	Навчання іноземних здобувачів вищої освіти здійснюється на загальних підставах

2. Перелік компонент освітньо-професійної / наукової програми та їх логічна послідовність

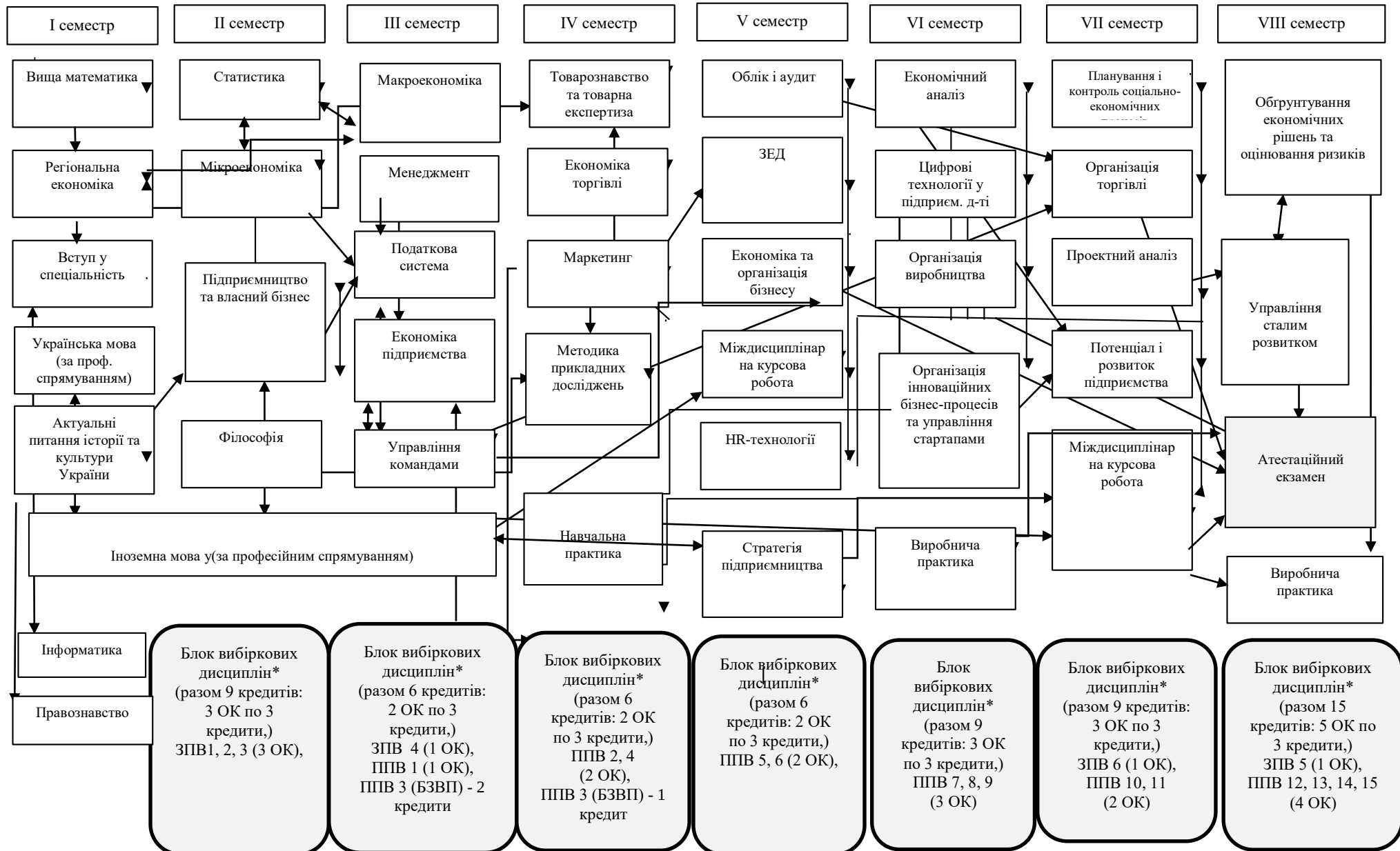
2.1. Перелік компонент ОП

Код н/д	Компоненти освітньої програми (навчальні дисципліни, курсові проекти (роботи), практики, кваліфікаційна робота)	Кількість кредитів	Форма підсумкового контролю
Обов'язкові компоненти ОП			
ЗПО1	Актуальні питання історії та культури України	4	Екзамен
ЗПО2	Українська мова (за професійним спрямуванням)	3	Екзамен
ЗПО3	Регіональна економіка	4	Екзамен
ЗПО4	Вища математика	4	Екзамен
ЗПО5	Інформаційно-комунікаційні технології	4	Екзамен
ЗПО6	Іноземна мова (за професійним спрямуванням)	6	Залік Екзамен
ЗПО7	Макроекономіка	4	Екзамен
ЗПО8	Статистика	4	Екзамен
ЗПО9	Філософія	4	Екзамен
ЗПО10	Економічний аналіз	4	Екзамен
ЗПО11	Правознавство	4	Залік
ЗПО12	Менеджмент	4	Екзамен
ППО1	Вступ в спеціальність	6	Залік
ППО2	Підприємництво та власний бізнес	6	Екзамен
ППО3	Мікроекономіка	4	Екзамен
ППО4	Управління командами	5	Екзамен
ППО5	Економіка підприємства	5	Екзамен
ППО6	Податкова система	4	Екзамен
ППО7	Маркетинг	5	Екзамен
ППО8	Економіка торгівлі	5	Екзамен
ППО9	HR технології	5	Екзамен
ППО10	Облік і аудит	4	Екзамен
ППО11	Зовнішньоекономічна діяльність	4	Залік
ППО12	Товарознавство та товарна експертиза	4	Екзамен
ППО13	Організація інноваційних бізнес-процесів та управління start-up	5	Екзамен
ППО14	Цифрові технології у підприємницькій діяльності	4	Екзамен
ППО15	Потенціал і розвиток підприємницької діяльності	5	Екзамен
ППО16	Стратегія підприємництва	4	Екзамен
ППО17	Організація торгівлі	4	Екзамен
ППО18	Організація виробництва	4	Екзамен
ППО19	Планування і контроль соціально-економічних процесів	4	Екзамен
ППО20	Обґрунтування економічних рішень і оцінювання ризиків	5	Екзамен
ППО21	Економіка та організація бізнесу	5	Екзамен
ППО22	Проектний аналіз	4	Екзамен
ППО23	Управління сталим розвитком	4	Екзамен
ППО24	Методика прикладних досліджень	4	Екзамен
ППО25	Навчальна практика	3	Залік
ППО26	Міждисциплінарна курсова робота 1	3	Екзамен
ППО27	Міждисциплінарна курсова робота 2	3	Екзамен
ППО28	Виробнича практика з «Економіка та організації бізнесу»	3	Екзамен
ППО29	Виробнича практика з «Економіки та організації торгівлі»	4	Екзамен
ППО30	Атестаційний екзамен	3	Екзамен
Загальний обсяг обов'язкових компонент:		177	

Вибіркові компоненти ОП			
ЗПВ1	Вибіркова навчальна дисципліна 1. Фізичне виховання за видами спорту	3	Залік
ЗПВ2	Вибіркова навчальна дисципліна 2	3	Залік
ЗПВ3	Вибіркова навчальна дисципліна 3	3	Залік
ЗПВ4	Вибіркова навчальна дисципліна 4	3	Залік
ЗПВ5	Вибіркова навчальна дисципліна 5	3	Залік
ЗПВ6	Вибіркова навчальна дисципліна 6	3	Залік
ППВ1	Вибіркова навчальна дисципліна 7	3	Залік
ППВ2	Вибіркова навчальна дисципліна 8	3	Залік
ППВ3	Вибіркова навчальна дисципліна 9. БЗВП	3	Залік
ППВ4	Вибіркова навчальна дисципліна 10	3	Залік
ППВ5	Вибіркова навчальна дисципліна 11	3	Залік
ППВ6	Вибіркова навчальна дисципліна 12	3	Залік
ППВ7	Вибіркова навчальна дисципліна 13	3	Залік
ППВ8	Вибіркова навчальна дисципліна 14	3	Залік
ППВ9	Вибіркова навчальна дисципліна 15	3	Залік
ППВ10	Вибіркова навчальна дисципліна 16	3	Залік
ППВ11	Вибіркова навчальна дисципліна 17	3	Залік
ППВ12	Вибіркова навчальна дисципліна 18	3	Залік
ППВ13	Вибіркова навчальна дисципліна 19	3	Залік
ППВ14	Вибіркова навчальна дисципліна 20	3	Залік
ППВ15	Вибіркова навчальна дисципліна 21	3	Залік
ППВ 17	Військова підготовка ¹	29	
Загальний обсяг вибірових компонент:		63	
ЗАГАЛЬНИЙ ОБСЯГ ОСВІТНЬОЇ ПРОГРАМИ		240	

¹ Не враховується в загальний обсяг кредитів

СТРУКТУРНО-ЛОГІЧНА СХЕМА ПІДГОТОВКИ



3. Форма атестації здобувачів вищої освіти

Атестація випускників освітньої програми «Економіка та організація бізнесу» спеціальності 076 «Підприємництво та торгівля» проводиться у формі атестаційного екзамену та завершується видачею документу встановленого зразка про присудження ступеня бакалавра із присвоєння кваліфікації: Бакалавр з підприємництва та торгівлі (освітня програма: «Економіка та організація бізнесу»). Атестація здійснюється відкрито і публічно.

Форма атестації здобувачів вищої освіти

Атестаційний екзамен проводиться як комплексна перевірка знань студентів письмово за тестами, контрольними завданнями, складеними відповідно до програми атестації. Атестаційна комісія створюється щорічно і діє протягом календарного року, до її складу можуть включатися представники роботодавців та їх об'єднань. Атестація здійснюється відкрито і гласно. Результати складених атестаційних екзаменів відображаються у відомостях обліку успішності і зберігаються в деканаті.

Атестаційний екзамен передбачає оцінювання результатів навчання, визначених Стандартом та освітньою програмою “Економіка та організація бізнесу”

Кваліфікаційний іспит повинен забезпечити оцінювання результатів навчання та рівня сформованості загальних і фахових компетентностей у відповідності з Положенням про атестацію здобувачів вищої освіти та організацію роботи Екзаменаційної комісії, затвердженим Вченою радою Чернівецького національного університету імені Юрія Федьковича.

Атестація здійснюється відкрито та публічно.

4. Вимоги до наявності системи внутрішнього забезпечення якості вищої освіти

Система внутрішнього забезпечення якості освіти в Чернівецькому національному університеті імені Юрія Федьковича відповідає вимогам Європейських стандартів і рекомендацій щодо забезпечення якості вищої освіти (ESG), Закону України «Про вищу освіту», Закону України «Про освіту».

Система внутрішнього забезпечення якості освіти в Чернівецькому національному університеті імені Юрія Федьковича функціонує на п'яти організаційних рівнях відповідно до розроблених нормативних документів, що розміщені на веб-сайті ЗВО:

<https://www.chnu.edu.ua/>

<https://www.chnu.edu.ua/media/zhsdt0jf/polozhennia-pro-rozroblennia-ta-realizatsiiu-osvitnikh-prohram-chnu.pdf>

<https://www.chnu.edu.ua/universytet/normatyvni-dokumenty/polozhennia-pro-orhanizatsiiu-osvitnoho-protsesu/>

<https://www.chnu.edu.ua/universytet/normatyvni-dokumenty/polozhennia-pro-systemu-vnutrishnoho-zabezpechennia-iaкости-osvitnoi-diialnosti-ta-iaкости-vyshchoi-osvity/>

<https://www.chnu.edu.ua/universytet/normatyvni-dokumenty/polozhennia-pro-vyavleniia-ta-zapobihannia-akademichnomu-plahiatu-u-chernivetskomu-natsionalnomu-universyteti-imeni-yurii-fedkovycha/>

Система внутрішнього забезпечення якості освіти в Чернівецькому національному університеті імені Юрія Федьковича передбачає здійснення таких процедур і заходів:

- визначення принципів і процедур забезпечення якості вищої освіти;
- моніторинг якості освітньої діяльності;
- систематичне оцінювання результатів навчання здобувачів вищої освіти, результативності роботи науково-педагогічних працівників, кафедр та інших структурних підрозділів Університету, регулярне оприлюднення показників оцінювань на офіційному веб-сайті Університету, на інформаційних стендах та іншими способами;
- забезпечення підвищення кваліфікації наукових і науково-педагогічних працівників;
- забезпечення необхідних ресурсів для організації освітнього процесу, в тому числі самостійної роботи студентів, за кожною освітньою програмою, наявності інформаційних систем для

ефективного управління освітнім процесом;

- забезпечення публічності інформації про освітні програми, ступені вищої освіти та кваліфікації;
- використання ефективної системи запобігання та виявлення академічного плагіату в наукових працях працівників Університету і здобувачів вищої освіти;
- участь Університету в національних і міжнародних рейтингових дослідженнях закладів вищої освіти;
- здійснення інших процедур і заходів.

Пояснювальна записка

Таблиця 1

Матриця відповідності визначених освітньо-професійною програмою компетентностей дескрипторам НРК зі спеціальності “Підприємництво та торгівля”

Компетентності	Класифікація компетентностей за НРК			
	Знання Зн1 Концептуальні знання, набуті у процесі навчання та професійної діяльності, включаючи певні знання сучасних досягнень Зн2 Критичне осмислення основних теорій, принципів, методів і понять у навчанні та професійній діяльності	Уміння Ум1 Розв'язання складних непередбачуваних задач і проблем у спеціалізованих сферах професійної діяльності та/або навчання, що передбачає збирання та інтерпретацію інформації (даних), вибір методів та інструментальних засобів, застосування інноваційних підходів	Комунікація К1 . Донесення до фахівців і нефахівців інформації, ідей, проблем, рішень та власного досвіду в галузі професійної діяльності К2 . Здатність ефективно формувати комунікаційну стратегію	Автономія та відповідальність АВ1 Управління комплексними діями або проектами, відповідальність за прийняття рішень у непередбачуваних умовах АВ2 Відповідальність за професійний розвиток окремих осіб та/або груп осіб АВ3 Здатність до подальшого навчання з високим рівнем автономності
Загальні компетентності				
ЗК-1. Здатність до абстрактного мислення, аналізу та синтезу.	Зн2	Ум1		АВ3
ЗК-2. Здатність застосовувати отримані знання в практичних ситуаціях.	Зн1	Ум1	К2	АВ1
ЗК-3. Здатність спілкуватися державною мовою як усно, так і письмово.	Зн1	Ум1	К2	
ЗК-4. Здатність спілкуватися іноземною мовою.	Зн1	Ум1	К2	АВ3
ЗК-5. Навички використання інформаційних комунікаційних технологій	Зн1	Ум1	К1	АВ1
ЗК-6. Здатність до пошуку, оброблення та аналізу інформації з різних джерел.	Зн1	Ум1		АВ1

ЗК-7. Здатність працювати в команді.	Зн2	Ум1	К2	АВ2
ЗК-8. Здатність виявляти ініціативу та підприємливість	Зн2	Ум1	К1	
ЗК-9. Прагнення до збереження навколишнього середовища.	Зн1	Ум1	К1	АВ1
ЗК-10. Здатність діяти відповідально та свідомо.	Зн2	Ум1		АВ3
ЗК-11. Здатність реалізувати свої права і обов'язки як члена суспільства, усвідомлювати цінності громадянського (вільного демократичного) суспільства та необхідність його сталого розвитку, верховенства права, прав і свобод людини і громадянина в Україні.	Зн2	Ум1	К2	АВ3
ЗК-12. Здатність зберігати та примножувати моральні, культурні, наукові цінності і досягнення суспільства на основі розуміння історії та закономірностей розвитку предметної області, її місця у загальній системі знань про природу і суспільство та у розвитку суспільства, техніки і технологій, використовувати різні види та форми рухової активності для активного відпочинку та ведення здорового способу життя.	Зн1	Ум1		АВ3
ЗК-13. Здатність ухвалювати рішення та діяти, дотримуючись принципу неприпустимості корупції та будь-яких інших проявів недоброчесності.	Зн2	Ум1	К1	АВ1
Спеціальні (фахові) компетентності				
СК-1. Критичне осмислення теоретичних засад підприємницької та торговельної діяльності.	Зн2	Ум1		АВ1
СК-2. Здатність обирати та використовувати				

відповідні методи, інструментарій для обґрунтування рішень щодо створення, функціонування підприємницьких і торговельних структур.	Зн2	Ум1	К1	АВ2
СК-3. Здатність здійснювати діяльність у взаємодії суб'єктів ринкових відносин.	Зн1	Ум1		АВ1
СК-4. Здатність застосовувати інноваційні підходи в діяльності підприємницьких та торговельних структур.	Зн1	Ум1	К1	АВ1
СК-5. Здатність визначати та оцінювати характеристики товарів і послуг в підприємницькій та торговельній діяльності.	Зн1	Ум1	К1	АВ1
СК-6. Здатність здійснювати діяльність з дотриманням вимог нормативно-правових документів у сфері підприємництва та торгівлі.	Зн1	Ум1		АВ1
СК-7. Здатність визначати і виконувати професійні завдання з організації діяльності підприємницьких та торговельних структур.	Зн2	Ум1	К2	АВ2
СК-8. Здатність застосовувати основи обліку та оподаткування в підприємницькій та торговельній діяльності.	Зн1	Ум1		
СК-9. Здатність до організації зовнішньоекономічної діяльності підприємницьких та торговельних структур	Зн1	Ум1		АВ3

СК-10. Здатність до бізнес- планування, оцінювання кон'юнктури ринків і результатів діяльності у сфері підприємництва та торгівлі з урахуванням ризиків.	Зн1	Ум1	К1	АВ1
Компетенції визначені освітньою програмою				

СК-11. Здатність розробляти та впроваджувати командні бізнес-проекти на засадах інноваційності та врахування трендів.	Зн2	Ум1	К2	АВ 1
СК-12. Здатність ініціювати, розробляти та реалізовувати успішні стартапи з використанням цифрових інструментів, з урахуванням принципів сталого розвитку та збалансованості.	Зн2	Ум1	К2	АВ2

Таблиця 2

Матриця відповідності визначених освітньо-професійною програмою результатів навчання та компетентностей

Програмні результати навчання	Інтег раль на комп етент ність	Компетентності																									
		Загальні компетентності													Спеціальні (фахові) компетентності												
		ЗК-1	ЗК-2	ЗК-3	ЗК-4	ЗК-5	ЗК-6	ЗК-7	ЗК-8	ЗК-9	ЗК-10	ЗК-11	ЗК-12	ЗК-13	СК-1	СК-2	СК-3	СК-4	СК-5	СК-6	СК-7	СК-8	СК-9	СК-10	СК-11	СК-12	
РН 1. Використовувати базові знання з підприємництва і торгівлі й уміння критичного мислення, аналізу та синтезу в професійних цілях.	+	+												+													
РН 2. Застосовувати набуті знання для виявлення, постановки та вирішення завдань за різних практичних ситуацій в підприємницькій та торговельній діяльності.	+	+													+												
РН 3. Мати навички письмової та усної професійної комунікації державною й іноземною мовами.	+			+	+																						
РН 4. Використовувати сучасні комп'ютерні і телекомунікаційні технології обміну та розповсюдження професійно спрямованої інформації у сфері підприємництва і торгівлі.	+					+															+						
РН 5. Організовувати пошук, самостійний відбір, якісну	+						+												+								

[illegible]

підприємництва та торгівлі.																										
РН 6. Вміти працювати в команді, мати навички міжособистісної взаємодії, які дозволяють досягати професійних цілей	+							+																		
РН 7. Демонструвати підприємливість в різних напрямках професійної діяльності та брати відповідальність за результати.	+								+		+								+							
РН 8. Застосовувати одержані знання й уміння для ініціювання та реалізації заходів у сфері збереження навколишнього природного середовища і здійснення безпечної діяльності підприємницьких та торговельних структур.	+		+							+	+															
РН 9. Знати вимоги до діяльності за спеціальністю, зумовлені необхідністю забезпечення сталого розвитку України, її зміцнення як демократичної, соціальної і правової держави.	+											+						+								
РН 10. Діяти соціально відповідально на основі етичних, культурних, наукових цінностей і досягнень суспільства.	+												+						+							
РН 11. Мати концептуальні наукові та практичні знання у сфері	+		+								+			+						+						

підприємництва та торгівлі, необхідні для подальшого використання на практиці.																									
РН 12. Володіти методами та інструментарієм для обґрунтування управлінських рішень щодо створення й функціонування підприємницьких і торговельних структур.	+							+							+										
РН 13. Використовувати знання форм взаємодії суб'єктів ринкових відносин для забезпечення діяльності підприємницьких та торговельних структур.	+							+							+										
РН 14. Застосовувати інноваційні підходи в підприємницькій та торговельній діяльності.	+		+			+										+									
РН 15. Оцінювати характеристики товарів і послуг у підприємницькій та торговельній за допомогою сучасних методів.	+		+													+									
РН 16. Знати нормативно-правове забезпечення діяльності підприємницьких та торговельних структур застосовувати його на практиці.	+									+							+								
РН 17. Вирішувати професійні завдання з організації діяльності підприємницьких та	+							+										+							

торговельних і розв'язувати проблеми у кризових ситуаціях з урахуванням зовнішніх та внутрішніх впливів.																									
РН 18. Знати основи обліку та оподаткування в підприємницькій і торговельній діяльності	+																			+					
РН 19. Застосовувати знання й уміння для забезпечення ефективної організації зовнішньоекономічної діяльності підприємницьких та торговельних структур з урахуванням ринкової кон'юнктури і діючих правових норм.	+		+								+										+				
РН 20. Знати основи бізнес-планування, оцінювання кон'юнктури ринків та результатів діяльності підприємницьких і торговельних структур з урахуванням ризиків	+																					+			
РН 21. Застосовувати набуті знання для запобігання корупції та будь-яким проявам недоброчесності в підприємницькій та торговельній діяльності	+										+		+			+		+							
Програмні результати визначені освітньою програмою																									
РН 22. Використовувати відповідний науково-методичний інструментарій для командного бізнес-проєкту з урахуванням сучасних інноваційних тенденцій, демонструючи навички ефективної взаємодії, розподілу ролей та досягнення спільної мети.	+								+								+	+	+					+	
РН 23. Використовувати навички розроблення та управління стартапами, використовуючи цифрові інструменти, враховуючи екологічні, соціальні та економічні аспекти сталого розвитку.	+								+	+		+						+				+		+	

3. Матриця відповідності програмних компетентностей компонентам освітньої програми

	ЗПО1	ЗПО2	ЗПО3	ЗПО4	ЗПО5	ЗПО6	ЗПО7	ЗПО8	ЗПО9	ЗПО10	ЗПО11	ЗПО 12	ППО1	ППО2	ППО3	ППО4	ППО5	ППО6	ППО7	ППО8	ППО9	ППО10	ППО11	ППО12	ППО13	ППО14	ППО15	ППО16	ППО17	ППО18	ППО19	ППО20	ППО21	ППО22	ППО23	ППО24	Навч. практика ППО 25	Курсова робота ППО26	Курсова робота ППО27	ППО28 вир. прак. 3 курс	ППО29 Вироб. практика	ППО30 Атестац.		
ЗК1			+					+	+	+	+											+	+											+	+	+	+	+	+	+	+			
ЗК2				+			+	+		+							+	+		+		+	+					+		+	+	+		+	+	+	+	+	+	+	+	+		
ЗК3	+	+																																			+	+	+	+	+	+	+	
ЗК4	+					+																															+	+	+	+	+	+	+	
ЗК5				+	+			+																			+										+	+	+	+	+	+	+	
ЗК6			+		+		+		+	+			+		+			+		+		+	+	+			+	+	+					+	+	+				+	+	+	+	+
ЗК7		+				+										+			+		+				+			+	+							+	+	+	+	+	+	+	+	
ЗК8													+	+		+									+			+	+					+			+	+	+	+	+	+	+	
ЗК9			+																																	+		+	+	+	+	+	+	+
ЗК10		+											+						+		+												+		+		+	+	+	+	+	+	+	
ЗК11									+				+						+															+			+	+	+	+	+	+	+	
ЗК12	+	+				+			+				+						+																		+	+	+	+	+	+	+	+
ЗК13											+		+																				+					+	+	+	+	+	+	+
СК1			+				+	+					+	+	+																	+		+			+	+	+	+	+	+	+	+
СК2				+	+			+		+	+																	+		+	+	+	+	+		+	+	+	+	+	+	+	+	+
СК3							+					+	+	+	+	+	+	+		+	+		+			+	+		+	+	+	+		+	+		+	+	+	+	+	+	+	+
СК4																									+	+							+				+	+	+	+	+	+	+	+
СК5														+						+				+						+							+	+	+	+	+	+	+	+
СК6										+			+	+			+		+				+		+					+							+	+	+	+	+	+	+	+
СК7								+						+		+	+				+			+							+		+	+				+	+	+	+	+	+	+
СК8				+														+				+															+	+	+	+	+	+	+	+
СК9																+							+							+							+	+	+	+	+	+	+	+
СК10															+											+		+				+	+	+				+	+	+	+	+	+	+
СК11				+								+				+					+	+			+			+	+					+		+		+	+	+	+	+	+	+
СК12					+					+		+		+	+		+					+			+	+		+	+			+	+		+		+	+	+	+	+	+	+	+

4. Матриця забезпечення програмних результатів навчання (ПРН) відповідними компонентами освітньої програми

ПРН	ЗПО 1	ЗПО2	ЗПО3	ЗПО4	ЗПО5	ЗПО6	ЗПО7	ЗПО8	ЗПО9	ЗПО10	ЗПО11	ЗПО12	ППО1	ППО2	ППО3	ППО4	ППО5	ППО6	ППО7	ППО8	ППО9	ППО10	ППО11	ППО12	ППО13	ППО14	ППО15	ППО16	ППО17	ППО18	ППО19	ППО20	ППО21	ППО22	ППО23	ППО24	Навч. практик	Курсова робота	Курсова робота	ППО27/вир. прак.	ППО28 Вироб.	ППО29 Атестац.	
ПРН 1			+				+	+	+	+	+		+	+	+							+	+										+	+	+	+	+	+	+	+	+		
ПРН 2			+	+			+	+		+							+	+		+		+						+		+	+	+	+		+	+	+	+	+	+	+	+	
ПРН 3	+	+		+		+						+					+																				+	+	+	+	+	+	
ПРН 4				+	+			+										+									+						+				+	+	+	+	+	+	
ПРН 5		+	+	+	+		+		+	+			+		+					+		+	+	+			+	+	+						+		+		+	+	+	+	
ПРН 6		+				+										+			+		+				+									+		+	+	+	+	+	+	+	
ПРН 7													+	+		+	+		+		+			+				+	+				+	+		+		+	+	+	+	+	
ПРН 8			+																				+									+		+	+		+	+	+	+	+	+	
ПРН 9									+		+		+	+	+			+	+				+							+				+		+	+	+	+	+	+	+	
ПРН 10	+	+				+			+					+	+				+		+			+												+	+	+	+	+	+	+	
ПРН 11																				+			+									+	+		+	+	+	+	+	+	+	+	
ПРН 12			+	+	+			+		+																		+					+	+			+	+	+	+	+	+	
ПРН 13							+						+	+	+	+				+	+		+						+	+	+			+		+	+	+	+	+	+	+	
ПРН 14																									+	+						+		+			+	+	+	+	+	+	
ПРН 15																			+			+		+						+						+	+	+	+	+	+	+	
ПРН 16										+			+					+					+								+					+		+	+	+	+	+	+
ПРН 17														+										+							+		+	+				+	+	+	+	+	+
ПРН 18																		+				+															+	+	+	+	+	+	
ПРН 19																							+							+			+	+				+	+	+	+	+	+
ПРН 20																+									+	+					+	+					+	+	+	+	+	+	
ПРН 21											+		+					+													+	+					+	+	+	+	+	+	
ПРН 22												+					+				+				+		+	+				+	+		+		+	+	+	+	+	+	
ПРН 23					=					+		+		+	+		+					+			+	+		+			+		+		+		+	+	+	+	+	+	