

Додаток 1

Звіт про наукову роботу кафедри бізнесу та управління персоналом за 2022р.

1. Кафедральна тема: назва, науковий керівник (наукова ступінь, звання, посада), термін виконання, кількість виконавців.

Назва теми: Інституційне середовище розвитку інноваційних бізнес-процесів в умовах соціальних викликів (№ державної реєстрації – 0120U105379).

<https://drive.google.com/file/d/1I5FnBb7bot9tg0mgzBaZhVcO4H2fxWKg/view?usp=sharing>

Науковий керівник: Лопатинський Ю.М., доктор економічних наук, професор, завідувач кафедри бізнесу та управління персоналом

Термін виконання роботи: 01.01.2021 – 31.12.2025 рр.

Кількість виконавців: 16 осіб

2. Наукові результати отримані при виконанні теми у звітному році (до 2 стор.).

За другим етапом виконання НДР «Підвищення ефективності національних інституцій розвитку інноваційних бізнес-процесів» отримано наступні результати:

(заплановані показники - Методичні рекомендації з підвищення ефективності інструментів розвитку інноваційного підприємництва. 5 наук. статей, тези. Монографія.)

1) опубліковано:

1 монографію,

3 навчальних посібники,

11 статей у рейтингових закордонних виданнях, що входять до наукометричних баз Scopus та WoS,

14 статей у рейтингових вітчизняних виданнях (що одночасно є фаховими виданнями категорії Б), що входять до наукометричної бази Index Copernicus,

4 статті в українських фахових виданнях категорії Б,

3 тези у міжнародних конференціях (в тому числі 1, яка входить до науко метричної бази Scopus),

4 тези на міжнародних українських науково-практичних конференціях;

1 тези на всеукраїнських науково-практичних конференціях;

До виконання другого етапу НДР було залучено 5 аспірантів, 17 студентів

2) наукові результати:

- розглянуто теоретичні, методологічні та прикладні аспекти функціонування та розвитку системи електронного бізнесу в національній економіці. Доведено, що становлення інформаційної моделі суспільства впливає на розвиток усіх без винятку економічних систем, включаючи підприємницьку діяльність. Встановлено, що сучасні інформаційно-комунікаційні технології змінюють усталені моделі ведення бізнесу, сприяють виникненню нових видів підприємницької діяльності, які взаємопов'язані між собою і об'єднують активне використання зазначених технологій у своїй роботі. Обґрунтовано, що поступово підвищується роль таких видів діяльності в розвитку національної економіки. Окреслене зумовлює важливість проведення нових досліджень особливостей здійснення підприємницької діяльності, окремих її видів на основі використання інформаційно-комунікаційних технологій, розгляду їх як єдиної системи з метою пошуку заходів активізації розвитку такого виду діяльності.

- обґрунтовано концепцію управління інноваційними та інвестиційними ресурсами, описано послідовність планування, організування, мотивації та контролю за використанням зазначених ресурсів, виокремлено інструменти реалізації інноваційного потенціалу, що виражені в удосконаленні інформаційних, трудових та фінансових ресурсів. Визначено, що

електронна комерція дозволяє розширити межі збуту компанії та вивести її на більш високий рівень, ефективні команди забезпечують стійкість розвитку, а управління грошовими потоками створює фінансове забезпечення реалізації зазначеної цілі;

- досліджено питання формування концептуальних засад управління бізнес-процесами в контексті інноваційної діяльності як основи розвитку підприємства. Розкрито науковий зміст і економічну суть бізнес-процесів. Окреслено проблеми розвитку управління бізнес-процесами в контексті інноваційної діяльності. Виявлено, що основними проблемами є: невеликий попит на інновації на ринку, дефіцит вдалих ідей і нагод для створення інновацій, обмеженість коштів на бізнес, відсутність компаньйонів для співпраці. Розглянуто основні способи та методи активізації інноваційної діяльності підприємств. Виділено основні завдання для вирішення даної проблеми, як сконцентрування задач для подальшого розвитку, детальний процес переліку завдань для ефективної роботи. Визначено чинники заохочення до впровадження інноваційної моделі розвитку підприємства. Сформульовано висновки про те, що в управлінні бізнес-процесами інноваційної діяльності немає чітко визначеної методологічної та методичної концепції управління за кінцевими економічними результатами;

- доведено, що в умовах глобальних викликів підприємство повинно не тільки вдало пристосуватись та адекватно реагувати на зміни зовнішнього середовища, але й визначати свій вплив на середовище, збільшуючи його позитивні аспекти та нівелюючи негативні, а також спрямовувати свою діяльність на створення спільних цінностей, які необхідні для вирішення проблем на мікро-, мезо- та макrorівнях. Визначено, що ключовим стратегічним напрямом формування конкурентних переваг в сучасних умовах господарювання є соціальна відповідальність, як реакція на сучасні вимоги ринку та на концентрацію уваги споживачів довкола екологічних та соціальних проблем країни. Досліджено рейтинги конкурентоспроможності України в глобальному середовищі. Поглиблено практичні аспекти корпоративної соціальної відповідальності на основі використання піраміди КСВ. Визначено специфіку практичних підходів КСВ в Україні. Обґрунтовано механізм формування конкурентної переваги через розвиток соціальної складової діяльності підприємств;

- визначено актуальні критерії системи оцінювання рівня внутрішньої соціальної відповідальності підприємства, доведено, що оцінювання соціальної відповідальності організації як фундамент погодження рішень на різних рівнях стримується, в першу чергу тим, що відсутня стала методологія такого оцінювання, яке надало б можливість одержати реальні індикатори розширення соціальної відповідальності підприємства, здійснювати зіставлення, діагностування процесу розвитку соціальної відповідальності бізнесу. Запропоновано методику оцінювання рівня внутрішньої соціальної відповідальності бізнесу, яка містить в собі лімітовану кількість ключових для аналізу СВБ показників; ґрунтується на обчислювальних показниках, що дають змогу здійснювати максимально об'єктивні співставлення; базується на загальнодоступній та правдивій інформації; включає такі можливі сфери соціальної відповідальності бізнесу, як екологічну, трудову, благодійну, споживчу, економічну тощо;

- виділено фактори, що знижують та підвищують рівень економічної безпеки промислових підприємств, встановлено, що найбільший вплив на розвиток промислових підприємств має зростання державного боргу в Україні; повільні темпи та уповільнення розвитку відповідного нормативно-правового забезпечення для створення умов, гарантій розвитку підприємництва; несприятливий інвестиційний клімат у країні, низький рівень інноваційної активності, недотримання умов постачання матеріалів і ресурсів постачальниками; цифровізація та комп'ютеризація виробничих процесів; впровадження політики навчання кадрів і мотивація. Обґрунтовано загальну концептуальну схему моделювання економічної безпеки промислових підприємств, яка включає чотири блоки: моніторинг показників економічної безпеки, оцінка та управління загрозами, оцінка економічної безпеки та управління економічною безпекою.

3. Досягнення провідних наукових шкіл за звітний рік (до 1 стор.).

На кафедрі бізнесу та управління персоналом економічного факультету Чернівецького національного університету імені Юрія Федьковича формується наукова школа інституційного спрямування під керівництвом **д.е.н., професора Лопатинського Ю.М.** Серед об'єктів дослідження – електронний бізнес, цифрова економіка, соціальна відповідальність бізнесу, економічна безпека суб'єктів господарювання, сталий розвиток підприємництва, на розробку яких спрямовані зусилля науковців кафедри.

Вперше

- обґрунтовано теоретико-методологічні положення функціонування та розвитку системи електронного бізнесу, сутність якої запропоновано розглядати як цілісний, єдиний об'єкт дослідження, що являє собою сукупність відносин між економічними суб'єктами, які відбуваються в процесі купівлі, продажу, виробництва та обміну товарами і послугами за допомогою використання інформаційно-комунікаційних технологій, має власну мету функціонування, складну композицію побудови та взаємодіє з іншими системами зовнішнього середовища;
- сформовано методологічний базис дослідження системи електронного бізнесу на основі поєднання базових положень системного та інституціонального підходів, що дало можливість побудувати цілісну гносеологічну модель вивчення такої системи і стало основою для проведення ґрунтовного аналізу її сутності, опису онтологічних особливостей функціонування в межах національної економіки, дослідження сучасних тенденцій розвитку підприємницької діяльності у сфері електронного бізнесу;

Удосконалено

- науковий підхід до вивчення структури системи електронного бізнесу, який відрізняється від інших тим, що базується на виокремленні двох критеріїв, за якими доцільно систематизувати компоненти зазначеної системи: критерій змістовності – до структури відносять окремі напрямки підприємницької діяльності, які функціонують виключно на основі використання інформаційно-комунікаційних технологій; критерій суб'єктності – структуру розглядають як сукупність господарських відносин між економічними суб'єктами (споживачами, підприємницькими структурами, органами державної влади та місцевого самоврядування);

Отримало подальший розвиток

- концептуальні положення щодо опису особливостей розвитку підприємницької діяльності в умовах становлення цифрової економіки, відмінність яких від вже відомих розкрито: а) уточненням змісту дефініції «цифровий бізнес» як нової форми електронного бізнесу, яка полягає у використанні цифрових технологій для здійснення основної діяльності підприємства, котра приносить йому найбільший обсяг доходу; б) обґрунтуванням ролі цифрових технологій у розвитку екосистеми електронного бізнесу, її подальшої трансформації.

4. Перелік (вказати конкретні назви):

- захищених дисертацій співробітниками, аспірантами і докторантами –;
- виготовлених макетів приладів - ,
- створених нових методик - ,
- технологій - ,
- експериментальних зразків матеріалів - ;
- виставкових експонатів - ,

5. Міжнародне наукове та науково-технічне співробітництво

Інформація про співпрацю з науковими закладами та фірмами, наукове стажування, контракти, результати співпраці.

К.е.н., асистент Кіндзерський В.В. взяв участь у програмі мобільності персоналу в Університеті Бабеш-Болай, Румунія, у період з 17 по 23 липня 2022 року, у рамках проєкту ЕРАЗМУС+.

К.е.н., доцент Водянка Л.Д.

- викладає дисципліну «Кар'єра та технології працевлаштування» на курсах перепідготовки військовослужбовців та членів їх сімей **в рамках реалізації норвезько-українського проєкту «Перепідготовка та соціальна адаптація військовослужбовців та членів їх сімей в Україні»**, що фінансується Міжнародним фондом соціальної адаптації та Міністерством іноземних справ Королівства Норвегії. Наказ ЧНУ ім. Ю. Федьковича, № 259-к від 16.02.2021 р.;

- у період з 24.10.2022 р. по 28.10.2022 р. проходила **міжнародне науково-педагогічного стажування та підвищення кваліфікації** у Західному університеті Тімішоари, м. Тімішоара, Румунія (Сертифікат на 180 год. № 70652 від 28.10.2022 р.)

К.е.н., доцент Кифяк В.І.

- **взяла участь у програмі міжнародної мобільності** викладачів в Клузькому університеті імені Бабеша-Бойяї (м. Клуж-Напока) в рамках проєкту Еразмус + з 17 по 23.07.2022 р.;

- **взяла участь у міжнародному проєкті** CERGE-EI Foundation pedagogical course for distance learning program local instructors (15 hour). 15-22.09.2022. <https://drive.google.com/file/d/1naj4lqNlZ134a5NyASMPwU8vJf-1bknQ/view?usp=sharing>;

- **участь у Міжнародному норвезько-українському проєкті «Перепідготовка та соціальна адаптація військовослужбовців та членів їх сімей в Україні»**. Наказ ЧНУ ім. Ю. Федьковича № 259-к від 16.02.2021 р.;

- отримала **сертифікат про успішне завершення курсу «Цифровий маркетинг»**. **Prometheus.** Автентичність сертифікату можна перевірити за посиланням: https://drive.google.com/file/d/1TzOOnz7D-hO_-LccVrxCMzt3-van803t/view?usp=sharing <https://courses.prometheus.org.ua:18090/cert/b113e38cc7c14ccf9a81afb5333eec71>

6. Конференції, семінари

Звіт про наукові та науково-технічні заходи, які проведені кафедрою у звітному році: назва заходу, термін проведення; кількість учасників, країни учасниці; резолюція, рішення; інформація про основні проблеми, які обговорювалися на науковому заході.

1) **VIII Всеукраїнська науково-практична конференція «Формування стратегії соціально-економічного розвитку підприємницьких структур в Україні»**, яка відбулася на базі Української академії друкарства (м. Львів, 24-26 листопада 2022 року). Кафедра бізнесу та управління персоналом Чернівецького національного університету співорганізатор **Кількість учасників від кафедри - 16**

Основні проблеми, що обговорювались на конференції:

Блок 1 «Розвиток підприємницьких структур як основа стабілізації національної економіки» – Стратегія соціально-економічного розвитку вітчизняних підприємств в сучасних умовах ведення бізнесу. Удосконалення методів управління підприємством в умовах посилення нестабільності зовнішнього середовища. Фінансово-економічна, кредитна та облікова політика підприємств. Оподаткування підприємницьких структур: поточний стан та шляхи реформування. Проблеми інноваційно-інвестиційного розвитку підприємств. Регіональні аспекти розвитку підприємницьких структур в Україні. Антикризова політика суб'єктів господарювання. Підприємницький успіх: фактори забезпечення. Соціальне підприємництво: стан та перспективи. Корпоративний розвиток в Україні. Функціонування вітчизняного фондового ринку.

Блок 2 «Економічна безпека підприємницьких структур» – Проблеми та перспективи забезпечення економічної безпеки підприємств в Україні. Міжнародний і вітчизняний досвід, національні та міжнародні стандарти системи забезпечення економічної безпеки підприємницьких структур. Управління системою економічної безпеки підприємства. Методичні засади гарантування фінансової, кадрової, техніко-технологічної, інформацій, силової та інших функціональних складових економічної безпеки на мікрорівні. Діяльність

служби економічної безпеки підприємства у взаємодії з правоохоронними органами. Обліково-аналітичне забезпечення системи економічної безпеки підприємства. Менеджмент безпеки як новий напрям сучасної науки.

Блок 3 «Соціально-економічний розвиток підприємств видавничо-поліграфічної галузі» – Сучасний стан видавничо-поліграфічної галузі (ВПП) в Україні: досягнення, проблеми та перспективи розвитку. Видавнича справа і книжковий ринок в Україні та світі. Удосконалення системи державного управління ВПП. Підприємництво у сфері видавничо-поліграфічної діяльності України. Удосконалення обліку, аналізу й аудиту підприємницьких структур ВПП. Сучасний стан та перспективи розвитку малого бізнесу в поліграфії. Роль маркетингу у торгівлі поліграфічною продукцією. Менеджмент видавничо-поліграфічної справи

Кількість учасників від кафедри – 16 (викладачів - 4, аспірантів – 5, студентів – 7)

2) Упродовж 2022 року на кафедрі бізнесу та управління персоналом були проведені **наукові семінари**, де відбулося обговорення таких проблем:

1. Роль аудиту персоналу на підприємстві (Прокопець Л.В., березень 2022 р.).
2. Реінжиніринг бізнес-процесів в сучасних умовах (Кифяк В.І., квітень 2022 р.).
3. Підприємницькі інструменти розвитку довіри: інвестиції в соціальні відносини та комунікації (Кифяк В.І., Філіпчук Н.В., листопад 2022 р.).
4. Побудова мережевої економіки та пріоритетні напрямки її розвитку (Кравчук І.П., грудень 2022 р.)

7. Інтелектуальна власність

Кількість поданих заявок на винаходи _____; корисні моделі ____; отриманих патентів на винаходи _____; корисні моделі ____; отриманих свідоцтв про реєстрацію авторських прав __1__.

Отримано **свідоцтво про реєстрацію авторського права на твір** - наукова стаття «Economic and Legal Aspects of the Network Readiness of the Enterprises in Ukraine in the Context of Business Improving» **авторів Зибаревої О.В., Кравчук І.П., Пушака Я.Я., Вербівської Л.В.,** Макеєвої О.М. №115446 від 25 жовтня 2022 року https://drive.google.com/file/d/109jLh23YA6gVz--OJYOZv9u7dIKTLrFT/view?usp=share_link

8. Матеріали для реклами досягнень підрозділу - нова методика, новий матеріал, виріб, макет приладу, підручник, посібник, тощо (Додаток 3, 1-2 розробки). Додатково подати презентаційний матеріал перспективних розробок у вигляді презентації (Додаток 4, 1-2 розробки).

1. Інтелектуальний бізнес: в схемах і таблицях [Intelligent Business: in diagrams and tables] : навч. посібник для підготовки магістрів / Ю. Лопатинський, Л. Водянка, Л. Сибирка. Чернівці : Чернівець. нац. ун-т ім. Ю. Федьковича, 2021. 192 с.
ISBN 978-966-423-652-9

https://scholar.google.com.ua/citations?view_op=view_citation&hl=uk&user=se1I2qkAAAAJ&cst=art=20&pagesize=80&citation_for_view=se1I2qkAAAAJ:RuPIJ_LgqDgC

2. HR-технології : навч. посібник / Зоряна Кобеля, Любов Водянка. Чернівці : Чернівець. нац. ун-т ім. Ю. Федьковича, 2022. 400 с.
ISBN 978-966-423-692-5

<https://archer.chnu.edu.ua/handle/123456789/4040>

3. Ксьондз С.В., Кифяк В.І., Кіндзерський В.В. Діагностика бізнес-проектів та бізнес-інжиніринг : навч. посібник. Чернівці : Чернівець. нац. ун-т ім. Ю. Федьковича, 2022. 400 с.
ISBN 978-966-423-705-2

<https://archer.chnu.edu.ua/xmlui/handle/123456789/5588>

9. Відомості про науково-дослідну роботу та інноваційну діяльність студентів, молодих учених:

– **перелік наукових гуртків**, товариств, літстудій та кількість студентів, які беруть участь у роботі, їх досягнення;

При кафедрі функціонує **науковий студентський гурток «Центр креативного підприємництва та лідерства» (науковий керівник к.е.н., доцент Скляр Є.В.)**. Учасниками гуртка є 21 студент 1-5 курсів спеціальностей 076 «Підприємництво, торгівля та біржова діяльність», 051 «Економіка». В листопаді 2022 р. було проведене засідання гуртка на тему: «Глобальна економічна криза: хвилі Кондратьєва». Упродовж 2022 року 5 студентів - учасників гуртка взяли участь у студентських наукових конференціях, міжнародних та всеукраїнських науково-практичних конференціях, 4 – участь у дистанційній зимовій та літній школах підприємництва на базі Лодзінського університету (м. Лодзь, Польща) (координатор д.е.н., професор Лопатинський Ю.М.).

– **впровадження результатів дипломних робіт** – упродовж 2022 року впроваджено результати досліджень у межах виконання 3 магістерських робіт Ковалик А.І. (ДП «Заставнівське ДСЛ АПК»), Єнекюк В., Малуш Н. (ТОВ «Лабіринт ЄСТ»);

– проведені на базі університету олімпіади, студентські наукові конференції – **не проводились у зв'язку з воєнним станом**;

– **виступи на Всеукраїнських і міжнародних конференціях (вказати кількість доповідей за участю студентів і назви конференцій)**;

Під керівництвом викладачів кафедри у **2 Всеукраїнських та 5 міжнародних конференціях**, а також **щорічній науковій конференції** Чернівецького національного університету ім. Ю.Федьковича взяли участь **5 аспірантів, 25 студентів** з наступною публікацією **33 тез доповідей**.

Назви конференцій:

Всеукраїнські

1. Всеукраїнська науково-практична конференція «Конкурентоспроможність економіки країни в світовому аспекті» (м. Київ, 12 лютого 2022 р.).
2. VIII Всеукраїнська науково-практична конференція «Формування стратегії соціально-економічного розвитку підприємницьких структур в Україні» (м. Львів, 24-26 листопада 2022 р.)

Міжнародні

1. V Міжнародна науково-практична конференція «Модернізація та наукові дослідження: парадигма інноваційного розвитку суспільства і технологій» (м. Київ, 28–29 січня 2022 р.)
2. VII Міжнародна науково-практична Інтернет-конференція науковців та здобувачів вищої освіти «Актуальні проблеми управління та адміністрування: теоретичні і практичні аспекти» (м. Кам'янець-Подільський, 6 травня 2022 р.)
3. V Міжнародна науково-практична конференція «Підприємництво і торгівля: тенденції розвитку : матеріали» (м. Одеса, 19-20 травня 2022 р.)
4. Міжнародна науково-практична конференція «Перспективи розвитку науки, освіти та суспільства в Україні та світі» (м. Полтава, 20 травня 2022 року).
5. II Міжнародна науково-практична інтернет-конференція «Сучасні технології комерційної діяльності і логістики» (м.Київ, 3 листопада 2022 р.)

Щорічна студентська наукова конференція Чернівецького національного університету (м. Чернівці, квітень-травень 2022 року)

Науковий керівник д.е.н., професор Лопатинський Ю.М.

1. *Остапенко С.В.* Інституції аграрного підприємництва : Формування стратегії соціально-економічного розвитку підприємницьких структур в Україні : Матеріали VIII Всеукраїнської

науково-практичної конференції (м. Львів, 24-26 листопада 2022 р.). Львів, УАД. 2022. **(прийнято до друку)**.

2. *Паламарюк Т.С.* Інвестування в розвиток людського капіталу підприємства в епоху діджиталізації : Формування стратегії соціально-економічного розвитку підприємницьких структур в Україні : Матеріали VIII Всеукраїнської науково-практичної конференції (м. Львів, 24-26 листопада 2022 р.). Львів, УАД. 2022. **(прийнято до друку)**.

Науковий керівник к.е.н., доц. Скляр Є.В.

1. *Собко А.* Стратегічний маркетинг у малому бізнесі. Актуальні проблеми управління та адміністрування: теоретичні і практичні аспекти: матеріали VII Міжнародної науково-практичної Інтернет-конференції науковців та здобувачів вищої освіти. 6 травня 2022 р. Кам'янець-Подільський, 2022, с. 344-346

https://drive.google.com/file/d/1mp_KNSJ1xfAcBfTfogL1-LcU95r1Hh-o/view?usp=share_link

2. *Николайчук А.* Вплив глобалізації на економіку України. Актуальні проблеми управління та адміністрування: теоретичні і практичні аспекти: матеріали VII Міжнародної науково-практичної Інтернет-конференції науковців та здобувачів вищої освіти. 6 травня 2022 р. Кам'янець-Подільський,

2022, с.241-245 URL: https://drive.google.com/file/d/1mp_KNSJ1xfAcBfTfogL1-LcU95r1Hh-o/view?usp=share_link

3. *Нідзельська С.* Ринок лізингових послуг: стан та перешкоди розвитку в Україні. Актуальні проблеми управління та адміністрування: теоретичні і практичні аспекти: матеріали VII Міжнародної науково-практичної Інтернет-конференції науковців та здобувачів вищої освіти. 6 травня 2022 р. Кам'янець-Подільський, 2022, с.236-240 URL:

https://drive.google.com/file/d/1mp_KNSJ1xfAcBfTfogL1-LcU95r1Hh-o/view?usp=share_link

4. *Команеску П.* Маркетинг та логістика в сучасних умовах. Актуальні проблеми управління та адміністрування: теоретичні і практичні аспекти: матеріали VII Міжнародної науково-практичної Інтернет-конференції науковців та здобувачів вищої освіти. 6 травня 2022 р. Кам'янець-Подільський,

2022, с.186-189. URL: https://drive.google.com/file/d/1mp_KNSJ1xfAcBfTfogL1-LcU95r1Hh-o/view?usp=share_link

5. *Іванческул А.* Підходи до діагностики та оцінювання ефективності бізнес-процесів. Актуальні проблеми управління та адміністрування: теоретичні і практичні аспекти: матеріали VII Міжнародної науково-практичної Інтернет-конференції науковців та здобувачів вищої освіти. 6 травня 2022 р. Кам'янець-Подільський, 2022, с.135-139. URL:

https://drive.google.com/file/d/1mp_KNSJ1xfAcBfTfogL1-LcU95r1Hh-o/view?usp=share_link

6. *Антоняк Д.* Економічні наслідки для України від військової агресії. Актуальні проблеми управління та адміністрування: теоретичні і практичні аспекти: матеріали VII Міжнародної науково-практичної Інтернет-конференції науковців та здобувачів вищої освіти. 6 травня 2022 р. Кам'янець-Подільський,

2022, с.32-34. URL: https://drive.google.com/file/d/1mp_KNSJ1xfAcBfTfogL1-LcU95r1Hh-o/view?usp=share_link

7. *Мамедова Ш.* Стратегічні етапи інноваційної моделі розвитку. Матеріали студентської наукової конференції Чернівецького національного університету (квітень-травень 2022 року). Економічний факультет. Чернівці: Чернівець. нац. ун-т ім. Ю. Федьковича, 2022, с. 87-88. URL:

https://drive.google.com/file/d/17eEHKOTyF3TY9PzeOvvUejtp4nK1KPtj/view?usp=share_link

8. *Мікірін А.* Стратегічне планування діяльності підприємства. Матеріали студентської наукової конференції Чернівецького національного університету (квітень-травень 2022 року). Економічний факультет. Чернівці: Чернівець. нац. ун-т ім. Ю. Федьковича, 2022, с. 97-99. URL:

https://drive.google.com/file/d/17eEHKOTyF3TY9PzeOvvUejtp4nK1KPtj/view?usp=share_link

9. *Сафіна К.* Підходи до оцінювання економічної стійкості підприємства. Матеріали студентської наукової конференції Чернівецького національного університету (квітень-травень 2022 року). Економічний факультет. Чернівці: Чернівець. нац. ун-т ім. Ю.

- Федьковича, 2022, с.129-130 URL: https://drive.google.com/file/d/17eEHKOTyF3TY9PzeOvvUejtp4nK1KPtj/view?usp=share_link
10. Іванческул А.М., Нідзельська С.С. Маркетингові дослідження інформаційного забезпечення вертикальних ферм. Модернізація та наукові дослідження: парадигма інноваційного розвитку суспільства і технологій: *Матеріали V Міжнародної науково-практичної конференції* (м. Київ, 28–29 січня 2022 р.) / ГО «Інститут інноваційної освіти»; Науково-навчальний центр прикладної інформатики НАН України. – Київ : ГО «Інститут інноваційної освіти», 2022, с.63-64. URL: https://drive.google.com/file/d/1JsSJHNNVSB06XwaMcf_gzExQwR55D1z3/view?usp=share_link
11. Ширманов В.І. Організаційно-економічні підходи до використання виробничих ресурсів підприємства : Формування стратегії соціально-економічного розвитку підприємницьких структур в Україні : Матеріали VIII Всеукраїнської науково-практичної конференції (м. Львів, 24-26 листопада 2022 р.). Львів, УАД. 2022. (прийнято до друку).

Науковий керівник к.е.н., доцент Белей С.І.

1. Стефанесій Є.А. Рекламний ринок України: стан та перспективи розвитку. Матеріали студентської наукової конференції Чернівецького національного університету (квітень-травень 2022 року). Економічний факультет. Чернівці: Чернівець. нац. ун-т ім. Ю. Федьковича, 2022, с. 139-141. URL: https://drive.google.com/file/d/17eEHKOTyF3TY9PzeOvvUejtp4nK1KPtj/view?usp=share_link

Науковий керівник к.е.н., асистент Кравчук І.П.

1. Швайко К.В. Безпека інтернет-підприємств в умовах цифрової трансформації. Матеріали студентської наукової конференції Чернівецького національного університету (м. Чернівці, квітень-травень 2022 року). Економічний факультет. Чернівці: Чернівець. нац. ун-т ім. Ю. Федьковича, 2022. 162 с., С. 159-160. <https://drive.google.com/file/d/17eEHKOTyF3TY9PzeOvvUejtp4nK1KPtj/view?usp=sharing>
2. Бронтерюк М. Розвиток цифровізації та інновацій в бізнесі як нова парадигма розвитку економіки. II Міжнародна науково-практична інтернет-конференція «Сучасні технології комерційної діяльності і логістики». м.Київ (03 листопада 2022): ДВНЗ «Київський національний економічний університет імені Вадима Гетьмана», 2022 (прийнято до друку).
3. Комлев І. Базові засади фінансово-економічної політики підприємств: Формування стратегії соціально-економічного розвитку підприємницьких структур в Україні : Матеріали VIII Всеукраїнської науково-практичної конференції (м. Львів, 24-26 листопада 2022 р.). Львів, УАД. 2022. (прийнято до друку).

Науковий керівник д.е.н., професор Зибарева О.В.

1. Лучик І., Лучик П. Соціальна відповідальність підприємництва: нові виклики та можливості для України: матеріали студентської наукової конференції Чернівецького національного університету (м. Чернівці, квітень-травень 2022 року). Економічний факультет. Чернівці : Чернівець. нац. ун-т ім. Ю. Федьковича, 2022. 162 с., С. 81-82. https://drive.google.com/file/d/1Ny09-IgYN3kRBdpXlybJc_QZ2yKM09I/view?usp=sharing
2. Лучик П.О. Перспективи розвитку соціальної відповідальності підприємництва на засадах сталого розвитку : Підприємництво і торгівля: тенденції розвитку : матеріали V міжнародної науково-практичної конференції (м. Одеса, 19-20 травня). Одеса: Державний університет «Одеська політехніка», 2022. 178 с. С. 153-155. https://drive.google.com/file/d/12aHh5labchnRm2_PIoOMl0-YgGHfIGZi/view?usp=sharing
3. Лучик П.О. Форми рецесивного відновлення в Україні в постпандемічному та післявоєнному періодах : Перспективи розвитку науки, освіти та суспільства в Україні та світі : матеріали міжнародної науково-практичної конференції (м. Полтава, 20 травня 2022 року). Полтава: ЦФЕНД, 2022. 58 с., С. 19-20. <https://drive.google.com/file/d/1Nk6FF8MJT92Ccsizxqa72B1TlhCwC0Ic/view?usp=sharing>
4. Ковалик А.І. Теоретичні аспекти управління економічними ризиками в системі антикризового управління підприємством : Формування стратегії соціально-економічного розвитку підприємницьких структур в Україні : Матеріали VIII Всеукраїнської науково-

практичної конференції (м. Львів, 24-26 листопада 2022 р.). Львів, УАД. 2022. **(прийнято до друку).**

5. *Лучик І.О., Присяжнюк О.В.* Новітні концепції соціальної відповідальності бізнесу : Формування стратегії соціально-економічного розвитку підприємницьких структур в Україні : Матеріали VIII Всеукраїнської науково-практичної конференції (м. Львів, 24-26 листопада 2022 р.). Львів, УАД. 2022. **(прийнято до друку).**

6. *Бурачок Я.Є., Гушул А.Т.* Теоретичні основи формування економічної безпеки підприємства : Формування стратегії соціально-економічного розвитку підприємницьких структур в Україні : Матеріали VIII Всеукраїнської науково-практичної конференції (м. Львів, 24-26 листопада 2022 р.). Львів, УАД. 2022. **(прийнято до друку).**

7. *Палагнюк С.Ю.* Управління прибутковістю підприємства галузі інформаційних технологій як базовий інструмент інтенсивного розвитку в системі інноваційних бізнес моделей : Формування стратегії соціально-економічного розвитку підприємницьких структур в Україні : Матеріали VIII Всеукраїнської науково-практичної конференції (м. Львів, 24-26 листопада 2022 р.). Львів, УАД. 2022. **(прийнято до друку).**

8. *Лучик П.О.* Роль діагностики банкрутства в системі антикризового управління підприємством : Формування стратегії соціально-економічного розвитку підприємницьких структур в Україні : Матеріали VIII Всеукраїнської науково-практичної конференції (м. Львів, 24-26 листопада 2022 р.). Львів, УАД. 2022. **(прийнято до друку).**

Науковий керівник к.е.н., доцент Вербівська Л.В.

1. *Комлев І.О.* Конкурентні переваги соціально-відповідального підприємства як важливий чинник формування його ефективної діяльності; Конкурентоспроможність економіки країни в світовому аспекті: збірник матеріалів Всеукраїнської науково-практичної конференції (м. Київ, 12 лютого 2022 р.). К.: ГО «Київський економічний науковий центр», 2022. 92 с. С. 50-55.

https://drive.google.com/file/d/1c6zsCeeMjDzCQkAKz6Nj4MISG_GETCjw/view?usp=sharing

2. *Єнеюк В.* Механізм формування та реалізації ефективної стратегії розвитку підприємства: матеріали студентської наукової конференції Чернівецького національного університету (м. Чернівці, квітень-травень 2022 року). Економічний факультет. Чернівці : Чернівець. нац. ун-т. ім. Ю. Федьковича, 2022. 162 с., С. 51-52.

https://drive.google.com/file/d/1Ny09-IgYN3kRBdpXlybJc_QZ2yKM09I/view?usp=sharing

3. *Лучик П.* Стратегії розвитку електронного урядування Мальти: можливості для України: матеріали студентської наукової конференції Чернівецького національного університету (м. Чернівці, квітень-травень 2022 року). Економічний факультет. Чернівці : Чернівець. нац. ун-т. ім. Ю. Федьковича, 2022. 162 с., С. 83-84.

https://drive.google.com/file/d/1Ny09-IgYN3kRBdpXlybJc_QZ2yKM09I/view?usp=sharing

4. *Малуш Н.* Напрями удосконалення системи управління прибутком підприємства на сучасному етапі розвитку економіки: матеріали студентської наукової конференції Чернівецького національного університету (м. Чернівці, квітень-травень 2022 року). Економічний факультет. Чернівці : Чернівець. нац. ун-т. ім. Ю. Федьковича, 2022. 162 с., С. 85-86.

https://drive.google.com/file/d/1Ny09-IgYN3kRBdpXlybJc_QZ2yKM09I/view?usp=sharing

5. *Муқан А.* Визначення конкурентних переваг на підприємстві: матеріали студентської наукової конференції Чернівецького національного університету (м. Чернівці, квітень-травень 2022 року). Економічний факультет. Чернівці : Чернівець. нац. ун-т. ім. Ю. Федьковича, 2022. 162 с., С. 99-100.

https://drive.google.com/file/d/1Ny09-IgYN3kRBdpXlybJc_QZ2yKM09I/view?usp=sharing

Науковий керівник к.е.н. Тодорук С.І.

1. *Крулік О.* Нерівність доходів населення в Україні: сучасний стан. Матеріали студентської наукової конференції Чернівецького національного університету імені Юрія Федьковича (квітень – травень 2022 року). Економічний факультет. Чернівці : Чернівець. нац. ун-т ім. Ю. Федьковича, 2022. С. 75-76.

https://archer.chnu.edu.ua/jspui/bitstream/123456789/4474/1/%D0%9C%D0%B0%D1%82%D0%B5%D1%80%D1%96%D0%B0%D0%BB%D0%B8_%D0%A1%D1%82%D1%83%D0%B4_%D0%BA%D0%BE%D0%BD%D1%84_%D0%A7%D0%9D%D0%A3_2022_%D0%95%D0%9A%D0%9E%D0%9D%D0%9E%D0%9C_%D1%84-%D1%82.pdf

2. *Трачук Я.* Віртуалізація економіки. Матеріали студентської наукової конференції Чернівецького національного університету імені Юрія Федьковича (квітень – травень 2022 року). Економічний факультет. Чернівці : Чернівець. нац. ун-т ім. Ю. Федьковича, 2022. С. 143-144.

https://archer.chnu.edu.ua/jspui/bitstream/123456789/4474/1/%D0%9C%D0%B0%D1%82%D0%B5%D1%80%D1%96%D0%B0%D0%BB%D0%B8_%D0%A1%D1%82%D1%83%D0%B4_%D0%BA%D0%BE%D0%BD%D1%84_%D0%A7%D0%9D%D0%A3_2022_%D0%95%D0%9A%D0%9E%D0%9D%D0%9E%D0%9C_%D1%84-%D1%82.pdf

3. *Глинка М.* Ситуація на вітчизняному ринку праці в умовах пандемії. Матеріали студентської наукової конференції Чернівецького національного університету імені Юрія Федьковича (квітень – травень 2022 року). Економічний факультет. Чернівці : Чернівець. нац. ун-т ім. Ю. Федьковича, 2022. С. 39-40.

https://archer.chnu.edu.ua/jspui/bitstream/123456789/4474/1/%D0%9C%D0%B0%D1%82%D0%B5%D1%80%D1%96%D0%B0%D0%BB%D0%B8_%D0%A1%D1%82%D1%83%D0%B4_%D0%BA%D0%BE%D0%BD%D1%84_%D0%A7%D0%9D%D0%A3_2022_%D0%95%D0%9A%D0%9E%D0%9D%D0%9E%D0%9C_%D1%84-%D1%82.pdf

– участь у виставках, спортивних змаганнях, мистецьких конкурсах – не брали;

– отримані нагороди у II етапі Всеукраїнської студентської Олімпіади, Всеукраїнських та міжнародних конкурсах студентських наукових робіт, чемпіонатах різних рівнів, мистецьких конкурсах; стипендії, гранти тощо (вказувати прізвища переможців, чемпіонів).

1) *Калугарь А.* - **диплом II ступеня** на міжнародному конкурсі студентських науково-дослідних робіт з економіки (вересень – листопад 2021 року) на базі Комратського державного університету (Республіка Молдова, Комратський державний університет, м. Комрат) (науковий керівник: **Белей С.І.**).

https://drive.google.com/file/d/1_qX2fws2EOO4sApF6KPLwwVXjoks7i7s/view?usp=sharing
<https://kdu.md/ru/struktura-universiteta/fakultety/ekonomicheskij-fakultet/kafedra-ekonomiki/novosti-kaf-ekonomiki/item/2301-mezhdunarodnyj-konkurs-studencheskikh-rabot>

2) *Сопівник Л.*: **диплом II ступеня** на міжнародному конкурсі студентських науково-дослідних робіт з економіки (вересень – листопад 2021 року) на базі Комратського державного університету (Республіка Молдова, Комратський державний університет, м. Комрат) (науковий керівник: **Белей С.І.**)

<https://drive.google.com/file/d/1g1erNa1fziZ06WYrZoOWfaAxnuN-DofP/view?usp=sharing>
<https://kdu.md/ru/struktura-universiteta/fakultety/ekonomicheskij-fakultet/kafedra-ekonomiki/novosti-kaf-ekonomiki/item/2301-mezhdunarodnyj-konkurs-studencheskikh-rabot>

3) У зв'язку зі скасуванням другого туру Всеукраїнського конкурсу студентських наукових робіт через військовий стан, дипломами переможця I туру були нагороджені студенти (<https://docs.google.com/document/d/1NxTrawBJ-RkJjo45NaLDT19wi9g5a8wr/edit>):

- *Волошина Т., Мартишук О.* за наукову роботу «Впровадження сучасних технологій управління персоналом» зі спеціальності «Управління персоналом та економіка праці» (науковий керівник **Лопатинський Ю.М.**);

- *Шелюжак І.* за наукову роботу «Рекрутмент як особливий вид послуг у підборі персоналу» зі спеціальності «Управління персоналом та економіка праці» (науковий керівник **Кобеля З.І.**);

- *Гринюк А.* за наукову роботу «Розвиток системи аутплесменту як інноваційного методу управління» зі спеціальності «Управління персоналом та економіка праці» (науковий керівник **Водянка Л.Д.**);

- *Лучик І., Ковалик А.* за наукову роботу «Оцінка фінансового стану підприємства у контексті формування його сталості» зі спеціальності «Економіка» (науковий керівник **Зибарева О.В.**)
- *Лучик П.* за наукову роботу «Соціальна відповідальність бізнесу в умовах рецесивного відновлення економіки» зі спеціальності «Економіка» (науковий керівник **Зибарева О.В.**)
- *Комлев І.* за наукову роботу «Реалії та перспективи розвитку соціальної відповідальності в Україні» зі спеціальності «Економіка та управління народним господарством» (науковий керівник **Вербівська Л.В.**)
- *Нідзельська С., Іванческул А.* за наукову роботу «Вертикальні ферми як драйвери економічного зростання» зі спеціальності «Економіка сільського господарства і АПК» (науковий керівник **Скляр Є.В.**)
- *Швайко К.* за наукову роботу «Безпека інтернет-підприємництва в Україні та шляхи її зміцнення» зі спеціальності «Цифровізація економіки» (науковий керівник: **Кравчук І.П.**);
- *Панфілова Д.* за наукову роботу «Дослідження трансформації ритейлу під впливом covid-19» зі спеціальності «Економіка бізнесу» (науковий керівник **Попадюк О.В.**).

10. Грантова діяльність

Інформація про участь у грантових програмах (міжнародні, державні). Назви проектів, на які конкурси *подавались заявки*, які з них отримали фінансування та в якому обсязі. -

11. Інформація щодо створених навчально-наукових підрозділів (за наявності копій положення) -

12. Інші форми наукової діяльності:

1. Підготовка відгуків на автореферати дисертацій, рецензування наукових статей, монографій, навчальних посібників – д.е.н., проф. **Лопатинський Ю.М.**, д.е.н., проф. **Зибарева О.В.**

2. Керівництво аспірантами – д.е.н., проф. **Лопатинський Ю.М.**, д.е.н., проф. **Зибарева О.В.**

3. Членство у редколегіях наукових видань:

д.е.н., проф. Лопатинський Ю.М.

Член редакційної колегії наукового фахового видання категорії Б «Науковий вісник Чернівецького національного університету ім. Ю. Федьковича. Серія Економіка»
<http://econom.chnu.edu.ua/journal/index.php/ecovis/about/editorial%20Team>

д.е.н., проф. Зибарева О.В.

1. Член редакційної колегії наукового фахового видання категорії Б «Вісник Чернівецького торговельно-економічного інституту», <http://www.chtei-knteu.cv.ua/herald/index/>
2. Член редакційної колегії наукового фахового видання категорії Б «Наукові праці МАУП. Економічні науки», <http://journals.maup.com.ua/index.php/economics/editorial>

к.е.н, доц. Вербівська Л.В.

1. Член редакційної колегії наукового фахового видання категорії Б - «Електронний науково-практичний журнал Інфраструктура ринку». <http://market-infr.od.ua/uk/editorial-staff>.
2. Член редакційної колегії наукового фахового видання категорії Б - «Електронний науково-практичний журнал Причорноморські економічні студії». <http://bses.in.ua/uk/editorial-staff>.
3. Член редакційної колегії наукового фахового видання категорії Б «Наукові праці МАУП. Економічні науки» <http://journals.maup.com.ua/index.php/economics/editorial>

к.е.н, доц. Лопашук І.А.

1. Член редакційної колегії наукового фахового видання категорії Б - «Електронний науково-практичний журнал Інфраструктура ринку». <http://market-infr.od.ua/uk/editorial-staff>.

2. Член редакційної колегії наукового фахового видання категорії Б - «Електронний науково-практичний журнал Причорноморські економічні студії». <http://bses.in.ua/uk/editorial-staff>

к.е.н., доц. Белей С.І.

1 Член редколегії журналу: [Journal of Economics and Management Sciences](https://j.ideasspread.org/index.php/jems/about/editorialTeam).
URL: <https://j.ideasspread.org/index.php/jems/about/editorialTeam> (New York, United States)

4. Членство в експертних радах МОН – **к.е.н., доцент Кифяк В.І.** є членом експертної ради МОН з експертизи проектів наукових робіт, науково-технічних (експериментальних) розробок молодих вчених, які працюють (навчаються) у ЗВО та НУ, що належить до сфери управління МОН. Наказ Міністерства освіти України №1014 від 22.09.2021.

Завідувач кафедри

Юрій ЛОПАТИНСЬКИЙ

Кафедра бізнесу та управління персоналом

Заліковий рік: 2022р.

Чисельність співробітників кафедри – 16

№ п/п	Бібліографічний перелік публікацій та гіперпосилань на публікацію	Кількість сторінок / друкованих аркушів	До якої теми відноситься публікація (кафедральна, № д/б, госпдоговірна)
1	Монографії, підручники та посібники		
1.1	Закордонні монографії (вказати видавництво та ISBN)		
1.1.1	Бібліографічний опис згідно ДСТУ 8302:2015, ISBN		
1.2	Монографії вітчизняні (вказати видавництво та ISBN)		
1.2.1	Бібліографічний опис згідно ДСТУ 8302:2015, ISBN		
	Вербівська Л. В. Стратегічний розвиток електронного бізнесу в системі національної економіки України: теорія, методологія, практика: монографія. Київ: ЗВО «Міжнародний науково-технічний університет імені академіка Юрія Бугая», 2021. 320 с. ISBN 978-617-7932-28-3 https://drive.google.com/file/d/1ba1-F2mfft76R8TQA9cJwXLJvIP2d0/view?usp=sharing Archer https://archer.chnu.edu.ua/handle/123456789/5873	320 / 20	кафедральна № державної реєстрації – 0120U105379
1.3	Підручники		
1.3.1	Бібліографічний опис згідно ДСТУ 8302:2015, ISBN		
1.4	Навчальні посібники		
	Бібліографічний опис згідно ДСТУ 8302:2015, ISBN		
1.4.1	Інтелектуальний бізнес: в схемах і таблицях = intelligent business: in diagrams and tables : навч. посібник для підготовки магістрів / Ю. Лопатинський, Л. Водянка, Л. Сибирка. Чернівці : Чернівець. нац. ун-т ім. Ю. Федьковича, 2021. 192 с. ISBN 978-966-423-652-9 https://scholar.google.com.ua/citations?view_op=view_citation&hl=uk&user=se1I2qkAAAAJ&cstart=20&pagesize=80&citation_for_view=se1I2qkAAAAJ:RuPIJ_LggDgC Archer https://archer.chnu.edu.ua/handle/123456789/6081	192 / 12	кафедральна № державної реєстрації – 0120U105379
1.4.2	HR-технології : навч. посібник / Зоряна Кобеля, Любов Водянка. Чернівці : Чернівець. нац. ун-т ім. Ю. Федьковича, 2022. 400 с. ISBN 978-966-423-692-5 Archer https://archer.chnu.edu.ua/handle/123456789/4040	400 / 25	кафедральна № державної реєстрації – 0120U105379
1.4.3	Ксьондз С.В., Кифяк В.І., Кіндзерський В.В. Діагностика бізнес-проектів та бізнес-інжиніринг : навч. посібник. Чернівці : Чернівець. нац. ун-т ім. Ю. Федьковича, 2022. 400 с. ISBN 978-966-423-705-2 Archer https://archer.chnu.edu.ua/xmlui/handle/123456789/5588	400 / 25	кафедральна № державної реєстрації – 0120U105379
1.4.4	Водянка Л.Д. Кар'єра та технології працевлаштування. Підприємництво та організація власного бізнесу : навч. посібник / За ред. Р.І. Грешка. Чернівці : Чернівець. нац. ун-т ім. Ю. Федьковича, 2022. 580 с., С. 506-538. ISBN 978-966-7957-29-2 https://drive.google.com/file/d/1x13RQyh7RawDhKzaWPm38mvwSKqJi23/view?usp=share_link Archer https://archer.chnu.edu.ua/handle/123456789/5187	32 / 2	кафедральна № державної реєстрації – 0120U105379
1.5	Методичні роботи		
1.5.1	Бібліографічний опис згідно ДСТУ 8302:2015, ISBN		
2	Публікації у закордонних періодичних виданнях		
2.1	Рейтингові закордонні (що входять до наукометричних баз даних Scopus, Web of Science (WoS), Index Copernicus) Вказати ISSN журналу та посилання на публікацію із зазначенням (на момент публікації) імпаکت - фактору (IF WoS), квартилю (JCR WoS), індексу Cite Score (Scopus),		

	квартиллю (SJR Scopus).		
2.1.1	Стаття 1, Verbivska, Liudmyla; Kobelia, Zoriana, Verhun, Antonina, Zerkal, Anastasiia, Vikhtiuk, Andriy. Theoretical bases of Improvement of Mechanisms of Management of the personnel of the enterprise. <i>AD ALTA-JOURNAL OF INTERDISCIPLINARY RESEARCH</i>. Volume12, Issue 2, 2022. P. 107-110 URL: http://www.magnanimitas.cz/ADALTA/120228/papers/A_20.pdf ISSN 1804-7890 IF (WoS) = 5,0 Q (JCR WoS) = 0,14 Archer https://archer.chnu.edu.ua/handle/123456789/5869	3 / 0,19	кафедральна № державної реєстрації – 0120U105379
2.1.2	Стаття 2, Lytvyn, L., Hryhoruk, A., Verbivska, L., Poprotskyi, O., Medynska, T. and Pelekh, O. (2022). Enterpreneship Transformation in the Context of the Digitization of Business Processes. <i>Postmodern Openings</i>. No.13, 2 (Jun. 2022), pp. 396-408 URL: https://lumenpublishing.com/journals/index.php/po/article/view/4624/3777 ISSN 2068-0236 IF (WoS) = 0,0 Q (JCR WoS) = 0,74 Archer https://archer.chnu.edu.ua/handle/123456789/5838	12 / 0,75	кафедральна № державної реєстрації – 0120U105379
2.1.3	Стаття 3, Pinchuk V., Shaposhnykova I., Kuvakin S., Kozak K., Popova L., Lopashchuk I. (2022). Corruption Risks in the System of Providing Economic Security of the State. <i>International Journal of Computer Science and Network Security</i>. Vol. 22. No. 1. P. 69-76. URL: http://paper.ijcsns.org/07_book/202201/20220111.pdf ISSN 1738-7906 IF (WoS) = 0,09 Q (JCR WoS) = 0.00 Archer https://archer.chnu.edu.ua/handle/123456789/5754	7 / 0,44	кафедральна № державної реєстрації – 0120U105379
2.1.4	Стаття 4, Kyfyak V., Verbivska L., Alioshkina L., Galunets N., Kucher L., Skrypnik S. (2022). The Influence of the Social and Economic Situation on Agribusiness. <i>WSEAS. Transactions on Environment and Development</i>. Vol. 18. pp. 1021-1035. DOI: 10.37394/232015.2022.18.98. URL: https://wseas.com/journals/ead/2022/c045115-845.pdf ISSN 2224-3496 Scopus URL: https://www.scopus.com/sourceid/10300153374 Cite Score (Scopus) =1,2 Q (SJR Scopus) = 0,186 Archer https://archer.chnu.edu.ua/xmlui/handle/123456789/5494	14 / 0,89	кафедральна № державної реєстрації – 0120U105379
2.1.5	Стаття 5, Verbivska LIUDMYLA, Tkachuk SVITLANA, Mashtaler OLHA, Rysin MARIIA, Trynchuk VIKTOR. (2022). Comparative Analysis of Strategies for Innovative Development of The Economy: <i>The Experience of The EU Countries Quality - Access to Success</i>, Vol. 23 (189), pp. 184–191 URL: https://admin.calitatea.ro/assets/Documents/Archive/PDF/20220806_6e56f8f9-9d60-496d-8c56-0f1f7bcb7f76.pdf ISSN 1582-2559 Scopus URL: https://www.scopus.com/sourceid/17700156709 Cite Score (Scopus) =1,8 Q (SJR Scopus) = 0,211 Archer https://archer.chnu.edu.ua/handle/123456789/5831	7 / 0,44	кафедральна № державної реєстрації – 0120U105379
2.1.6	Стаття 6, Bezrukova N., Huk L., Chmil H., Verbivska L., Komchatnykh O., Kozlovskiy Y. (2022). Digitalization as a Trend of Modern Development of the World Economy. <i>WSEAS Transactions on</i>	9 / 0,56	кафедральна № державної реєстрації – 0120U105379

	<i>Environment and Development</i>. Volume 18, P.120-129. URL: https://wseas.com/journals/ead/2022/a265115-695.pdf ISSN 2224-3496 Scopus URL: https://www.scopus.com/sourceid/10300153374 Cite Score (Scopus) =1,2 Q (SJR Scopus) = 0,186 Archer https://archer.chnu.edu.ua/handle/123456789/5868		
2.1.7	Стаття 7, Liudmyla Verbiivska, Hassan Ali Al- Ababneh, Alina Korbutiak, Olena Bondar, Anna Panchenko, Inna Ippolitova. (2022). The Impact of E-Business on Entrepreneurship Development in the Context of COVID-19. <i>WSEAS Transactions on Business and Economics</i>. Volume 19, Art#164, pp.1824-1838. URL: https://wseas.com/journals/articles.php?id=7340 ISSN 1109-9526 Scopus URL: https://www.scopus.com/sourceid/17700156006 Cite Score (Scopus) =1,2 Q (SJR Scopus) = 0,186 Archer https://archer.chnu.edu.ua/handle/123456789/5612	14 / 0,88	кафедральна № державної реєстрації – 0120U105379
2.1.8	Стаття 9, Zybarena, O., Shevchenko, I., Tulchynska, S., Popov, O., Yangulov, E. (2022). Assessment of spatial challenges of the economic security system of industrial enterprises. <i>International Journal of Safety and Security Engineering</i>, Vol. 12, No. 4, pp. 421-428. URL: https://www.iieta.org/journals/ijss/paper/10.18280/ijss.120402 ISSN 2041-9031 (Print); 2041-904X (Online) Scopus URL: https://www.scopus.com/sourceid/21100785501 Cite Score (Scopus) =1,5 Q (SJR Scopus) = 0,22 Archer https://archer.chnu.edu.ua/submit?workspaceID=7256	7 / 0,44	кафедральна № державної реєстрації – 0120U105379
2.1.9	Стаття 9, Lagodiienko, V., Popelo, O., Zybarena, O., Samilenko, H., Mykytyuk, Y. & Alsawwafi, F. (2022). Peculiarities of the Management of the Foreign Economic Activity of Enterprises in Current Conditions of Sustainability. <i>International Journal of Sustainable Development and Planning</i>. Vol. 17, No. 4, pp. 1215-1223. URL: https://www.iieta.org/journals/ijstdp/paper/10.18280/ijstdp.170420 ISSN 1743-7601 (Print); 1743-761X (Online) Scopus URL: https://www.scopus.com/sourceid/5200153101 Cite Score (Scopus) =1,8 Q (SJR Scopus) = 0,284 Archer https://archer.chnu.edu.ua/submit?workspaceID=7255	8 / 0,5	кафедральна № державної реєстрації – 0120U105379
2.1.10	Стаття 10, Kyfyak V., Kindzersky V. and Antokhova I. (2022). Socio-Economic Determinants of Migration Processes and the Mechanism of Their Regulation. <i>Review of Economics and Finance</i>. Vo. 20, pp. 269-276. URL: https://refpress.org/ref-vol20-a32/ ISSN 1923-8401 Scopus URL: https://www.scopus.com/sourceid/21100915633 Cite Score (Scopus) =0,4 Q (SJR Scopus) = 0,12 Archer https://archer.chnu.edu.ua/xmlui/handle/123456789/5419	7 / 0,44	кафедральна № державної реєстрації – 0120U105379
2.1.11	Стаття 11 Lutsiak V, Hutsol T, Kovalenko N, Kwaśniewski D, Kowalczyk Z, Belei S, Marusei T. Enterprise Activity Modeling in Walnut Sector in Ukraine. <i>Sustainability</i>. 2021; 13 (23):13027. URL: https://doi.org/10.3390/su132313027 ISSN 2071-1050 Scopus URL: https://www.scopus.com/sourceid/21100240100 Cite Score (Scopus) =5,0	16 / 1	кафедральна № державної реєстрації – 0120U105379

	Q (SJR Scopus) = 0,664 Archer https://archer.chnu.edu.ua/xmlui/handle/123456789/6050		
2.1.3	Стаття 3, <i>Бібліографічний опис згідно ДСТУ 8302:2015, ISSN</i>		
	ICV (Copernicus) =		
2.2	<i>Інші закордонні (не рейтингові)</i> Вказати ISSN журналу та посилання на публікацію.		
	Стаття 4, <i>Бібліографічний опис згідно ДСТУ 8302:2015, ISSN</i>		
3	Публікації в українських періодичних виданнях:		
3.1	Рейтингові вітчизняні видання (що входять до наукометричних баз даних Scopus, Web of Science (WoS), Index Copernicus) Вказати ISSN журналу та посилання на публікацію із зазначенням (на момент публікації) імпакт - фактору (IF WoS), квартилю (JCR WoS), індексу Cite Score (Scopus), квартилю (SJR Scopus).		
3.1.1.	Стаття 12 Verbivska L. , Lutsiv R., Dehtiarova I., Melnyk T., Domin M. Analysis of current trends in the regional smart economy: challenges and prospects for Ukraine. <i>Financial and Credit Activity Problems of Theory and Practice</i> . 2022. No 1 (42). P. 351-360. URL: https://fkd.net.ua/index.php/fkd/article/view/3718/3488 ISSN 2306-4994 IF (WoS) = 0,00 Q (JCR WoS) = 0.34 Archer https://archer.chnu.edu.ua/handle/123456789/5830	10 / 0,63	кафедральна № державної реєстрації – 0120U105379
3.1.2	Стаття 13, Водянка Л. Д., Антохова І.М., Ксьондз С.В. Фріланс як сучасна форма зайнятості. <i>Державне управління: удосконалення та розвиток</i> . 2022. № 8. URL: https://www.nayka.com.ua/index.php/dy/article/view/408/411 ISSN 2307-2156 Copernicus URL https://journals.indexcopernicus.com/search/details?id=32243 ICV (Copernicus)=55.54, Archer https://archer.chnu.edu.ua/handle/123456789/5179	12 / 0,75	кафедральна № державної реєстрації – 0120U105379
3.1.3	Стаття 14, Водянка Л. Д., Гринюк А.А., Філіпчук Н.В. Практика застосування аутплейсменту в українському бізнесі. <i>Економіка та держава</i> . 2022. № 7. С. 78–83., URL: https://www.nayka.com.ua/index.php/economy/article/view/181 ISSN 2306-6806 Copernicus URL https://journals.indexcopernicus.com/search/details?id=34848 ICV (Copernicus)=58,40, Archer https://archer.chnu.edu.ua/handle/123456789/5175	6 / 0,38	кафедральна № державної реєстрації – 0120U105379
3.1.4	Стаття 15, Водянка Л.Д., Суховецька Д. А., Занюк А. А. Поняття емоційного вигорання та його профілактика. <i>Інвестиції: практика та досвід</i> . 2022. № 3. С. 49–53., URL: http://www.investplan.com.ua/pdf/3_2022/9.pdf ISSN 2306-6814 Copernicus URL https://journals.indexcopernicus.com/search/details?id=32432 ICV (Copernicus)=55,54, Archer https://archer.chnu.edu.ua/handle/123456789/5177	5 / 0,31	кафедральна № державної реєстрації – 0120U105379
3.1.5	Стаття 16, Водянка Л. Д., Харовська А. В. Вплив цифрової економіки на тенденції сучасного ринку праці. <i>Ефективна економіка</i> . 2022. № 1. URL: http://www.economy.nayka.com.ua/?op=1&z=9889 ISSN 2307-2105 Copernicus URL	5 / 0,31	кафедральна № державної реєстрації – 0120U105379

	https://journals.indexcopernicus.com/search/details?id=32254 ICV (Copernicus)=54.48, Archer https://archer.chnu.edu.ua/handle/123456789/3807		
3.1.6	Стаття 17, Зибарева О.В. , Воронюк Т.А. Потенціал внутрішньофірмової інтеграції в системі управління підприємством (на прикладі кав'ярні). <i>Вісник Чернівецького торговельно-економічного інституту. Економічні науки</i> . 2022. Вип. II (86). С. 110-124. URL: http://chtei-knteu.cv.ua/herald/content/download/archive/2022/v2/8.pdf ISSN 2310-8185 (print), 2414-5831 (online) Copernicus URL https://journals.indexcopernicus.com/search/details?jmlId=24780561&org=%20%20-%20p24780561,3.html ICV (Copernicus)=67.05, Archer https://archer.chnu.edu.ua/submit?workspaceID=7250	24 / 1,5	кафедральна № державної реєстрації – 0120U105379
3.1.7	Стаття 18, Зибарева О.В. , Воронюк Т.А. Потенціал соціальної відповідальності підприємства в системі управління його конкурентоспроможністю. <i>Вісник Чернівецького торговельно-економічного інституту. Економічні науки</i> . 2022. Вип. I (85). С. 106-124. URL: http://chtei-knteu.cv.ua/herald/content/download/archive/2022/v1/9.pdf ISSN 2310-8185 (print), 2414-5831 (online) Copernicus URL https://journals.indexcopernicus.com/search/details?jmlId=24780561&org=%20%20-%20p24780561,3.html ICV (Copernicus)=67.05, Archer https://archer.chnu.edu.ua/submit?workspaceID=7252	18 / 1,13	кафедральна № державної реєстрації – 0120U105379
3.1.8	Стаття 19, Кифяк В.І. Інституційне забезпечення управління ризиками бізнесу в умовах цифровізації. <i>Проблеми інноваційно-інвестиційного розвитку</i> . 2022. № 28. С. 85-98. DOI: 10.33813/2224-1213.28.2022.8. URL: DOI: 10.33813/2224-1213.28.2022 ISSN 2224-1213 Copernicus URL https://journals.indexcopernicus.com/search/journal/issue?issueId=a11&journalId=49086 ICV (Copernicus)=82.81, Archer https://archer.chnu.edu.ua/xmlui/handle/123456789/5422	14 / 0,88	кафедральна № державної реєстрації – 0120U105379
3.1.9	Стаття 20, Кифяк В.І. , Загул О.І., Кацул О.В. Управління ризиками в умовах зростаючої невизначеності. <i>Ефективна економіка</i> . 2022. №6. URL: https://nayka.com.ua/index.php/ee/article/view/115/117 ISSN 2307-2105 Copernicus URL https://journals.indexcopernicus.com/search/details?jmlId=24783678&org=%20p24783678,3.html ICV (Copernicus)=54.48, Archer https://archer.chnu.edu.ua/xmlui/handle/123456789/5497		кафедральна № державної реєстрації – 0120U105379
3.1.10	Стаття 21, Прокопєць Л. В. , Кифяк В. І. Розвиток електронної біржової торгівлі в Україні. <i>Ефективна економіка</i> . 2022. № 5. URL: http://www.economy.nayka.com.ua/?op=1&z=10299 . ISSN 2307-2105 Copernicus URL https://journals.indexcopernicus.com/search/details?jmlId=24783678&org=%20p24783678,3.html ICV (Copernicus)=54.48 Archer https://archer.chnu.edu.ua/xmlui/handle/123456789/5553	5 / 0,31	кафедральна № державної реєстрації – 0120U105379
3.1.11	Стаття 22, Прокопєць Л.В. , Кифяк В.І. , Чуса Г. Аналіз впливу	5 / 0,31	кафедральна № державної

	впровадження іноземного досвіду в сфері управління персоналом на національних підприємствах. <i>Економіка та держава</i>. 2022. №5. С. 105-109. URL: http://www.economy.in.ua/pdf/5_2022/18.pdf ISSN 2306-6806 Copernicus URL https://journals.indexcopernicus.com/search/details?id=34848&lang=pl ICV (Copernicus)= 58,40, Archer https://archer.chnu.edu.ua/xmlui/handle/123456789/5556		реєстрації – 0120U105379
3.1.12	Стаття 23, Кобеля З.І. Особливості it-рекрутингу на сучасному ринку праці. <i>Економіка та держава</i>. 2022. № 2. С. 114–118. URL: http://www.economy.in.ua/?op=1&z=5133&i=18 ISSN 2306-6806 Copernicus URL https://journals.indexcopernicus.com/search/details?id=34848&lang=pl ICV (Copernicus)= 58,40 Archer https://archer.chnu.edu.ua/handle/123456789/5851?show=full	5 / 0,31	кафедральна № державної реєстрації – 0120U105379
3.1.13	Стаття 24, Попадюк О., Кравчук І. Оцінка рівня внутрішньої соціальної відповідальності підприємства. <i>Економічний простір</i>, 2022. Вип. 180. С.163-168. URL: http://www.prostir.pdaba.dp.ua/index.php/journal/article/view/1131 ISSN 2224-6282, 2224-6290 Copernicus URL https://journals.indexcopernicus.com/search/details?id=29809 ICV (Copernicus)= 71.28 Archer https://archer.chnu.edu.ua/handle/123456789/5668	5 / 0,31	кафедральна № державної реєстрації – 0120U105379
3.1.14	Стаття 25, Вербівська Л. В., Заїчко І. В., Тимченко Н. М. Управління інвестиційно-інноваційними ресурсами підприємств у реаліях цифрової економіки. <i>Інвестиції: практика та досвід</i>. 2022. № 2. С. 67–73 URL: http://www.investplan.com.ua/?op=1&z=7757&i=9 ISSN 2306-6814 (print) Copernicus URL https://journals.indexcopernicus.com/search/details?id=32432&lang=pl ICV (Copernicus)= 55.54 Archer https://archer.chnu.edu.ua/handle/123456789/5872	6 / 0,38	кафедральна № державної реєстрації – 0120U105379
3.2	Українські фахові видання. Категорія Б		
3.2.1.	Стаття 26, Лопатинський Ю.М., Кобеля З.І., Галицький А.Е. Структурно-функціональні засади розвитку підприємництва на сільських територіях. <i>Економіка АПК</i>. 2021. №12 (326). С. 65-73. URL: https://doi.org/10.32317/2221-1055.202112065 ISSN 2413-2322 (Online) 2221-1055 (Print) Archer https://archer.chnu.edu.ua/handle/123456789/4253	8 / 0,5	кафедральна № державної реєстрації – 0120U105379
3.2.2	Стаття 27, Кобеля З.І., Тодорюк С.І. Диджиталізація HR: майбутнє кадрового адміністрування. <i>Бізнес Інформ</i>. 2022. № 1. С. 397–402. URL: https://www.business-inform.net/article/?year=2022&abstract=2022_1_0_397_402 ISSN 2222-4459 Archer https://archer.chnu.edu.ua/xmlui/handle/123456789/4965	5 / 0,31	кафедральна № державної реєстрації – 0120U105379
3.2.3	Стаття 28, Кобеля З.І., Шелюжак І.Г. Застосування технології прелімарингу при пошуку персоналу підприємств. <i>Бізнес Інформ</i>. 2022. № 1. С. 409-414.	5 / 0,31	кафедральна № державної реєстрації – 0120U105379

	URL: https://www.business-inform.net/article/?year=2022&abstract=2022_1_0_409_414 ISSN 2222-4459 Archer https://archer.chnu.edu.ua/handle/123456789/5850		
3.2.4	Стаття 29, Водянка Л. Д., Ратушняк Д.В., Лусте О.О. Інноваційні методи підбору персоналу в умовах диджиталізації. <i>Бізнес Інформ</i>. 2022. № 1. С. 403–409., URL: https://www.business-inform.net/article/?year=2022&abstract=2022_1_0_403_409 ISSN 2311-116X (онлайн) Archer https://archer.chnu.edu.ua/handle/123456789/5178	7 / 0,44	кафедральна № державної реєстрації – 0120U105379
3.3	<i>Статті у збірниках наукових праць та інших журналах</i>		
4	<i>Матеріали конференцій</i>		
4.1	<i>Закордонні</i> Вказати ті що входять до наукометричних баз даних Scopus, Web of Science, Index Copernicus		
4.1.1	Sergey Yekimov, Viktoriia Nianko, Ihor M Pistunov, Yurii Lopatynskyi, Shevchenko Valentyna (2022). Improving the Quality of Transport Services of Urban Public Transport. XII International Conference on Transport Infrastructure: Territory Development and Sustainability <i>Transportation Research Procedia</i>. Vol. 32. P. 78-82. URL: https://www.sciencedirect.com/science/article/pii/S2352146522000217 ISSN:2352-1457, E-ISSN:2352-1465 Scopus URL: https://www.scopus.com/sourceid/21100448300 Cite Score (Scopus) =3,0 Q (SJR Scopus) = 0,501 Archer https://archer.chnu.edu.ua/handle/123456789/5451	3 / 0,31	кафедральна № державної реєстрації – 0120U105379
4.1.2	Водянка Л.Д., Занюк А.А., Суховецька Д.А. Діджиталізація HR та 9 методів її введення. Science, innovations and education: problems and prospects. Proceedings of the 6th International scientific and practical conference. CPN Publishing Group. Tokyo, Japan. 2022. Pp. 604-609. ISBN 978-4-9783419-3-8 Archer https://archer.chnu.edu.ua/handle/123456789/5582	5 / 0,31	кафедральна № державної реєстрації – 0120U105379
4.1.3	Тодорюк С.І. Інноваційні методи управління персоналом. XXIII Міжнародна науково-практична конференція «Theoretical and science bases of actual tasks», Лісабон, Португалія. 2022. PP. 185-188., ISBN 979-8-88680-833-9 Archer https://archer.chnu.edu.ua/xmlui/handle/123456789/4962	4 / 0,25	кафедральна № державної реєстрації – 0120U105379
4.2	<i>Міжнародні українські</i> Вказати ті що входять до наукометричних баз даних Scopus, Web of Science, Index Copernicus		
4.2.1	Кифяк В.І., Грішка В.В. Гнучкі організаційні структури управління командного типу як засіб розвитку бізнесу. Науковий простір: актуальні питання, досягнення та інновації матеріали III Міжнародної наукової конференції, м. Хмельницький, 13 травня, 2022 р. / Міжнародний центр наукових досліджень. Вінниця: Європейська наукова платформа, 2022. 602 с. С. 110-112. URL: https://ojs.ukrlogos.in.ua/index.php/mcnd/issue/view/13.05.2022/743 ISBN 978-617-8037-75-8 Archer https://archer.chnu.edu.ua/xmlui/handle/123456789/5593	3 / 0,19	кафедральна № державної реєстрації – 0120U105379
4.2.2	Кифяк В. І. Соціальність відповідальність як інструмент побудови бізнес-моделі в умовах цифровізації. Потенціал сталого розвитку в умовах регіональних та глобальних викликів / Potential for sustainable development in the context of regional and global challenges: Матеріали Міжнародної науково-	3 / 0,19	кафедральна № державної реєстрації – 0120U105379

	практичної конференції, 11-13 травня 2022 року, Чернівці (Україна) – Сучава (Румунія). Чернівці: Чернівецький нац. ун-т, 2022. 132 с. С.74-76. URL: https://drive.google.com/file/d/1p-4my1TZevq-wbQ3b71hkRJE-zMWQMnH/view?usp=sharing Archer https://archer.chnu.edu.ua/xmlui/handle/123456789/5591		
4.2.3	Зибарева О.В., Лучик П.О. Шляхи покращення соціальної відповідальності підприємництва в умовах рецесивного відновлення економіки : Потенціал сталого розвитку в умовах сучасних регіональних та глобальних викликів : матеріали міжнародної науково-практичної конференції (м. Чернівці (Україна) – м. Сучава (Румунія), 11-13 травня 2022 року). Чернівці : Чернівець. нац. ун-т ім. Ю. Федьковича, 2022. 132 с., С. 71-72. URL: https://drive.google.com/file/d/1p-4my1TZevq-wbQ3b71hkRJE-zMWQMnH/view?usp=sharing Archer https://archer.chnu.edu.ua/submit?workspaceID=7248	2 / 0,13	кафедральна № державної реєстрації – 0120U105379
4.2.4	Скляр Є.В. Фактори та функції виникнення ризиків діяльності підприємства. Актуальні проблеми управління та адміністрування: теоретичні і практичні аспекти: матеріали VII Міжнародної науково-практичної Інтернет-конференції науковців та здобувачів вищої освіти. 6 травня 2022 р. Кам'янець-Подільський, 2022, с. 331-335 URL: https://drive.google.com/file/d/1mp_KNSJ1xfAcBfTfogl1-LcU95r1Hh-o/view?usp=share_link Archer https://archer.chnu.edu.ua/submit?workspaceID=7241	5 / 0,31	кафедральна № державної реєстрації – 0120U105379
4.3	Всеукраїнські конференції		
4.3.1	Вербівська Л.В., Комлев І.О. Стан та перспективи розвитку соціальної відповідальності на підприємствах України. Модернізація теоретичних та практичних аспектів розвитку національної економіки: збірник тез наукових робіт учасників Всеукраїнської науково-практичної конференції (м. Одеса, 12 лютого 2022 р.) / ГО «Центр економічних досліджень та розвитку». О.: ЦЕДР, 2022. 92 с. С. с. 22-27. URL: https://drive.google.com/file/d/1dQCdcEnIrw8f_n9yS8SRCIEFYS13JgMf/view?usp=sharing Archer https://archer.chnu.edu.ua/handle/123456789/6071	6 / 0,38	кафедральна № державної реєстрації – 0120U105379
5	Патенти та авторські свідоцтва. Вказати посилання		
5.1.1	Бібліографічний опис згідно ДСТУ 8302:2015		
	Свідоцтво про реєстрацію авторського права на твір - наукова стаття «Economic and Legal Aspects of the Network Readiness of the Enterprises in Ukraine in the Context of Business Improving» авторів Зибаревої О.В., Кравчук І.П., Пушака Я.Я., Вербівської Л.В., Макеєвої О.М. №115446 від 25 жовтня 2022 року URL: https://drive.google.com/file/d/109jLh23YA6gVz--QJYOZv9u7dIKTLrFT/view?usp=share_link		кафедральна № державної реєстрації – 0120U105379
6	Перелік публікацій студентів		
	Бібліографічний опис згідно ДСТУ 8302:2015, ISSN, ISBN		
6.1.1	Собко А. Стратегічний маркетинг у малому бізнесі. Актуальні проблеми управління та адміністрування: теоретичні і практичні аспекти: матеріали VII Міжнародної науково-практичної Інтернет-конференції науковців та здобувачів вищої освіти. 6 травня 2022 р. Кам'янець-Подільський, 2022, с. 344-346 (Науковий керівник: Скляр Є.В.) URL: https://drive.google.com/file/d/1mp_KNSJ1xfAcBfTfogl1-LcU95r1Hh-o/view?usp=share_link	3 / 0,19	кафедральна № державної реєстрації – 0120U105379
6.1.2	Николайчук А. Вплив глобалізації на економіку України. Актуальні проблеми управління та адміністрування: теоретичні і практичні аспекти: матеріали VII Міжнародної науково-практичної Інтернет-конференції науковців та здобувачів вищої освіти. 6 травня 2022 р. Кам'янець-Подільський, 2022, с.241-245 (Науковий керівник: Скляр Є.В.) URL:	4 / 0,25	кафедральна № державної реєстрації – 0120U105379

	https://drive.google.com/file/d/1mp_KNSJ1xfAcBfTfogl1-LcU95r1Hh-o/view?usp=share_link		
6.1.3	<i>Нідзельська С.</i> Ринок лізингових послуг: стан та перешкоди розвитку в Україні. Актуальні проблеми управління та адміністрування: теоретичні і практичні аспекти: матеріали VII Міжнародної науково-практичної Інтернет-конференції науковців та здобувачів вищої освіти. 6 травня 2022 р. Кам'янець-Подільський, 2022, с.236-240 (Науковий керівник: Скляр Є.В.) URL: https://drive.google.com/file/d/1mp_KNSJ1xfAcBfTfogl1-LcU95r1Hh-o/view?usp=share_link	5 / 0,31	кафедральна № державної реєстрації – 0120U105379
6.1.4	<i>Команеску П.</i> Маркетинг та логістика в сучасних умовах. Актуальні проблеми управління та адміністрування: теоретичні і практичні аспекти: матеріали VII Міжнародної науково-практичної Інтернет-конференції науковців та здобувачів вищої освіти. 6 травня 2022 р. Кам'янець-Подільський, 2022, с.186-189(Науковий керівник: Скляр Є.В.) URL: https://drive.google.com/file/d/1mp_KNSJ1xfAcBfTfogl1-LcU95r1Hh-o/view?usp=share_link	4 / 0,25	кафедральна № державної реєстрації – 0120U105379
6.1.5	<i>Іванческул А.</i> Підходи до діагностики та оцінювання ефективності бізнес-процесів. Актуальні проблеми управління та адміністрування: теоретичні і практичні аспекти: матеріали VII Міжнародної науково-практичної Інтернет-конференції науковців та здобувачів вищої освіти. 6 травня 2022 р. Кам'янець-Подільський, 2022, с.135-139 (Науковий керівник: Скляр Є.В.) URL: https://drive.google.com/file/d/1mp_KNSJ1xfAcBfTfogl1-LcU95r1Hh-o/view?usp=share_link	5 / 0,31	кафедральна № державної реєстрації – 0120U105379
6.1.6	<i>Антоняк Д.</i> Економічні наслідки для України від військової агресії. Актуальні проблеми управління та адміністрування: теоретичні і практичні аспекти: матеріали VII Міжнародної науково-практичної Інтернет-конференції науковців та здобувачів вищої освіти. 6 травня 2022 р. Кам'янець-Подільський, 2022, с.32-34 (Науковий керівник: Скляр Є.В.) URL: https://drive.google.com/file/d/1mp_KNSJ1xfAcBfTfogl1-LcU95r1Hh-o/view?usp=share_link	2 / 0,13	кафедральна № державної реєстрації – 0120U105379
6.1.7	<i>Мамедова Ш.</i> Стратегічні етапи інноваційної моделі розвитку. Матеріали студентської наукової конференції Чернівецького національного університету (квітень-травень 2022 року). Економічний факультет. Чернівці: Чернівець. нац. ун-т ім. Ю. Федьковича, 2022, с. 87-88 (Науковий керівник: Скляр Є.В.) URL: https://drive.google.com/file/d/17eEHKOTyF3TY9PzeOvvUejtp4nK1KPtj/view?usp=share_link	2 / 0,13	кафедральна № державної реєстрації – 0120U105379
6.1.8	<i>Мікірін А.</i> Стратегічне планування діяльності підприємства. Матеріали студентської наукової конференції Чернівецького національного університету (квітень-травень 2022 року). Економічний факультет. Чернівці: Чернівець. нац. ун-т ім. Ю. Федьковича, 2022, с. 97-99 (Науковий керівник: Скляр Є.В.) URL: https://drive.google.com/file/d/17eEHKOTyF3TY9PzeOvvUejtp4nK1KPtj/view?usp=share_link	3 / 0,19	кафедральна № державної реєстрації – 0120U105379
6.1.9	<i>Сафіна К.</i> Підходи до оцінювання економічної стійкості підприємства. Матеріали студентської наукової конференції Чернівецького національного університету (квітень-травень 2022 року). Економічний факультет. Чернівці: Чернівець. нац. ун-т ім. Ю. Федьковича, 2022, с.129-130 (Науковий керівник: Скляр Є.В.) URL: https://drive.google.com/file/d/17eEHKOTyF3TY9PzeOvvUejtp4nK1KPtj/view?usp=share_link	2 / 0,13	кафедральна № державної реєстрації – 0120U105379
6.1.10	<i>Іванческул А.М., Нідзельська С.С.</i> Маркетингові дослідження інформаційного забезпечення вертикальних ферм. Модернізація та наукові дослідження: парадигма інноваційного розвитку суспільства і технологій: <i>Матеріали V Міжнародної науково-практичної конференції</i> (м. Київ, 28–29 січня 2022 р.) /	2 / 0,13	кафедральна № державної реєстрації – 0120U105379

	ГО «Інститут інноваційної освіти»; Науково-навчальний центр прикладної інформатики НАН України. – Київ : ГО «Інститут інноваційної освіти», 2022, с.63-64. URL: https://drive.google.com/file/d/1JsSJHNNVSB06XwaMcf_gzExQwR55D1z3/view?usp=share_link		
6.1.11	<i>Стефанесій Є.А.</i> Рекламний ринок України: стан та перспективи розвитку. Матеріали студентської наукової конференції Чернівецького національного університету (квітень-травень 2022 року). Економічний факультет. Чернівці: Чернівець. нац. ун-т ім. Ю. Федьковича, 2022, с. 139-141. (Науковий керівник: Белей С.І.) URL: https://drive.google.com/file/d/17eEHKOTyF3TY9PzeOvvUejtp4nK1KPtj/view?usp=share_link	3 / 0,19	кафедральна № державної реєстрації – 0120U105379
6.1.12	<i>Швайко К.В.</i> Безпека інтернет-підприємств в умовах цифрової трансформації. Матеріали студентської наукової конференції Чернівецького національного університету (м. Чернівці, квітень-травень 2022 року). Економічний факультет. Чернівці: Чернівець. нац. ун-т ім. Ю. Федьковича, 2022. 162 с., С. 159-160. (Науковий керівник: Кравчук І.П.) URL: https://drive.google.com/file/d/17eEHKOTyF3TY9PzeOvvUejtp4nK1KPtj/view?usp=sharing	2 / 0,13	кафедральна № державної реєстрації – 0120U105379
6.1.13	<i>Лучик І., Лучик П.</i> Соціальна відповідальність підприємництва: нові виклики та можливості для України: матеріали студентської наукової конференції Чернівецького національного університету (м. Чернівці, квітень-травень 2022 року). Економічний факультет. Чернівці : Чернівець. нац. ун-т ім. Ю. Федьковича, 2022. 162 с., С. 81-82. (Науковий керівник: Зибарева О.В.) URL: https://drive.google.com/file/d/1Ny09-IgYN3kRBdpxlybJc_QZ2yKM09I/view?usp=sharing	2 / 0,13	кафедральна № державної реєстрації – 0120U105379
6.1.14	<i>Лучик П.О.</i> Перспективи розвитку соціальної відповідальності підприємництва на засадах сталого розвитку : Підприємництво і торгівля: тенденції розвитку : матеріали V міжнародної науково-практичної конференції (м. Одеса, 19-20 травня). Одеса: Державний університет «Одеська політехніка», 2022. 178 с. С. 153-155. (Науковий керівник: Зибарева О.В.) URL: https://drive.google.com/file/d/12aHh5labchnRm2_PloOMl0-YgGHfIGZi/view?usp=sharing	3 / 0,19	кафедральна № державної реєстрації – 0120U105379
6.1.15	<i>Лучик П.О.</i> Форми рецесивного відновлення в Україні в постпандемічному та післявоєнному періодах : Перспективи розвитку науки, освіти та суспільства в Україні та світі : матеріали міжнародної науково-практичної конференції (м. Полтава, 20 травня 2022 року). Полтава: ЦФЕНД, 2022. 58 с., С. 19-20. (Науковий керівник: Зибарева О.В.) URL: https://drive.google.com/file/d/1Nk6FF8MJT92Ccsizxqa72B1TlhCwC0Ic/view?usp=sharing	2 / 0,13	кафедральна № державної реєстрації – 0120U105379
6.1.16	<i>Комлев І.О.</i> Конкурентні переваги соціально-відповідального підприємства як важливий чинник формування його ефективної діяльності; Конкурентоспроможність економіки країни в світовому аспекті: збірник матеріалів Всеукраїнської науково-практичної конференції (м. Київ, 12 лютого 2022 р.). К.: ГО «Київський економічний науковий центр», 2022. 92 с. С. 50-55. (Науковий керівник: Вербівська Л.В.) URL: https://drive.google.com/file/d/1c6zsCeeMjDzCQkAKz6Nj4MISGGETCjw/view?usp=sharing	6 / 0,38	кафедральна № державної реєстрації – 0120U105379
6.1.17	<i>Єнеюк В.</i> Механізм формування та реалізації ефективної стратегії розвитку підприємства: матеріали студентської наукової конференції Чернівецького національного університету (м. Чернівці, квітень-травень 2022 року). Економічний факультет. Чернівці : Чернівець. нац. ун-т ім. Ю. Федьковича, 2022. 162 с., С. 51-52. (Науковий керівник: Вербівська Л.В.) URL: https://drive.google.com/file/d/1Ny09-IgYN3kRBdpxlybJc_QZ2yKM09I/view?usp=sharing	2 / 0,13	кафедральна № державної реєстрації – 0120U105379
6.1.18	<i>Лучик П.</i> Стратегії розвитку електронного урядування Мальти:	2 / 0,13	кафедральна

	можливості для України: матеріали студентської наукової конференції Чернівецького національного університету (м. Чернівці, квітень-травень 2022 року). Економічний факультет. Чернівці : Чернівець. нац. ун-т. ім. Ю. Федьковича, 2022. 162 с., С. 83-84. (Науковий керівник: Вербівська Л.В.) URL: https://drive.google.com/file/d/1Ny09-IgYN3kRBdpxlybJc_QZ2yKM09I/view?usp=sharing		№ державної реєстрації – 0120U105379
6.1.19	<i>Малуш Н.</i> Напрями удосконалення системи управління прибутком підприємства на сучасному етапі розвитку економіки: матеріали студентської наукової конференції Чернівецького національного університету (м. Чернівці, квітень-травень 2022 року). Економічний факультет. Чернівці : Чернівець. нац. ун-т. ім. Ю. Федьковича, 2022. 162 с., С. 85-86. (Науковий керівник: Вербівська Л.В.) URL: https://drive.google.com/file/d/1Ny09-IgYN3kRBdpxlybJc_QZ2yKM09I/view?usp=sharing	2 / 0,13	кафедральна № державної реєстрації – 0120U105379
6.1.20	<i>Мукан А.</i> Визначення конкурентних переваг на підприємстві: матеріали студентської наукової конференції Чернівецького національного університету (м. Чернівці, квітень-травень 2022 року). Економічний факультет. Чернівці : Чернівець. нац. ун-т. ім. Ю. Федьковича, 2022. 162 с., С. 99-100. (Науковий керівник: Вербівська Л.В.) URL: https://drive.google.com/file/d/1Ny09-IgYN3kRBdpxlybJc_QZ2yKM09I/view?usp=sharing	2 / 0,13	кафедральна № державної реєстрації – 0120U105379
6.1.21	<i>Крулік О.</i> Нерівність доходів населення в Україні: сучасний стан. Матеріали студентської наукової конференції Чернівецького національного університету імені Юрія Федьковича (квітень – травень 2022 року). Економічний факультет. Чернівці : Чернівець. нац. ун-т ім. Ю. Федьковича, 2022. С. 75-76. (Науковий керівник: Тодорюк С.І.) URL: https://archer.chnu.edu.ua/jspui/bitstream/123456789/4474/1/%D0%9C%D0%B0%D1%82%D0%B5%D1%80%D1%96%D0%B0%D0%BB%D0%B8_%D0%A1%D1%82%D1%83%D0%B4_%D0%BA%D0%BE%D0%BD%D1%84_%D0%A7%D0%9D%D0%A3_2022_%D0%95%D0%9A%D0%9E%D0%9D%D0%9E%D0%9C_%D1%84-%D1%82.pdf	2 / 0,13	кафедральна № державної реєстрації – 0120U105379
6.1.22	<i>Трачук Я.</i> Віртуалізація економіки. Матеріали студентської наукової конференції Чернівецького національного університету імені Юрія Федьковича (квітень – травень 2022 року). Економічний факультет. Чернівці : Чернівець. нац. ун-т ім. Ю. Федьковича, 2022. С. 143-144. (Науковий керівник: Тодорюк С.І.) URL: https://archer.chnu.edu.ua/jspui/bitstream/123456789/4474/1/%D0%9C%D0%B0%D1%82%D0%B5%D1%80%D1%96%D0%B0%D0%BB%D0%B8_%D0%A1%D1%82%D1%83%D0%B4_%D0%BA%D0%BE%D0%BD%D1%84_%D0%A7%D0%9D%D0%A3_2022_%D0%95%D0%9A%D0%9E%D0%9D%D0%9E%D0%9C_%D1%84-%D1%82.pdf	2 / 0,13	кафедральна № державної реєстрації – 0120U105379
6.1.23	<i>Глипка М.</i> Ситуація на вітчизняному ринку праці в умовах пандемії. Матеріали студентської наукової конференції Чернівецького національного університету імені Юрія Федьковича (квітень – травень 2022 року). Економічний факультет. Чернівці : Чернівець. нац. ун-т ім. Ю. Федьковича, 2022. С. 39-40. (Науковий керівник: Тодорюк С.І.) URL: https://archer.chnu.edu.ua/jspui/bitstream/123456789/4474/1/%D0%9C%D0%B0%D1%82%D0%B5%D1%80%D1%96%D0%B0%D0%BB%D0%B8_%D0%A1%D1%82%D1%83%D0%B4_%D0%BA%D0%BE%D0%BD%D1%84_%D0%A7%D0%9D%D0%A3_2022_%D0%95%D0%9A%D0%9E%D0%9D%D0%9E%D0%9C_%D1%84-%D1%82.pdf	2 / 0,13	кафедральна № державної реєстрації – 0120U105379
7	Робота в редколегії наукових видань (рецензування статей) SCOPUS, Web of Science	-----	
8	Організація наукових конференцій (члени оргкомітету)	-----	

9	Участь у виставках	-----	
10	Перелік статей в рейтингових виданнях, що подані/прийняті до друку		
10.1	Стаття 11, Бібліографічний опис згідно ДСТУ 8302:2015, ISSN		
	<i>Cite Score (Scopus) = , (прийнята до друку)</i>		
	Zybareva, O. , Shylepnytskyi, P., Krylov, D., Arefiev, S., Ozarko, K., Hryhorkiv, M. (2022). Management of Business Projects of the Enterprise as a Factor of Increasing International Competitiveness in the Condition of Global Sustainability. <i>International Journal of Sustainable Development and Planning</i> . Vo. 12. No. 5 ISSN 1743-7601 (Print); 1743-761X (Online) Scopus URL: https://www.scopus.com/sourceid/5200153101 <i>Cite Score (Scopus) = 1,8</i> <i>Q (SJR Scopus) = 0,284</i>	10 / 0,63	кафедральна № державної реєстрації – 0120U105379
	Shylepnytskyi, P., Zybareva, O. & Lopatynskyi, Y. (2022). "People First" Public-Private Partnership as an Instrument for Sustainable Development of Rural Areas. <i>Agricultural Economics and Rural Development (AERD)</i> . Vo. 2.	16 / 0,93	кафедральна № державної реєстрації – 0120U105379
11	Патенти та авторські свідоцтва. Вказати посилання		

Примітка: прізвища співробітників кафедри друкувати жирним шрифтом, *студентів - курсивом*

Завідувач кафедри

Юрій ЛОПАТИНСЬКИЙ



ЧЕРНІВЕЦЬКИЙ НАЦІОНАЛЬНИЙ УНІВЕРСИТЕТ ІМЕНІ ЮРІЯ ФЕДЬКОВИЧА

ІНСТИТУТ / ФАКУЛЬТЕТ ЕКОНОМІЧНИЙ
КАФЕДРА БІЗНЕСУ ТА УПРАВЛІННЯ ПЕРСОНАЛОМ

1. Назва наукової розробки **ІНТЕЛЕКТУАЛЬНИЙ БІЗНЕС: В СХЕМАХ І ТАБЛИЦЯХ**

2. Керівник розробки

(вказати: ПІБ, посаду, науковий ступінь, вчене звання)

Лопатинський Юрій Михайлович, професор кафедри бізнесу та управління персоналом, д.е.н, професор

Водянка Любов Дмитрівна, доцент кафедри бізнесу та управління персоналом, к.е.н, доцент

Сибирка Людмила Анатоліївна, доцент кафедри бізнесу та управління персоналом, к.е.н, доцент

3. Тематика розробки

(вказати тематику відповідно до середньострокових пріоритетних напрямів інноваційної діяльності загальнодержавного рівня на 2017-2022 роки, <https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/1056-2016-%D0%BF#Text>)

Розвиток сучасних інформаційних, комунікаційних технологій, робототехніки

4. Сфера використання: сільське господарство, ОТГ, бджільництво, прикладна лінгвістика, архітектура, **штучний інтелект**, біологія, хімічна промисловість, комп'ютерні технології, будівництво, контроль за віддаленими об'єктами, захист інформації, екологія, **освіта**, електроніка, енергозбереження, фінансова галузь, рибне господарство, харчова промисловість, лісове господарство, фундаментальні наукові дослідження, геодезія, геологія, опалення, промислові підприємства, інформаційні технології, юриспруденція, правознавство, машинобудування, **менеджмент**, приладобудування, медицина, металургія, мікроелектроніка, нанотехнології, національна безпека та оборона, навігація, олієпереробні підприємства, оптика, оптоелектроніка, нафтопереробні підприємства, фармацевтика, енергетика, радіаційні технології, радіоелектроніка, радіотехніка, робототехніка, очисні споруди, телекомунікації, теплоенергетика, транспорт, водне господарство, водопостачання, інше (за необхідності додати).

(підкреслити одну або декілька позицій)

5. Короткий опис розробки

Метою даного підручника є формування у магістрів вищих навчальних закладів цілісного уявлення про сфери створення, комерціалізації, правової охорони та захисту інтелектуальної власності та інтелектуального бізнесу. Для студентів вищих навчальних закладів, аспірантів, викладачів вищих навчальних закладів, а також підприємців і менеджерів-практиків, які цікавляться інтелектуальним бізнесом.

(5-10 рядків)

6. Основні переваги

(лаконічно, декілька фраз, наприклад: енергоощадність; відсутність рухомих з'єднань; відсутність перехідних режимів; низький шум роботи)

Інноваційний підручник, який охоплює усі сфери інтелектуального бізнесу.

7. Вирішує проблеми

(лаконічно, декілька фраз, наприклад: віброущільнення сумішей (рідкі та напівсухі бетоносуміші))

Інтелектуальний бізнес; патентно-ліцензійна політика; набуття прав та охорона інтелектуальної власності.

8. Пропонуємо: підлаштування розробки під вимоги замовника, проведення експериментальних досліджень, виконання випробувань, створення спільного підприємства, розроблення конструкторської документації, **розроблення нових**

методів та методик, розроблення проектного рішення, експертне оцінювання, розроблення моделей, спільне доопрацювання розробки до промислового рівня, здійснення операцій, пов'язаних із трансфером (передачею) технологій, виконання робіт на замовлення, виготовлення розробки на замовлення, надання послуг, відновлення деталей машин, інше (за необхідності додати).
(підкреслити одну або декілька позицій)

9. Право власності

(зазначити патенти, якими захищена дана розробка)

10. 1-2 фото або скриншоти (для розробок програмного забезпечення)

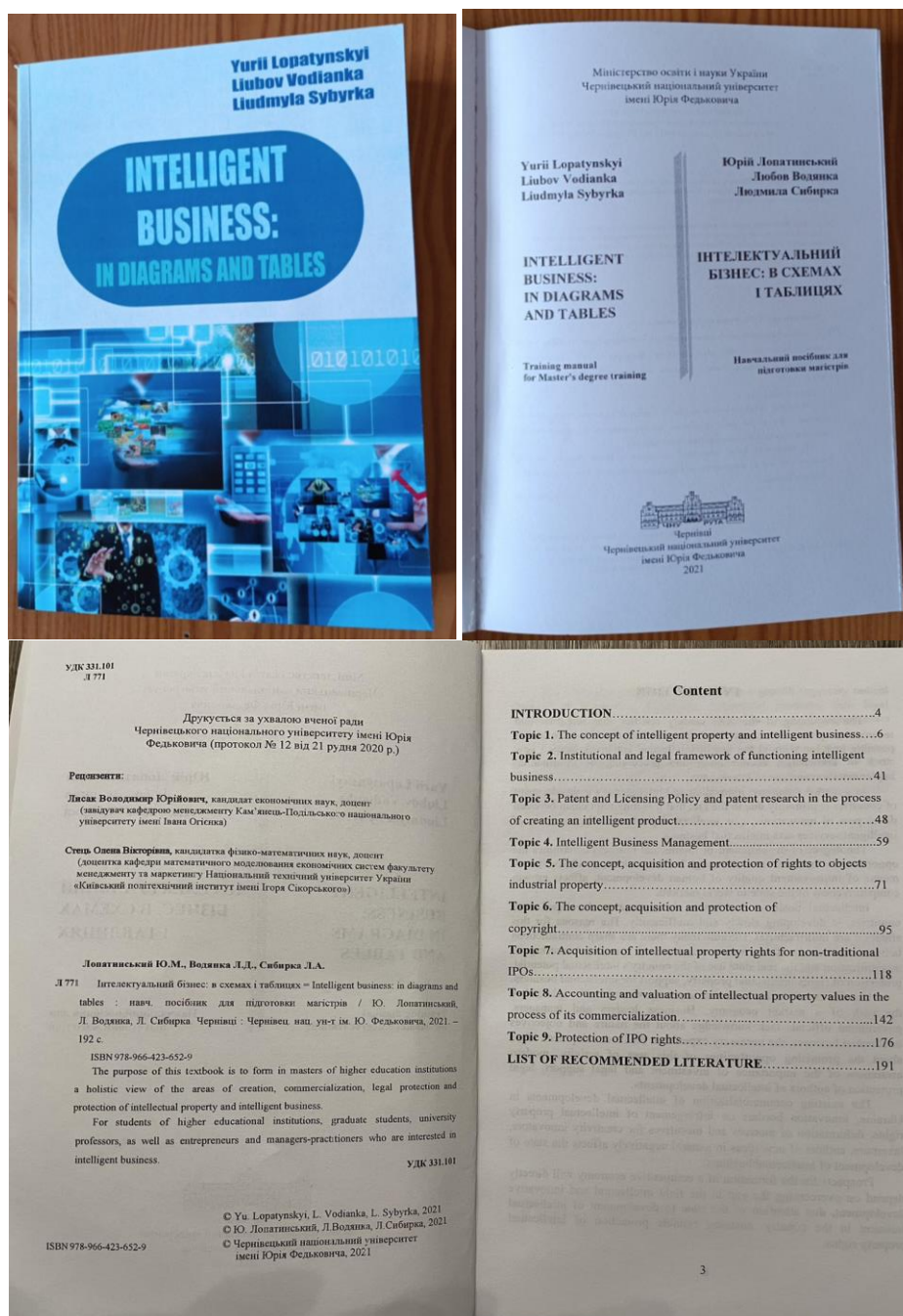
(добавити окремими файлами; роздільна здатність растрових зображень або фото не менше 300dpi; схеми, графіки, діаграми та інші ілюстрації з високою деталізацією бажано надсилати у форматах векторних зображень)

Інтелектуальний бізнес: в схемах і таблицях = intelligent business: in diagrams and tables : навч. посібник для підготовки магістрів / Ю. Лопатинський, Л. Водянка, Л. Сибирка. Чернівці : Чернівець. нац. ун-т ім. Ю. Федьковича, 2021. 192 с.

ISBN 978-966-423-652-9

Archer <https://archer.chnu.edu.ua/handle/123456789/6081>

<https://drive.google.com/file/d/1r-JaIUZGW4bLuNCoVRcteHQyrZRILvUh/view?usp=sharing>





YURIY FEDKOVYCH CHERNIVTSI NATIONAL UNIVERSITY

INSTITUTE / FACULTY _____ ECONOMIC _____
DEPARTMENT _____ BUSINESS AND HR _____

1. The Name of the Scientific Development **INTELLIGENT BUSINESS: IN
DIAGRAMS AND TADLES**

2. The Supervisor of the Scientific Development

(indicate: last name, first name & patronymic, position, academic degree, academic rank)

**Yurii Myhailovych Lopatynskyi, professor of the Department of Business and HR,
Doctor of Economics, professor**

**Liubov Dmytrivna Vodianka, associate professor of the Department of Business and
HR, Doctor of Economics, associate professor**

**Liudmyla Anatoliivna Sybyrka, associate professor of the Department of Business and
HR, Doctor of Economics, associate professor**

3. The Subject of the Development

(indicate the subject according to Medium-Term Priority Areas of Innovation Activity of the National Level for 2017-2022, <https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/1056-2016-%D0%BF#Text>)

Development of modern information, communication technologies, robotics

4. The Area of Application: agriculture, amalgamated territorial communities, apiculture, applied linguistics, architecture, artificial intelligence, biology, chemical industry, computer technology, construction, control over remote objects, data protection, ecology, education, electronics, energy preservation, financial sector, fishery, food industry, forestry, fundamental scientific research, geodesy, geology, heating systems, industrial enterprises, IT, jurisprudence, legal studies, machine-building industry, management, mechanical engineering, medicine, metallurgy, microelectronics, nanotechnology, national security and defence, navigation, oil refineries, optics, optoelectronics, petroleum refineries, pharmaceuticals, power engineering, radiation technology, radio electronics, radio engineering, robotics, sewage treatment facilities, telecommunications, thermal power engineering, transportation, water management, water supply, etc. (please, include in case it is necessary).

(underline one or more areas)

5. Brief Description of the Scientific Development

(5-10 lines)

The purpose of this textbook is to form in masters of higher education institutions a holistic view of the areas of creation, commercialization, legal protection and protection of intellectual property and intelligent business.

For students of higher educational institutions, graduate students, university professors, as well as entrepreneurs and managers-practitioners who are interested in intelligent business.

6. Main Benefits

(concisely, a few phrases, for example: energy efficiency; lack of movable connections; lack of transient modes; low work noise)

An innovative textbook that covers all areas of intelligent business.

7. Problem Solutions

(concisely, a few phrases, for example: vibro-compaction of admixture (liquid and semi-dry concrete admixtures))

Intelligent business; patent and license policy; acquisition of rights and protection of intelligent property.

8. Our Suggestions: adjustment of the development according to the client's demands, conduction of an experimental research, conduction of tests / experiments, creation of a

joint venture, creation of the customised development, development of new methods and methodology, development of the construction documentation, development of the project design, expert evaluation, design of models, joint improvement of the development to the industrial level, operations in technology transfer, performance of tasks to order, provision of services, restoration of machine parts, etc. (please, include in case it is necessary).

(underline one or more suggestions)

9. Property Right

(indicate patents that protect this scientific development)

10. 1-2 photos or screenshots (for the development of software)

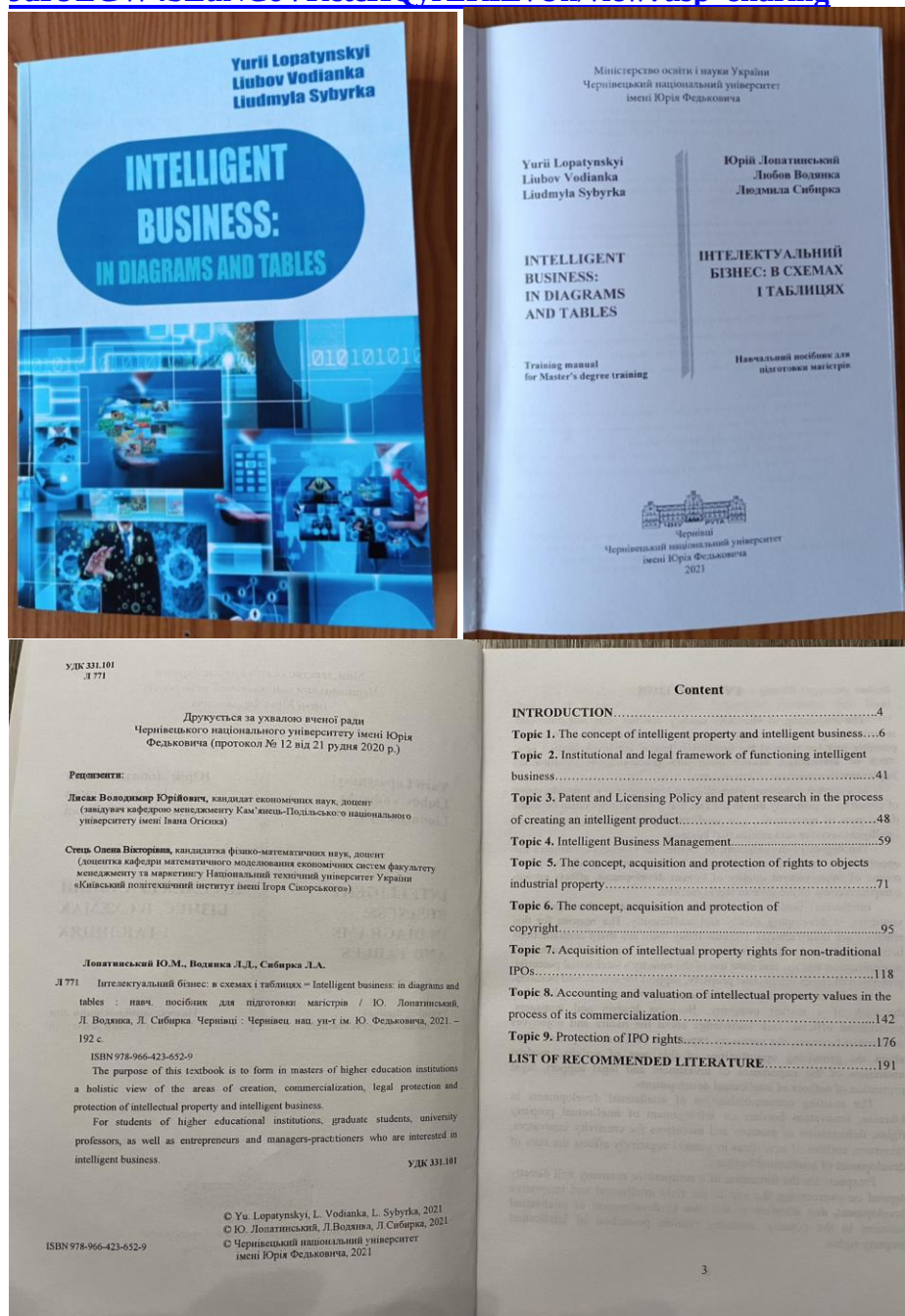
(attach as separate files; raster image or photo resolution should be no less than 300dpi; very detailed schemes, graphs, diagrams and other illustrations should be sent in vector image formats)

Інтелектуальний бізнес: в схемах і таблицях = intelligent business: in diagrams and tables : навч. посібник для підготовки магістрів / Ю. Лопатинський, Л. Водянка, Л. Сибирка. Чернівці : Чернівецьк. нац. ун-т ім. Ю. Федьковича, 2021. 192 с.

ISBN 978-966-423-652-9

Archer <https://archer.chnu.edu.ua/handle/123456789/6081>

<https://drive.google.com/file/d/1r-JaIUZGW4bLuNCoVRcteHQYrZRILvUh/view?usp=sharing>





ЧЕРНІВЕЦЬКИЙ НАЦІОНАЛЬНИЙ УНІВЕРСИТЕТ ІМЕНІ ЮРІЯ ФЕДЬКОВИЧА

ІНСТИТУТ / ФАКУЛЬТЕТ ЕКОНОМІЧНИЙ
КАФЕДРА БІЗНЕСУ ТА УПРАВЛІННЯ ПЕРСОНАЛОМ

11. Назва наукової розробки **HR-ТЕХНОЛОГІЇ**

12. Керівник розробки

(вказати: ПІБ, посаду, науковий ступінь, вчене звання)

Водянка Любов Дмитрівна, доцент кафедри бізнесу та управління персоналом, к.е.н, доцент

Кобеля Зоряна Ігорівна, доцент кафедри бізнесу та управління персоналом, к.е.н, доцент

13. Тематика розробки

(вказати тематику відповідно до середньострокових пріоритетних напрямів інноваційної діяльності загальнодержавного рівня на 2017-2022 роки, <https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/1056-2016-%D0%BF#Text>)

Розвиток сучасних інформаційних, комунікаційних технологій, робототехніки

14. Сфера використання: сільське господарство, ОТГ, бджільництво, прикладна лінгвістика, архітектура, штучний інтелект, біологія, хімічна промисловість, комп'ютерні технології, будівництво, контроль за віддаленими об'єктами, захист інформації, екологія, освіта, електроніка, енергозбереження, фінансова галузь, рибне господарство, харчова промисловість, лісове господарство, фундаментальні наукові дослідження, геодезія, геологія, опалення, промислові підприємства, інформаційні технології, юриспруденція, правознавство, машинобудування, **менеджмент**, приладобудування, медицина, металургія, мікроелектроніка, нанотехнології, національна безпека та оборона, навігація, олієпереробні підприємства, оптика, оптоелектроніка, нафтопереробні підприємства, фармацевтика, енергетика, радіаційні технології, радіоелектроніка, радіотехніка, робототехніка, очисні споруди, телекомунікації, теплоенергетика, транспорт, водне господарство, водопостачання, інше (за необхідності додати).

(підкреслити одну або декілька позицій)

15. Короткий опис розробки

У навчальному посібнику розглядаються існуючі підходи до: праці та її фізіолого-психологічних особливостей; персоналу та його ефективності; організації та нормування праці; умови та безпека праці; політики доходів і оплати праці; теорії та практики мотивації в організації; інфраструктурного забезпечення функціонування ринку праці в Україні; HR-управління та емоційного інтелекту; командоутворення та комунікацій; інноваційних технологій набору персоналу; організації розвитку персоналу; соціальної відповідальності та діджиталізація HR-технологій.

Посібник буде корисний як для студентів та аспірантів, так і для викладачів, менеджерів-практиків та держслужбовців.

(5-10 рядків)

16. Основні переваги

(лаконічно, декілька фраз, наприклад: енергоощадність; відсутність рухомих з'єднань; відсутність перехідних режимів; низький шум роботи)

Інноваційний підручник, який охоплює усі сфери HR-управління.

17. Вирішує проблеми

(лаконічно, декілька фраз, наприклад: віброущільнення сумішей (рідкі та напівсухі бетоносуміші))

HR-управління та емоційний інтелект; командоутворення та комунікації; інноваційні технології набору персоналу; організації розвитку персоналу; діджиталізація HR-технологій.

18. Пропонуємо: підлаштування розробки під вимоги замовника, проведення експериментальних досліджень, виконання випробувань, створення спільного підприємства, розроблення конструкторської документації, **розроблення нових методів та методик, розроблення проектного рішення, експертне оцінювання,**

розроблення моделей, спільне доопрацювання розробки до промислового рівня, здійснення операцій, пов'язаних із трансфером (передачею) технологій, виконання робіт на замовлення, виготовлення розробки на замовлення, надання послуг, відновлення деталей машин, інше (за необхідності додати).

(підкреслити одну або декілька позицій)

19. Право власності

(зазначити патенти, якими захищена дана розробка)

20. 1-2 фото або скриншоти (для розробок програмного забезпечення)

(добавити окремими файлами; роздільна здатність растрових зображень або фото не менше 300dpi; схеми, графіки, діаграми та інші ілюстрації з високою деталізацією бажано надсилати у форматах векторних зображень)

HR-технології : навч. посібник / Зоряна Кобеля, Любов Водянка. Чернівці : Чернівець. нац. ун-т ім. Ю. Федьковича, 2022. 400 с.

ISBN 978-966-423-692-5

<https://drive.google.com/file/d/1CYxJFF8PJ4yHU36JZEgK16ySwL0-Xfak/view?usp=drivesdk>

Archer <https://archer.chnu.edu.ua/handle/123456789/4040>



ЗМІСТ	
Предмова	5
Тема 1. Праця та її фізіолого-психологічні особливості	7
1. Еволюція поглядів на категорію «праця»	7
2. Праця як основний вид діяльності людини	11
3. Ознаки, зміст та види праці	13
4. Характеристика фізичної та розумової праці	19
Тема 2. Персонал та його ефективність	23
1. Персонал як об'єкт управління і стратегічний ресурс організації	23
2. Основні характеристики персоналу	25
3. Структура персоналу	29
4. Показники продуктивності праці. Показники та методи вимірювання продуктивності праці	33
5. Фактори та резерви росту продуктивності праці	41
Тема 3. Організація та нормування праці	46
1. Поняття й основні напрями організації праці	46
2. Організація й обслуговування робочих місць	52
3. Сутність нормування праці та системи норм праці	55
4. Визначення затрат робочого часу	62
Тема 4. Умови та безпека праці співробітників	70
1. Умови праці та фактори їх формування	70
2. Атестація робочих місць	71
3. Вплив центральної нервової системи на трудову активність співробітників	77
4. Показники тяжкості та напруженості трудового процесу	80
5. Вплив стресу на безпеку праці	82
Тема 5. Політика доходів і оплати праці	87
1. Структура доходів населення та джерела їх формування	87
2. Сутність, функції та принципи організації оплати праці	91
3. Структура зарплатної плати. Елементи організації оплати праці	94
4. Тарифна система організації оплати праці	98
5. Форми та системи оплати праці, умови їх застосування	108
Тема 6. Теорія та практика мотивації в HR	115
1. Теорії та моделі мотивації	115
2. Матеріальна, трудова і статусна мотивація	124
3. Принципи та умови побудови ефективної системи преміювання персоналу	132
4. Додатки і надбавки до зарплатної плати та їх мотивуюча роль	137
5. Контрактна форма наїму та оплати праці. Нетрадиційні методи матеріального стимулювання	146

УДК 331
К 55

Друкується за ухвалою вченої ради
Чернівецького національного університету імені Юрія Федьковича
(протокол № 1 від 31 серпня 2021 р.)

Рецензенти:

Лисак Володимир Юрійович, кандидат економічних наук, доцент
(завідувач кафедри економічного менеджменту Кам'янець-Подільського національного університету імені Івана Огієнка)

Солтис Оксана Орестівна, кандидат економічних наук, доцентка
(доцент кафедри економіки та менеджменту Дрогобицького державного педагогічного університету імені Івана Франка)

Кобеля З.І., Водянка Л.І.

К 55 HR-ТЕХНОЛОГІЇ : навч. посібник / Зоряна Кобеля, Любов Водянка.
Чернівці : Чернівець. нац. ун-т ім. Ю. Федьковича, 2022. 400 с.
ISBN 978-966-423-692-5

У навчальному посібнику розглядаються існуючі підходи до: праці та її фізіолого-психологічних особливостей; персоналу та його ефективності; організації та нормування праці; умов та безпеки праці; політики доходів і оплати праці; теорії та практики мотивації в організації; інфраструктурного забезпечення функціонування ринку праці в Україні; HR-управління та економічного інтелекту; командотворення та комунікації; інноваційних технологій вибору персоналу; організації розвитку персоналу; соціальної відповідальності та діалогічності HR-технологій.

УДК 331

ISBN 978-966-423-692-5

© З. Кобеля, Л. Водянка, 2022
© Чернівецького національного університету
імені Юрія Федьковича, 2022

Тема 7. Інфраструктурне забезпечення функціонування ринку праці в Україні	171
1. Міжнародна організація праці: історія створення, основні напрями діяльності, завдання та документи	171
2. Складові інфраструктури ринку праці України	177
3. Державна служба зайнятості	182
4. Науково-дослідний інститут праці і зайнятості населення Міністерства соціальної політики України	188
5. Перспективи розвитку рекрутингових агенцій в Україні	191
Тема 8. HR-технології та емоційний інтелект	196
1. Особливості управління людськими ресурсами в інноваційних умовах	196
2. Сучасні HR-тренди	201
3. Значення емоційного інтелекту в HR	205
4. Діагностика емоційного інтелекту	208
5. Розвиток навичок емоційного інтелекту	212
Тема 9. Командотворення та комунікації в HR	216
1. Особливості організаційної культури та організаційної поведінки	216
2. Лідерство в організації: стилі лідерства, ситуаційні теорії лідерства	220
3. Робочі групи і команди	231
4. Команди і формування командного духу	241
5. Конфлікти в організації, їх складові та способи запобігання	246
Тема 10. Інноваційні технології вибору персоналу	263
1. Рекрутинг як вид підприємницької діяльності, його економічне і соціальне значення	263
2. Елементи та етапи рекрутингу	275
3. Схематизм, аутоартифік, аутофайтинг та ліній персоналу	283
4. Соціалізація, профорієнтація та трудова адаптація персоналу	287
5. Кадровий консалтинг	295
Тема 11. Організація розвитку персоналу	295
1. Системний підхід до навчання та розвитку персоналу	295
2. Soft skills та hard skills у професійному зростанні	300
3. Кар'єра: поняття та види	303
4. Управління кар'єрою персоналу	305
5. Функції та етапи управління кар'єрою	309
Тема 12. Соціальна відповідальність та контроль заходів HR	312
1. Сутність та параметри розвитку соціальної відповідальності людини	312
2. Оцінка персоналу в організації	320
3. Форми ділової оцінки співробітників	326
4. Атестація та аудит персоналу	329
5. Оцінка результатів діяльності відділів і ефективність використання HR	338
Тема 13. Діалогічність HR-технологій	345
1. Зміна характеру праці в цифрову економіку	345
2. Цифрові навички та компетенції	347
3. Зміна на ринку праці і зайнятості	348
4. Реформування системи освіти в умовах цифрової економіки	352
СПИСОК ВИКОРИСТАНИХ ДЖЕРЕЛ	359
ДОДАТКИ	361



YURIY FEDKOVYCH CHERNIVTSI NATIONAL UNIVERSITY

INSTITUTE / FACULTY _____ ECONOMIC
DEPARTMENT _____ BUSINESS AND HR

11. The Name of the Scientific Development **HR-TECHNOLOGIES**

12. The Supervisor of the Scientific Development

(indicate: last name, first name & patronymic, position, academic degree, academic rank)

Liubov Dmytrivna Vodianka, associate professor of the Department of Business and HR, Doctor of Economics, associate professor

Kobelia Zoriana Igorivna, associate professor of the Department of Business and HR, Doctor of Economics, associate professor

13. The Subject of the Development

(indicate the subject according to Medium-Term Priority Areas of Innovation Activity of the National Level for 2017-2022, <https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/1056-2016-%D0%BF#Text>)

Development of modern information, communication technologies, robotics

14. The Area of Application: agriculture, amalgamated territorial communities, apiculture, applied linguistics, architecture, artificial intelligence, biology, chemical industry, computer technology, construction, control over remote objects, data protection, ecology, education, electronics, energy preservation, financial sector, fishery, food industry, forestry, fundamental scientific research, geodesy, geology, heating systems, industrial enterprises, IT, jurisprudence, legal studies, machine-building industry, **management**, mechanical engineering, medicine, metallurgy, microelectronics, nanotechnology, national security and defence, navigation, oil refineries, optics, optoelectronics, petroleum refineries, pharmaceuticals, power engineering, radiation technology, radio electronics, radio engineering, robotics, sewage treatment facilities, telecommunications, thermal power engineering, transportation, water management, water supply, etc. (please, include in case it is necessary).

(underline one or more areas)

15. Brief Description of the Scientific Development

(5-10 lines)

The textbook examines existing approaches to: work and its physiological and psychological features; personnel and their efficiency; organization and standardization of work; working conditions and safety; income and salary policies; theories and practices of motivation in the organization; infrastructural support for the functioning of the labor market in Ukraine; HR management and emotional intelligence; team building and communications; innovative recruitment technologies; personnel development organizations; social responsibility and digitization of HR technologies.

The manual will be useful both for students and postgraduates, as well as for teachers, practical managers and civil servants.

16. Main Benefits

(concisely, a few phrases, for example: energy efficiency; lack of movable connections; lack of transient modes; low work noise)

An innovative textbook that covers all areas of HR management.

17. Problem Solutions

(concisely, a few phrases, for example: vibro-compaction of admixture (liquid and semi-dry concrete admixtures))

HR management and emotional intelligence; team building and communication]; innovative recruitment technologies; personnel development organizations; digitization of HR technologies

18. Our Suggestions: adjustment of the development according to the client's demands, conduction of an experimental research, conduction of tests / experiments, creation of a joint venture, creation of the customised development, **development of new methods and methodology, development of the construction documentation, development of the project design, expert evaluation**, design of models, joint improvement of the development to the industrial level, operations in technology transfer, performance of tasks to order, provision of services, restoration of machine parts, etc. (please, include in case it is necessary).

(underline one or more suggestions)

19. Property Right

(indicate patents that protect this scientific development)

20. 1-2 photos or screenshots (for the development of software)

(attach as separate files; raster image or photo resolution should be no less than 300dpi; very detailed schemes, graphs, diagrams and other illustrations should be sent in vector image formats)

HR-технології : навч. посібник / Зоряна Кобеля, Любов Водянка. Чернівці : Чернівець. нац. ун-т ім. Ю. Федьковича, 2022. 400 с.

ISBN 978-966-423-692-5

<https://drive.google.com/file/d/1CYxJFF8PJ4yHU36JZEgK16vSwL0-Xfak/view?usp=drivesdk>

Archer <https://archer.chnu.edu.ua/handle/123456789/4040>

		УДК 331 К 55
		Друкується за ухвалою вченої ради Чернівецького національного університету імені Юрія Федьковича (протокол № 1 від 31 серпня 2021 р.)
		Рецензенти:
		Лисак Володимир Юрійович, кандидат економічних наук, доцент (завідувач кафедри менеджменту Кам'янець-Подільського національного університету імені Івана Огієнка)
		Солтисік Оксана Орестівна, кандидатка економічних наук, доцентка (доцентка кафедри економіки та менеджменту Дрогобицького державного педагогічного університету імені Івана Франка)
		Кобеля З.І., Водянка Л.Л.
		К 55 HR-ТЕХНОЛОГІЇ : навч. посібник / Зоряна Кобеля, Любов Водянка. Чернівці : Чернівець. нац. ун-т ім. Ю. Федьковича, 2022. 400 с. ISBN 978-966-423-692-5
		У навчальному посібнику розглядаються існуючі підходи до: праці та її фізіолого-психологічних особливостей; персоналу та його ефективності; організації та формування праці; умов та безпеки праці; політики доходів і оплати праці; теорії та практики мотивації в організації; інфраструктурного забезпечення функціонування ринку праці в Україні; HR-управління та емоційного інтелекту; командоутворення та комунікацій; інноваційних технологій найому персоналу; організації розвитку персоналу; соціальної відповідальності та діджиталізації HR-економіки.
		УДК331
		ISBN 978-966-423-692-5 © З. Кобеля, Л. Водянка, 2022 © Чернівецького національного університету імені Юрія Федьковича, 2022
ЗМІСТ		
Передмова.....		5
Тема 1. Праця та її фізіолого-психологічні особливості.....		7
1. Еволюція поглядів на категорію «праця».....		7
2. Праця як основний вид діяльності людини.....		11
3. Означення, зміст та види праці.....		13
4. Характеристика фізичної та розумової праці.....		19
Тема 2. Персонал та його ефективність.....		23
1. Персонал як об'єкт управління і стратегічний ресурс організації.....		23
2. Основні характеристики персоналу.....		25
3. Структура персоналу.....		29
4. Поняття продуктивності праці. Показники та методи вимірювання продуктивності праці.....		33
5. Фактори та резерви росту продуктивності праці.....		41
Тема 3. Організація та нормування праці.....		46
1. Поняття й основні напрями організації праці.....		46
2. Організація й обслуговування робочих місць.....		52
3. Сутність нормування праці та система норм праці.....		55
4. Визначення затрат робочого часу.....		62
Тема 4. Умови та безпека праці співробітників.....		70
1. Умови праці та фактори їх формування.....		70
2. Атестація робочих місць.....		71
3. Вплив нейтральної нервової системи на трудову активність співробітників.....		77
4. Показники тяжкості та напруженості трудового процесу.....		80
5. Вплив стресу на безпеку праці.....		82
Тема 5. Політика доходів і оплати праці.....		87
1. Структура доходів населення та джерела їх формування.....		87
2. Сутність, функції та принципи організації оплати праці.....		91
3. Структура заробітної плати. Елементи організації оплати праці.....		94
4. Тарифна система організації оплати праці.....		98
5. Форми та системи оплати праці, умови їх застосування.....		108
Тема 6. Теорія та практика мотивації в HR.....		115
1. Теорії і моделі мотивації.....		115
2. Матеріальна, трудова і статусна мотивація.....		124
3. Принципи та умови побудови ефективної системи преміювання персоналу.....		132
4. Додатки і надбавки до заробітної плати та їх мотивуюча роль.....		137
5. Конструктивна форма найму та оплати праці. Неприхильні методи матеріального стимулювання.....		146
Тема 7. Інфраструктурне забезпечення функціонування ринку праці в Україні.....		171
1. Міжнародна організація праці: історія створення, основні напрями діяльності, завдання та документи.....		171
2. Складові інфраструктури ринку праці України.....		177
3. Державна служба зайнятості.....		182
4. Науково-дослідний інститут праці і зайнятості населення Міністерства соціальної політики України.....		188
5. Перспективи розвитку рекрутингових агенцій в Україні.....		191
Тема 8. HR-технології та емоційний інтелект.....		196
1. Особливості управління людськими ресурсами в інноваційних умовах.....		196
2. Сучасні HR-тренди.....		201
3. Значення емоційного інтелекту в HR.....		205
4. Діяльність емоційного інтелекту.....		208
5. Розвиток навичок емоційного інтелекту.....		212
Тема 9. Командоутворення та комунікації в HR.....		216
1. Особливості організаційної культури та організаційної поведінки.....		216
2. Лідерство в організаціях: стилі лідерства, ситуаційні теорії лідерства.....		220
3. Робочі групи і команди.....		231
4. Команди і формування командного духу.....		241
5. Конфлікти в організаціях, їх складові та способи запобігання.....		246
Тема 10. Інноваційні технології найому персоналу.....		263
1. Рекрутинг як вид підприємницької діяльності, його економічне і соціальне значення.....		263
2. Елементи та етапи рекрутингу.....		275
3. Хелсінгінг, аутсорсинг, аутстафінг, аутлайзинг та лізинг персоналу.....		283
4. Соціалізація, профінансування та трудова адаптація персоналу.....		287
5. Кадровий ковалінг.....		295
Тема 11. Організація розвитку персоналу.....		295
1. Системний підхід до навчання та розвитку персоналу.....		295
2. Soft skills та hard skills у професійному зростанні.....		300
3. Кар'єра: поняття та види.....		303
4. Управління кар'єрою персоналу.....		305
5. Фундамент та етапи управління кар'єрою.....		309
Тема 12. Соціальна відповідальність та контроль заходів HR.....		312
1. Сутність та параметри розвитку соціальної відповідальності людини.....		312
2. Оцінка персоналу в організації.....		320
3. Форми ділової оцінки співробітників.....		326
4. Атестація та аудит персоналу.....		329
5. Оцінка результативності діяльності відділів і ефективність використання HR.....		338
Тема 13. Діджиталізація HR-технологій.....		345
1. Зміна характеру праці в шифрову економіку.....		345
2. Цифрові навички та компетенції.....		347
3. Зміни на ринку праці і зайнятості.....		348
4. Реформування системи освіти в умовах шифрової економіки.....		352
СПІСОК ВИКОРИСТАНИХ ДЖЕРЕЛ.....		359
ДОДАТКИ.....		361